

**PENERAPAN STANDAR AKUNTANSI PUBLIK (SAP), PENGENDALIAN
INTERNAL, DAN INTEGRITAS SUMBER DAYA MANUSIA (SDM)
TERHADAP PENCEGAHAN FRAUD DALAM PENGELOLAAN SISTEM
KEUANGAN DAERAH DI KECAMATAN KRAMAT MULYA**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun)
Pada Program Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Oleh:

Muchamad Adhi Ramdhani

2282130062

**KEMENTRIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SIBER SYEKH NURJATI CIREBON**

2026

**PENERAPAN STANDAR AKUNTANSI PUBLIK (SAP), PENGENDALIAN
INTERNAL, DAN INTEGRITAS SUMBER DAYA MANUSIA (SDM)
TERHADAP PENCEGAHAN FRAUD DALAM PENGELOLAAN SISTEM
KEUANGAN DAERAH DI KECAMATAN KRAMAT MULYA**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun)
Pada Program Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Oleh:

Muchamad Adhi Ramdhani

2282130062

KEMENTRIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)

SIBER SYEKH NURJATI CIREBON

2026

ABSTRAK

MUCHAMAD ADHI RAMDHANI. NIM:2282130062. PENERAPAN STANDAR AKUNTANSI PUBLIK (SAP), PENGENDALIAN INTERNAL, DAN INTEGRITAS SUMBER DAYA MANUSIA (SDM) TERHADAP PENCEGAHAN FRAUD DALAM PENGELOLAAN SISTEM KEUANGAN DAERAH DI KECAMATAN KRAMAT MULYA

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan Standar Akuntansi Pemerintahan (SAP), pengendalian internal, dan integritas sumber daya manusia (SDM) dalam pengelolaan keuangan di Kecamatan Kramat Mulya, serta merumuskan strategi yang tepat melalui analisis SWOT. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Informan penelitian terdiri dari aparatur yang terlibat langsung dalam pengelolaan keuangan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan SAP telah dilakukan dengan mengacu pada perencanaan anggaran dan penggunaan sistem aplikasi, namun masih terdapat keterbatasan dalam pemahaman teknis aparatur. Pengendalian internal telah diterapkan melalui mekanisme verifikasi dan pemisahan tugas, meskipun belum sepenuhnya optimal. Sementara itu, integritas SDM tercermin dalam upaya menjaga kejujuran dan tanggung jawab, namun masih memerlukan penguatan dalam aspek profesionalisme. Berdasarkan analisis SWOT, diperoleh posisi organisasi berada pada kuadran I (strategi SO), yang menunjukkan bahwa organisasi memiliki kekuatan dan peluang yang dapat dimanfaatkan untuk meningkatkan penerapan SAP secara optimal. Strategi yang direkomendasikan meliputi peningkatan kompetensi SDM, optimalisasi sistem informasi keuangan, serta penguatan pengendalian internal secara berkelanjutan.

Kata kunci: Standar Akuntansi Pemerintahan, pengendalian internal, integritas SDM, analisis SWOT, pengelolaan keuangan daerah

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

ABSTRACT

MUCHAMAD ADHI RAMDHANI. NIM:2282130062. *IMPLEMENTATION OF PUBLIC ACCOUNTING STANDARDS (SAP), INTERNAL CONTROL, AND HUMAN RESOURCE INTEGRITY (HR) TOWARDS FRAUD PREVENTION IN REGIONAL FINANCIAL SYSTEM MANAGEMENT IN KRAMAT MULYA DISTRICT*

This study aims to analyze the implementation of Government Accounting Standards (SAP), internal control, and human resource (HR) integrity in financial management at Kramat Mulya District, as well as to formulate appropriate strategies using SWOT analysis. This research employs a qualitative approach with data collection techniques including interviews, observations, and documentation. The informants consist of personnel directly involved in financial management activities. The results indicate that the implementation of SAP has been carried out based on budget planning and supported by the use of financial application systems; however, limitations in technical understanding among personnel still exist. Internal control has been implemented through verification mechanisms and segregation of duties, although it has not been fully optimal. Meanwhile, HR integrity is reflected in efforts to maintain honesty and responsibility, but still requires strengthening in terms of professionalism. Based on the SWOT analysis, the organization is positioned in Quadrant I (SO strategy), indicating that it possesses strengths and opportunities that can be leveraged to optimize SAP implementation. Recommended strategies include enhancing HR competencies, optimizing financial information systems, and strengthening internal control continuously.

Keywords: Government Accounting Standards, internal control, human resource integrity, SWOT analysis, public financial management

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

الملخص

، والرقابة (SAP) موتشاماد أدهي رامدهاني. الرقم التعريفي الوطني: 2282130062. تطبيق معايير المحاسبة العامة من أجل منع الاحتيال في إدارة النظام المالي الإقليمي في مقاطعة كرامات (HR) الداخلية، ونزاهة الموارد البشرية موليا.

الموارد ونزاهة الداخلية، الرقابة ونظام الحكومية، المحاسبة معايير تطبيق تحليل إلى الدراسة هذه تهدف المناسبة الاستراتيجية صياغة إلى بالإضافة موليا، كرامات منطقة في المالية إدارة في البشرية في المتمثلة البيانات جمع تقنيات باستخدام النوعي المنهج على الدراسة اعتمدت تحليل باستخدام الشؤون بإدارة مباشرة المعنيين الموظفين الدراسة عينة شملت حيث والتوثيق، والملاحظة، المقابلات، المالية.

ومدعوماً المعتمد، المالي للتخطيط وفقاً تم قد الحكومية المحاسبة معايير تطبيق أن النتائج أظهرت بعض لدى الفني الفهم بمستوى المتعلقة القيود بعض هناك أن إلا المالية، التطبيقية الأنظمة باستخدام لم أنه رغم المهام، بين والفصل التحقق آليات خلال من الداخلية الرقابة نظام تطبيق تم كما. الموظفين بالصدق الالتزام في تجلت فقد البشرية، الموارد بنزاهة يتعلق وفيما. الأمثل المستوى إلى بعد يصل المهنية حيث من تعزيز إلى بحاجة تزال لا أنها إلا والمسؤولية،

وفرص قوة نقاط امتلاكها على يدل مما الأول، الربع في يقع المؤسسة موقع أن تبين ، تحليل على وبناءً تطوير: المقترحة الاستراتيجية بين ومن. الحكومية المحاسبة معايير تطبيق لتحسين استثمارها يمكن بشكل الداخلية الرقابة نظام وتقوية المالية، المعلومات نظم استخدام وتعزيز البشرية، الموارد كفاءة مستمر.

إدارة ، تحليل البشرية، الموارد نزاهة الداخلية، الرقابة الحكومية، المحاسبة معايير :المفتاحية الكلمات العامة المالية

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING
SKRIPSI

**PENERAPAN SAP, PENGENDALIAN INTERNAL, DAN INTEGRITAS
SDM TERHADAP PENCEGAHAN FRAUD DALAM PENGELOLAAN
SISTEM KEUANGAN DAERAH DI KECAMATAN KRAMAT MULYA
(Studi Kasus di Kecamatan Kramat Mulya)**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun) Pada Jurusan
Akuntansi Syariah

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

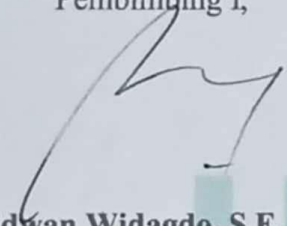
Oleh:

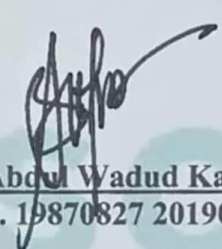
Muchamad Adhi Ramdhani NIM. 2282130062

Pembimbing:

Pembimbing I,

Pembimbing II,


H. Ridwan Widagdo, S.E., M.Si.
NIP. 119730304 200710 1 002


Abdul Muizz Abdul Wadud Kasyful Anwar, M.Si.
NIP. 19870827 201903 1 009

Mengetahui:

Ketua Jurusan Akuntansi Syariah



H. Ridwan Widagdo, S.E., M.Si.

NIP. 19730304 200710 1 002

NOTA DINAS

Kepada Yth:

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islama Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon

Di Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara Muchamad Adhi Ramdhani, NIM: 2282130062 dengan judul "PENERAPAN SAP, PENGENDALIAN INTERNAL, DAN INTEGRITAS SDM TERHADAP PENCEGAHAN FRAUD DALAM PENGELOLAAN SISTEM KEUANGAN DAERAH DI KECAMATAN KRAMAT MULYA". Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut di atas sudah dapat diajukan pada Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqosyahkan.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Menyetujui:

Pembimbing I,

Pembimbing II,

H. Ridwan Widagdo, S.E., M.Si.
NIP. 19730304 200710 1 002

Abdul Muizz Abdul Wadud Kasyful Anwar, M.Si.
NIP. 19870827 201903 1 009

Mengetahui:

Ketua Jurusan Akuntansi Syariah

H. Ridwan Widagdo, S.E., M.Si.
NIP. 19730304 200710 1 002

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul **"PENERAPAN SAP, PENGENDALIAN INTERNAL, DAN INTEGRITAS SDM TERHADAP PENCEGAHAN FRAUD DALAM PENGELOLAAN SISTEM KEUANGAN DAERAH DI KECAMATAN KRAMAT MULYA"**, oleh **Muchamad Adhi Ramdhani**, **NIM: 2282130062**. Telah diajukan dalam sidang munaqasyah Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon pada 10 Juni 2026.

Skripsi yang diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun) pada Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Sidang Munaqasyah

Ketua Sidang



Ridwan Wengdo, S.E., M.Si.
NIP. 304 200710 1 002

Sekretaris Sidang

Abdul Muizz Abdul Wadud Kasyful Anwar, M.Si.
NIP. 19870827 201903 1 009

Penguji I

Prof. Dr. H. Wasman, M.Ag
NIP. 19590107 199201 1 001

Penguji II

Dr. H. Didi Sukardi, M.H.
NIP. 19691226 200912 1 001

PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muchamad Adhi Ramdhani
NIM : 2282130062
Tempat, Tanggal Lahir : Bekasi, 08 November 2003
Alamat : Desa Karangmangu Dusun Pahing Rt 06 Rw 02
Kabupaten Kuningan Kecamatan Kramat Mulya

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“PENERAPAN SAP, PENGENDALIAN INTERNAL, DAN INTEGRITAS SDM TERHADAP PENCEGAHAN FRAUD DALAM PENGELOLAAN SISTEM KEUANGAN DAERAH DI KECAMATAN KRAMAT MULYA”** ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan penulisan referensi yang sesuai dengan kaidah akademik.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 2025

Saya yang menyatakan


Muchamad Adhi Ramdhani
NIM. 2282130062

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil ‘alamin, segala puji bagi Allah Subhanahu wa Ta’ala atas limpahan rahmat, kasih sayang, dan kekuatan yang tiada henti diberikan kepada penulis. Berkat izin-Nya, penulis mampu melalui setiap proses, jatuh dan bangkit, hingga akhirnya dapat menyelesaikan perjalanan panjang dalam menempuh pendidikan Strata-1 (S1) ini.

Karya sederhana ini penulis persembahkan kepada kedua orang tua tercinta, **Bapak Achadi Sanjaya** dan **Ibu Enok Rumini**. Terima kasih atas setiap doa yang tidak pernah terputus, atas kasih sayang yang begitu tulus, serta segala pengorbanan yang tidak pernah terhitung. Dalam setiap langkah yang penulis ambil, selalu ada harapan dan kepercayaan dari Bapak dan Ibu yang menjadi alasan untuk terus bertahan, bahkan di saat-saat paling sulit sekalipun.

Untuk Bapak, terima kasih atas ketegaran dan perjuangan yang tidak pernah terlihat lelah. Untuk Ibu, terima kasih atas kelembutan dan doa yang selalu menyertai tanpa diminta. Semoga Allah Subhanahu wa Ta’ala senantiasa memberikan kesehatan, kebahagiaan, dan umur panjang yang penuh keberkahan kepada Bapak dan Ibu.

Teruntuk abang tersayang, **Teguh Ramdan Saputra**, terima kasih telah menjadi tempat pulang dalam segala keadaan. Terima kasih atas dukungan, nasihat, dan kehadiran yang selalu memberi kekuatan di saat penulis merasa lelah dan ragu.

Karya ini bukan sekadar hasil akhir, melainkan bukti dari perjalanan panjang yang penuh perjuangan, air mata, dan doa yang tidak pernah berhenti. Semoga setiap langkah yang telah dilalui menjadi jalan menuju kebaikan yang lebih besar.

MOTTO HIDUP

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.”

(QS. Al-Baqarah: 286)

“Karena sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.”

(QS. Al-Insyirah: 6)

“Barang siapa membawa amal kebaikan, maka baginya (pahala) sepuluh kali lipat amalnya.”

(QS. Al-An'am: 160)

“Do not criticize, condemn, or complain.”

(Dale Carnegie)

“Setiap kesedihan yang kamu rasakan hari ini adalah bagian dari rencana Allah untuk menguatkanmu.”

(La Tahzan)

“The greatest mistake you can make in life is to be continually fearing you will make one.”

(Elbert Hubbard)

“Any man can make mistakes, but only a fool repeats them.”

(John Wanamaker)

“Manusia kuat bukan yang tidak pernah jatuh, tetapi yang tetap berdiri setelah jatuh berkali-kali.”

(adhirmdns)

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

RIWAYAT HIDUP



Penulis bernama Muchamad Adhi Ramdhani yang dilahirkan di Bekasi pada tanggal 08 November 2003. Penulis merupakan anak kedua dari 2 bersaudara dari pasangan suami istri Bapak Achadi Sanjaya dan Ibu Enok Rumini. Penulis menetap di Blok Desa Karangmangu Dusun Pahing Rt 06 Rw 02 Kabupaten Kuningan Kecamatan Kramat Mulya

Pendidikan formal yang telah ditempuh oleh penulis adalah sebagai berikut.

1. TK Al-Fajr (2007-2009)
2. SDN Pondok Kopi 08 Pagi (2009-2015)
3. SMPN 158 Jakarta Timur (2015-2018)
4. SMKN 1 Kota Bekasi (2018-2021)

Penulis menempuh pendidikan Strata-1 pada program studi Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon serta menyusun Skripsi dengan judul **“PENERAPAN SAP, PENGENDALIAN INTERNAL, DAN INTEGRITAS SDM TERHADAP PENCEGAHAN FRAUD DALAM PENGELOLAAN SISTEM KEUANGAN DAERAH DI KECAMATAN KRAMAT MULYA”** di bawah bimbingan Bapak H. Ridwan Widagdo, S.E., M.Si. dan Bapak Abdul Muizz Abdul Wadud Kasyful Anwar, M.Si.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah rabbil 'alamin, segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **“PENERAPAN SAP, PENGENDALIAN INTERNAL, DAN INTEGRITAS SDM TERHADAP PENCEGAHAN FRAUD DALAM PENGELOLAAN SISTEM KEUANGAN DAERAH DI KECAMATAN KRAMAT MULYA”** dengan baik. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW, suri teladan sepanjang masa, yang telah membimbing umat manusia dari zaman kegelapan menuju cahaya ilmu pengetahuan dan kebenaran.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) pada Program Studi Akuntansi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari sepenuhnya bahwa tanpa bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, penulis tidak akan mampu menyelesaikannya dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Untuk mamaku tercinta, Ibu Enok Rumini. Terima kasih atas cinta, doa, dan segala pengorbanan yang tak pernah terbalas hingga akhir hayatmu. Setiap langkah dan pencapaian penulis ini tidak lepas dari didikan kasih sayangmu. Semoga mama senantiasa tenang di sisi-Nya. Skripsi ini penulis persembahkan sebagai bentuk cinta dan rindu yang tak pernah padam.
2. Untuk bapakku tersayang, Bapak Achadi Sanjaya. Terima kasih atas kasih sayang serta dukungan tanpa batas, baik dalam bentuk pengorbanan, doa, maupun semangat yang selalu menyertai di setiap langkah penulis. Segala capaian ini tak lepas dari cinta dan perjuangan bapak yang luar biasa.
3. Untuk kakakku tersayang, Teguh Ramdan Saputra. Terima kasih sudah hadir dalam setiap langkah penulis. Dukunganmu dalam bentuk nasihat, ataupun perhatian, menjadi sumber kekuatan bagi penulis untuk terus melangkah dan bertahan hingga di titik ini. Terima kasih atas kepercayaanmu, doa-doa, dan

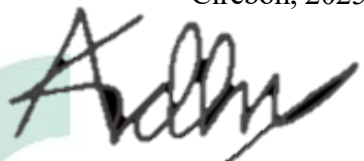
peran besarmu dalam setiap langkah proses ini.

4. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag. selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.
5. Dr. H. Didi Sukardi, M.H. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.
6. H. Ridwan Widagdo, S.E., M.Si. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Syariah Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon sekaligus Pembimbing Akademik yang telah memberikan dukungan, waktu, dan saran selama penulis menempuh studi Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
7. Abdul Muizz Abdul Wadud Kasyful Anwar, M.Si. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Syariah Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.
8. H. Ridwan Widagdo, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing Skripsi I. Terima kasih yang sebesar-besarnya atas kesediaan Bapak dalam meluangkan waktu, serta atas segala bimbingan, arahan, dukungan, dan kesabaran yang telah Bapak berikan sejak awal proses penyusunan judul hingga selesainya penulisan skripsi ini.
9. Abdul Muizz Abdul Wadud Kasyful Anwar, M.Si. selaku Dosen Pembimbing Skripsi 2. Terima kasih senantiasa membantu dan membimbing penulis, terutama dalam hal kepenulisan skripsi. Saran, koreksi, serta arahan yang bapak berikan sangat membantu dalam memperbaiki isi dan struktur penulisan secara keseluruhan.
10. Segenap Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon, penulis ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas ilmu yang telah diberikan selama masa studi, yang menjadi bekal berharga dalam penyusunan skripsi ini.
11. Seluruh staff akademik Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon, penulis ucapkan terimakasih atas bantuan dan pelayanan administratif yang diberikan selama masa studi, sehingga mendukung kelancaran proses penyusunan skripsi.

12. Untuk teman-teman Akuntansi Syariah E 2022, terima kasih atas kebersamaan selama masa perkuliahan. Kehadiran kalian telah menjadi bagian yang berarti dalam perjalanan akademik penulis hingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
13. Untuk Ebuset, teman-teman pertama penulis di bangku perkuliahan yang beranggotakan Fadhil Muhammad Ibadurrohman, Khusni Mubarak, Taupan Irmansyah, Labib Zidan, Gilang Jamaludin, dan Prassetio. Terima kasih atas kebersamaan yang menyenangkan, canda tawa yang selalu hadir di setiap pertemuan. Terima kasih telah menjadi teman yang baik, yang senantiasa menemani dan memberi warna dalam perjalanan perkuliahan penulis.
14. Untuk Lima Luar Biasa yang beranggotakan Fadhil Muhammad Ibadurrohman, Khusni Mubarak, Taupan Irmansyah, Labib Zidan, Gilang Jamaludin, dan Prassetio. Terima kasih atas segala canda tawa dan tingkah absurd yang selalu berhasil menghibur melalui grup *chat*, meskipun penulis jarang *nimbrung*, tetapi kebersamaan kita tetap terjaga. Terima kasih telah menjadi bagian dalam perjalanan penulis.
15. Untuk Naykilla, kakak tingkat yang selalu membantu dari awal masa perkuliahan hingga saat ini. Terima kasih telah menjadi tempat yang selalu ada untuk penulis, baik di saat senang maupun sedih. Terima kasih selalu mengajarkan hal-hal yang tidak penulis ketahui dan memberikan dukungan di setiap kesulitan.
16. Untuk Fadhil Muhamad Ibadurrohman, terima kasih selalu setia menjadi *partner* sholat, khususnya saat menemani penulis bimbingan skripsi. Terima kasih atas setiap ajakan untuk mengerjakan skripsi, meski kadang kita berujung *scroll* sosmed bersama. Terima kasih atas waktu, tawa, dan kesediaan yang selalu menemani di tengah perjuangan skripsi ini.
17. Untuk Taupan Irmansyah, terima kasih telah menjadi teman seperjalanan selama proses penyusunan skripsi. Terima kasih atas ajakan-ajakan untuk ke kampus, sekaligus menjadi teman bimbingan, walaupun tak jarang membuat penulis ikut repot, namun, tawa dan cerita akan selalu penulis ingat.

18. Untuk Rizqi Ramdhani, teman yang selalu mengajak penulis mengerjakan skripsi dari pagi hingga malam, sampai masuk angin. Terima kasih sudah menemani, sekaligus menjadi *partner* yang asyik, meski lebih banyak berkeluh kesah daripada mengerjakan skripsi.
19. Untuk Rizqi Ramdhani , sahabat *online* penulis yang selalu bersedia direpotkan, mulai dari menitipkan file skripsi, memberi saran, hingga menjadi pendengar setia di saat penulis merasa lelah dalam menjalani proses ini. Terima kasih dukungan dalam bentuk virtual. Semoga kita bisa segera bertemu.
20. Terakhir, terima kasih untuk diri saya sendiri, Muchamad Adhi Ramdhani. Terima kasih telah bertahan sejauh ini. Tawa dan tangis silih berganti, tetapi kamu tidak pernah menyerah. Meski berkali-kali ingin berhenti, tetapi kamu memilih untuk bangkit dan terus berusaha. Terima kasih telah percaya bahwa proses ini layak diperjuangkan.

Cirebon, 2025



Muchamad Adhi Ramdhani
NIM. 2282130062

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	ii
ABSTRACT.....	iii
المخلص.....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	v
NOTA DINAS.....	vi
LEMBAR PENGESAHAN.....	vii
PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI.....	viii
KATA PERSEMBAHAN.....	ix
MOTTO HIDUP.....	x
RIWAYAT HIDUP.....	xi
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xvi
DAFTAR TABEL.....	xviii
DAFTAR GAMBAR.....	xix
DAFTAR LAMPIRAN.....	xx
PEDOMAN TRANSLITERASI.....	xxi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	7
C. Rumusan Masalah.....	7
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	8
E. Sistematika Penulisan.....	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	10

A. Landasan Teori	10
B. Penelitian terdahulu	33
C. Posisi Penelitian	36
D. Kerangka Penelitian	36
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	38
A. Jenis Penelitian	38
B. Sumber Data	39
C. Informan Penelitian	39
D. Teknik Pengumpulan Data	40
F. Teknik Analisis Data	40
G. Keabsahan Data	42
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	43
A. Gambaran Umum Informan Penelitian	43
B. Hasil Wawancara Penelitian	44
C. Analisis Data	54
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	71
A. Kesimpulan	71
B. Saran	71
DAFTAR PUSTAKA	73
LAMPIRAN-LAMPIRAN	80

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
 SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu 1	35
Tabel 2. 1 Identifikasi Faktor Internal Strength (Kekuatan)	58
Tabel 2.2 Identifikasi Faktor Internal Weakness (Kelemahan)	59
Tabel 2. 3 Identifikasi Faktor Eksternal Opportunity (Peluang).....	59
Tabel 2. 4 Identifikasi Faktor Eksternal Threat (Ancaman)	60
Tabel 3. 1 Matriks IFAS Strength (Kekuatan)	61
Tabel 3. 2 Matriks IFAS Weakness (Kelemahan)	62
Tabel 3. 3 Matriks EFAS Opportunity (Peluang)	63
Tabel 3. 4 Matriks EFAS Threat (Ancaman)	64
Tabel 4. 1 Matriks Strategi SO (Strength-Opportunity).....	67
Tabel 4. 2 Matriks Strategi WO (Weakness Opportunity).....	68
Tabel 4. 3 Matriks Strategi ST (Strength-Threat)	69
Tabel 4. 4 Matriks Strategi WT (Weakness-Threat).....	69



DAFTAR GAMBAR

1.1 Kerangka Pemikiran Penelitian 1	37
---	----



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. 1 SK Pembimbing Skripsi	80
Lampiran 1. 2 Kartu Bimbingan Skripsi	81
Lampiran 1. 3 Dokumentasi Bersama Informan	90
Lampiran 1. 4 Dokumen-dokumen	90



PEDOMAN TRANSLITERASI

Penulisan transliterasi Arab-Latin dalam skripsi ini berdasarkan Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No. 158 tahun 1987 dan no. 0543 b/u/1987 yang secara garis besar dapat diuraikan sebagai berikut:

A. Konsonan

Konsonan bahasa Arab yang dalam sistem penulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam Transliterasi ini sebagian dilambangkan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus. Di bawah ini daftar huruf Arab itu dan Transliterasinya dengan huruf Latin.

Transliterasi Konsonan

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Śa	Ś	Es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	Ḥ	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan Ha
د	Dal	D	De
ذ	Ẓal	Ẓ	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ش	Syin	Sy	Es dan Ye
ص	Ṣad	Ṣ	Es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	Ḍ	De (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	Ṭ	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	Ẓ	Zet (dengan titik di bawah)
ع	`Ain	`	Koma terbalik (di atas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
هـ	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

B. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau *monoftong* dan vokal rangkap atau *diftong*.

1. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Transliterasi Vokal Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
َ	Fathah	A	a
ِ	Kasrah	I	i
ُ	Dammah	U	u

2. Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf sebagai berikut:

Transliterasi Vokal Rangkap

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
َـيْ	Fathah dan Ya	Ai	A dan U
َـوْ	Fathah dan Wau	Au	A dan U

Contoh:

- كَتَبَ kataba
- فَعَلَ fa`ala
- سَأَلَ suila
- كَيْفَ kaifa
- حَوْلَ haula

C. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda sebagai berikut:

Tabel Transliterasi Maddah

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
اَ...ى...	Fathah dan alif atau ya	Ā	a dan garis di atas
ى...	Kasrah dan ya	Ī	i dan garis di atas
و...	Dammah dan wau	Ū	u dan garis di atas

Contoh:

- قَالَ qāla
- رَمَى ramā
- قِيلَ qīla
- يَقُولُ yaqūlu

D. Ta' Marbutah

Transliterasi untuk ta' marbutah ada dua, yaitu:

1. Ta' marbutah hidup

Ta' marbutah hidup atau yang mendapat harakat fathah, kasrah, dan dammah, transliterasinya adalah "t".

2. Ta' marbutah mati

Ta' marbutah mati atau yang mendapat harakat sukun, transliterasinya adalah "h".

3. Kalau pada kata terakhir dengan ta' marbutah diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka ta' marbutah itu ditransliterasikan dengan "h".

Contoh:

- رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ = raudah al-atfāl/raudahtul atfāl
- الْمَدِينَةُ الْمُنَوَّرَةُ = al-madīnah al-munawwarah/
al-madīnatul munawwarah
- طَلْحَة = talhah

E. Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau tasydid yang dalam tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, tanda syaddah atau tanda tasydid, ditransliterasikan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda syaddah itu.

Contoh:

- نَزَّلَ nazzala
- الْبِرُّ al-birr

F. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu ال, namun dalam transliterasi ini kata sandang itu dibedakan atas:

1. Kata sandang yang diikuti huruf syamsiyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiyah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf “l” diganti dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

2. Kata sandang yang diikuti huruf qamariyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariyah ditransliterasikan dengan sesuai dengan aturan yang digariskan di depan dan sesuai dengan bunyinya.

Baik diikuti oleh huruf syamsiyah maupun qamariyah, kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanpa sempang.

Contoh:

- الرَّجُلُ ar-rajulu
- الْقَلَمُ al-qalamu
- الشَّمْسُ asy-syamsu
- الْجَلَالُ al-jalālu

G. Hamzah

Hamzah ditransliterasikan sebagai apostrof. Namun hal itu hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan di akhir kata. Sementara hamzah yang terletak di awal kata dilambangkan, karena dalam tulisan Arab berupa alif.

Contoh:

- تَأْخُذُ ta'khuẓu
- شَيْئٌ syai'un
- النَّوْءُ an-nau'u
- إِنَّ inna

H. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik fail, isim maupun huruf ditulis terpisah. Hanya kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harkat yang dihilangkan, maka penulisan kata tersebut dirangkaikan juga dengan kata lain yang mengikutinya.

Contoh:

- وَ إِنَّ اللَّهَ فَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ = Wa innallāha lahuwa khair ar-rāziqīn/
Wa innallāha lahuwa khairurrāziqīn
- بِسْمِ اللَّهِ مَجْرَاهَا وَ مُرْسَاهَا = Bismillāhi majrehā wa mursāhā

I. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga. Penggunaan huruf kapital seperti apa yang berlaku dalam EYD, di antaranya: huruf kapital digunakan untuk menuliskan huruf awal nama diri dan permulaan kalimat. Bilamana nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya.

Contoh:

- الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ = Alhamdu lillāhi rabbi al-'ālamīn/
Alhamdu lillāhi rabbil 'ālamīn
- الرَّحْمَنُ الرَّحِيمُ = Ar-rahmānir rahīm/Ar-rahmān ar-rahīm

Penggunaan huruf awal kapital untuk Allah hanya berlaku bila dalam tulisan Arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf atau harakat yang dihilangkan, huruf kapital tidak dipergunakan.

Contoh:

- اللَّهُ غَفُورٌ رَحِيمٌ = Allaāhu gafūrun rahīm
- إِلَهَ الْأُمُورِ جَمِيعًا = Lillāhi al-amru jamī`an/Lillāhil-amru jamī`an

J. Tajwid

Bagi mereka yang menginginkan kefasihan dalam bacaan, pedoman transliterasi ini merupakan bagian yang tak terpisahkan dengan Ilmu Tajwid. Karena itu peresmian pedoman transliterasi ini perlu disertai dengan pedoman tajwid

