

**ANALISIS IMPLEMENTASI PENGAWASAN SYARIAH DALAM
MEWUJUDKAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* UNTUK
MENINGKATKAN KINERJA BANK MUAMALAT CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memenuhi Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)
Pada Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Disusun oleh

KHAIRA VERENTANATA

NIM. 2108203027

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON**

2026 M / 1447 H

**ANALISIS IMPLEMENTASI PENGAWASAN SYARIAH DALAM
MEWUJUDKAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* UNTUK
MENINGKATKAN KINERJA BANK MUAMALAT CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memenuhi Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)
Pada Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Disusun oleh

KHAIRA VERENTANATA

NIM. 2108203027

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON

2026 M / 1447 H

ABSTRAK

Khaira Verentanata, 2108203027, Analisis Implementasi Pengawasan Syariah dalam Mewujudkan *Good Corporate Governance* untuk Meningkatkan Kinerja Bank Muamalat Cirebon, 2026.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya peran Dewan Pengawas Syariah (DPS) sebagai elemen pembeda utama antara ekonomi syariah dan konvensional, serta tantangan implementasinya di lapangan. DSN-MUI dan DPS memiliki peran penting dalam memastikan kegiatan perbankan syariah sesuai dengan nilai-nilai Islam, tetapi praktik di lapangan menunjukkan adanya kesenjangan antara ketentuan regulasi dan implementasi, di mana DPS yang umumnya berada di kantor pusat hanya melakukan pengawasan secara periodik sehingga kurang optimal. Sementara itu, survei *Center for Risk Management and Sustainability* (CRMS) pada tahun 2024 menunjukkan bahwa problematika utama penerapan GCG di perusahaan adalah konflik kepentingan (26,96%) dan lemahnya pengawasan (23,81%), dengan sektor finansial menempati posisi tertinggi (38,46%).

Pendekatan penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif deskriptif dengan jenis studi kasus dan penelitian lapangan pada Bank Muamalat KCP Sumber, di mana ditemukan rendahnya intensitas kehadiran pengawas syariah dan belum optimalnya penerapan prinsip GCG terutama pada aspek akuntabilitas dan responsibilitas. Data primer diperoleh melalui wawancara mendalam dengan *Branch Manager*, diperkuat dengan data kuantitatif berupa survei terhadap nasabah sebagai data triangulasi untuk mengonfirmasi temuan dari perspektif manajemen. Data sekunder dikumpulkan dari laporan tahunan bank, dokumen publikasi resmi, jurnal ilmiah, serta publikasi OJK dan Bank Indonesia.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa DPS Bank Muamalat KCP Sumber telah menjalankan perannya secara menyeluruh sesuai ketentuan PBI No. 11/3/PBI/2009 dan DSN-MUI No. 2 Tahun 2000, meliputi pengawasan produk, akad, margin, denda, operasional harian, hingga pembiayaan bermasalah, serta berperan sebagai pengawas dan mediator fatwa. Implementasi pengawasan syariah memiliki keterkaitan yang erat dengan prinsip GCG, khususnya pada aspek independensi, tanggung jawab, dan transparansi. Namun, dalam praktiknya ditemukan tantangan berupa keterbatasan waktu dan jangkauan DPS, sehingga pengawasan langsung terhadap kantor cabang dianggap kurang optimal. Sinergi antara pengawasan syariah dan GCG dinilai berperan dalam meningkatkan kepercayaan nasabah serta pengelolaan risiko reputasi, meskipun efektivitas sinergi tersebut sangat bergantung pada konsistensi penerapan aturan dan penguatan sumber daya manusia.

Kata Kunci: GCG, Dewan Pengawas Syariah, Kinerja Bank

ABSTRACT

Khaira Verentanata, 2108203027, Analysis of Sharia Supervisory Implementation in Realizing Good Corporate Governance to Improve the Performance of Bank Muamalat Cirebon, 2026.

This research is motivated by the crucial role of the Sharia Supervisory Board (DPS) as a key differentiator between Islamic and conventional economics, along with its implementation challenges in practice. DSN-MUI and DPS play essential roles in ensuring Islamic banking complies with Islamic values, yet a gap exists between regulatory provisions and field implementation, as DPS are generally based at head offices and conduct only periodic supervision, making it suboptimal. Meanwhile, a 2024 CRMS survey found that the main GCG implementation problems are conflicts of interest (26.96%) and weak oversight (23.81%), with the financial sector ranking highest (38.46%).

This study employs a descriptive qualitative approach with a case study and field research design at Bank Muamalat KCP Sumber, where low intensity of sharia supervisor presence and suboptimal GCG implementation were identified. Primary data were obtained through in-depth interviews with the Branch Manager, complemented by quantitative data from a customer survey serving as triangulation data to corroborate the findings from the management's perspective. Secondary data were collected from annual reports, journals, and OJK and Bank Indonesia publications.

The results show that DPS at Bank Muamalat KCP Sumber has fully performed its roles according to regulations, including supervision of products, contracts, and daily operations. Sharia supervision implementation is closely linked to GCG principles, especially regarding independence, responsibility, and transparency. However, challenges arise due to the limited time and reach of the Sharia Supervisory Board, making direct oversight less than optimal. The synergy between sharia supervision and GCG is considered to contribute to improving customer trust and reputation risk management.

Key Word: GCG, Sharia Supervisory Board, Bank Performance

UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “**Analisis Implementasi Pengawasan Syariah dalam Mewujudkan Good Corporate Governance untuk Meningkatkan Kinerja Bank Muamalat Cirebon**” oleh **Khaira Verentanata, NIM 2108203027**, telah diajukan dalam sidang Munaqosah UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 7 Mei 2026.

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada Jurusan Perbankan Syariah (PS) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) pada Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Sidang Munaqosyah

Ketua Sidang  <u>Dr. Wartoyo, M.Si.</u> NIP. 19830702 201101 1 008	Sekretaris Sidang  <u>Hj. Nining Wahyuningsih, S.E., M.M.</u> NIP. 19730930 200710 2 001
Penguji I  <u>Dr. Wartoyo, M.Si.</u> NIP. 1983070 2201101 1 008	Penguji II  <u>Hj. Nining Wahyuningsih, S.E., M.M.</u> NIP. 19730930 200710 2 001

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

ANALISIS IMPLEMENTASI PENGAWASAN SYARIAH DALAM MEWUJUDKAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE UNTUK MENINGKATKAN KINERJA BANK MUAMALAT CIREBON

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE)
pada Jurusan Perbankan Syariah (PS) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

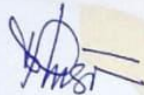
Oleh

KHAIRA VERENTANATA

NIM: 2108203027

Pembimbing

Pembimbing I,



Dr. Alvien Septian Haerisma, SEI., MSI.

NIP. 19800912 200604 1 001

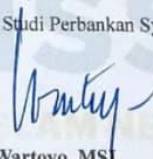
Pembimbing II,



Mohammad Iqbal, S.E.I., M.Sc.

NIP. 19901201 202012 1 008

Mengetahui,
Ketua Program Studi Perbankan Syariah



Dr. Wartovo, MSI.

NIP. 1983070 2201101 1 008

PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI

PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Khaira Verentanata
NIM : 2108203027
Tempat Tanggal Lahir : Indramayu, 26 September 2003
Alamat : Desa Pamijahan, Kec. Plumbon, Kab. Cirebon

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis Implementasi Pengawasan Syariah dalam Mewujudkan *Good Corporate Governance* untuk Meningkatkan Kinerja Bank Muamalat Cirebon” ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi apa pun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 1 Mei 2026

Saya yang menyatakan,


METERAN
TAMPEL
D883ANX124567129

Khaira Verentanata

NIM: 2108203027

NOTA DINAS

NOTA DINAS

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon

Di Cirebon

Assalamu'alaikum, Wr. Wb,

Setelah melakukan bimbingan, telaah, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini:

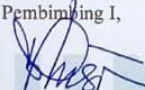
Nama : Khaira Verentanata
NIM : 2108203027
Judul : Analisis Implementasi Pengawasan Syariah dalam Mewujudkan *Good Corporate Governance* untuk Meningkatkan Kinerja Bank Muamalat Cirebon

Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Prodi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqosahkan.

Wassalamu'alaikum, Wr. Wb.

Menyetujui,

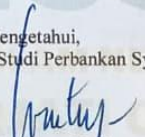
Pembimbing I,


Dr. Alvien Septian Haerisma, SEI., MSI.
NIP. 19800912 200604 1 001

Pembimbing II,


Mohammad Iqbal, S.E.I., M.Sc.
NIP. 19901201 202012 1 008

Mengetahui,
Ketua Program Studi Perbankan Syariah


Dr. Wartoyo, M.Si
NIP. 1983070 2201101 1 008

MOTTO

“Everything is possible once you set your mind to it.”



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

KATA PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, atas segala takdir dan karunia-Nya yang telah menjadikan penulis sebagai pribadi yang senantiasa berpikir, menuntut ilmu, memperkuat keimanan, bersabar, dan selalu bersyukur. Penulis berharap penyelesaian skripsi ini dapat menjadi langkah awal dalam menggapai cita-cita besar yang diimpikan.

Karya sederhana ini tidak akan terwujud tanpa dukungan penuh dari orang-orang terkasih. Bukan semata hasil dari proses berpikir dan usaha pribadi, skripsi ini juga lahir dari doa, motivasi, serta kasih sayang mereka yang senantiasa menemani di setiap tahapan perjalanan penulis. Oleh karena itu, dengan penuh ketulusan dan kerendahan hati, karya ini penulis persembahkan kepada:

1. Yang pertama dan teristimewa, penulis sampaikan rasa terima kasih yang tak terhingga kepada kedua orang tua tercinta, Bapak Hendra dan Ibu Ummi. Keduanya merupakan sosok yang paling berjasa dalam kehidupan penulis. Meskipun Ayah dan Mamah tidak memiliki kesempatan untuk mengenyam pendidikan hingga jenjang perkuliahan, mereka senantiasa berjuang keras agar anak-anaknya dapat meraih pendidikan setinggi mungkin. Di tengah segala keterbatasan, Ayah dan Mamah selalu menjadi sumber kekuatan, penopang langkah, serta tempat sandaran penulis dalam setiap proses yang dijalani. Seluruh dukungan, perhatian, serta keikhlasan Ayah dan Mamah menjadi sumber kekuatan, inspirasi, dan pelita yang senantiasa menerangi perjalanan penulis dalam menyelesaikan pendidikan sarjana ini. Di kesempatan ini, penulis juga ingin menyampaikan permohonan maaf yang sebesar-besarnya kepada Ayah dan Mamah tercinta, karena pendidikan strata satu ini tidak dapat diselesaikan dalam waktu yang singkat. Penulis sadar bahwa setiap keterlambatan tentu membawa rasa gelisah di hati Ayah dan Mamah. Namun, berkat kasih sayang dan doa yang tak pernah surut, penulis akhirnya sampai di tahap ini. Semoga Allah SWT senantiasa membalas segala kebaikan, pengorbanan, dan keikhlasan Ayah dan Mamah dengan pahala yang berlipat ganda. Aamiin Ya Rabbal ‘Alamin.

2. Kepada adikku yang sangat penulis banggakan, Ahwa. Pinjaman laptopmu telah menjadi alat utama dalam menyelesaikan karya ini, dan antar-jemputmu ke kampus telah menjadi semangat tersendiri di hari-hariku. Tanpa bantuanmu, mungkin perjalanan ini akan jauh lebih berat. Dan yang tidak kalah penting, untuk adikku yang bungsu, Air. Walaupun belum banyak berperan secara teknis, kehadiranmu yang sederhana sudah cukup menjadi pelengkap kebahagiaan dalam perjalanan ini. Terima kasih sudah menjadi adik yang baik.
3. Kepada Oni Juliyanti Safitri, S.E., terima kasih sudah menjadi tempat curhat, pemberi semangat, dan sosok yang selalu percaya bahwa penulis bisa menyelesaikan skripsi ini. Setiap tawa, nasihat, dan bantuanmu adalah bagian dari warna perjalanan ini. Engkau adalah saudara yang tidak terikat darah, tetapi terikat oleh hati yang tulus. Terima kasih untuk segalanya. Semoga kebaikanmu kembali kepadamu dalam bentuk yang lebih indah.
4. Terakhir, untuk diriku sendiri, Khaira Verentanata. Gadis manis, sederhana, kuat, dan mandiri. Terima kasih telah bertahan sejauh ini, meskipun banyak lelah dan tangis yang harus dipendam sendiri. Kamu hebat karena selalu mengusahakan segalanya agar terlihat baik-baik saja. Banggalah pada setiap langkah kecilmu, karena tidak berhenti mencoba adalah bukti keberanianmu. Tidak ada yang lebih indah daripada menyaksikan dirimu berkembang. Selamat melangkah ke fase berikutnya, melawan ketidaktahuan, dan terus tumbuh dalam proses yang hanya kamu sendiri yang mengerti. Selamat merayakan kecemasan-kecemasan di tangga berikutnya. Selamat berperang dengan pertanyaan “kapan?” yang tak ada ujungnya. Selamat berjuang di hari esok yang lebih sulit dari kemarin.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nama Lengkap : Khaira Verentanata
Tempat, Tanggal Lahir : Indramayu, 26 September 2003
Jenis Kelamin : Perempuan
Nama Ayah : Hendra Ermaya
Nama Ibu : Ummi Umayyah
Nomor Telepon : 083817995118
E-mail : ktanata03@gmail.com
Alamat : Desa Pamijahan, Kec. Plumbon,
Kab. Cirebon

Riwayat Pendidikan Penulis:

1. SDN 1 Cempaka
2. SMPN 2 Plumbon
3. SMKN 1 Kedawung
4. UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon

Penulis menempuh program Pendidikan Strata Satu (S-1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Program Studi Perbankan Syariah dan mengambil judul Skripsi **“Analisis Implementasi Pengawasan Syariah dalam Mewujudkan Good Corporate Governance untuk Meningkatkan Kinerja Bank Muamalat Cirebon”** di bawah bimbingan Bapak Dr. Alvien Septian Haerisma, SEI., MSI., dan Bapak Mohammad Iqbal, S.E.I., M.Sc.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan karya tulis ilmiah yang berjudul **“Analisis Implementasi Pengawasan Syariah dalam Mewujudkan *Good Corporate Governance* untuk Meningkatkan Kinerja Bank Muamalat Cirebon”** dengan lancar.

Penyusunan skripsi ini dimaksudkan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada jenjang pendidikan yang sedang penulis tempuh. Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak, penyusunan karya ini tidak akan berjalan dengan baik. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag. selaku Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Didi Sukardi, MH selaku Dekan FEBI IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Dr. Wartoyo, MSI. selaku Ketua Jurusan Perbankan Syariah.
4. Ibu Hj. Nining Wahyuningsih, MM selaku Sekretaris Jurusan Perbankan Syariah.
5. Bapak Dr. Alvien Septian Haerisma, SEI., MSI selaku Dosen Pembimbing I, dan Bapak Mohammad Iqbal, S.E.I., M.Sc., selaku Dosen Pembimbing II, yang telah mendidik, menyediakan waktu dan dengan begitu sabar membimbing penulis selama penulisan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen dan Staf Jurusan Perbankan Syariah yang telah memberikan ilmu kepada penulis.
7. Branch Manager dan seluruh pihak di Bank Muamalat Cirebon yang sangat membantu penulis saat mengumpulkan data dalam penyusunan skripsi ini.
8. Rekan-rekan mahasiswa Jurusan Perbankan Syariah yang sudah memberikan kenangan yang tidak mungkin terlupakan selama masa perkuliahan.
9. Semua pihak yang telah membantu baik dalam bentuk moral maupun

material untuk membantu penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa karya tulis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan karya ini di masa mendatang. Semoga karya ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca serta menjadi sumbangan ilmu yang bermanfaat.

Cirebon, 1 Mei 2026



Khaira Verentanata

NIM. 2108203027



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Penulisan transliterasi Arab-Latin dalam penelitian ini menggunakan pedoman transliterasi dari Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No. 158 tahun 1987 dan No. 0543b/U/1987. Secara garis besar uraiannya adalah sebagai berikut:

A. Konsonan

Konsonan bahasa Arab yang dalam sistem penulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf, sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus. Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf latin:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ša	Š	Es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	Ḥ	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan Ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Ž	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es

ش	Syin	Sy	Es dan Ye
ص	Ṣad	Ṣ	Es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	Ḍ	De (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	Ṭ	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	Ẓ	Zet (dengan titik di bawah)
ع	‘Ain	‘ —	Apostrof terbalik
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
هـ	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

B. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau *monoftong* dan vokal rangkap atau *diftong*.

1. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
اَ	Fathah	A	A
اِ	Kasrah	I	I
اُ	Dammah	U	U

Contoh:

- كَتَبَ *Kataba*
- فَعَلَ *Fa`ala*

2. Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
اَي...	Fathah dan Ya	Ai	A dan I
اُو...	Fathah dan Wau	Au	A dan U

Contoh:

- كَيْفَ *Kaifa*
- حَوْلَ *Haula*

C. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
اَ.اِ.اُ	Fathah dan Alif atau Ya	Ā	A dan garis di atas
يِ..	Kasrah dan Ya	Ī	I dan garis di atas
وِ..	Dammah dan Wau	Ū	U dan garis di atas

Contoh:

- قَالَ *Qāla*
- رَمَى *Ramā*
- قِيلَ *Qīla*

- يَقُولُ *Yaqūlu*

D. *Ta'marbutah*

Transliterasi untuk *Ta'marbutah* ada dua, yaitu:

1. *Ta'marbutah* hidup

Ta'marbutah hidup atau yang mendapat harakat fathah, kasrah, dan dammah, transliterasinya adalah "t".

2. *Ta'marbutah* mati

Ta'marbutah mati atau yang mendapat harakat sukun, transliterasinya adalah "h".

3. Kalau pada kata terakhir dengan *Ta'marbutah* diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka *Ta'marbutah* itu ditransliterasikan dengan "h".

Contoh:

- رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ *Raudah Al-Atfāl/Raudhatul Atfāl*
- الْمَدِينَةُ الْمُنَوَّرَةُ *Al-Madīnah Al-Munawwarah/Al-Madīnatul Munawwarah*
- طَلْحَة *Talhah*

E. *Syaddah (Tasydid)*

Syaddah atau *Tasydid* yang dalam tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, tanda *Syaddah* atau tanda *Tasydid*. ditransliterasikan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda *Syaddah* itu.

Contoh:

- نَزَّلَ *Nazzala*
- الْبِرَّ *Al-Birr*

F. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu ال, namun dalam transliterasi ini kata sandang itu dibedakan atas:

4. Kata sandang yang diikuti huruf syamsiyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiyah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf "l" diganti dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

5. Kata sandang yang diikuti huruf qamariyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariyah ditransliterasikan sesuai dengan aturan yang digariskan di depan dan sesuai dengan bunyinya. Baik diikuti oleh huruf syamsiyah maupun qamariyah, kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanpa sempang.

Contoh:

- | | |
|--------------|-------------------|
| - الرَّجُلُ | <i>Ar-Rajulu</i> |
| - الْقَلَمُ | <i>Al-Qalamu</i> |
| - الشَّمْسُ | <i>Asy-Syamsu</i> |
| - الْجَلَالُ | <i>Al-Jalālu</i> |

G. Hamzah

Hamzah ditransliterasikan sebagai Apostrof. Namun hal itu hanya berlaku bagi *Hamzah* yang terletak di tengah dan di akhir kata. Sementara *Hamzah* yang terletak di awal kata tidak dilambangkan, karena dalam tulisan Arab berupa *Alif*.

Contoh:

- | | |
|-------------|-----------------|
| - تَأْخُذُ | <i>Ta'khuẓu</i> |
| - شَيْءٌ | <i>Syai'un</i> |
| - النَّوْءُ | <i>An-Nau'u</i> |
| - إِنْ | <i>Inna</i> |

H. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik *fi'il*, *isim* maupun *harf* ditulis terpisah. Hanya kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harakat yang dihilangkan. Maka dalam transliterasi ini, penulisan kata tersebut dirangkaikan juga dengan kata lain yang mengikutinya.

Contoh:

- | | |
|--|---|
| - وَ إِنَّ اللَّهَ فَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ | <i>Wa innallāha fahuwa khair ar-rāziqīn/</i>
<i>Wa innallāha fahuwa khairurrāziqīn</i> |
| - بِسْمِ اللَّهِ مَجْرَاهَا وَ مُرْسَاهَا | <i>Bismillāhi majrehā wa mursāhā</i> |

I. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga. Penggunaan huruf kapital seperti apa yang berlaku dalam EYD, di antaranya: huruf kapital digunakan untuk menuliskan huruf awal nama diri dan permulaan kalimat. Bilamana nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya.

Contoh:

- اَلْحَمْدُ لِلّٰهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ *Alhamdu lillāhi rabbi al-`ālamīn/*
Alhamdu lillāhi rabbil `ālamīn
- الرَّحْمٰنُ الرَّحِيْمُ *Ar-rahmānir rahīm/Ar-rahmān ar-rahīm*

Penggunaan huruf awal kapital untuk Allah hanya berlaku bila dalam tulisan Arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf atau harakat yang dihilangkan, huruf kapital tidak dipergunakan.

Contoh:

- اَللّٰهُ غَفُوْرٌ رَّحِيْمٌ *Allaāhu gafūrun rahīm*
- اِلٰهَ الْاُمُوْرَ جَمِيْعًا *Lillāhi al-amru jamī`an/Lillāhil-amru jamī`an*

J. Tajwid

Bagi mereka yang menginginkan kefasihan dalam bacaan, pedoman transliterasi ini merupakan bagian yang tak terpisahkan dengan Ilmu Tajwid. Karena itu peresmian pedoman transliterasi ini perlu disertai dengan pedoman tajwid.

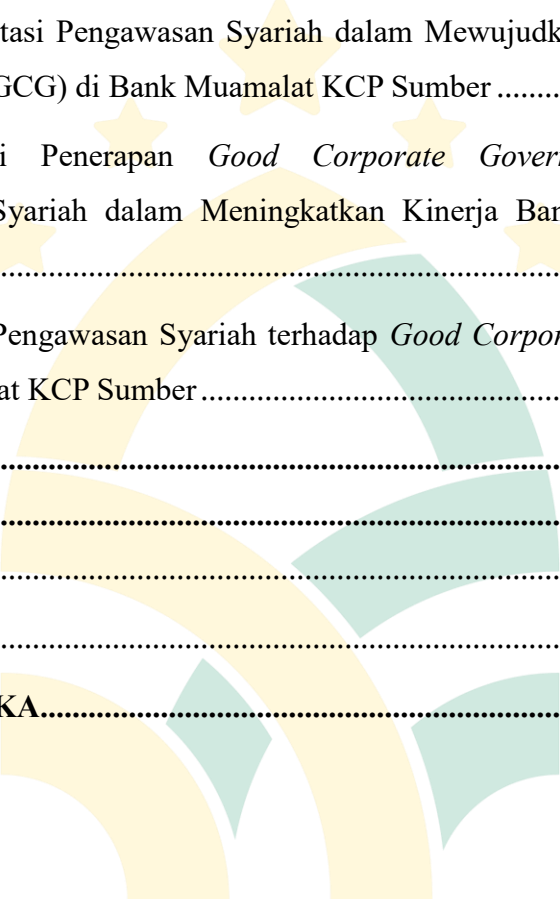
UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI	iv
PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI.....	v
NOTA DINAS	vi
MOTTO	vii
KATA PERSEMBAHAN.....	viii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	x
KATA PENGANTAR.....	xi
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xix
DAFTAR GAMBAR	xxii
DAFTAR LAMPIRAN	xxiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah.....	8
C. Rumusan Masalah	8
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian	9
BAB II	11
KAJIAN TEORI.....	11
A. Pengawasan Syariah.....	11
1. Dewan Pengawas Syariah (DPS)	14
2. Tugas, Fungsi, dan Wewenang Dewan Pengawas Syariah (DPS)	15
3. Indikator Kinerja Dewan Pengawas Syariah (DPS).....	17
B. <i>Good Corporate Governance</i> (GCG)	18

1. Definisi <i>Good Corporate Governance</i> (GCG).....	18
2. Prinsip-Prinsip <i>Good Corporate Governance</i> (GCG)	18
3. <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) pada Perbankan Syariah.....	20
4. Urgensi <i>Good Corporate Governance</i> dalam Perbankan Syariah	21
C. Perbankan Syariah di Indonesia	22
D. Kajian Literatur	24
E. Kerangka Pemikiran.....	29
BAB III.....	32
METODE PENELITIAN	32
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	32
B. Data dan Sumber Data	32
C. Objek Penelitian.....	33
D. Teknik Pengumpulan Data	33
E. Teknik Analisis Data	34
BAB IV	37
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	37
A. Gambaran Objek Penelitian	37
1. Sejarah PT. Bank Muamalat Indonesia Tbk.....	37
2. Sejarah Bank Muamalat KCP Sumber	38
3. Makna dan Logo Bank Muamalat KCP Sumber.....	39
4. Produk-Produk dan Layanan Bank Muamalat KCP Sumber	40
5. Visi dan Misi Bank Muamalat KCP Sumber	48
6. Struktur Organisasi Bank Muamalat KCP Sumber.....	49
B. Hasil Penelitian	50
1. Implementasi Pengawasan Syariah di Bank Muamalat KCP Sumber ...	50

2. Penerapan Prinsip-Prinsip <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) di Bank Muamalat KCP Sumber	54
C. Pembahasan.....	66
1. Implementasi Pengawasan Syariah dalam Mewujudkan <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) di Bank Muamalat KCP Sumber	66
2. Kontribusi Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> di bawah Pengawasan Syariah dalam Meningkatkan Kinerja Bank Muamalat KCP Sumber	71
3. Dampak Pengawasan Syariah terhadap <i>Good Corporate Governance</i> di Bank Muamalat KCP Sumber	74
BAB V.....	79
PENUTUP.....	79
A. Kesimpulan	79
B. Saran.....	80
DAFTAR PUSTAKA.....	81



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER

SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Problematika Perusahaan dalam Penerapan GCG	5
Gambar 1.2 Distribusi Problematika GCG Berdasarkan Jenis Industri.....	6
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	29
Gambar 4.1 Logo Bank Muamalat Indonesia Tbk.....	36
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Bank Muamalat KCP Sumber.....	47
Gambar 4.3 Pernyataan Independensi Dewan Pengawas Syariah	59
Gambar 4.4 Pernyataan Kepemilikan Saham Dewan Pengawas Syariah	59

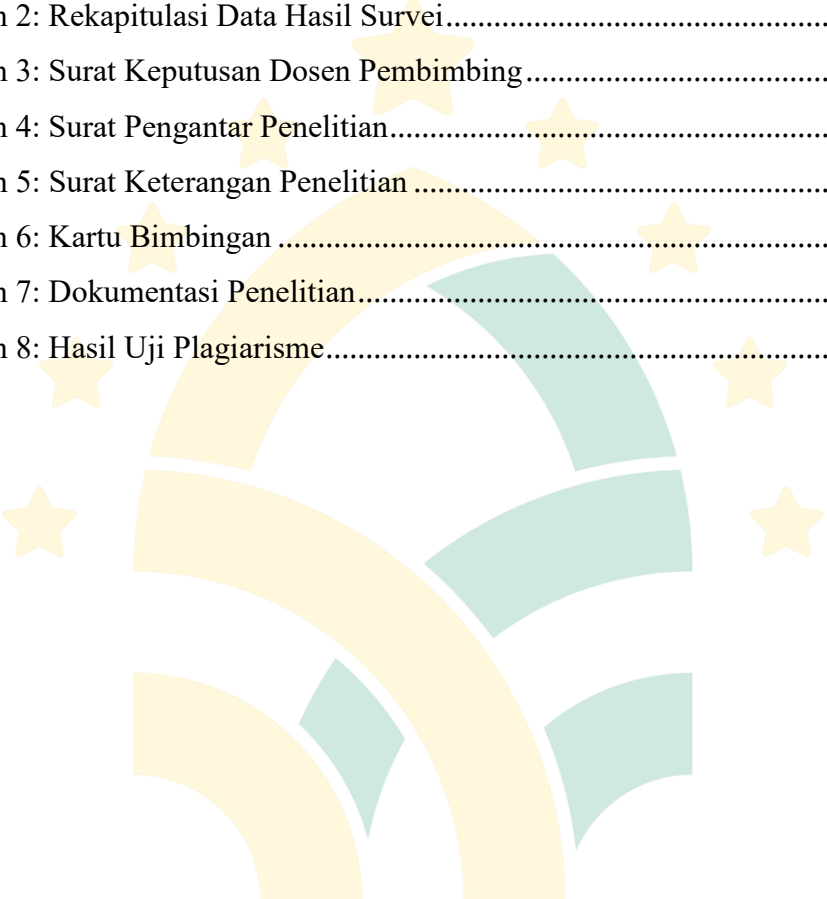


UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Pedoman Wawancara.....	87
Lampiran 2: Rekapitulasi Data Hasil Survei.....	89
Lampiran 3: Surat Keputusan Dosen Pembimbing.....	93
Lampiran 4: Surat Pengantar Penelitian.....	94
Lampiran 5: Surat Keterangan Penelitian	95
Lampiran 6: Kartu Bimbingan	96
Lampiran 7: Dokumentasi Penelitian.....	97
Lampiran 8: Hasil Uji Plagiarisme.....	98



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON