

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM IMPLEMENTASI KURIKULUM
MERDEKA DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 KOTA CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



Disusun Oleh:

PUTRI ALLEVA ANTASYA

NIM: 2281090016

**JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON**

2026/2027

ABSTRAK

PUTRI ALLEVA ANTASYA : PERAN KEPALA MADRASAH DALAM
IMPLEMENTASI KURIKULUM MERDEKA
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 KOTA
CIREBON

Penelitian ini bertujuan untuk menyelidiki Peran Kepala Madrasah dalam implementasi Kurikulum Merdeka di MAN 1 Kota Cirebon, mengidentifikasi kendala yang dihadapi, serta mengetahui efektivitas kepemimpinan kepala madrasah dalam mendukung keberhasilan implementasi kurikulum tersebut. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis studi kasus deskriptif. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Informan penelitian terdiri atas Kepala MAN 1 Kota Cirebon, Wakil Kepala Madrasah Bidang Kurikulum, guru yang aktif mengajar, serta siswa yang terlibat aktif dalam kegiatan pembelajaran. Data dianalisis melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala madrasah berperan sebagai edukator, manajer, administrator, supervisor, leader, inovator, dan motivator dalam implementasi Kurikulum Merdeka. Peran tersebut diwujudkan melalui perencanaan program, koordinasi penyusunan perangkat pembelajaran, pelaksanaan pelatihan, serta supervisi dan evaluasi pembelajaran secara berkelanjutan. Kendala yang dihadapi meliputi keterbatasan kompetensi sebagian guru, belum optimalnya keterlibatan peserta didik dalam pembelajaran, keterbatasan sarana dan prasarana, serta proses adaptasi terhadap perubahan kurikulum. Meskipun demikian, kepemimpinan kepala madrasah terbukti efektif dalam meningkatkan kesiapan guru, kualitas pembelajaran, penguatan karakter dan kompetensi siswa melalui Proyek Penguatan Profil Pelajar Pancasila (P5), serta kolaborasi antarwarga madrasah. Dengan demikian, kepemimpinan kepala madrasah menjadi faktor penting dalam keberhasilan implementasi Kurikulum Merdeka di MAN 1 Kota Cirebon.

Kata Kunci: Kepala Madrasah, Kepemimpinan, Kurikulum Merdeka, Implementasi Kurikulum.

ABSTRACT

*PUTRI ALLEVA ANTASYA : THE ROLE OF THE MADRASAH PRINCIPAL
IN THE IMPLEMENTATION OF THE
INDEPENDENT CURRICULUM IN
MADRASAH STATE HIGH SCHOOL 1
CIREBON CITY*

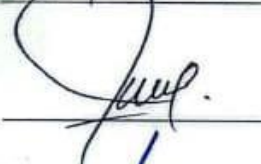
This study aims to investigate the role of the Madrasah Principal in the implementation of the Independent Curriculum at MAN 1 Cirebon City, identify the obstacles faced, and determine the effectiveness of the Madrasah Principal's leadership in supporting the successful implementation of the curriculum. The study used a qualitative approach with a descriptive case study. Data were collected through observation, interviews, and documentation. Research informants consisted of the Principal of MAN 1 Cirebon City, the Deputy Principal for Curriculum, active teachers, and students actively involved in learning activities. Data were analyzed through data reduction, data presentation, and drawing conclusions. The results show that the Madrasah Principal plays a role as an educator, manager, administrator, supervisor, leader, innovator, and motivator in the implementation of the Independent Curriculum. This role is realized through program planning, coordination of the preparation of learning tools, implementation of training, and continuous supervision and evaluation of learning. Obstacles faced include limited competency of some teachers, suboptimal student involvement in learning, limited facilities and infrastructure, and the process of adapting to curriculum changes. Nevertheless, the leadership of the madrasah principal has proven effective in improving teacher readiness, learning quality, strengthening student character and competency through the Pancasila Student Profile Strengthening Project (P5), and collaboration among madrasah members. Thus, the leadership of the madrasah principal is a crucial factor in the successful implementation of the Independent Curriculum at MAN 1 Cirebon City.

Keywords: *Madrasah Principal, Leadership, Independent Curriculum, Curriculum Implementation.*

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Peran Kepala Madrasah dalam Implementasi Kurikulum Merdeka di Aliyah Negeri 1 Kota Cirebon” oleh Putri Alleva Antasya, NIM 2281090016, telah dimunaqosyahkan pada hari Selasa tanggal 17 Juni 2026 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan LULUS.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

	Tanggal	Tanda Tangan
Ketua Jurusan Dr.Ahmad Ripai, M.Pd. NIP. 197311052008011008	01 Juli 2026	
Sekretaris Jurusan Durtam, S.Ag, M.Pd.I NIP. 19740626 200701 1 035	01 Juli 2026	
Penguji 1 Dr. Nida Nurjunaedah, M.A NIP. 19760108 200501 2 008	30 - 06 - 2026	
Penguji 2 Sigit Santoso, S. Hum. M.Pd.I NIP.1982020042023211019	29 - 06 - 2026	
Pembimbing 1 Prof. Dr. H. Farihin, M.Pd NIP. NIP. 196108051990031004	01 Juli 2026	
Pembimbing 2 Durtam, S.Ag, M.Pd.I NIP. 19740626 200701 1 035	01 Juli 2026	

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



LEMBAR PERSETUJUAN

PERAN KEPALA MADRASAH DALAM IMPLEMENTASI KURIKULUM MERDEKA DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 KOTA CIREBON

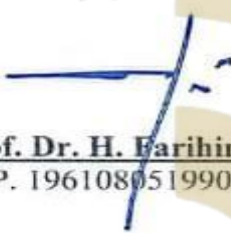
Disusun Oleh :

Putri Alleva Antasya
NIM 2281090016

Menyetujui :

Pembimbing I

Pembimbing II


Prof. Dr. H. Farihin, M.Pd.
NIP. 196108051990031004


Durtam, S.Ag, M.Pd.I
NIP. 19740626200701 1 035

Mengetahui :

Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam


Dr. Ahmad Ripai, M.Pd.
NIP. 19731105200801008

NOTA DINAS

Kepada Yth. Ketua Jurusan
Manajemen Pendidikan Islam
UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
Di Cirebon

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan karya skripsi berikut dengan ini :

Nama : Putri Allewa Antasya
NIM : 2281090016
Judul : Peran Kepala Madrasah dalam Implementasi Kurikulum Merdeka di
Madrasah Aliyah Negeri 1 Kota Cirebon

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqosyahkan.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

Cirebon, 10 Juni 2026

Pembimbing I

Prof. Dr. H. Farihin, M.Pd
NIP. 196108051990031004

Pembimbing II

Durtam, S.Ag, M.Pd.I
NIP. 197406262007011035

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmaanirrahiim

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul **“Peran Kepala Madrasah dalam Implementasi Kurikulum Merdeka di Madrasah Aliyah Negeri 1 Kota Cirebon”** ini beserta seluruh isinya merupakan karya saya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko, sanksi atau apapun yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya yang saya buat ini.

Cirebon, 10 Juni 2026

Yang membuat pernyataan



Putri Alleva Antasya
NIM. 2281090016

UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

MOTTO

"Allah SWT. tidak mengatakan hidup ini mudah. Tetapi Allah SWT. berjanji bahwa sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan."

(Q.S Al-Insyirah: 5-6)

"Tidak ada mimpi yang terlalu tinggi dan tidak ada mimpi yang patut diremehkan. Lambungkan setinggi yang kau inginkan dan gapailah dengan selayaknya yang kau harapkan"

(Maudy Ayunda)

Berteriak di atas tenggorokan, Hujan serapah dan makian, Hancur lebih mudah dari bertahan, Kupelajari sedari kecil."

(Nadin Amizah, Taruh)

"Saya membahayakan nyawa ibu saya, jadi tidak mungkin saya lahir ke dunia tanpa ada artinya."

UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM SYARIAH
SYENI NURIATI CIREBON

BIODATA PENELITI



Nama Lengkap : Putri Alleva Antasya
Tempat/ Tanggal Lahir : Cirebon, 14 Februari 2004
Jenis Kelamin : Perempuan
Nama Bapak : Bisri
Nama Ibu : Amena
No. Telp/HP : 085861532348
Email : putriantasya1402@gmail.com
Alamat Lengkap : Gang Madrasah, Desa Keraton
Blok II RT/RW 001/005, Kec.
Suranenggala, Kabupaten Cirebon

Riwayat Pendidikan

1. 2010-2017 : SD Negeri 1 Keraton
2. 2017-2019 : SMP Negeri 1 Suranenggala
3. 2019-2022 : MAN 1 Kota Cirebon
4. 2022-2026 : UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon

UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM SYEKH NURJATI CIREBON

LEMBAR PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, nikmat, kekuatan, dan pertolongan-Nya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan. Skripsi ini penulis persembahkan sebagai ungkapan terima kasih yang tulus kepada mereka yang telah hadir, membersamai, dan menjadi bagian penting dalam perjalanan panjang penulis hingga sampai pada titik.

1. Allah SWT, atas segala rahmat karunia dan kemudahan yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Dengan penuh rasa syukur, skripsi ini penulis persembahkan kepada Papa tercinta, Bisri. Terima kasih atas doa, dukungan, nasihat, dan segala bentuk perhatian yang telah diberikan kepada penulis selama menempuh pendidikan. Setiap usaha dan pengorbanan Papa menjadi motivasi bagi penulis untuk terus berjuang hingga mampu menyelesaikan skripsi ini. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan kesehatan, kebahagiaan, serta keberkahan dalam setiap langkah Papa.
3. Skripsi ini juga penulis persembahkan kepada Pintu surgaku, mama tercinta Amana yang selalu menjadi sandaran terkuat dari keras nya dunia yang tidak henti hentinya memberikan kasih sayang dengan penuh cinta dan selalu memberikan motivasi yang luar biasa. Terimakasih untuk do'a yang selalu di berikan untuk penulis, terimakasih selalu berjuang penulis,berkat do'a dan dukungannya sehingga penulis bisa berada di titik ini sehat selalu dan panjang umur karena mama harus selalu ada disetiap perjuangan dan pencapaian hidup penulis.
4. Kepada nenek tercinta Almh. Ibu Alimah biasa saya sebut "mak" Alhamdulillah kini penulis menyusun dan menyelesaikan skripsi ini dengan kondisi menjaga dan kehilangan nenek tercinta yang dari kecil mengasihi, membimbing, dan mencintai penulis sepenuh hati. Cucumu sudah bisa

menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Terimakasih sudah menjadi motivasi terbesar untuk penulis. Doa dan nasihat beliau menjadi sumber kekuatan bagi penulis untuk tetap menyelesaikan skripsi ini dengan penuh tanggung jawab. Semoga almarhumah mendapatkan tempat terbaik di sisi Tuhan Yang Maha Esa, Aamiin Ya Rabbal Alamin.

5. Kepada dosen Pembimbing, Prof. Dr. H. Farihin, M.Pd dan Bapak Durtam, S.Ag, M.Pd.I Terima kasih atas bimbingan, arahan, waktu, serta perhatian yang diberikan selama proses penyusunan skripsi ini. Setiap masukan yang diberikan sangat berarti dalam membantu penulis hingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
6. Abang tercinta Rifki Royyan yang selalu memberi dukungan do'a dan menyayangi penulis dengan tulus.
7. Keluarga tersayang, yang selalu ada dalam setiap keadaan, dengan do'a, dukungan, dan kasih sayang yang tidak pernah putus, menjadi alasan penulis untuk terus bertahan dan menyelesaikan semuanya.
8. Kepada Nurma Aulia, Risna Robiatul Awaliyah, Vani Nur Vadillah dan Mely Sriyanawanti yang menjadi sahabat penulis sejak awal masa perkuliahan. Segala canda, tawa, suka, sedih, dan diskusi larut malam menjadi bagian dari perjuangan yang tidak terasa sendiri. Bersama kalian, hari-hari di kampus berubah menjadi cerita yang layak dikenang. Penulis merasa sangat bersyukur dipertemukan oleh orang yang tulus, setia, dan ceria seperti kalian. Terima kasih telah bertahan di sisi penulis di kala banyak masalah yang dihadapi bersama. Kalian bukan sekadar teman, tapi bagian dari perjalanan yang akan selalu hidup dalam ingatan penulis.
9. Teman KKN yaitu Qoriatunnisa, Xiena Nayla Aisah, dan Nadya Salsadila sudah selalu ada disaat penulis butuh bantuan dan menghibur penulis disaat putus asa.
10. Sahabat penulis sejak SD, yaitu Siti Haola Syamroh yang selalu memberikan semangat kepada penulis.

11. Kepada teman-teman seperjuangan kelas A Manajemen Pendidikan Islam atas kebersamaan, perhatian, dan dukungan yang telah diberikan selama proses perkuliahan. Kebersamaan yang terjalin menjadi bagian penting dalam perjalanan akademik penulis dan memberikan semangat serta motivasi hingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
12. Madrasah Aliyah Negeri 1 Kota Cirebon. Terima kasih telah memberikan kesempatan dan kepercayaan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian. Bantuan dan kerja sama yang diberikan sangat berarti dalam mendukung terselesaikannya skripsi ini.
13. Seseorang yang belum bisa tertulis dengan jelas namanya disini, namun sudah tertulis di Lauhul Mahfudz untuk penulis. Terima kasih telah menjadi salah satu sumber motivasi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu bentuk usaha penulis dalam memantaskan diri. Semoga kita bertemu di waktu dan keadaan yang tepat. Sampai bertemu di titik terbaik menurut takdir.
14. Terakhir, kepada sosok jiwa yang keras kepala namun penuh tekad, wanita sederhana dengan mimpi yang setinggi langit, Putri Alleva Antasya. Terima kasih telah berjuang dan bertahan sejauh ini. Untuk setiap malam yang dilewati dalam kelelahan, setiap pagi yang disambut dengan berbagai kekhawatiran, namun tetap dijalani dengan penuh keberanian hingga akhirnya berhasil dilalui. Terima kasih kepada hati yang tetap tulus dan ikhlas, meskipun banyak hal terjadi di luar rencana dan harapan. Terima kasih kepada jiwa yang terus kuat, walaupun berkali-kali hampir menyerah karena keadaan yang tidak mudah. Terima kasih kepada raga yang tidak berhenti melangkah, meski lelah menghadapi berbagai tekanan, namun tetap memilih untuk terus berjuang. Teruslah belajar, bertumbuh, dan mensyukuri setiap nikmat yang Allah SWT berikan. Dan ribuan terima kasih untuk diri sendiri karena telah mampu menjaga dan mempertanggungjawabkan setiap kepercayaan yang diberikan. Terima kasih karena tidak menyerah, hingga akhirnya mampu menyelesaikan skripsi ini dengan usaha, doa, dan jerih payah sendiri.

Akhir kata, skripsi ini bukan hanya tentang hasil akhir, tetapi tentang perjalanan panjang yang ditempuh dengan doa, kesabaran, dan kehadiran orang-orang yang berarti. Semoga setiap kebaikan yang telah diberikan kepada penulis dibalas oleh Allah SWT dengan keberkahan yang berlipat.



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur kehadiran Allah SWT karena tanpa ridho-Nya, penulis tidak dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Peran Kepala Madrasah dalam Implementasi Kurikulum Merdeka di Madrasah Aliyah Negeri 1 Kota Cirebon”** pada hari ini. Shalawat serta salam tidak lupa tercurah limpahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW, juga kepada keluarganya, sahabatnya dan semoga keberkahan itu sampai kepada kita semua selaku umatnya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat selesai dengan adanya bimbingan, motivasi dan bantuan dari berbagai pihak, untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H Aan Jaelani, M.Ag. Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Dr. H. Saifuddin, M.Ag. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
3. Dr. Ahmad Ripai, M.Pd. Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
4. Durtam Sayidi, M.Pd.I Sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam sekaligus Dosen Pembimbing II
5. Prof. Dr. H. Farihin, M.Pd selaku Dosen Pembimbing I
6. Seluruh keluarga besar Dosen Jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan berbagi pengalaman berharga selama perkuliahan.
7. Bapak H. Jejeng Kurnia, S.Pd selaku kepala madrasah di MAN 1 Kota Cirebon, beserta jajarannya yang telah berkenan menerima kehadiran peneliti dengan penuh kehangatan, menyediakan waktu, serta memberikan berbagai data, informasi, dan kemudahan yang sangat mendukung kelancaran pelaksanaan penelitian ini.
8. Seluruh Guru MAN 1 Kota Cirebon, peneliti menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya atas partisipasi, kerja sama, dan keterbukaan yang diberikan selama proses penelitian berlangsung. Semoga segala kebaikan dan

9. dukungan yang diberikan menjadi amal jariyah serta mendapatkan balasan terbaik dari.

Penulis menyadari sepenuhnya masih terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Penulis menerima saran dan kritik yang komunikatif guna menyempurnakan skripsi ini. Semoga amal baik Bapak/Ibu/Saudara/Saudari yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini mendapat pahala dari Allah SWT.

Cirebon, 10 Juni 2026

Putri Alleva Antasya
NIM. 2281090016



DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
ABSTRACT.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
NOTA DINAS	v
OTENTISITAS SKRIPSI.....	vi
MOTTO.....	vii
BIODATA PENELITI	viii
LEMBAR PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR	xiii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR BAGAN.....	xviii
DAFTAR TABEL.....	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	11
C. Pembatasan Masalah.....	11
D. Pertanyaan Penelitian.....	12
E. Tujuan Penelitian	12
F. Manfaat Penelitian	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	17
A. Landasan Teori	17
1. Kurikulum Merdeka.....	17
2. Implementasi Kurikulum Merdeka	22

3. Kepala Madrasah	29
B. Penelitian Terdahulu	39
C. Kerangka Pemikiran	47
BAB III METODE PENELITIAN	48
A. Jenis Penelitian	48
B. Waktu dan Tempat Penelitian.....	50
1. Tempat Penelitian	50
2. Waktu Penelitian	51
C. Informan Penelitian.....	52
D. Teknik Pengumpulan Data	52
E. Uji Keabsahan Data	54
F. Teknik Analisis Data.....	55
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	57
A. Hasil Penelitian.....	57
1. Peran Kepala Madrasah dalam Implementasi Kurikulum Merdeka di MAN 1 Kota Cirebon.....	58
2. Kendala yang dihadapi dalam Implementasi Kurikulum Merdeka di MAN 1 Kota Cirebon.....	63
3. Efektivitas kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mendukung Keberhasilan Implementasi Kurikulum Merdeka	66
B. Pembahasan	71
C. Keterbatasan Penelitian.....	86
BAB V PENUTUP.....	86
A. Simpulan.....	86
B. Implikasi	88
C. Rekomendasi.....	89
DAFTAR PUSTAKA	91

LAMPIRAN.....	96
----------------------	-----------

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Kerangka Pemikiran.....	49
-----------------------------------	----



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	41
Tabel 3.1 Waktu Penelitian	51



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Profil MAN Kota Cirebon	97
Lampiran 2 Pedoman Observasi.....	109
Lampiran 3 Pedoman Wawancara.....	111
Lampiran 4 Pedoman Dokumentasi	118
Lampiran 5 Transkrip Wawancara	120
Lampiran 6 Persuratan	155
Lampiran 7 Dokumentasi	159

