

**ANALISIS DAMPAK MASA JABATAN KEPALA DESA 8
TAHUN TERHADAP KINERJA PEMERINTAHAN DESA DI
WARUGEDE KABUPATEN CIREBON PERSPEKTIF UU NO.3
TAHUN 2024**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Hukum (S.H.)
Pada Program Studi Hukum Tata Negara,
Fakultas Syariah.



Disusun oleh:

REZA MAULANA IBRAHIM

NIM (2283130090)

**FAKULTAS SYARIAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI
CIREBON 2026 M / 1447**

ABSTRAK

Reza Maulana Ibrahim. NIM: 2283130090. Analisis Dampak Masa Jabatan Kepala Desa 8 Tahun Terhadap Kinerja Pemerintahan Desa di Warugede Kabupaten Cirebon Perspektif UU No. 3 Tahun 2024

Perubahan masa jabatan kepala desa dari 6 (enam) tahun menjadi 8 (delapan) tahun sebagaimana diatur dalam Undang-Undang Nomor 3 Tahun 2024 menimbulkan berbagai persoalan dalam penyelenggaraan pemerintahan desa. Permasalahan tersebut meliputi belum optimalnya pelaksanaan perpanjangan masa jabatan kepala desa, pengaruh perubahan masa jabatan terhadap efektivitas dan kualitas kerja pemerintahan desa, serta implikasi perubahan masa jabatan terhadap dinamika pemerintahan desa, khususnya dalam partisipasi masyarakat dan kesinambungan pembangunan di Desa Warugede Kabupaten Cirebon. Berdasarkan permasalahan tersebut, penelitian ini merumuskan tiga rumusan masalah, yaitu bagaimana pelaksanaan masa jabatan kepala desa setelah berlakunya Undang-Undang Nomor 3 Tahun 2024 di Desa Warugede, bagaimana dampak masa jabatan kepala desa delapan tahun terhadap kinerja pemerintahan Desa Warugede, serta apa faktor pendukung dan penghambat kinerja pemerintahan Desa Warugede setelah perubahan masa jabatan kepala desa. Metode penelitian yang digunakan adalah metode yuridis sosiologis dengan pendekatan deskriptif analitis. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, kuesioner, dan studi kepustakaan terhadap peraturan perundang-undangan serta literatur yang relevan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan masa jabatan kepala desa selama delapan tahun di Desa Warugede memberikan dampak positif terhadap keberlanjutan program pembangunan dan stabilitas pemerintahan desa. Kepala desa memiliki waktu yang lebih panjang untuk menjalankan program kerja secara berkelanjutan dan meningkatkan efektivitas pembangunan desa. Namun demikian, perubahan masa jabatan tersebut juga menimbulkan tantangan berupa rendahnya partisipasi masyarakat dalam pengawasan pemerintahan desa, kurang optimalnya fungsi kontrol sosial masyarakat, serta potensi melemahnya transparansi dan akuntabilitas apabila tidak diimbangi dengan pengawasan yang efektif dari masyarakat dan Badan Permusyawaratan Desa (BPD).

Berdasarkan hasil penelitian tersebut, disarankan agar pemerintah desa meningkatkan transparansi dan akuntabilitas dalam penyelenggaraan pemerintahan desa melalui penguatan mekanisme pengawasan dan keterlibatan masyarakat dalam musyawarah desa. Selain itu, perlu adanya peningkatan peran Badan Permusyawaratan Desa (BPD) sebagai lembaga pengawas agar pelaksanaan pemerintahan desa tetap berjalan sesuai prinsip demokrasi, partisipasi, dan tata kelola pemerintahan yang baik.

Kata Kunci: Masa Jabatan Kepala Desa, Kinerja Pemerintahan Desa, Partisipasi Masyarakat, Pembangunan Desa, UU No. 3 Tahun 2024.

ABSTRACT

Reza Maulana Ibrahim. Student ID: 2283130090. Analysis of the Impact of an 8-Year Village Head Term on the Performance of Village Government in Warugede, Cirebon Regency from the Perspective of Law Number 3 of 2024.

The change in the village head's term of office from 6 (six) years to 8 (eight) years as regulated in Law Number 3 of 2024 has raised various issues in the administration of village government. These issues include the less-than-optimal implementation of the extension of the village head's term, the influence of the change in term length on the effectiveness and quality of village government performance, as well as the implications of the change on the dynamics of village governance, particularly in terms of community participation and the continuity of development in Warugede Village, Cirebon Regency. Based on these problems, this study formulates three research questions: how the implementation of the village head's term has been carried out after the enactment of Law Number 3 of 2024 in Warugede Village, how the eight-year village head term affects the performance of the Warugede Village government, and what supporting and inhibiting factors influence the performance of the Warugede Village government after the change in the village head's term of office. The research method used in this study is a sociological juridical method with a descriptive analytical approach. Data collection techniques were conducted through interviews, observations, questionnaires, and literature studies on laws and regulations as well as relevant literature.

The results of the study indicate that the implementation of the eight-year village head term in Warugede Village has had a positive impact on the continuity of development programs and the stability of village governance. Village heads have a longer period to implement work programs sustainably and improve the effectiveness of village development. However, the change in the term of office also creates challenges in the form of low community participation in supervising village governance, the less-than-optimal social control function of the community, and the potential weakening of transparency and accountability if not balanced with effective supervision from the community and the Village Consultative Body (BPD).

Based on the findings of this study, it is recommended that the village government improve transparency and accountability in village governance through strengthening supervision mechanisms and increasing community involvement in village deliberations. In addition, it is necessary to strengthen the role of the Village Consultative Body (BPD) as a supervisory institution to ensure that village governance continues to operate in accordance with the principles of democracy, participation, and good governance.

Keywords: Village Head Term of Office, Village Government Performance, Community Participation, Village Development, Law Number 3 of 2024.

المخلص

ريزا مولانا إبراهيم، رقم القيد: 2283130090، تحليل أثر مدة ولاية رئيس القرية لمدة ثماني سنوات على أداء الحكومة القروية في قرية واروجيدي بمحافظة تشيريبون من منظور القانون رقم 3 لسنة 2024

إن تغيير مدة ولاية رئيس القرية من ست (6) سنوات إلى ثماني (8) سنوات كما نص عليه القانون رقم 3 لسنة 2024 قد أثار العديد من المشكلات في تنظيم وإدارة الحكومة القروية. وتشمل هذه المشكلات عدم، تنفيذ تمديد مدة ولاية رئيس القرية، وتأثير هذا التغيير على فعالية وجودة أداء الحكومة القروية optimal إضافة إلى الآثار المترتبة على ديناميكية الحكم القروي، خاصة فيما يتعلق بمشاركة المجتمع واستمرارية التنمية في قرية واروجيدي بمحافظة تشيريبون. وانطلاقاً من هذه المشكلات، صاغت هذه الدراسة ثلاثة أسئلة بحثية، وهي: كيف يتم تنفيذ مدة ولاية رئيس القرية بعد سريان القانون رقم 3 لسنة 2024 في قرية واروجيدي؟ وما أثر مدة ولاية رئيس القرية لمدة ثماني سنوات على أداء الحكومة القروية في قرية واروجيدي؟ وما العوامل الداعمة والمعيقة لأداء الحكومة القروية بعد تغيير مدة ولاية رئيس القرية؟ وقد استخدمت هذه الدراسة المنهج القانوني السوسيولوجي مع المدخل الوصفي التحليلي، كما تم جمع البيانات من خلال المقابلات، والملاحظات الميدانية، والاستبيانات، والدراسة المكتبية المتعلقة بالقوانين واللوائح والمراجع ذات الصلة.

وأظهرت نتائج الدراسة أن تطبيق مدة ولاية رئيس القرية لمدة ثماني سنوات في قرية واروجيدي قد أحدث أثراً إيجابياً على استمرارية برامج التنمية واستقرار الحكومة القروية، حيث أصبح لدى رئيس القرية وقت أطول لتنفيذ البرامج بشكل مستدام وتحسين فعالية التنمية القروية. ومع ذلك، فإن هذا التغيير أوجد بعض التحديات، مثل انخفاض مشاركة المجتمع في الرقابة على إدارة الحكومة القروية، وضعف وظيفة الرقابة الاجتماعية، واحتمال تراجع الشفافية والمساءلة إذا لم يكن هناك إشراف فعال من المجتمع ومن هيئة الشورى (BPD) القروية.

وبناءً على نتائج هذه الدراسة، توصي الدراسة بضرورة تعزيز الشفافية والمساءلة في إدارة الحكومة القروية من خلال تقوية آليات الرقابة وزيادة مشاركة المجتمع في اجتماعات ومداولات القرية. كما تؤكد الدراسة كمؤسسة رقابية لضمان استمرار إدارة الحكومة (BPD) على أهمية تعزيز دور هيئة الشورى القروية القروية وفقاً لمبادئ الديمقراطية والمشاركة والحكم الرشيد.

الكلمات المفتاحية: مدة ولاية رئيس القرية، أداء الحكومة القروية، مشاركة المجتمع، التنمية القروية، القانون رقم 3 لسنة 2024.

UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi mahasiswa:

Nama : **Reza Maulana Ibrahim**
NIM : 2283130090
Judul Skripsi : Analisis Dampak Masa Jabatan Kepala Desa 8 Tahun
Terhadap Kinerja Pemerintahan Desa di Warugede
Kabupaten Cirebon Perspektif UU No. 3 Tahun 2024

Skripsi tersebut telah **dibimbing dan diperiksa dengan saksama**, serta **layak untuk diajukan dalam Ujian Munaqasyah (Sidang Skripsi)** sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar **Sarjana Hukum (S.H.)** pada Program Studi Hukum Tata Negara Fakultas Syariah UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Cirebon, 26 Mei 2026

Dosen Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II

(Dr. Mohamad Rana, M.H.I)
NIP: 198509202015031003

(Dr. Rabith Madah Khulaili Harsya, SHI, SH, MHI,
MH.)
NIP: 198612032019031009

NOTA DINAS

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Syariah

UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
di Cirebon.

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa setelah dilakukan proses bimbingan, pemberian arahan, serta koreksi terhadap penulisan skripsi mahasiswa atas nama:

Nama : **Reza Maulana Ibrahim**
NIM : 2283130090
Judul Skripsi : Analisis Dampak Masa Jabatan Kepala Desa 8 Tahun Terhadap Kinerja Pemerintahan Desa di Warugede Kabupaten Cirebon Perspektif UU No. 3 Tahun 2024.

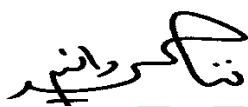
Dengan ini kami berpendapat bahwa skripsi yang bersangkutan telah **memenuhi syarat untuk diajukan dalam ujian munaqasyah** pada Program Studi Hukum Tata Negara Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Demikian nota dinas ini kami sampaikan untuk dapat ditindaklanjuti sebagaimana mestinya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, 26 Mei 2026

Pembimbing I



(Dr. Mohamad Rana, M.H.I)

NIP: 198509202015031003

Pembimbing II



(Dr. Rabith Madah Khulaili Harsya, SHI, SH, MHI, MH.)

NIP: 198612032019031009

Mengetahui,
Ketua Program Studi



(Dr. Mohamad Rana, M.H.I)

NIP: 198509202015031003

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul: “**Analisis Dampak Masa Jabatan Kepala Desa 8 Tahun Terhadap Kinerja Pemerintahan Desa di Warugede Kabupaten Cirebon Perspektif UU No. 3 Tahun 2024**”, oleh **Reza Maulana Ibrahim**, NIM: **2283130090**, telah dipresentasikan dan dipertahankan dalam sidang munaqasyah pada Program Studi Hukum Tata Negara Fakultas Syariah, Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon, pada tanggal 2 Juni 2026.

Berdasarkan hasil penilaian tim penguji, skripsi ini dinyatakan diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Hukum (S.H.) pada Fakultas Syariah UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Sidang Munaqasyah:

Ketua Sidang:

Sekretaris Sidang:



(Dr. Mohamad Rana, M.H.I)
NIP: 198509202015031003

(Jefik Zulfikar, M.H.)
NIP: 199207252019031012

Penguji I:

Penguji II:

**(Dr. Akhmad Khalimy,
S.H., M.Hum)**
NIP: 197405192014111001

(Dr. Afif Muamar, M.H.I.)
NIP: 198512192015031007

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Bismillāhirrahmānirrahīm

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Reza Maulana Ibrahim**
NIM : 2283130090
Tempat, Tanggal : Cirebon, 01 November 2003
Lahir
Alamat : Blok.Tempuran RT 24 RW 06 Desa
warugede kecamatan depok kabupaten
Cirebon

Dengan ini saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya susun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Hukum (S.H.) pada Program Studi [Hukum Tata Negara], Fakultas Syariah, Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon, merupakan hasil karya saya sendiri.

Segala kutipan dan sumber yang berasal dari karya orang lain telah saya cantumkan secara jelas dan sesuai dengan kaidah penulisan ilmiah yang berlaku.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini mengandung unsur plagiarisme, baik sebagian maupun seluruhnya, saya bersedia menerima sanksi akademik, termasuk pencabutan gelar akademik yang telah saya peroleh, sesuai dengan ketentuan dan peraturan yang berlaku di Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan tanpa paksaan dari pihak mana pun.

Cirebon, 26 Mei 2026

Yang menyatakan,



**REZA MAULANA
IBRAHIM**
NIM: 2283130090

MOTTO

“Tidak semua luka bisa diceritakan, tetapi Perjalanan ini menjadi saksi bahwa aku pernah berjuang sekuat ini. Terlambat bukan berarti gagal, karena setiap orang punya waktunya sendiri untuk berhasil.”



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

KATA PERSEMBAHAN

Dengan segala ketulusan hati dan rasa syukur yang mendalam, karya sederhana ini kupersembahkan kepada:

1. **Abah**, Skripsi ini Aku persembahkan untuk Ayah tercinta, yang selalu bekerja keras, mendoakan, dan menjadi alasan aku untuk terus berjuang. Terima kasih atas segala pengorbanan, kasih sayang, dan dukungan yang tidak pernah berhenti. Dan untuk Almarhumah Ibu Zulaekha Skripsi ini ku persembahkan untuk almarhumah Ibu tercinta. Meski ragamu telah tiada, doa, kasih sayang, dan perjuanganmu selalu hidup dalam setiap langkahku. Semoga karya sederhana ini menjadi salah satu kebanggaan untukmu di sana.
2. **Keluarga besar khususnya Kakak Kakaku Ida Tussaniyah, M.Nurudin, Siti Khusniyah**, terimakasih atas segala dukungan dan semangat nya dalam menyelesaikan sebuah karya yang sangat berharga ini , dan karya ini saya persembahkan untuk kalian semua
3. **Bapak Dosen dan ibu dosen dan kepada dosen pembimbing**, Skripsi ini saya persembahkan kepada seluruh dosen, khususnya dosen pembimbing, atas ilmu, arahan, kesabaran, dan bimbingan yang telah diberikan selama proses perkuliahan dan penyusunan skripsi ini.
4. **Sahabat Sedulur Saklawase Trio THR Moh. Tajul Arifin, Tubagus Muhammad Hasyim dan Sahabat sahabat seperjuangan HTN C** , Skripsi ini saya persembahkan untuk sahabat-sahabat terbaik yang selalu memberikan semangat, dukungan, bantuan, serta menemani dalam setiap proses perjuangan selama perkuliahan hingga skripsi ini selesai.
5. **Diriku sendiri**, Terima kasih untuk keberanian dalam setiap langkah untuk selalu kuat, untuk kesabaran dalam setiap proses nya, Terima kasih karena tetap memilih bangkit meski sering kali rasanya ingin menyerah.

Semoga karya ini menjadi suatu persembahan kecil yang berarti, dan bukan hanya sebagai tugas akademik, tetapi juga sebagai bentuk ikhtiar ilmu yang bermanfaat dan bernilai ibadah di sisi Allah Swt.



DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nama Lengkap : **Reza Maulana Ibrahim**
Tempat, Tanggal Lahir : Cirebon, 01 November 2003
Jenis Kelamin : Laki Laki
Alamat : Blok.Tempuran RT 24 RW 06 Desa waruged
kecamatan depok kabupaten Cirebon
No. Telepon/HP : 085794572672
Email : hzaa8556@gmail.com

Riwayat Pendidikan

1. SD/Sederajat : [MI Sabilul Muttaqin], [2010–2015]
2. SMP/Sederajat : [Mts Al Ishlah Bobos], [2017 – 2019]
3. SMA/Sederajat : [SMK Mamba'ul Ulum], [2019 – 2022]
4. S1 : UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, [2022 – 2026]

Pengalaman Organisasi (-)

Prestasi dan Penghargaan (-)

KATA PENGANTAR

Bismillāhirrahmānirrahīm

Dengan penuh rasa syukur, penulis panjatkan puji ke hadirat Allah Swt. atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya yang tiada terhingga. Atas izin-Nya, skripsi ini dapat diselesaikan sebagai bagian dari pemenuhan tugas akademik untuk meraih gelar Sarjana Hukum (S.H.) pada Fakultas Syariah UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi Muhammad Saw., sosok agung yang menjadi teladan dalam ilmu, akhlak, dan perjuangan hidup. Semoga kita semua termasuk umat yang senantiasa meneladani jejak beliau dengan ikhlas dan istiqamah.

Skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa bantuan, bimbingan, dan doa dari berbagai pihak yang telah hadir dalam proses ini, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag., selaku Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, atas dukungan penuh terhadap pengembangan akademik mahasiswa;
2. Dr. H. Edy Setyawan, Lc., M.A., selaku Dekan Fakultas Syariah, atas motivasi dan arahnya yang membimbing penulis selama studi;
3. Ketua Program Studi Hukum Tata Negara, Bapak Dr. Mohamad Rana, M.H.I., dan Sekretaris Program Studi, Bapak Jefik Zulfikar, M.H., yang telah mendampingi proses akademik dengan penuh tanggung jawab;
4. Dosen Pembimbing I, Dr. Mohamad Rana, M.H.I dan Dosen Pembimbing II Dr. Afif Muamar, M.H.I, yang dengan kesabaran, ketelitian, dan dedikasi telah membimbing penulis hingga skripsi ini mencapai bentuk akhir;
5. Seluruh dosen Fakultas Syariah, atas ilmu yang ditanamkan dan keteladanan yang diberikan selama masa studi;

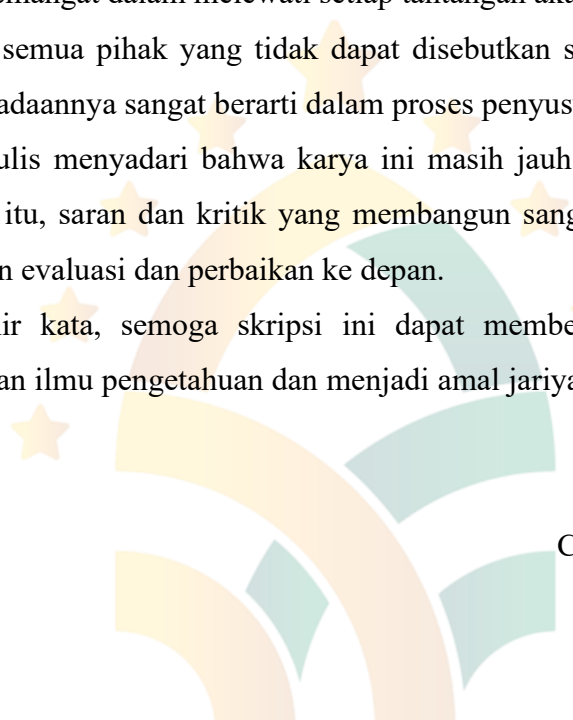
6. Staf akademik dan tenaga kependidikan yang telah membantu dalam proses administrasi dan pelayanan akademik;
7. Kedua orang tua tercinta dan keluarga besar yang menjadi sumber kekuatan, cinta, dan doa yang tidak pernah putus;
8. Sahabat dan rekan seperjuangan, atas kebersamaan, dukungan moral, dan semangat dalam melewati setiap tantangan akademik;
9. Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, namun keberadaannya sangat berarti dalam proses penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa karya ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat penulis harapkan sebagai bahan evaluasi dan perbaikan ke depan.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan menjadi amal jariyah yang diridai Allah Swt.

Cirebon, 21 Mei 2026

Penulis



UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN
KEPUTUSAN BERSAMA
MENTERI AGAMA DAN MENTERI PENDIDIKAN DAN
KEBUDAYAAN REPUBLIK INDONESIA

Nomor: 158 Tahun 1987

Nomor: 0543b//U/1987

Transliterasi dimaksudkan sebagai pengalih-hurufan dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Transliterasi Arab-Latin di sini ialah penyalinan huruf-huruf Arab dengan huruf-huruf Latin beserta perangkatnya.

A. Konsonan

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf. Dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf latin:

Tabel 0.1: Tabel Transliterasi Konsonan

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ša	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Ž	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	er
ز	Zai	Z	zet
س	Sin	S	es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Šad	š	es (dengan titik di bawah)

ض	Dad	d	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	t	te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	z	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	G	ge
ف	Fa	F	ef
ق	Qaf	Q	ki
ك	Kaf	K	ka
ل	Lam	L	el
م	Mim	M	em
ن	Nun	N	en
و	Wau	W	we
ه	Ha	H	ha
ء	Hamzah	‘	apostrof
ي	Ya	Y	ye

2. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau *monoftong* dan vokal rangkap atau *diftong*.

1. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Tabel 0.2: Tabel Transliterasi Vokal Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
َ	<i>Fathah</i>	A	a
ِ	<i>Kasrah</i>	I	i
ُ	<i>Dammah</i>	U	u

2. Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf sebagai berikut:

Tabel 0.3: Tabel Transliterasi Vokal Rangkap

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
يَ...ا	<i>Fathah</i> dan <i>ya</i>	ai	a dan u
وَ...ا	<i>Fathah</i> dan <i>wau</i>	au	a dan u

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	كَتَبَ	<i>Kataba</i>
2	فَعَلَ	<i>fa`ala</i>
3	سُئِلَ	<i>Suila</i>
4	كَيْفَ	<i>Kaifa</i>
5	حَوْلَ	<i>ḥaula</i>

3. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda sebagai berikut:

Tabel 0.4: Tabel Transliterasi *Maddah*

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
اَ...يَ	<i>Fathah</i> dan <i>alif</i> atau <i>ya</i>	ā	a dan garis di atas
ى...يَ	<i>Kasrah</i> dan <i>ya</i>	ī	i dan garis di atas
و...يَ	<i>Dammah</i> dan <i>wau</i>	ū	u dan garis di atas

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	قَالَ	<i>Qāla</i>
2	رَمَى	<i>Ramā</i>
3	قِيلَ	<i>Qīla</i>
4	يَقُولُ	<i>Yaqūlu</i>

4. Ta' Marbutah

Transliterasi untuk ta' marbutah ada dua, yaitu:

- a. *Ta' marbutah hidup*

Ta' marbutah hidup atau yang mendapat harakat fathah, kasrah, dan dammah, transliterasinya adalah “t”.

- b. *Ta' marbutah mati*

Ta' marbutah mati atau yang mendapat harakat sukun, transliterasinya adalah “h”.

- c. Kalau pada kata terakhir dengan *ta' marbutah* diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka ta' marbutah itu ditransliterasikan dengan “h”.

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ	<i>Raudat al-Atfāl</i>
2	الْمَدِينَةُ الْمُنَوَّرَةُ	<i>Al-Madīnah Al-Munawwarah</i>
3	طَلْحَة	<i>Ṭalḥah</i>
4	كَرَامَة	<i>Karāmah</i>
5	فَاطِمَة	<i>Fāṭimah</i>

5. Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau *tasydid* yang dalam tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, tanda *syaddah* atau tanda *tasydid*, ditransliterasikan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda *syaddah* itu.

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	مُدَرِّسٌ	<i>Mudarris</i>
2	مُفَسِّرٌ	<i>Mufasssir</i>
3	مُحَمَّدٌ	<i>Muḥammad</i>
4	مُسَلِّمٌ	<i>Musallam</i>

5	الشَّمْسُ	<i>asy-Syams</i>
---	-----------	------------------

B. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu ال, namun dalam transliterasi ini kata sandang itu dibedakan atas:

1. Kata sandang yang diikuti huruf syamsiyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiyah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf “l” diganti dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

2. Kata sandang yang diikuti huruf qamariyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariyah ditransliterasikan dengan sesuai dengan aturan yang digariskan di depan dan sesuai dengan bunyinya.

Baik diikuti oleh huruf syamsiyah maupun qamariyah, kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanpa sempang.

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	الرَّجُلُ	<i>ar-rajulu</i>
2	الْقَلَمُ	<i>al-qalamu</i>
3	الْجَلَالُ	<i>al-jalālu</i>
4	الرَّحْمَنُ	<i>ar-Rahmān</i>
5	الشَّمْسُ	<i>asy-Syams</i>

3. Hamzah

Hamzah ditransliterasikan sebagai apostrof. Namun hal itu hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan di akhir kata. Sementara hamzah yang terletak di awal kata dilambangkan, karena dalam tulisan Arab berupa alif.

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	تَأْخُذُ	<i>ta'khuẓu</i>
2	شَيْءٍ	<i>syai'un</i>
3	النَّوْءُ	<i>an-nau'u</i>
4	إِنَّ	<i>Inna</i>

C. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik fail, isim maupun huruf ditulis terpisah. Hanya kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harkat yang dihilangkan, maka penulisan kata tersebut dirangkaikan juga dengan kata lain yang mengikutinya.

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	وَ إِنَّ اللَّهَ فَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ	<i>Wa innallāha lahuwa khair ar-rāziqīn/</i> <i>Wa innallāha lahuwa khairurrāziqīn</i>
2	بِسْمِ اللَّهِ مَجْرَاهَا وَ مُرْسَاهَا	<i>Bismillāhi majrehā wa mursāhā</i>

D. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga. Penggunaan huruf kapital seperti apa yang berlaku dalam EYD, di antaranya: huruf kapital digunakan untuk menuliskan huruf awal nama diri dan permulaan kalimat. Bilamana nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya.

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ	<i>Alhamdu lillāhi rabbi al-`ālamīn / Alhamdu lillāhi rabbil `ālamīn</i>
2	الرَّحْمَنُ الرَّحِيمُ	<i>Ar-rahmānir rahīm/Ar-rahmān ar-rahīm</i>

Penggunaan huruf awal kapital untuk Allah hanya berlaku bila dalam tulisan Arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf atau harakat yang dihilangkan, huruf kapital tidak dipergunakan.

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	اللَّهُ غَفُورٌ رَحِيمٌ	<i>Allaāhu gafūrun rahīm</i>
2	لِلَّهِ الْأُمُورُ جَمِيعًا	<i>Lillāhi al-amru jamī`an/Lillāhil-amru jamī`an</i>

E. Tajwid

Bagi mereka yang menginginkan kefasihan dalam bacaan, pedoman transliterasi ini merupakan bagian yang tak terpisahkan dengan Ilmu Tajwid. Karena itu peresmian pedoman transliterasi ini perlu disertai dengan pedoman tajwid.

UINS
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT.....	ii
المخلص.....	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
NOTA DINAS	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	vii
MOTTO	viii
KATA PERSEMBAHAN.....	ix
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	xi
KATA PENGANTAR	xii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN	xiv
DAFTAR ISI	xxi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Permasalahan Penelitian	7
1. Identifikasi Masalah.....	7
2. Pembatasan Masalah.....	7
3. Perumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	8
E. Penelitian Terdahulu	9
F. Kerangka Pemikiran	15
G. Metodologi Penelitian.....	19
H. Sistematika Penulisan Skripsi.....	24
BAB II TINJAUAN TEORITIS	26
A. Teori Pemerintahan Desa.....	26
1. Pengertian Pemerintahan Desa	26
2. Prinsip-prinsip Tata Kelola Desa	28

3.	Konsep Masa Jabatan Kepala Desa dalam Pemerintahan Lokal	29
B.	Teori Demokrasi dan Akuntabilitas	33
1.	Demokrasi Lokal (<i>Local Democracy</i>)	33
2.	Akuntabilitas Horizontal dan Vertikal	34
3.	Representasi Politik di Tingkat Desa	36
4.	Prinsip <i>Checks and Balances</i> pada Pemerintahan Desa	38
C.	Teori Implementasi Kebijakan Publik (George Edward III)	39
1.	Komunikasi	40
2.	Sumber Daya	41
3.	Disposisi Pelaksana	42
4.	Struktur Birokrasi	43
5.	Relevansi dengan Implementasi UU No. 3 Tahun 2024	43
D.	Kerangka Hukum	44
1.	UU Nomor 3 Tahun 2024 tentang Desa	44
2.	Regulasi Turunan	47
3.	Asas-Asas Hukum Pemerintahan Desa	51
BAB III GAMBARAN UMUM DESA WARUGEDE DAN SISTEM PEMERINTAHANNYA		55
A.	Profil Desa Warugede	55
1.	Lokasi Geografis	55
2.	Demografi dan Kondisi Sosial Ekonomi	56
3.	Karakteristik Masyarakat (Budaya, Partisipasi, Pendidikan)	61
B.	Pemerintahan Desa Warugede	63
1.	Struktur Pemerintahan Desa	63
2.	Tugas Kepala Desa, BPD, dan Perangkat Desa	65
3.	Mekanisme Musyawarah Desa	67
C.	Sistem Pelaksanaan Masa Jabatan Kepala Desa Pra–UU No. 3 Tahun 2024	68
1.	Masa Jabatan Sebelumnya (6 Tahun)	68
2.	Evaluasi Pelaksanaan	69
D.	Sistem Pelaksanaan Masa Jabatan Setelah UU No. 3 Tahun 2024	71
1.	Proses Transisi Masa Jabatan	71
2.	Mekanisme Pelaksanaan Regulasi	72

3. Perubahan Struktur dan Fungsi Pemerintahan Desa.....	73
4. Respons Masyarakat terhadap Perpanjangan Masa Jabatan	74
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	76
A. Pelaksanaan Masa Jabatan Kepala Desa Setelah Berlakunya Undang-Undang Nomor 3 Tahun 2024 di Desa Warugede	76
1. Implementasi Pasal Masa Jabatan 8 Tahun	76
2. Prosedur Administrasi	81
3. Dampak Perubahan terhadap Tata Kelola Desa	83
4. Penilaian Efektivitas Awal	85
B. Dampak Masa Jabatan Kepala Desa Delapan Tahun Terhadap Kinerja Pemerintah Desa Warugede	87
1. Analisis Demokrasi.....	87
2. Analisis Akuntabilitas.....	93
3. Analisis Kritis	97
C. Faktor Pendukung dan Penghambat Kinerja Pemerintahan Desa Warugede Setelah Perubahan Masa Jabatan Kepala Desa.....	101
1. Faktor Pendukung.....	102
2. Faktor Penghambat	107
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	109
A. Kesimpulan	109
B. Saran	110
DAFTAR PUSTAKA.....	112