

**STRATEGI PENGEMBANGAN PENYIMPANAN PRODUK
MUDHARABAH DI KOPERASI SYARIAH BERDASARKAN
ANALISIS SWOT**

(Studi Kasus KKS Harapan Sejahtera UIN Siber Syekh Nurjati)

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat

Untuk Memproleh Gelar Sarjana (S.E)

Pada Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Disusun Oleh:

Muhammad Ilham Ramadhan

NIM: 2008203036

KEMENTRIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER

SYEKH NURJATI CIREBON

1447 H / 2026

**STRATEGI PENGEMBANGAN PENYIMPANAN PRODUK
MUDHARABAH DI KOPERASI SYARIAH BERDASARKAN
ANALISIS SWOT**

(Studi Kasus KKS Harapan Sejahtera UIN Siber Syekh Nurjati)

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat

Untuk Memproleh Gelar Sarjana (S.E)

Pada Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Disusun Oleh:

Muhammad Ilham Ramadhan

NIM: 2008203036

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER

SYEKH NURJATI CIREBON

1447 H / 2026

ABSTRAK

Muhamad Ilham Ramadhan. NIM: 2008203036. “STRATEGI PENGEMBANGAN PENYIMPANAN PRODUK MUDHARABAH DI KOPERASI SYARIAH BERDASARKAN ANALISIS SWOT (Studi Kasus KKS Harapan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon)

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi pengembangan produk simpanan mudharabah pada KKS Harapan Sejahtera UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon melalui analisis SWOT. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan menggunakan matriks SWOT yang terdiri dari faktor internal berupa strength dan weakness serta faktor eksternal berupa opportunity dan threat. Hasil penelitian menunjukkan bahwa KKS Harapan Sejahtera memiliki beberapa kekuatan, yaitu penerapan prinsip syariah, tingkat kepercayaan anggota yang baik, serta dukungan digitalisasi layanan melalui HS Coop Mobile. Selain itu, koperasi juga memiliki peluang berupa perkembangan ekonomi syariah dan meningkatnya kebutuhan masyarakat terhadap layanan keuangan digital. Namun demikian, koperasi masih menghadapi kelemahan seperti keterbatasan sumber daya manusia dan risiko pembiayaan, serta ancaman berupa persaingan fintech dan perubahan teknologi keuangan. Berdasarkan hasil analisis SWOT, posisi KKS Harapan Sejahtera berada pada Kuadran I, yang berarti koperasi berada dalam kondisi yang mendukung strategi agresif (growth oriented strategy). Strategi yang dapat diterapkan yaitu meningkatkan kualitas pelayanan, mengembangkan layanan digital, memperkuat literasi ekonomi syariah, serta meningkatkan kompetensi sumber daya manusia guna mendukung pengembangan produk simpanan mudharabah secara optimal dan berkelanjutan.

Kata kunci: Analisis SWOT, Simpanan Mudharabah, Koperasi Syariah, Strategi Pengembangan.

UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

ABSTRACT

Muhamad Ilham Ramadhan. Student ID: 2008203036. "STRATEGY FOR THE DEVELOPMENT OF MUDHARABAH PRODUCT STORAGE IN SHARIA COOPERATIVES BASED ON SWOT ANALYSIS (Case Study of KKS Harapan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon"

This study aims to find out the strategy for developing mudharabah deposit products in the Harapan Sejahtera KKS UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon through SWOT analysis. This study uses a qualitative research method with a descriptive approach. Data collection techniques are carried out through observation, interviews, and documentation. Data analysis was carried out using a SWOT matrix consisting of internal factors in the form of strengths and weaknesses and external factors in the form of opportunities and threats. The results of the study show that the Harapan Sejahtera KKS has several strengths, namely the application of sharia principles, a good level of member trust, and support for digitization of services through HS Coop Mobile. In addition, cooperatives also have opportunities in the form of the development of the sharia economy and the increasing need of the community for digital financial services. However, cooperatives still face weaknesses such as limited human resources and financing risks, as well as threats in the form of fintech competition and changes in financial technology. Based on the results of the SWOT analysis, the position of the Harapan Sejahtera KKS is in Quadrant I, which means that the cooperative is in a condition that supports an aggressive strategy (growth oriented strategy). Strategies that can be applied are to improve service quality, develop digital services, strengthen sharia economic literacy, and improve the competence of human resources to support the development of mudharabah deposit products optimally and sustainably.

Keywords: SWOT Analysis, Mudharabah Deposits, Sharia Cooperatives, Development Strategies.

UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

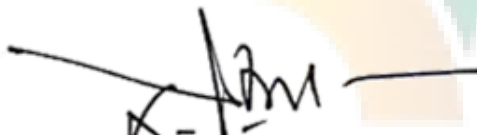
PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI
ANALISIS TANTANGAN DAN PELUANG DALAM STRATEGI
PENGEMBANGAN AKAD MUDHARABA' DI KOPERASI SYARIAH
(Studi Kasus Koperasi Syariah Harapan Sejahtera)

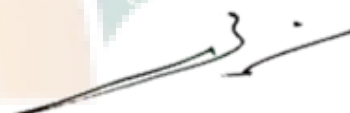
Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S.E)
Pada Jurusan Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Oleh :

MUHAMAD ILHAM RAMADHAN
NIM 2008203036

Menyetujui,
Pembimbing I Pembimbing II


Dr. Ayus Ahmad Yusuf, S.E., M.Si.
NIP. 19710801 200003 1


Drs. H. Robbani, MM., M.Ag
NIP. 196203141984121001



NOTA DINAS

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Siber (UINSSC) Syekh Nurjati Cirebon

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Setelah melakukan bimbingan, telaah, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini.

Nama : Muhamad Ilham Ramadhan
NIM : 2008203036
Judul : ANALISIS TANTANGAN DAN PELUANG DALAM STRATEGI PENGEMBANGAN AKAD MUDHARABAH DI KOPERASI SYARIAH (Studi Kasus KKS Harapan Sejahtera UIN Siber Syekh Nurjati)

Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut di atas sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ekonomi Islam Bisnis Universitas Islam Negeri Siber (UINSSC) Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqsyahkan.

Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Ayus Ahmad Yusuf, S.E., M.Si.
NIP. 19710801 200003 1


Drs. H. Robbani, MM., M.Ag
NIP. 196203141984121001



Mengetahui,
Ketua Jurusan Perbankan Syariah


Dr. Wartoyo, M.S.I
NIP. 198307022011011008

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhamad Ilham Ramadhan
NIM : 2008203036
Tempat, Tanggal Lahir : Bekasi, 28 November 2002
Alamat : Jl Hj Karim Kp Cakung Rt 05 Rw 09 Kel.
Jatikramat, Kec. Jatiasih, Kota Bekasi, 17422

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“STRATEGI PENGEMBANGAN PENYIMPANAN PRODUK MUDHARABAH DI KOPERASI SYARIAH BERDASARKAN ANALISIS SWOT (Studi Kasus KKS Harapan Sejahtera UIN Siber Syekh Nurjati)”** ini beserta isinya adalah benar-benar karya sendiri. Seluruh ide, pendapat, atau dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku. Apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 27 April 2026

Saya yang menyatakan



MUHAMAD ILHAM RAMADHAN

NIM. 2008203036

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul **“STRATEGI PENGEMBANGAN PENYIMPANAN PRODUK MUDHARABAH DI KOPERASI SYARIAH BERDASARKAN ANALISIS SWOT (Studi Kasus KKS Harapan Sejahtera UIN Siber Syekh Nurjati)”**, Yang di susun oleh Muhamad Ilham Ramadhan, NIM: 2008203036, telah diajukan dalam sidang munaqosah Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 7 Mei 2026.

Skripsi sudah diterima sebagai salah satu syarat mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Jurusan Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam (FEBI) , Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

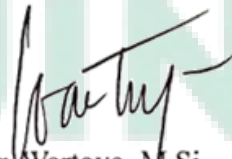
Sidang Munaqosah

Ketua Sidang,

Prof. Dr. Wartoyo, M.Si
NIP. 198307022011011008

Sekretaris Sidang,

Hj. Nining Wahyuningsih, M.M
NIP. 197309302007102001

Penguji I,

Prof. Dr. Wartoyo, M.Si
NIP. 198307022011011008

Penguji II,

Hafni Khairunnisa, M.Sc.
NIP. 19880826 201801 2 002

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis merupakan anak ketiga dari empat bersaudara yang dilahirkan dari pasangan suami istri yang bernama Alm Bapak Khairudin dan Almh Ibu Henny Khalangi yang dibesarkan dengan penuh kasih dan cinta. Penulis lahir di Bekasi pada tanggal 28 November 2002. Penulis beralamat di Jl Hj Karim Kp Cakung Rt 05 Rw 09 Kel. Jatikramat, Kec. Jatiasih, Kota Bekasi, 17422. Adapun jenjang pendidikan yang telah ditempuh oleh penulis adalah sebagai berikut:

Riwayat Pendidikan:

1. SDN Jatimekar XI Bekasi
2. SMP Islam Ar-Rahman Bekasi
3. MTs Assyaafiiah 03
4. SMA Islam Assyaafiiah 02
5. Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC), S1 Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UINSSC

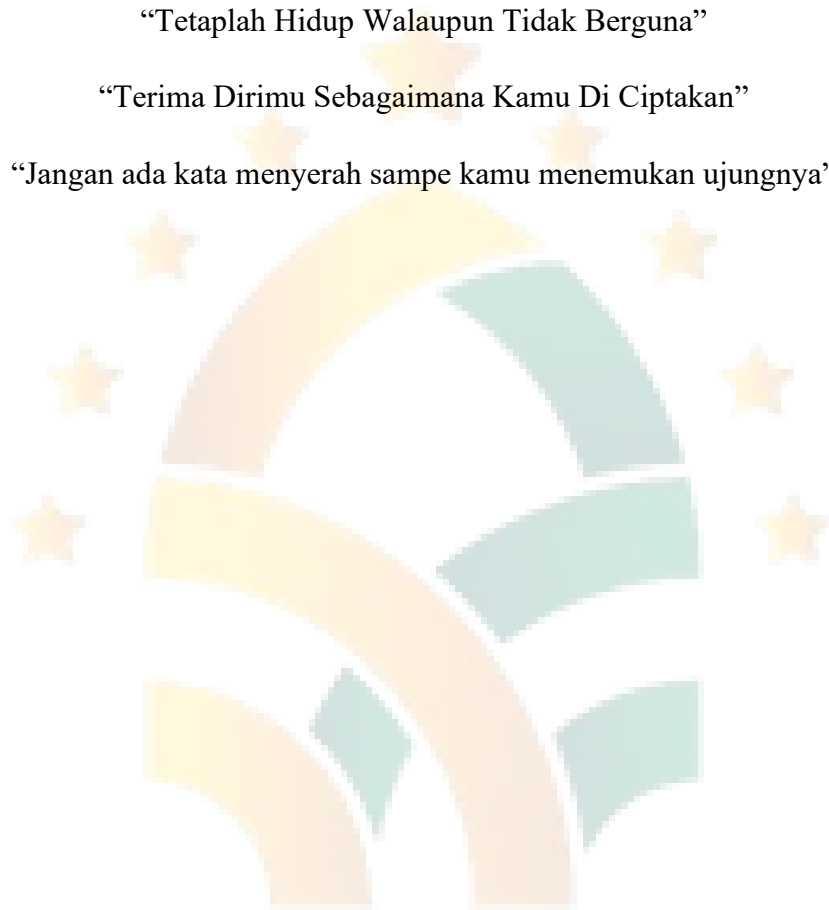
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

MOTTO HIDUP

“Tetaplah Hidup Walaupun Tidak Berguna”

“Terima Dirimu Sebagaimana Kamu Di Ciptakan”

“Jangan ada kata menyerah sampe kamu menemukan ujungnya”



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

KATA PERSEMBAHAN

Kuselesaikan amanah ini sebagai bukti baktiku yang takkan pernah putus kepada kalian. Terima kasih telah menjadi fondasi yang paling kuat bagi mimpiku, meski kini aku harus berjalan tanpa kehadiran kalian di sisiku. Setiap huruf dalam skripsi ini adalah tetesan rindu dan janji untuk terus menjadi pribadi yang membanggakan. Setiap lembar karya ini adalah wujud rindu yang kuubah menjadi sebuah prestasi. Terima kasih telah menanamkan mimpi besar di pundakku, aku akan terus melangkah untuk menjaga nama baik kalian dan menjadi kebanggaan keluarga. Perjuanganku adalah caraku memuliakan kalian selamanya. Semoga kelak kita dipersatukan kembali di jannah-Nya.

Perjalanan ini belum berakhir, namun gelar ini sepenuhnya milik kalian. Terima kasih telah mencintaiku tanpa batas waktu. Lahu Al-Fatihah untuk Ayahanda Khairudin dan Ibunda Henny Khalangin Serta Kakak ku Syifa Khairunissa. Istirahatlah dengan tenang di sisi Allah SWT, "

“Teruntuk Kakakku, Sabrina Zahra Khairani”

Skripsi dan gelar ini tidak akan pernah ada tanpa pundakmu yang kokoh. Terima kasih telah menjadi pelindung, pemberi arah, dan pejuang bagi kami setelah Ayah dan Ibu tiada. Engkau bukan hanya seorang kakak, tapi tangan Tuhan yang nyata dalam menghantarkan langkahku sampai ke titik ini. Terima kasih telah mengesampingkan banyak hal demi memastikan mimpiku tetap hidup. Gelar ini ku persembahkan untuk mu. kak

UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan atas hadirat Allah SWT, karena hanya dengan rahmat dan karunia-Nya saya dapat menyelesaikan tugas akhir ini. Shalawat dan salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, para sahabat, tabi'in, tabi'at, serta seluruh umatnya. Semoga kita semua mendapat keberkahan dan syafaat di hari akhir nanti. Amin.

Skripsi ini berjudul “STRATEGI PENGEMBANGAN PENYIMPANAN PRODUK MUDHARABAH DI KOPERASI SYARIAH BERDASARKAN ANALISIS SWOT (Studi Kasus KKS Harapan Sejahtera UIN Siber Syekh Nurjati)”

Penyusunan karya tulis ini tentunya tidak lepas dari dukungan, semangat, bimbingan, serta bantuan dari berbagai pihak, baik secara moral maupun materiil, yang telah membantu saya hingga dapat menyelesaikan penelitian ini. Oleh karena itu, saya ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kemudahan serta kelancaran sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik, serta kepada Rasulullah SAW sebagai suri tauladan.
2. Alm Bapak Tercinta. Bapak Khairudin, Terima kasih selalu berjuang semasa hidupnya yg gapernah lelah dan cape untuk memberikan arahan terbaik serta jadi tulang punggung untuk kehidupan penulis, beliau adalah sosok yang tangguh dan selalu memberikan nasihat hidup yang sangat berarti kepada penulis. Terima kasih, Ayah.
3. Almh Ibu tersayang. Ibu Henny Khalangi, Terima kasih sebesar-besarnya sudah menjadi malaikat penulis yg gapernah cape ngurusin dari penulis kecil sampe mamah tutup usia, penulis sampaikan kepada beliau atas segala bentuk bantuan, dukungan, semangat dan doa yang diberikan selama ini. Terima kasih atas nasehat yang diberikan, mamah menjadi pengingat dan penguat yang paling hebat. Terima kasih, Mah.
4. Almh Kakak ku tercinta, Syifa Khairunisa. Terima kasih sebesar-besarnya atas segala kasih sayang, perhatian, dan doa yang telah engkau berikan selama ini. Semoga semua kebaikan yang pernah engkau lakukan menjadi

amal jariyah yang tidak terputus. Penulis akan selalu mengenang setiap nasihat dan kehadiranmu sebagai penguat dalam hidup. Terima kasih, kak.

5. Kakak ku tersayang Sabrina Zahra Khairani, Terima Kasih sebesar-besarnya yg sudah menggantikan peran ayah sekaligus ibu dirumah, gapernah lelah dan cape buat ngadepin dan nuntun penulis serta memberikan motivasi dan materi, sehingga penulis bisa sampe titik ini. Terima Kasih, Kak.
6. Adik penulis yaitu Fahmi Ramadhin yg sudah memberikan semangat, motivasi dan sekaligus menjaga keadaan rumah disaat penulis sedang menyusun tugas akhir di kota lain.
7. Buat seluruh keluarga Besar Din Terutama Uni penulis yaitu Yulia Kartika, Bang Muhamad Iqbal serta Tante Feni yg telah memberikan arahan, Motivasi dan materi, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Bapak Dr. Ayus Ahmad Yusuf, S.E, M.Si. sebagai pembimbing I yang selalu mengarahkan dan membimbing penulis sehingga dapat terselesainya skripsi ini.
9. Bapak Drs. H. Robbani, MM., M.Ag pembimbing II yang selalu mengarahkan dan membimbing penulis sehingga dapat terselesainya skripsi ini.
10. Teman-teman SMA penulis dan GHM (Gas Hayu Meluncur) terutama, Mutiara, Zakia, Yeni, Gilang, Oman Iyung, Shamil yang selalu mendukung penulis, memberikan motivasi, candaan serta materi sehingga penulis bisa selesaikan tugas akhir ini.
11. Teman-teman Perbankan Syariah, Briareus dan KKN Desa Belawa yang selalu mendukung penulis, memberikan motivasi dan candaan sehingga penulis sampe di titik ini.
12. Teman perjalanan penulis sekaligus teman dari semasa kecil yaitu Wawa dan Rafi, yang selalu mendukung, memberikan motivasi, candaan serta materi, Sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini

13. Temen-Temen Jamblang Family, Karang Taruna serta Senior-Senior Rt 05 yg selalu mendukung, memberikan arahan dan candaan, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
14. Teman-teman Kontrakan Kobar Dosa (Richard, Jamas, Fahar, Jodi, Zacky, Luvan, Wahyu) yang telah mendukung, memberi arahan serta canda tawa untuk menyelesaikan tugas akhir penulis.
15. Kepada FC Barcelona selaku club favorit penulis, yang tanpa sadar telah menjadi teman hiburan dan menjadi motivasi selama proses penulisan tugas akhir ini. Terima kasih telah hadir lewat permainan indah, penuh semangat dan mengajarkan arti bahwa keterbatasan tidak menghalangimu untuk menjadi seorang pemenang. *Visca Barca, Sempre!*
16. Kepada semua yang terlibat dalam penulisan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, penulis ucapkan terima kasih yang tulus dan semoga Allah SWT., membalas semua amal kebaikan mereka dan selalu melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah- Nya. *Āmīn*

Peneliti menyadari kekurangan yang ada pada skripsi ini, oleh karena itu peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun. Harapan peneliti semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti, pembaca dan semua kalangan.

Cirebon, 18 Mei 2026

Penulis,



MUHAMAD ILHAM RAMADHAN

NIM: 2008203036

DAFTAR ISI

ABSTRAK	ii
<i>ABSTRACT</i>	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI	iv
NOTA DINAS	v
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI	vi
LEMBAR PENGESAHAN	vii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	viii
KATA PERSEMBAHAN	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	11
C. Pembatasan Masalah	12
D. Rumusan Masalah	13
E. Tujuan Dan Manfaat Penelitian	14
F. Sistematika Penulisan	15
BAB II KAJIAN TEORI	17
A. Grand Theory	17
B. Middle-Range Theory (Teori Penengah)	20
C. Applied Theory (Teori Terapan)	21
D. Koperasi	22
E. Akad Mudharabah	29
F. Strategi Pengembangan	37
G. Tantangan	42
H. Peluang	44

I. Analisis SWOT (Stenghts, Weaknesses, Opportunities, and Thereats).....	45
J. Literatur Review.....	54
K. Kerangka Pemikiran	57
BAB III Metodologi Penelitian.....	59
A. Metodologi Penelitian	59
BAB IV Objek Penelitian, Hasil Dan Pembahasan	69
A. Objek Penelitan	69
B. Tantangan yang dihadapi oleh Koperasi Harapan Sejahtera dalam mengembangkan akad mudharabah di koperasi syariah	72
C. Peluang yang dapat dimanfaatkan oleh Koperasi Harapan Sejahtera dalam strategi pengembangan akad mudharabah	78
D. Strategi Pengembangan Akad Mudharabah di KKS Harapan Sejahtera	82
F. Sintesis Strategi melalui Analisis Matriks SWOT	90
BAB V PENUTUP.....	98
A. Kesimpulan.....	98
B. Saran.....	100
DAFTAR PUSTAKA	102

