

**ANALISIS RISIKO PEMBIAYAAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN
MANAJEMEN DI BMT GUNUNGJATI CABANG KADAWUNG**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat

Pada Program Sarjana Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon



Oleh:

NETA MAULIDA

NIM. 2282110083

KEMENTRIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON

TAHUN 2026 M/1447 H

**ANALISIS RISIKO PEMBIAYAAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN
MANAJEMEN DI BMT GUNUNGJATI CABANG KADAWUNG**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat

Pada Program Sarjana Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon

Oleh:

NETA MAULIDA

NIM. 2282110083

UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

KEMENTRIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON

TAHUN 2026 M/1447 H

ABSTRAK

NETA MAULIDA, 2282110083, ANALISIS RISIKO PEMBIAYAAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN MANAJEMEN DI BMT GUNUNGJATI, 2026

Pembiayaan merupakan kegiatan penyaluran dana oleh lembaga keuangan mikro syariah yang mengandung risiko, terutama risiko ketidakmampuan nasabah dalam memenuhi kewajibannya. Oleh karena itu, pengelolaan risiko pembiayaan menjadi hal yang penting untuk menjaga stabilitas dan keberlangsungan operasional lembaga.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis bagaimana penerapan risiko pembiayaan dalam pengambilan keputusan manajemen di BMT Gunungjati Cabang Kedawung, untuk mengetahui upaya yang dilakukan dalam meminimalisir risiko pembiayaan agar dapat menjaga kualitas pembiayaan.

Metode penelitian yang digunakan Adalah kualitatif dengan pendekatan deskriptif dan model pendekatan studi kasus yaitu suatu pendekatan penelitian yang mencoba untuk mengeksplorasi kehidupan nyata melalui pengumpulan data yang detail serta mandalam dengan melibatkan beragam sumber informasi berupa observasi, wawancara, dokumentasi, ataupun laporan dengan cara mendeskripsikan objek.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa prosedur pembiayaan di BMT Gunungjati telah berjalan sistematis, dengan produk dominan murabahah dan ijarah karena mudah dipahami. Risiko utama berupa Non-Performing Financing (NPF) mengalami peningkatan signifikan pada periode 2021–2025 dan berdampak pada kondisi keuangan lembaga. Penanganan dilakukan melalui strategi 3R dan eksekusi jaminan sebagai langkah terakhir. Peran manajemen meliputi koordinasi, pengawasan, peningkatan kualitas SDM, serta kerja sama dengan pihak ketiga. Secara keseluruhan, pengelolaan risiko telah berjalan cukup baik, namun masih perlu ditingkatkan.

Kata Kunci: Risiko Pembiayaan, Pengambilan Keputusan, BMT

ABSTRACT

**NETA MAULIDA, 2282110083, FINANCING RISK ANALYSIS IN
MANAGEMENT DECISION MAKING AT BMT GUNUNGJATI, 2026**

Financing, a fund disbursement activity by Islamic microfinance institutions, carries risks, particularly the risk of customers' inability to meet their obligations. Therefore, financing risk management is crucial to maintaining the stability and sustainability of the institution's operations.

This study aims to determine and analyze how financing risks are applied in management decision making at BMT Gunungjati Kedawung Branch, to determine the efforts made to minimize financing risks in order to maintain financing quality.

The research method used is qualitative with a descriptive approach and a case study approach model, namely a research approach that tries to explore real life through detailed and in-depth data collection by involving various sources of information in the form of observations, interviews, documentation, or reports by describing objects

The research results show that financing procedures at BMT Gunungjati are systematic, with murabahah and ijarah as the dominant products due to their ease of understanding. The primary risk, Non-Performing Financing (NPF), increased significantly between 2021 and 2025, impacting the institution's financial condition. Management is addressing this through the 3R strategy, with collateral execution as a final step. Management's role includes coordination, supervision, human resource quality improvement, and collaboration with third parties. Overall, risk management has been quite effective, but still requires improvement.

Keywords: *Financing risk, Decision Making, BMT*

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "ANALISIS RISIKO PEMBIAYAAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN MANAJEMEN DI BMT GUNUNGJATI CABANG KEDAWUNG" oleh Neta Maulida, NIM: 2282110083, telah diajukan dalam sidang munaqosyah Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 03 Juni 2026

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada jurusan Perbankan Syariah (PS) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) pada Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Sidang Munaqosyah

Ketua Sidang



Dr. Wartoyo, M.S.I
NIP: 198307022011011008

Sekretaris Sidang

Hj. Nining Wahyuningasih, MM
NIP: 197309302007102001

Penguji I

Dr. Lavaman, S.E., M.Si.
NIP: 197210072011011002

Penguji II

Hj. Nining Wahyuningasih, MM
NIP: 197309302007102001

PERSETUJUAN PEMBIMBING

SKRIPSI

**ANALISIS RISIKO PEMBIAYAAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN
MANAJEMEN DI BMT GUNUNGAJATI CABANG KEDAWUNG**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)

Pada Jurusan Perbankan Syariah

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Oleh:

NETA MAULIDA
2282110083

Pembimbing:

Pembimbing I

Pembimbing II


Toto Suharto, SE., M.Si.
NIP:196811232000031001


Dr. Hj. Sri Rokhmiasari, SE., M.Si.
NIP:197308061999032003

Mengetahui

Ketua Jurusan Perbankan Syariah




Dr. Wartoyo, M.S.I
NIP.198307022011011008

NOTA DINAS

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon

Di

Cirebon

Assalamualaikum Wr. Wb

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara NETA MAULIDA, NIM: 2282110083 dengan judul "ANALISIS RISIKO PEMBIAYAAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN MANAJEMEN DI BMT GUNUNGAJTI CABANG KEDAWUNG". Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut diatas sudah dapat diajukan pada jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon (UIN SSC) untuk di munaqasyahkan.

Wassalamualaikum Wr. Wb

UINSSC

Mengetahui:

Pembimbing I

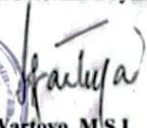
Pembimbing II


Toto Suharto, SE., M.Si.
NIP: 196811232000031001


Dr. Hj. Sri Rokhlina Sari, SE., M.Si.
NIP: 197308061998032003

Ketua Jurusan Perbankan Syariah




Dr. Wartoyo, M.Si
NIP: 198307022011011008

PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Neta Maulida
NIM : 2282110083
Tempat Tanggal Lahir : Cirebon, 09 Mei 2004
Alamat : Desa Kepuh Blok Kemadu Barat

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul "ANALISIS RISIKO PEMBIAYAAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN MANAJEMEN DI BMT GUNUNGJATI CABANG KEDAWUNG" ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 03 Juni 2026

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

Saya yang menyatakan,



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

Neta Maulida

2282110083

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobil'aalamin.

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, nikmat, kesehatan, kekuatan, serta kemudahan yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat, dan seluruh umatnya.

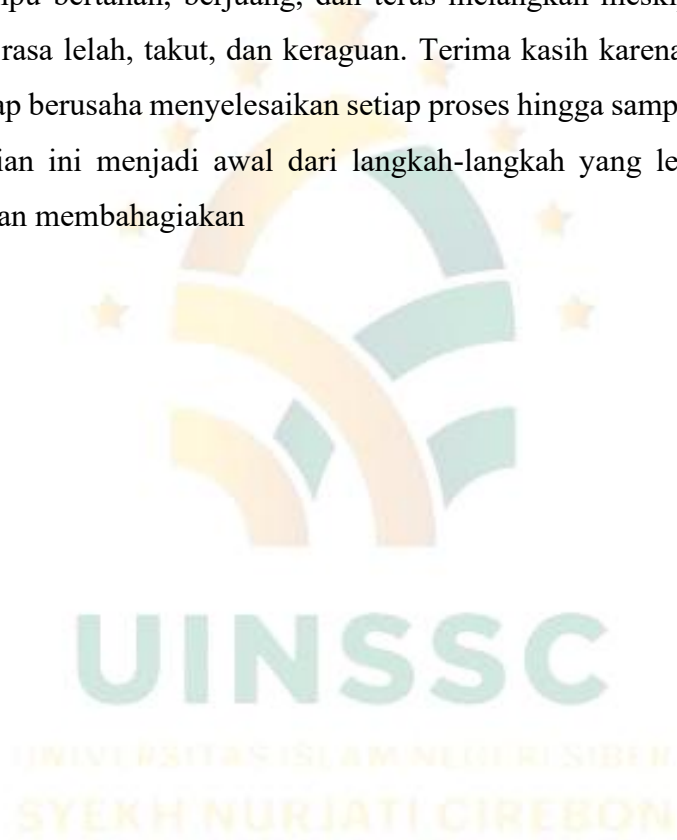
Karya sederhana ini penulis persembahkan dengan penuh cinta dan rasa syukur kepada kedua orang tua tercinta Bapa dan Mama, yang selalu menjadi sumber kekuatan terbesar dalam hidup penulis. Terima kasih atas segala doa yang tidak pernah putus, kasih sayang yang tulus, pengorbanan, nasihat, serta dukungan yang selalu mengiringi setiap langkah penulis. Setiap pencapaian yang diraih hingga saat ini tidak terlepas dari peran dan perjuangan Bapak dan Mama. Semoga karya ini dapat menjadi salah satu bentuk kebanggaan dan ungkapan terima kasih atas segala yang telah diberikan.

Penulis juga mempersembahkan karya ini kepada kakak tercinta beserta suami yang selalu memberikan dukungan, semangat, perhatian, dan motivasi selama perjalanan perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Terima kasih karena selalu hadir untuk membantu dan menguatkan penulis dalam menghadapi berbagai tantangan.

Tidak lupa, karya ini penulis persembahkan kepada ponakan tersayang yang selalu menghadirkan keceriaan dan menjadi salah satu penyemangat bagi penulis. Kehadiranmu memberikan warna dan kebahagiaan di tengah kesibukan serta proses panjang penyelesaian skripsi ini.

Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada teman-teman seperjuangan yang telah menemani perjalanan selama masa perkuliahan. Terima kasih atas kebersamaan, dukungan, bantuan, serta cerita yang telah dilalui bersama. Setiap pengalaman, suka maupun duka yang telah kita lewati menjadi kenangan berharga yang tidak akan terlupakan.

Terakhir, karya ini penulis persembahkan untuk diri sendiri. Terima kasih karena telah mampu bertahan, berjuang, dan terus melangkah meskipun sering kali dihadapkan pada rasa lelah, takut, dan keraguan. Terima kasih karena tidak memilih menyerah dan tetap berusaha menyelesaikan setiap proses hingga sampai pada titik ini. Semoga pencapaian ini menjadi awal dari langkah-langkah yang lebih baik untuk meraih cita-cita dan membahagiakan



MOTTO

"Allah memang tidak mengatakan hidup ini mudah. Tetapi Allah berjanji,
bahwa sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan"

(Q.S Al-Insyirah:5-6)

“Hidup bukan untuk saling mendahului, bayangan yang diciptakan oleh mentari,
ada karena matahari bermaksud terpuji, untukmu cintai diri sendiri ini”

(Baskara Putra, Hindia)

“Perang telah usai, aku bisa pulang
Kubaringkan Panah dan berteriak MENANG!!!”

(Di Akhir Perang - Nadin Amizah)

UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURIATI CIREBON

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis dilahirkan di Cirebon pada tanggal 09 Mei 2004. Dengan penuh kasih dan sayang penulis dibesrkan dengan diberi nama Neta Maulida. Penulis adalah anak kedua dari berdua bersaudara, dari Ayah Pii dan Ibu Sukeni. Penulis tinggal di Desa Kepuh Kecamatan Palimanan Kabupaten Cirebon.

Jenjang pendidikan yang pernah ditempuh oleh penulis sebagai berikut:

- | | |
|----------------------|-----------|
| 1. TK Kuncup Harapan | 2009-2010 |
| 2. SDN 2 Kepuh | 2010-2016 |
| 3. SMP 2 Palimanan | 2016-2019 |
| 4. SMA 1 Palimanan | 2019-2022 |

Penulis mengikuti program S-1 pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Program Studi Perbankan Syariah (PS) dan mengambil judul skripsi “Analisis Risiko Pembiayaan dalam Pengambilan Keputusan Manajemen di BMT Gunungjati Cabang Kedawung” dibawah bimbingan Bapak Toto Suharto, M.Si dan Ibu Dr. Hj. Sri Rokhlinasari, SE,. M. Si.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN

Transliterasi dimaksudkan sebagai pengalihan huruf dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Transliterasi Arab-Latin disini adalah penyalinan huruf-huruf Arab dengan huruf-huruf Latin beserta perangkatnya. Penulisan transliterasi Arab-Latin dalam skripsi ini berdasarkan Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No. 158 tahun 1987 dan No. 0543 b/U/1987 yang secara garis besar dapat diuraikan sebagai berikut:

A. Konsonan

onsonan bahasa Arab yang dalam system tulisan Arab dilambangkan dengan huruf. Dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus. Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf lain.

No	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
1	ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
2	ب	Ba	B	Be
3	ت	Ta	T	Te
4	ث	Ša	Š	Es (dengan titik diatas)
5	ج	Jim	J	Je

No	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
6	ح	Ḥa	Ḥ	Ha (dengan titik dibawah)
7	خ	Kha	Kh	Ka dan ha
8	د	Dal	D	De
9	ذ	Ẓal	Ẓ	Zet (dengan titik diatas)
10	ر	Ra	R	Er
11	ز	Zai	Z	Zet
12	س	Sin	S	Es
13	ش	Syin	Sy	Es dan Ye
14	ص	Ṣad	Ṣ	Es (dengan titik di bawah)
15	ض	Ḍad	Ḍ	De (dengan titik di bawah)
16	ط	Ṭa	Ṭ	Te (dengan titik di bawah)

No	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
17	ظ	Za	Z	Zet (dengan titik di bawah)
18	ع	‘ain	-‘	Koma terbalik (di atas)
19	غ	Gain	G	Ge
20	ف	Fa	F	Ef
21	ق	Qaf	Q	Ki
22	ك	Kaf	K	Ka
23	ل	Lam	L	El
24	م	Mim	M	Em
25	ن	Nun	N	En
26	و	Wau	W	We
27	هـ	Ha	H	Ha
28	ء	Hamzah	ء	Apostrof

No	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
29	ي	Ya	Y	Ye

B. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau *monoftong* dan vokal rangkap atau *diftong*.

1. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
— َ —	<i>Fathah</i>	A	A
— ِ —	<i>Kasrah</i>	I	I
— ُ —	<i>Dammah</i>	U	U

2. Vokal Rangkap (Diftong)

Lambang yang digunakan untuk vokal rangkap adalah gabungan antara harakat dan huruf, dengan transliterasi berupa gabungan huruf.

No	Tanda Vokal	Nama	Huruf Latin	Keterangan
1	ي َ	<i>Fathah dan ya</i>	Ai	A dengan I

2	و َ	<i>Fathah dan Wau sukun</i>	Au	A dengan U
---	-----	-----------------------------	----	------------

3. Vokal Panjang

No	Tanda Vokal	Nama	Huruf Latin	Keterangan
1	ا َ	<i>Fathah dan Alif</i>	A	A dan garis panjang diatas
2	ي َ	<i>Kasroh dan ya</i>	I	I dan garis panjang diatas
3	و َ	<i>Dammah dan Wau</i>	U	U dan garis panjang diatas

4. Ta'

Marbutoh

Transliterasi untuk *ta'marbutoh* ini diatur dalam dua kategori:

a. *Ta'marbutoh* Hidup

Ta'marbutoh yang hidup atau mendapat harakat fathah, kasrah, dhommah, transliterasinya adalah /t/.

b. *Ta'marbutoh* Mati

Ta'marbutoh yang mati atau mendapat harakat sukun. transliterasinya adalah /h/. Huruf *ta'marbutoh* pada kata berdiri sendiri, huruf tersebut ditransliterasikan menjadi /h/. Serta jika Huruf *ta'marbutoh* diikuti oleh kata sifat (na'at) atau kata sandang al serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka *ta'marbutoh* itu di transliterasikan dengan/h/.

5. Huruf Ganda (*Syaddah* atau *tasydid*)

Syaddah atau *tasydid* yang dalam sistem tulisan arab dilambangkan dengan tanda (- َ), dalam transliterasi ini tanda *syaddah* tersebut dilambangkan dengan huruf yang sama (konsonan ganda).

6. Hamzah

Hamzah ditransliterasikan dengan apostrof. Namun, hanya berlaku bagi hamzah yang terletak ditengah dan di akhir kata. Apabila terletak diawal kata, hamzah tidak dilambangkan karena dalam tulisan Arab berupa alif.

7. Tajwid

Bagi mereka yang menginginkan kefasihan dalam bacaan, pedoman transliterasi ini merupakan bagian yang tidak terpisahkan dengan ilmu tajwid. Karena itu, peresmian pedoman transliterasi ini perlu disertai dengan pedoman tajwid. Untuk maksud ini pada Musyarakah Kerja Ulama Al-Quran tahun 1987/1988 dan tahun 1988/1989 telah dirumuskan konsep. Pedoman praktis tajwid Al-Quran ini sebagai pelengkap Transliterasi Arab-Latin.



KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobil'aalamin.

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah Swt. yang telah memberikan rahmat serta karunianya sehingga laporan penelitian skripsi yang berjudul “Analisis Risiko Pembiayaan dalam Pengambilan Keputusan Manajemen di BMT Gunungjati Cabang Kedawung” ini dapat diselesaikan. Laporan hasil penelitian skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Perbankan Syariah (S-1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI).

Suatu kebanggaan bagi penulis karena dapat menyelesaikan penelitian sehingga dapat menyusun skripsi ini. Dengan segala kerendahan hati, penulis menyadari telah mendapat banyak dukungan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak yang telah banyak membantu. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag, selaku Rektor Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Didi Sukardi, M.H, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Dr. Wartoyo, M.S.I selaku Ketua Jurusan Perbankan Syariah.
4. Ibu Hj. Nining Wahyuningsih, MM selaku Sekretaris Jurusan Perbankan Syariah.
5. Bapak Toto Suharto, M,Si selaku Dosen Pembimbing Skripsi I dan Ibu Dr. Hj. Sri Rokhlinasari, SE,. M. Si. selaku Dosen Pembimbing Skripsi II yang telah banyak memberikan petunjuk, arahan, saran, dan bimbingannya kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Prof. Dr. H. Abdus Salam DZ, MM selaku Dosen Pembimbing Akademik yang selalu memberikan arahan dan saran selama perkuliahan.

7. Segenap Dosen Jurusan Perbankan Syariah, terima kasih atas ilmu yang telah diberikan kepada penulis.
8. Cinta pertamaku dan pintu surgaku, Bapa dan Mama tercinta. Terima kasih atas doa, kasih sayang, dukungan, dan pengorbanan yang tidak pernah berhenti mengalir, kalian alasan terbesar penulis untuk terus berjuang, bertahan, dan menyelesaikan pendidikan ini. Kalian memang tidak pernah merasakan bangku kuliah, namun dengan segala perjuangan dan hasil kerja keras, kalian mampu mengantar penulis hingga menyelesaikan studinya sampai sarjana. Skripsi ini penulis persembahkan sebagai bentuk rasa terima kasih bakti penulis atas cinta tulus yang selalu kalian berikan.
9. Saudara perempuan penulis, mba Vini beserta suaminya a Helmi. Terima kasih atas doa, motivasi, dan dukungan yang diberikan untuk penulis.
10. Keponakan tersayang, Calandra. Terima kasih telah menjadi *mood booster* dan sumber kebahagiaan bagi penulis dengan tingkah lucunya di tengah lelahnya proses penyusunan skripsi ini.
11. Sahabat-sahabat terbaik penulis, Aliffiya dan Imelke. Terima kasih atas dukungan, tempat berbagi keluh kesah, penyemangat di saat penulis sedang *down* dan mengutkan penulis untuk bangkit kembali dalam setiap proses.
12. Sahabat-sahabat penulis di bangku perkuliahan “BISMILLAH S.E BARENG” Yona, Lela, Diah, Atus, Erika. Terima kasih selalu menemani penulis dan berjuang bersama dalam menyelesaikan pendidikan ini.
13. Teman-teman angkatan 2022 terkhusus Perbankan Syariah C, terima kasih telah kebersamaan punulis hingga masa perkuliahan.
14. Teman-teman KKN 102 Sitiwinangun, terima kasih atas kebersamaan, kerja sama, dan cerita yang telah menjadi bagian dari perjalanan penulis.
15. Teruntuk seseorang yang belum bisa penulis tuliskan dengan jelas namanya disini, namun sudah tertulis jelas di *Lauhul Mahfudz* untukku. Terima kasih sudah menjadi salah satu sumber motivasi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu bentuk penulis untuk memantaskan diri.

Meskipun saat ini penulis tidak tahu keberadaanmu entah di bumi bagian mana dan menggenggam tangan siapa. Seperti kata Bj Habibie "kalau memang dia dilahirkan untuk saya, kamu jungkir balik pun saya yang dapat".

16. *Last but not least*, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada diri sendiri. Neta Maulida, anak perempuan terakhir dan harapan terakhir orang tuanya. Apresiasi sebesar-besarnya karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terima kasih telah berjuang dan bertahan sejauh ini dan tidak menyerah meskipun dihadapkan pada rasa lelah dan ragu. Terima kasih telah kuat menghadapi setiap proses, belajar dari setiap kesulitan, dan terus berusaha hingga mampu sampai di titik ini. Semua yang telah dilalui menjadi bagian dari perjalanan yang berharga dan bukti bahwa setiap usaha tidak pernah sia-sia. Teruslah hidup dengan hati yang jujur dan berjalan dengan niat yang baik.



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
NOTA DINAS.....	v
PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
MOTTO	ix
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	x
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN	xi
KATA PENGANTAR	xvii
DAFTAR ISI	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	9
C. Pembatasan Masalah	9
D. Rumusan Masalah	10
E. Tujuan Penelitian.....	10
F. Manfaat Penelitian.....	10
G. Metode Penelitian Penelitian.....	11
H. Sistematika Penulisan	18
BAB II KAJIAN TEORI	19
A. Kajian Teori	19
1. Teori Risiko Pembiayaan.....	19
2. Teori Manajemen Risiko.....	20

3. Teori Pengambilan Keputusan	23
B. Penelitian Terdahulu	24
C. Kerangka Pemikiran.....	32
BAB III DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN.....	35
A. Sejarah BMT Gunungjati	35
B. Logo BMT Gunungjati.....	36
C. Visi Misi dan Tujuan BMT Gunungjati	36
D. Produk dan Layanan BMT Gunungjati	37
E. Struktur Organisasi BMT Gunungjati	40
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	41
A. Hasil Penelitian	41
1. Prosedur Pembiayaan.....	42
2. Jenis Produk Pembiayaan	43
3. Risiko Pembiayaan Bermasalah.....	44
4. Strategi Penanganan Non-Performing Financing (NPF)	46
5. Dampak Risiko Terhadap BMT Gunungjati.....	47
6. Peran Manajemen.....	47
7. Menentukan Calon Nasabah yang Layak Menerima Pembiayaan	48
8. Risiko Pembiayaan.....	49
9. Meminimalisir Risiko Pembiayaan.....	49
10. Monitoring	50
11. Penanganan dilakukan Apabila Terjadi Pembiayaan Bermasalah.....	51
12. Penerapan Manajemen Risiko.....	51
13. Faktor yang Menjadi Pertimbangan dalam Menentukan Kelayakan Pembiayaan	52
14. Kendala yang Sering dihadapi dalam Mengelola Risiko Pembiayaan ..	52
15. Evaluasi Pembiayaan yang Telah Berjalan.....	53
B. Pembahasan.....	53
1. Peran Manajemen dalam Pengelolaan Risiko Pembiayaan	53

2. Pengambilan Keputusan Manajemen Berdasarkan Hasil Analisis Risiko Pembiayaan	55
BAB V PENUTUP.....	58
A. Kesimpulan	58
B. Saran.....	59
C. Implikasi.....	59
DAFTAR PUSTAKA.....	61



DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	64
Lampiran 1 Surat Pengantar Penelitian.....	65
Lampiran 2 Surat Keputusan Penelitian.....	66
Lampiran 3 Dokumentasi Wawancara.....	67
Lampiran 4 Pertanyaan Wawancara.....	69
Lampiran 5 Hasil Wawancara.....	71

