

**STRATEGI PENGELOLAAN DANA PIHAK KETIGA DAN
MODAL KERJA DALAM MENINGKATKAN
PROFITABILITAS PADA BMT AL-BAHJAH CABANG
RAJAGALUH**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat

Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

Pada Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Disusun Oleh :

AKBAR AGUNG

NIM : 2282110070

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SIBER SYEKH NURJATI CIREBON**

1447H / 2026M

ABSTRAK

AKBAR AGUNG, NIM: 2282110070, STRATEGI PENGELOLAAN DANA PIHAK KETIGA DAN MODAL KERJA DALAM MENINGKATKAN PROFITABILITAS PADA BMT AL-BAHJAH CABANG RAJAGALUH

Tujuan lembaga keuangan syariah, khususnya Baitul Maal wat Tamwil (BMT), menuntut adanya pengelolaan dana yang efektif dan efisien guna meningkatkan profitabilitas serta menjaga keberlangsungan operasional. Dana pihak ketiga sebagai sumber utama pendanaan dan modal kerja sebagai pendukung aktivitas operasional memiliki peran penting dalam menentukan kinerja keuangan BMT. Namun, dalam praktiknya masih terdapat kendala seperti fluktuasi dana, pengelolaan modal kerja yang belum optimal, serta penurunan profitabilitas, sehingga diperlukan strategi yang tepat dalam pengelolaannya. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi pengelolaan dana pihak ketiga dan modal kerja dalam meningkatkan profitabilitas pada BMT Al-Bahjah Cabang Rajagaluh. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan jenis penelitian lapangan (field research). Data diperoleh melalui teknik observasi, wawancara, dan dokumentasi, kemudian dianalisis secara deskriptif untuk memperoleh gambaran yang mendalam mengenai strategi yang diterapkan dalam pengelolaan dana pihak ketiga dan modal kerja di BMT Al-Bahjah Cabang Rajagaluh. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi pengelolaan dana pihak ketiga dilakukan melalui penghimpunan dana dalam bentuk tabungan dan deposito dengan akad wadiah dan mudharabah, serta penerapan pendekatan pengelolaan dana secara terpadu. Sementara itu, pengelolaan modal kerja dilakukan dengan mengoptimalkan penggunaan aset lancar seperti kas, piutang, dan persediaan guna mendukung operasional harian. Strategi tersebut mampu meningkatkan kemampuan BMT dalam menyalurkan pembiayaan dan memperoleh keuntungan. Namun, masih terdapat kendala seperti kurangnya sosialisasi kepada masyarakat, fluktuasi dana pihak ketiga, serta keterbatasan dalam pengelolaan modal kerja yang berdampak pada ketidakstabilan profitabilitas. Secara umum, pengelolaan dana pihak ketiga dan modal kerja pada BMT Al-Bahjah Cabang Rajagaluh telah berjalan cukup baik, namun masih memerlukan peningkatan efektivitas strategi dan penguatan manajemen agar profitabilitas dapat meningkat secara berkelanjutan.

Kata Kunci: *Dana Pihak Ketiga, Modal Kerja, Profitabilitas, BMT, Strategi Pengelolaan.*

ABSTRACT

AKBAR AGUNG, NIM: 2282110070, THIRD PARTY FUND AND WORKING CAPITAL MANAGEMENT STRATEGY IN IMPROVING PROFITABILITY AT BMT AL-BAHJAH RAJAGALUH BRANCH

The development of Islamic financial institutions, particularly Baitul Maal wat Tamwil (BMT), demands effective and efficient fund management to increase profitability and maintain operational sustainability. Third-party funds as the main source of funding and working capital as a support for operational activities play a crucial role in determining BMT's financial performance. However, in practice, there are still obstacles such as fund fluctuations, suboptimal working capital management, and declining profitability, so that appropriate strategies are needed in their management. This study aims to analyze the strategy of managing third-party funds and working capital in increasing profitability at BMT Al-Bahjah, Rajagaluh Branch. This study uses a qualitative method with field research. Data were obtained through observation, interviews, and documentation techniques, then analyzed descriptively to obtain an in-depth overview of the strategies implemented in managing third-party funds and working capital at BMT Al-Bahjah, Rajagaluh Branch. The results show that the third-party fund management strategy is carried out through fund collection in the form of savings and deposits with wadiah and mudharabah contracts, as well as the implementation of an integrated fund management approach. Meanwhile, working capital management is carried out by optimizing the use of current assets such as cash, receivables, and inventory to support daily operations. This strategy has been able to improve the BMT's ability to distribute financing and generate profits. However, there are still obstacles such as a lack of public outreach, fluctuations in third-party funds, and limitations in working capital management that impact profitability instability. In general, the management of third-party funds and working capital at BMT Al-Bahjah, Rajagaluh Branch, has been running quite well, but still requires increased strategic effectiveness and strengthened management to achieve sustainable profitability increases.

Keywords: *Third Party Funds, Working Capital, Profitability, BMT, Management Strategy.*

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI
STRATEGI PENGELOLAAN DANA PIHAK KETIGA DAN MODAL
KERJA DALAM MENINGKATKAN PROFITABILITAS PADA BMT AL-
BAHJAH CABANG RAJAGALUH

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

Jurusan Perbankan Syariah

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Disusun Oleh:

AKBAR AGUNG

NIM. 2282110070

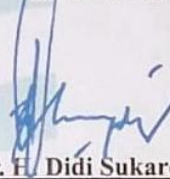
Menyetujui,

Pembimbing I



Dr. Abdul Nasir, M.Si
NIP. 198904212020121006

Pembimbing II



Dr. H. Didi Sukardi M.H
NIP. 196912262009121001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Perbankan Syariah



Dr. H. Didi Sukardi M.H
NIP. 198904212020121008

NOTA DINAS

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Siber Nurjati Cirebon

Di Cirebon

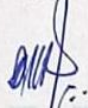
Assalamu'alaikum Wr.Wb

Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara Akbar Agung, NIM: 2282110070 dengan judul "Strategi Pengelolaan Dana Pihak Ketiga dan Modal Kerja dalam Meningkatkan Profitabilitas pada BMT Al-Bahjah Cabang Rajagaluh" Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqsyahkan.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

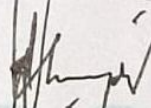
Menyetujui,

Pembimbing I



Dr. Abdul Nasir, M.Si
NIP. 198904212020121006

Pembimbing II



Dr. H. Didi Sukardi M.H
NIP. 196912262009121001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Perbankan Syariah



Dr. Waroyo, M.S.I.
NIP. 198307022011011008

LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi berjudul "Strategi Pengelolaan Dana Pihak Ketiga dan Modal Kerja dalam Meningkatkan Profitabilitas pada Bmt Al-Bahjah Cabang Rajagaluh" Oleh Akbar Agung NIM: 2282110070, telah diajukan dalam sidang munaqosah Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 11 Mei 2026.

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada jurusan Perbankan Syariah (PS) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

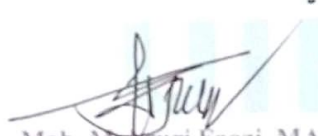
SIDANG MUNAQOSYAH

Ketua Sidang

Dr. Warioyo, M.S.I
NIP. 198307022011011008

Sekretaris Sidang

Hj. Nining Wahyuningsih, S.E., M.M.
NIP. 197309302007102001

Penguji I

Moh. Mafruri Faozi, MA
NIP. 197802052011011004

Penguji II

Hj. Nining Wahyuningsih, S.E., M.M.
NIP. 197309302007102001

SYEKH NURJATI CIREBON

PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmannirrohim

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Akbar Agung

NIM : 2282110070

Tempat, Tanggal, Lahir : Cirebon, 25 Januari 2004

Alamat : Blok Jatigedogan, RT 02 RW 06, Desa Mandala,
Kec. Dukupuntang, Kab. Cirebon

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul “STRATEGI PENGELOLAAN DANA PIHAK KETIGA DAN MODAL KERJA DALAM MENINGKATKAN PROFITABILITAS PADA BMT AL-BAHJAH CABANG RAJAGALUH”. Ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri, seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, Senin 11 Mei 2026

Saya yang menyatakan,



Akbar Agung

NIM. 2282110070

KATA PERSEMBAHAN

Bismillahirrohmanirrohim,

Segala puji bagi Allah SWT, Tuhan semesta alam, atas segala limpahan rahmat, hidayah, dan pertolongan-Nya, skripsi ini dapat saya selesaikan. Shalawat serta salam semoga tercurah limpahkan kepada junjungan, pemimpin, pemberi syafaat, dan kekasih kita Nabi Muhammad SAW. *sayyidul ‘Arabi wal ‘Ajam*, serta kepada keluarga, para sahabatnya, dan seluruh umat yang senantiasa mengikuti sunnah dan ajarannya, dari hari ini hingga hari kebangkitan kelak.

Saya persembahkan tulisan kecil ini dengan penuh cinta dan doa kepada Kedua orang tua tercinta, Bapak Emis dan Ibu Nuriyah. Terima kasih atas doa-doa yang tak pernah terputus, kasih sayang yang tak pernah berkurang, *supply* motivasi yang tak pernah berhenti, gugahan yang tak pernah bosan ketika saya “tertidur”, serta pengorbanan yang tak mengenal lelah dan waktu dari pagi, siang, sore, hingga larut malam. Semoga Allah SWT membalas setiap tetes keringat dan keikhlasan dengan pahala serta keberkahan hidup di dunia dan akhirat.

Kepada Keluarga besarku, yang senantiasa memberikan dukungan, doa, dan motivasi, serta seluruh teman-temanku, baik di rumah, di pondok pesantren, maupun di bangku perkuliahan, terima kasih telah menjadi bagian penting dalam proses pendewasaan dan perjuangan ini.

Dan terakhir, untuk diriku sendiri, Akbar Agung atau orang-orang di rumah menyebutku dengan sebutan Abang, terima kasih telah bertahan, bersabar, dan terus melangkah meski rasa lelah, malas, dan ragu sering datang. Terima kasih karena telah mampu melewati rintangan demi rintangan hingga sampai di titik ini. Semoga setiap usaha ini bernilai ibadah di sisi Allah SWT dan menjadi awal dari langkah-langkah kebaikan selanjutnya.

Aamiin ya Rabbal ‘aalamiin.

MOTTO HIDUP

“Tiada warisan yang lebih baik dari pada pendidikan”

- AkbarAgung

“Pelan-pelan saja, kamu tidak sedang berlomba dengan siapapun. Hidup ini bukan tentang siapa yang paling cepat, tapi siapa yang tetap bertahan”

-Xii Syauka Ln

“Tuhan mu lebih mengetahui apa yang ada dalam hatimu”

-Q.s Al-Isra:25



UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

RIWAYAT HIDUP



Akbar Agung, lahir di Cirebon pada tanggal 25 Januari 2004. Penulis berdomisili di Blok Jatigedogan, RT 02 RW 06, Desa Mandala, Kecamatan Dukupuntang, Kabupaten Cirebon. Penulis merupakan anak ketiga dari dua bersaudara, putra dari pasangan Bapak Emis dan Ibu Nuriyah, yang dibesarkan dengan penuh perjuangan, cinta, dan kasih sayang. Adapun saudara kandung penulis yaitu Muhammad Yusuf dan Komarudin. Penulis merupakan Warga Negara Indonesia (WNI) dan beragama Islam. Adapun jenjang pendidikan yang telah ditempuh, sebagai berikut:

1. MI Miftahul Falah 2009-2015
2. SMP Bina Insan Mulia 2015-2018
3. SMAN 1 Dukupuntang 2018-2021

Selanjutnya, penulis melanjutkan pendidikan ke jenjang Strata Satu (S1) pada Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon. Dalam rangka menyelesaikan studi, penulis menyusun skripsi dengan judul **“STRATEGI PENGELOLAAN DANA PIHAK KETIGA DAN MODAL KERJA DALAM MENINGKATKAN PROFITABILITAS PADA BMT AL-BAHJAH CABANG RAJAGALUH”**, di bawah bimbingan Dr. Abdul Nasir, M.Si dan Dr. H. Didi Sukardi M.H Kemudian, Selama menempuh pendidikan di UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, penulis pernah terlibat aktif dalam:

1. UKM Sepak Bola dan Futsal Elfahd : September 2023-2024
2. Menjuarai Kejuaraan Futsal Febi Cup Di Uin Semarang : 25 Februari 2023

PEDOMAN LITERASI

Penulisan transliterasi Arab-Latin dalam skripsi ini berdasarkan Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No. 158 tahun 1987 dan no. 0543 b/u/1987 yang secara garis besar dapat diuraikan sebagai berikut:

A. Konsonan

Konsonan bahasa Arab yang dalam sistem penulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam Transliterasi ini sebagian dilambangkan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus. Di bawah ini daftar huruf Arab itu dan Transliterasinya dengan huruf Latin.

No	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
1	أ	Alif	Tidak Dilambangkan	Tidak Dilambangkan
2	ب	Ba	B	Be
3	ت	Ta	T	Te
4	ث	Ša	Š	Es (dengan titik diatas)
5	ج	Jim	J	Je
6	ح	Ḥa	Ḥ	Ha (dengan titik dibawah)
7	خ	Kha	Kh	Ka dan Ha
8	د	Dal	D	De
9	ذ	Žal	Ž	Zet (dengan titik diatas)
10	ر	Ra	R	Er
11	ز	Zai	Z	Zet
12	س	Sin	S	Es
13	ش	Syin	Sy	Es dan Ye

14	ص	Ṣad	Ṣ	Es (dengan titik)
15	ض	Ḍad	Ḍ	De (dengan titik dibawah)
16	ط	Ṭa	Ṭ	Ta (dengan titik dibawah)
17	ظ	Ẓa	Ẓ	Za (dengan titik dibawah)
18	ع	`ain	`	Koma terbalik (diatas)
19	غ	Gain	G	Ge
20	ف	Fa	F	Ef
21	ق	Qaf	Q	Ki
22	ك	Kaf	K	Ka
23	ل	Lam	L	El
24	م	Mim	M	Em
25	ن	Nun	N	En
26	و	Wau	W	We
27	ه	Ha	H	Ha
28	ء	Hamzah	‘	Apostrof
29	ي	Ya	Y	Ye

B. Vokal

Vokal dalam bahasa Arab, sama hal nya seperti vokal dalam bahasa Indonesia yang terdiri dari vokal tunggal dan vokal rangkap.

1. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya atau harakat, transliterasinya sebagai berikut :

No	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
1	— ◌َ	Fathah	A	A

No	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
2	ـَ	Kasrah	I	I
3	ـُ	Dammah	U	U

2. Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, dengan transliterasi berupa gabungan huruf.

No	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
1	ـَـي	Fathah dan Ya	Ai	A dan I
2	ـَـو	Fathah dan Wau	Au	A dan U

3. Vokal Panjang

No	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
1	ـَـا	Fathah dan Alif atau Ya	Ā	A dan garis diatas
2	ـَـي	Kasrah dan Ya	Ī	I dan garis diatas
3	ـَـو	Dammah dan Wau	Ū	U dan garis diatas

4. Ta' Marbutoh

Transliterasi untuk *ta'marbutoh* ini diatur dalam dua kategori :

a. Ta'marbutoh Hidup

Ta'marbutoh yang hidup atau mendapat harakat fathah, kasrah, dhommah, transliterasinya adalah /t/.

b. Ta'marbutoh Mati

Ta'marbutoh yang mati atau mendapat harakat sukun. transliterasinya adalah /h/. Huruf *ta'marbutoh* pada kata berdiri sendiri, huruf tersebut ditransliterasikan menjadi /h/. Serta jika Huruf *ta'marbutoh* diikuti oleh kata sifat (na'at) atau kata sandang al serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka *ta'marbutoh* itu di transliterasikan dengan/h/.

5. Huruf Ganda (*Syaddah* atau *tasydid*)

Syaddah atau *tasydid* yang dalam sistem tulisan arab dilambangkan dengan tanda (- ّ), dalam transliterasi ini tanda *syaddah* tersebut dilambangkan dengan huruf yang sama (konsonan ganda).

6. Hamzah

Hamzah ditransliterasikan dengan apostrof. Namun, hanya berlaku bagi hamzah yang terletak ditengah dan di akhir kata. Apabila terletak diawal kata, hamzah tidak dilambangkan karena dalam tulisan Arab berupa alif.

7. Tajwid

Bagi mereka yang menginginkan kefasihan dalam bacaan, pedoman transliterasi ini merupakan bagian yang tidak terpisahkan dengan ilmu tajwid. Karena itu, peresmian pedoman transliterasi ini perlu disertai dengan pedoman tajwid. Untuk maksud ini pada Musyarakah Kerja Ulama Al-Quran tahun 1987/1988 dan tahun 1988/1989 telah dirumuskan konsep. Pedoman praktis tajwid Al-Quran ini sebagai pelengkap Transliterasi Arab-Latin.

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan kehadirat Allah SWT, yang atas rahmat-Nya dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan **“STRATEGI PENGELOLAAN DANA PIHAK KETIGA DAN MODAL KERJA DALAM MENINGKATKAN PROFITABILITAS PADA BMT AL-BAHJAH CABANG RAJAGALUH”** ini. Sholawat serta salam juga tak lupa tercurahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW. Beserta keluarga dan para sahabatnya yang membawa kita semua dari zaman jahiliyyah menuju zaman yang terang benerang akan cahaya-cahaya ilmu yang penuh berkah ini. Semoga kita selalu berada dalam syafa'at-Nya. *Aamiin yarobbal'aalamin.*

Penyusunan skripsi ini merupakan bagian akhir dari proses pendidikan Strata Satu (S1) yang ditempuh oleh penulis. Skripsi ini disusun sebagai bentuk pertanggung jawaban akademik sekaligus untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, serta dukungan berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak diantaranya:

1. Kedua orang tua penulis, Bapak Emis dan Ibu Nuriyah, yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, dukungan moral maupun material, serta motivasi yang tidak pernah terputus kepada penulis dalam menempuh pendidikan hingga penyusunan skripsi ini dapat diselesaikan.
2. Para *Masyayikh* Pondok Pesantren Bina Insan Mulia Cirebon, Yang telah mendidik, membina, memberikan tauladan, nasehat, serta ilmu kepada penulis, dan semuanya menjadi bekal untuk mengarungi kehidupan penulis.
3. Para Guru-guru di kampung halaman penulis, yang telah mengajari penulis di masa kecil.

4. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag. selaku Rektor Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon
5. Bapak Dr. H. Didi Sukardi, MH. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Bisnis Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
6. Bapak Dr. Wartoyo, M.S.I. selaku Ketua Jurusan Perbankan Syariah UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
7. Ibu Hj. Nining Wahyuningsih, S.E.,M.M. selaku Sekretaris Jurusan Perbankan Syariah UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
8. Bapak Prof. Dr. Abdus Salam DZ., M.M. selaku Dosen pembimbing akademik
9. Bapak Dr. Abdul Nasir M. Si. selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, arahan, serta masukan yang sangat berarti selama proses penyusunan skripsi ini.
10. Bapak Dr. H. Didi Sukardi. M.H selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, arahan, serta masukan yang sangat berarti selama proses penyusunan skripsi ini.
11. Seluruh dosen dan staff Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
12. Seluruh Jajaran pegawai BMT Al-Bahjah Pusat dan Cabang Rajagaluh, yang telah memberikan kesempatan, bimbingan, dan pengalaman kepada penulis selama kegiatan magang dan observasi penelitian.
13. Teman-teman magang di BMT Al-Bahjah, yang telah memberikan kebersamaan, kerja sama, serta menggali pengalaman praktis yang bermanfaat selama pelaksanaan kegiatan magang.
14. Seluruh teman-teman mahasiswa Jurusan Perbankan Syariah angkatan 2022 (GRADYSTU) yang senantiasa memberi ruang kebersamaan dan berbagi informasi.

15. Teman-teman kelas Perbankan Syariah C (@C.Poochfun), yang telah menjadi teman seperjuangan dalam segala kegiatan perkuliahan, mulai dari menjadi mahasiswa baru hingga dapat menyelesaikan perkuliahan ini.
16. Teman-teman yang tergabung dalam WhatsApp Grup BUMN, yang telah menjadi ruang kebersamaan dalam berbagi informasi, candaan, serta semangat, sekaligus menjadi rekan seperjuangan penulis dalam menjalani berbagai aktivitas bersama selama perkuliahan, baik dalam kegiatan akademik maupun dalam kegiatan nonakademik yang pada akhirnya mempererat solidaritas dan memberikan keseimbangan emosional selama perjalanan studi penulis. *Wish you all the best, guys!*
17. Teman-teman Kuliah Kerja Nyata (KKN) Kelompok 24 Desa Citemu, atas kebersamaan, kerja sama, dan pengalaman pengabdian kepada masyarakat yang sangat berkesan.
18. Keluarga besar Elfahd, yang telah memberikan pengalaman pengabdian sosial, kebersamaan, serta nilai-nilai kepedulian yang sangat berarti bagi penulis.
19. Teman-teman masa kecil penulis ketika menempuh pendidikan di tingkat dasar hingga di Pondok Pesantren yang telah menjadi bagian dari perjalanan awal pendidikan dan kenangan berharga penulis.
20. Kepada seluruh pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, penulis ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya dan semoga Allah SWT membalas semua kebaikan yang telah diberikan kepada penulis dengan pahala yang berlipat ganda. *Aamiin.*

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI.....	iii
NOTA DINAS	iv
LEMBARAN PENGESAHAN.....	v
SIDANG MUNAQOSYAH	v
PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI.....	vi
<i>Bismillahirrahmannirrohim</i>	<i>vi</i>
KATA PERSEMBAHAN.....	vii
MOTTO HIDUP.....	viii
RIWAYAT HIDUP.....	ix
PEDOMAN LITERASI.....	x
KATA PENGANTAR.....	xiv
DAFTAR ISI.....	xvii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah	8
C. Pembatasan Masalah	9
D. Rumusan Masalah	9
E. Tujuan Penelitian.....	9
F. Manfaat Penelitian	10
G. Kajian Literatur	10
H. Kerangka Pemikiran.....	19
I. Metodologi Penelitian	21
J. Sistematika Penulisan	26
BAB II	28
LANDASAN TEORI.....	28
A. Manajemen Keuangan.....	28
B. Modal Kerja	38

C. Profitabilitas	40
BAB III.....	43
KONDISI OBJEKTIF BMT AL-BAHJAH.....	43
A. Sejarah BMT	43
B. Profil BMT	43
C. Visi, Misi dan Nilai	44
D. Struktur BMT	45
E. Struktur BMT Al-Bahjah Cabang Rajagaluh	45
F. Produk BMT	45
BAB IV	51
HASIL DAN PEMBAHASAN	51
A. Strategi Pengelolaan Dana Pihak Ketiga Dalam Meningkatkan Profitabilitas di BMT Al-Bahjah Cabang Rajagaluh.....	51
B. Strategi Pengelolaan Modal Kerja Dalam Meningkatkan Profitabilitas di BMT Al-Bahjah	61
C. Kendala Pengelolaan Dana Pihak Ketiga dan Modal Kerja Dalam Meningkatkan Profitabilitas di BMT Al-Bahjah	69
BAB V.....	72
PENUTUP.....	72
A. Kesimpulan	72
B. Saran.....	73
DAFTAR PUSTAKA.....	75
LAMPIRAN.....	98

DAFTAR TABEL

A. Tabel 1.1 Jumlah Dana Pihak Ketiga	4
B. Tabel 1.2 Jumlah Modal Kerja	6
C. Tabel 1.3 Jumlah Profitabilitas	7
D. Tabel 1.4 Kajian Literatur	11
E. Tabel 1.5 Standar Rasio Profit	42
F. Tabel 1.6 Perhitungan <i>Gross Profit Margin</i>	57
G. Tabel 1.7 Perhitungan <i>Net Profit Margin</i>	58
H. Tabel 1.8 Perhitungan <i>Rasio on Equity</i>	65
I. Tabel 1.9 Perhitungan <i>Rasio on Asset</i>	66



UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR GAMBAR

A. Gambar 1.1 Kerangka Pemikiran	21
B. Gambar 1.2 Skema Pembiayaan Murabahah.....	48
C. Gambar 1.3 Skema Pembiayaan Wakalah	48
D. Gambar 1.4 Skema Pembiayaan Mudharabah	49
E. Gambar 1.5 Skema Pembiayaan Musyarakah	50
F. Gambar 1.6 Grafik <i>Gross Profit Margin</i>	58
G. Gambar 1.7 Grafik <i>Net Profit Margin</i>	59
H. Gambar 1.8 Grafik <i>Gross Profit Margin dan Net Profit Margin</i>	60
I. Gambar 1.9 Grafik <i>Return On Equity</i>	66
J. Gambar 1.10 Grafik <i>Return On Asset</i>	67
K. Gambar 1.11 Grafik <i>Return On Equity dan Return On Asset</i>	68



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON