

ANALISIS PENGEMBANGAN INDUSTRI PARIWISATA MELALUI MODEL PENTAHHELIX DI DESA WISATA CIPANIIS KABUPATEN KUNINGAN

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E.)
pada Jurusan Pariwisata Syariah



Disusun oleh:

SHILPHA DWI PUTRI AIDA
NIM: 2282140001

**PROGRAM STUDI PARIWISATA SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

2026 M / 1447 H

**ANALISIS PENGEMBANGAN INDUSTRI PARIWISATA MELALUI
MODEL PENTAHELIX DI DESA WISATA CIPANIIS KABUPATEN
KUNINGAN**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E.)
pada Jurusan Pariwisata Syariah

SHILPHA DWI PUTRI AIDA
NIM: 2282140001

UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

**PROGRAM STUDI PARIWISATA SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER**

SYEKH NURJATI CIREBON

2026 M / 1447 H

ABSTRAK

Pariwisata diketahui sebagai sektor yang berkembang di bidang jasa dengan menawarkan kegiatan rekreasi dan bersantai ria. Pengembangan pariwisata sangat diperlukan karena mengingat bahwa sektor ini dibutuhkan oleh kalangan masyarakat setempat. Disamping itu, ruang lingkup pariwisata menyangkup desa wisata. Desa wisata merupakan suatu desa yang berkembang dan dijadikan sebagai pusat kegiatan wisata bagi lingkungan di sekitarnya. Sebuah desa yang dapat dikategorikan menjadi desa wisata, tentunya memiliki ciri khas dan karakteristik yang dapat dikembangkan pada sektor pariwisata. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengembangan industri pariwisata melalui model pentahelix. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif, dan teknik analisis data menggunakan teknik SWOT. Data penelitian terdiri dari wawancara, observasi dan dokumentasi. Penelitian ini akan dilakukan di Desa Wisata Cipaniis yang berada di Kabupaten Kuningan, Provinsi Jawa Barat. Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) implementasi model pentahelix dalam pengembangan desa wisata Cipaniis, peran dari lima unsur pentahelix seperti akademisi, bisnis, komunitas, pemerintah dan media sudah sesuai dengan perannya. Akan tetapi, terdapat dua unsur pentahelix yang kurang menonjol yaitu akademisi dan media. 2) faktor internal dan eksternal dalam pengembangan desa wisata Cipaniis sudah diidentifikasi dan hendak ditindaklanjuti. 3) peran dan partisipasi masyarakat desa wisata Cipaniis masih sangat rendah, sehingga pengembangan wisata di desa menjadi terhambat. Berdasarkan hasil penelitian tersebut, dapat disimpulkan bahwa desa wisata Cipaniis belum maksimal dalam melaksanakan pengembangan pariwisata. Rencana-rencana pembangunan dan pengembangan masih belum terlaksana dengan baik dikarenakan banyak aspek yang belum maksimal untuk dijalankan.

Kata Kunci: Pengembangan Pariwisata, Desa Wisata, Pentahelix.

UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

ABSTRACT

Tourism is known as a growing sector in the service sector by offering recreational and leisure activities. Tourism development is essential considering that this sector is needed by the local community. In addition, the scope of tourism includes tourist villages. A tourist village is a village that develops and serves as a center of tourism activities for the surrounding environment. A village that can be categorized as a tourist village certainly has unique characteristics and can be developed in the tourism sector. This study aims to analyze the development of the tourism industry through the pentahelix model. This study uses qualitative methods, and data analysis techniques use the SWOT technique. The research data consists of interviews, observations, and documentation. This research will be conducted in Cipaniis Tourism Village in Kuningan Regency, West Java Province. The results of the study indicate that 1) the implementation of the pentahelix model in the development of the Cipaniis tourism village, the roles of the five pentahelix elements: academics, business, community, government, and media are appropriate. However, there are two pentahelix elements that are less prominent, namely academics and the media. 2) internal and external factors in the development of the Cipaniis tourism village have been identified and will be followed up. 3) The role and participation of the Cipaniis tourist village community is still very low, thus hampering tourism development in the village. Based on the research results, it can be concluded that the Cipaniis tourist village has not yet optimally implemented tourism development. Development and expansion plans have not yet been implemented properly due to many aspects that have not been optimally implemented.

Keywords: Tourism Development, Tourism Village, Pentahelix.



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Analisis Pengembangan Industri Pariwisata Melalui Model Pentahelix Di Desa Wisata Cipaniis Kabupaten Kuningan”, oleh **SHILPHA DWI PUTRI AIDA NIM: 2282140001**, telah diajukan dalam Sidang Munaqosah Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 03 Juni 2026.

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar Sarjana Ekonomi (S.E.) pada jurusan Pariwisata Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) pada Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Sidang Munaqosah



Hafni Khairunnisa, M.Sc.

NIP. 19880826 201801 2 002

Sekretaris Sidang

Yati Haryati, M.Sc.

NIP. 19890203 201903 2 009

Penguji I,

A handwritten signature in black ink, belonging to Abdul Ghoni, M.A.

Abdul Ghoni, M.A.

NIP. 19841012 201903 1 008

Penguji II,

A handwritten signature in black ink, belonging to Ila Navilah, S.Sos., M.E.Sv.

Ila Navilah, S.Sos., M.E.Sv

NIP. 19860223 202521 2 004

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING
SKRIPSI

**ANALISIS PENGEMBANGAN INDUSTRI PARIWISATA MELALUI MODEL
PENTAHHELIX DI DESA WISATA CIPANIIS KABUPATEN KUNINGAN**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E.)

Pada Jurusan Pariwisata Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Oleh:

SHILPHA DWI PUTRI AIDA

NIM. 2282140001

Menyetujui,

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Dr. H. Syaeful Bakhri, S.E., M.Si.,
NIP. 19731125 201411 1 002



Prof. Dr. Abdul Aziz, M.Ag.,
NIP. 19730526 200501 1 004

Mengetahui,

Ketua Jurusan Pariwisata Syari'ah



Haini Khairunnisa, M.Sc.
NIP. 19880826 201801 2 002

NOTA DINAS

Kepada Yth.
Ketua Jurusan Pariwisata Syariah
UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
Di Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi ini:

Nama : Shilpha Dwi Putri Aida
NIM : 2282140001
Judul : ANALISIS PENGEMBANGAN INDUSTRI PARIWISATA
MELALUI MODEL PENTAHHELIX DI DESA WISATA
CIPANIIS KABUPATEN KUNINGAN

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut dapat diajukan pada jurusan Pariwisata Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di-*munaqosyah*-kan.
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

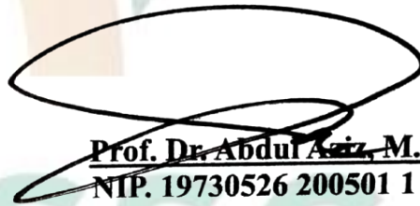
Cirebon, 28 April 2026

Pembimbing I,



Dr. H. Syaeful Bakhri, S.E., M.Si.,
NIP. 19731125 201411 1 002

Pembimbing II,



Prof. Dr. Abdul Aziz, M.Ag.,
NIP. 19730526 200501 1 004

Mengetahui,

Ketua Jurusan Pariwisata Syari'ah



Haini Khairunnisa, M.Sc.
NIP. 19880826 201801 2 002

OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Shilpha Dwi Putri Aida
NIM : 2282140001
Judul : ANALISIS PENGEMBANGAN INDUSTRI PARIWISATA
MELALUI MODEL PENTAHHELIX DI DESA WISATA
CIPANIIS KABUPATEN KUNINGAN

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya peneliti yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana (S-1) di UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Semua sumber yang peneliti gunakan dalam penulisan skripsi ini telah dicantumkan sesuai ketentuan atau pedoman penulisan karya tulis ilmiah.
3. Apabila di kemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, dan ada klaim terhadap keaslian karya yang saya buat, maka saya siap menanggung risiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku.

Cirebon, 28 April 2026

Yang Membuat Pernyataan



Shilpha Dwi Putri Aida

NIM: 2282140001

BIODATA PENULIS



Nama : Shilpha Dwi Putri Aida
Tempat, Tanggal Lahir : Cirebon, 23 Januari 2004
Jenis Kelamin : Perempuan
Jurusan : Pariwisata Syariah
Agama : Islam
Kewarganegaraan : Indonesia
Alamat : Gg. Swadaya RT.04/RW.02 Kel. Sukapura, Kec.
Cilincing, Kota Jakarta Utara

RIWAYAT PENDIDIKAN FORMAL

2010 – 2016 : Sekolah Dasar Islam (SDI) Manba'ul Hikmah Sukapura
2016 – 2019 : Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 289 Jakarta
2019 – 2022 : Sekolah Menengah Atas Negeri (SMAN) 76 Jakarta
2022 – 2026 : Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon

UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

MOTTO

“Hidup hanya sekali, maka jangan takut untuk mencoba hal – hal baru yang belum pernah dilakukan. Sebab, pengalaman adalah hal terbaik dalam perjalanan kehidupan”



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

LEMBAR PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil'alamin

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya. Sholaway serta salam tak lupa saya haturkan kepada Nabi Muhammad SAW. saya akan persembahkan skripsi hasil karya tulis ini untuk:

1. Skripsi ini saya persembahkan untuk diri sendiri, terima kasih karena sudah bertahan dengan penuh kesabaran, semangat hingga perjuangan dalam menyelesaikan proses perkuliahan hingga tahap akhir.
2. Kepaa kedua orang tua saya tercinta, yaitu Aji Siswanto dan Wakidah, yang telah merawat dan membesarkan dengan memberikan penuh kasih sayang tanpa batas dan dukungan serta senantiasa mendoakan dalam setiap sujudnya, dan selalu berjuang tanpa lelah demi masa depan saya.
3. Untuk kakakku tersayang Elda Suci Putri Aida, karena sudah memberikan perhatian, dukungan, motivasi, arahan serta kasih sayang yang diberikan awal kuliah hingga akhir masa perkuliahan.
4. Kepada seseorang laki – laki, Nur Sidik yang selalu hadir di setiap proses saya yang tak lelah memberikan dukungan, kepercayaan, waktu maupun materi bahkan saat saya sedang meragukan diri sendiri, dia selalu menguatkan dan meyakinkan diri saya bahwa saya mampu menjalani ini semua.
5. Teman terdekat saya disaat proses perkuliahan yaitu, Denisa Aprilia karena telah memberikan banyak hal terutama dalam pengalaman serta dukungan hingga saya dapat menyelesaikan sampai akhir.
6. Sehrly Ardillah sebagai salah satu teman seperjuangan sejak SMP hingga saat ini yang sudah memberikan banyak hal dan motivasi dalam dunia pertemanan.
7. Salma Ayu Dwiafiani dan Yonanta Oktriviani Putri Devina sebagai teman SMA hingga saat ini yang sudah memberikan pengalaman, dukungan serta menjadi tempat saya untuk berkeluh kesah dengan kehidupan.

KATA PENGANTAR

Puji syukur senantiasa dipanjatkan kehadiran Allah SWT. yang telah memberikan kenikmatan yang tiada terhitung. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah limpahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang jujur, tutur dan mulia akhlak perbuatannya. Penulis mengucapkan rasa syukur kepada Allah SWT. karena atas rahmat-Nya, skripsi dengan judul **"Analisis Pengembangan Industri Pariwisata Melalui Model Pentahelix Di Desa Wisata Cipaniis Kabupaten Kuningan"** dapat diselesaikan tepat waktu. Dalam penyusunan dan penulisannya, penulis menemukan kendala dan hambatan. Namun, berkat rahmat Allah SWT serta bimbingan, arahan dan bantuan dari berbagai pihak, akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag., Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon yang sudah membuat kebijakan di lingkungan kampus dengan baik dan memberikan dukungan kepada mahasiswanya untuk senantiasa menjadi pribadi yang berguna di lingkungan sekitarnya.
2. Bapak Dr. H. Didi Sukardi, M.H., Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon yang telah memberikan kemudahan bagi mahasiswanya dalam menyelesaikan studi perkuliahan di fakultas.
3. Ibu Hafni Khairunnisa, M.Sc., Ketua Jurusan Pariwisata Syariah UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon yang selalu memberikan dukungan dan kemudahan dalam setiap kebijakan yang diberikan kepada mahasiswanya di jurusan.
4. Bapak Dr. H. Syaeful Bakhri, S.E., M.Si., Dosen Pembimbing I yang telah membimbing, mengarahkan, dan menasehati sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Prof. Dr. Abdul Aziz, M.Ag., Dosen Pembimbing II yang telah membimbing, mengarahkan dan membantu penulis dalam proses penulisan skripsi ini.
6. Ibu Yati Haryati, M.Sc., Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan nasehat dan membantu dari awal perkuliahan hingga selesai.
7. Seluruh dosen Jurusan Pariwisata Syariah yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu, tak akan dilupakan jasa mereka semua dalam membimbing penulis dan memberikan ilmu pengetahuan yang sangat bermanfaat untuk masa depan.
8. Bapak Adhitya Lesmana Eza Habib, Ketua Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Desa Cipaniis yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

9. Bapak Asob Sobana, selaku Pengelola Desa Wisata Cipaniis yang turut membantu dalam proses penelitian untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini.
10. Rizki Fadillah Zanuardi salah satu teman yang membantu dan menasehati sejak ditetapkannya sebagai Ketua Mahasiswa di Kelas (Kosma Kelas) yang sudah berlangsung sejak awal masa perkuliahan hingga penulisan skripsi selesai.
11. Shinta Widya dan Ramanda Selviani sebagai teman di Forum Kartu Mahasiswa Jakarta Unggul (FKJMU) yang telah memberikan bantuan dan dukungan dari awal perkuliahan hingga saat ini.
12. Devianti Meisy Dwi Arsandi dan Aslikha Ma'muroh sebagai teman Magang penulis di Kantor Imigrasi Kelas I TPI Cirebon yang banyak memberikan pengalaman dan dukungan selama magang serta proses penyelesaian skripsi ini.
13. Kepada teman-teman jurusan Pariwisata Syariah, terima kasih atas kebersamaannya, kerja sama, serta dukungan yang diberikan selama masa studi perkuliahan. Semoga pengalaman dan perjuangan yang telah dilalui Bersama dapat menjadi kenangan berharga dan bermanfaat di masa mendatang.
14. Seluruh pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan dalam proses penelitian serta penyusunan skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung. Terima kasih atas partisipasi dan bantuannya.

Penulis menyadari bahwa tanpa adanya banytuan dan dukungan serta kerja sama dari berbagai pihak, skripsi ini tidak dapat terselesaikan dengan baik. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat terutama bagi penulis, dan untuk semuanya.

Cirebon, 29 April 2026

Penulis

Shilpha Dwi Putri Aida

NIM: 2282140001

DAFTAR ISI

	halaman
ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
NOTA DINAS	v
OTENTISITAS SKRIPSI.....	vi
BIODATA PENULIS	vii
MOTTO.....	viii
LEMBAR PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I: PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	5
C. Pembatasan Masalah	6
D. Rumusan Masalah	7
E. Tujuan dan Manfaat Penelitian	7
F. Metodologi Penelitian	8
BAB II: TINJAUAN PUSTAKA.....	22
A. Konsep Pengembangan Industri Dalam Pentahelix	22
B. Penelitian Terdahulu.....	27
C. Kerangka Teori.....	36
BAB III: DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN	39
A. Profil Desa Wisata Cipaniis	39
B. Visi dan Misi Desa Wisata Cipaniis	40
C. Letak Geografis Desa Wisata Cipaniis.....	41
D. Struktur Organisasi Pemerintah Desa Wisata Cipaniis	42

E. Penyebaran Penduduk Desa Cipaniis Kabupaten Kuningan.....	43
BAB IV: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	44
A. Hasil Penelitian	44
1. Implementasi Model Pentahelix dan Peran Pemerintah, Pebisnis, Akademisi, Komunitas dan Media mengenai Pengembangan Desa Wisata Cipaniis.....	45
2. Faktor Internal dan Eksternal dalam Pengembangan Desa Wisata Cipaniis 54	
3. Peran dan Partisipasi Masyarakat dalam Pengembangan Desa Wisata Cipaniis.....	61
B. Pembahasan Analisis Hasil Penelitian	64
BAB V: PENUTUP	79
A. Kesimpulan	79
B. Saran.....	80
DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN.....	85

UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEH
SYEH H NURJATI CIREBON

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Diagram Kartesius Analisis SWOT.....	34
Gambar 2.1 Komponen Model Pentahelix	42
Gambar 3.1 Peta Letak Geografis.....	59
Gambar 3.2 Struktur Organisasi Pemerintah Desa.....	60
Gambar 4.1 Peran Akademisi	64
Gambar 4.2 Peran Bisnis	66
Gambar 4.3 Peran Komunitas	67
Gambar 4.4 Peran Pemerintah.....	69
Gambar 4.5 Peran Media.....	71
Gambar 4.6 Kontribusi Masyarakat.....	79
Gambar 4.7 Masyarakat terhadap Pariwisata.....	81
Gambar 4.8 Pentahelix dalam Pengembangan Pariwisata.....	83
Gambar 4.9 Diagram Kartesius	93

UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Nilai Bobot Berdasarkan Tingkat Persetujuan.....	35
Tabel 1.2 Nilai Rating Berdasarkan Indikator Kekuatan.....	35
Tabel 1.3 Nilai Rating Berdasarkan Indikator Kelemahan.....	36
Tabel 1.4 Nilai Rating Berdasarkan Indikator Peluang.....	36
Tabel 1.5 Nilai Rating Berdasarkan Indikator Ancaman.....	36
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	46
Tabel 2.2 Kerangka Teori	55
Tabel 2.3 Peran dan Keterlibatan Unsur Model Pentahelix	55
Tabel 4.1 Identifikasi Informan.....	62
Tabel 4.2 Faktor Internal Kekuatan.....	72
Tabel 4.3 Daftar Pertanyaan Kekuatan.....	73
Tabel 4.4 Faktor Internal Kelemahan.....	74
Tabel 4.5 Daftar Pertanyaan Kelemahan.....	74
Tabel 4.6 Faktor Eksternal Peluang.....	75
Tabel 4.7 Daftar Pertanyaan Peluang.....	76
Tabel 4.8 Faktor Eksternal Ancaman.....	77
Tabel 4.9 Daftar Pertanyaan Ancaman.....	78
Tabel 4.10 Faktor yang Mempengaruhi SWOT.....	84
Tabel 4.11 Identifikasi Temuan.....	84
Tabel 4.12 Perhitungan Bobot, Rating dan Skor Faktor Internal.....	91
Tabel 4.13 Perhitungan Bobot, Rating dan Skor Faktor Internal.....	92
Tabel 4.14 Perhitungan Matriks Strategi SWOT.....	93

DAFTAR LAMPIRAN

<i>Lampiran 1</i> Jadwal Penelitian.....	88
<i>Lampiran 2</i> Instrumen Penelitian.....	89
<i>Lampiran 3</i> Pedoman Wawancara.....	90
<i>Lampiran 4</i> Pedoman Observasi.....	101
<i>Lampiran 5</i> Pedoman Dokumentasi.....	102
<i>Lampiran 6</i> Transkrip Wawancara.....	103
<i>Lampiran 7</i> Dokumentasi Penelitian.....	197
<i>Lampiran 8</i> Persuratan.....	203



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON