

**ANALISIS PERAN KOMITE SEKOLAH DALAM IMPLEMENTASI
MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI SEKOLAH MENENGAH
PERTAMA NEGERI 1 GUNUNG JATI KABUPATEN CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



Disusun Oleh :

Tantri Liani

NIM : 2281090017

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
TAHUN 2026 M/1447 H**

**ANALISIS PERAN KOMITE SEKOLAH DALAM IMPLEMENTASI
MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI SEKOLAH MENENGAH
PERTAMA NEGERI 1 GUNUNG JATI KABUPATEN CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
TAHUN 2026 M/1447 H

ABSTRAK

Tantri Liani : ANALISIS PERAN KOMITE SEKOLAH DALAM
IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH
DI SEKOLAH MENENGAH PERTAMA NEGERI 1
GUNUNG JATI KABUPATEN CIREBON

Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) merupakan kebijakan pendidikan yang bertujuan meningkatkan mutu pendidikan melalui pemberian otonomi kepada sekolah dan partisipasi aktif masyarakat, termasuk komite sekolah. Dalam implementasinya, komite sekolah berperan sebagai pemberi pertimbangan, pendukung, pengontrol, dan mediator antara sekolah dengan masyarakat. Namun, peran tersebut belum berjalan optimal. Penelitian ini bertujuan menganalisis peran komite sekolah dalam implementasi MBS, pelaksanaan MBS, serta faktor pendukung dan penghambatnya. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi MBS telah berjalan sesuai ketentuan, terutama dalam perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan evaluasi program. Namun, peran komite sekolah masih terbatas, khususnya dalam perencanaan program, pengelolaan anggaran, dan pengadaan sarana prasarana yang masih bergantung pada dana pemerintah. Faktor pendukung meliputi komunikasi yang baik dan tujuan yang sama antara sekolah dan komite, sedangkan hambatannya berupa kurangnya pelibatan, komunikasi, dan koordinasi. Oleh karena itu, optimalisasi peran komite sekolah diperlukan untuk mewujudkan partisipasi, transparansi, dan akuntabilitas dalam implementasi MBS.

Kata kunci: Komite Sekolah, Manajemen Berbasis Sekolah, Implementasi, Partisipasi

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

ABSTRACT

Tantri Liani : ANALYSIS OF THE ROLE OF THE SCHOOL
COMMITTEE IN THE IMPLEMENTATION OF
SCHOOL-BASED MANAGEMENT AT STATE JUNIOR
HIGH SCHOOL 1 GUNUNG JATI CIREBON REGENCY

School-Based Management (SBM) is an educational policy aimed at improving the quality of education through granting autonomy to schools and encouraging active community participation, including the school committee. In its implementation, the school committee acts as an advisory, supporting, controlling, and mediating body between the school and the community. However, these roles have not been carried out optimally. This study aims to analyze the role of the school committee in the implementation of SBM, the implementation process of SBM itself, and the supporting and inhibiting factors involved. The study used a descriptive qualitative approach with data collection techniques including observation, interviews, and documentation. The results show that the implementation of SBM has been carried out in accordance with regulations, particularly in planning, organizing, implementing, and evaluating programs. However, the role of the school committee remains limited, especially in program planning, budget management, and the provision of facilities and infrastructure, which still depend largely on government funding. Supporting factors include good communication and shared goals between the school and the committee, while the obstacles include limited involvement, communication, and coordination. Therefore, optimizing the role of the school committee is necessary to achieve participation, transparency, and accountability in the implementation of SBM.

Keywords: School Committee, School-Based Management, Implementation,
Participation

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul “ Analisis Peran Komite Sekolah dalam Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah di Sekolah Menengah Pertama Negeri 1 Gunung Jati Kabupaten Cirebon” oleh Tantri Liani, NIM 2281090017, telah dimunaqosyah-kan di hadapan dengan penguji dan dinyatakan lulus.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sjana Pendidikan (S.Pd.) pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Tim Munaqosyah
Ketua Jurusan
Dr. Ahmad Ripai, M.Pd
NIP. 19731105 200801 1 008

Tanggal

06/05/2026

Tanda Tangan

Sekretaris Jurusan
Durtam, S.Ag. M.Pd.I
NIP. 19740626 200701 1 035

11/05/2026

Penguji I
Dr. Ahmad Ripai, M.Pd
NIP. 19731105 200801 1 008

06/05/2026

Penguji II
Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd
NIP. 19650912 199803 2 002

11/05/2026

Pembimbing I
Durtam, S.Ag. M.Pd.I
NIP. 19740626 200701 1 035

11/05/2026

Pembimbing II
Ahmad Amin Mubarak, M.Pd.I
NIP. 19830207 202321 1 013

12/05/2026

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Dr. H. Salfuddin, M.Ag
NIP. 19720107 200312 1 001

LEMBAR PERSETUJUAN
ANALISIS PERAN KOMITE SEKOLAH DALAM IMPLEMENTASI
MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI
SEKOLAH MENENGAH PERTAMA NEGERI 1 GUNUNG JATI
KABUPATEN CIREBON

Disusun Oleh:

Tantri Liani
NIM. 2281090017

Menyetujui,
Pembimbing I Pembimbing II


Durtam, S.Ag. M.Pd.I
NIP. 19740626 200701 1 035


Ahmad Amin Mubarak, M.Pd.I
NIP. 19830207 202321 1 013

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

Mengetahui:
Kepala Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



Dr. Ahmad Ripai, M.Pd
NIP. 19731105 200801 1 008

NOTA DINAS

Kepada

Yth. Ketua Jurusan MPI

UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon

Di Cirebon

Assalamu 'alaikum Wr. Wb

Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara/I **Tantri Liani**, NIM 2281090017 dengan judul “Analisis Peran Komite Sekolah Dalam Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah di Sekolah Menengah Pertama Negeri 1 Gunung Jati Kabupaten Cirebon.”, Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK), Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqasyah-kan.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

UINSSC

Menyetujui :

Pembimbing I

Pembimbing II

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

Durtam, S.Ag. M.Pd.I
NIP. 19740626 200701 1 035

Ahmad Amin Mubarak, M.Pd.I
NIP. 19830207 202321 1 013

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Tantri Liani
NIM : 2281090017
Judul : ANALISIS PERAN KOMITE SEKOLAH DALAM
IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS
SEKOLAH DI SEKOLAH MENENGAH PERTAMA
NEGERI 1 GUNUNG JATI KABUPATEN CIREBON

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya peneliti yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana (S1) di Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon
2. Semua sumber yang peneliti gunakan dalam penulisan skripsi ini telah dicantumkan sesuai ketentuan atau pedoman penulisan karya tulis ilmiah.
3. Apabila di kemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya yang saya buat, maka saya siap menanggung resiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku.

Cirebon 06 Mei 2026

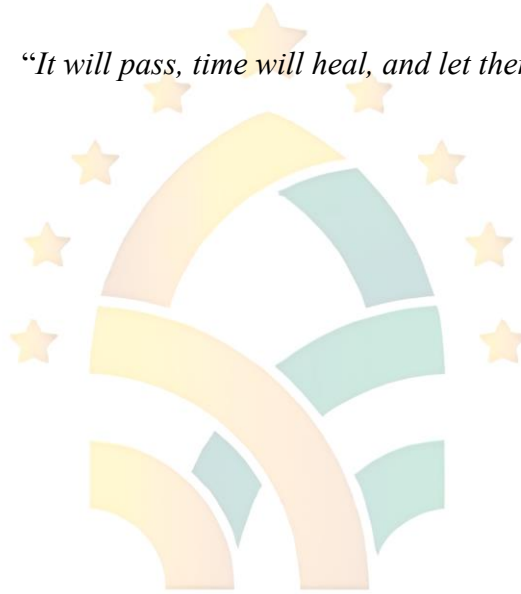
Yang membuat Pernyataan



Tantri Liani
NIM. 2281090017

MOTO

"It will pass, time will heal, and let them"



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

BIODATA PENULIS



Nama : Tantri Liani
Tempat Tanggal Lahir : Cirebon, 28 Januari 2004
Jenis Kelamin : Perempuan
Agama : Islam
Kewarganegaraan : Indonesia
Alamat : Blok Lor, RT/RW 011/004,
Ds. Karang Reja,
Kec. Suranenggala, Kab. Cirebon

RIWAYAT PENDIDIKAN FORMAL

2008-2010 : Taman Kanak-Kanak Al- Furqon
2010-2016 : Sekolah Dasar Negeri (SDN) 1 Karang Reja
2016-2019 : Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 1
Suranenggala
2019-2022 : Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 1 Kota Cirebon
2022-Sekarang : Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati
Cirebon

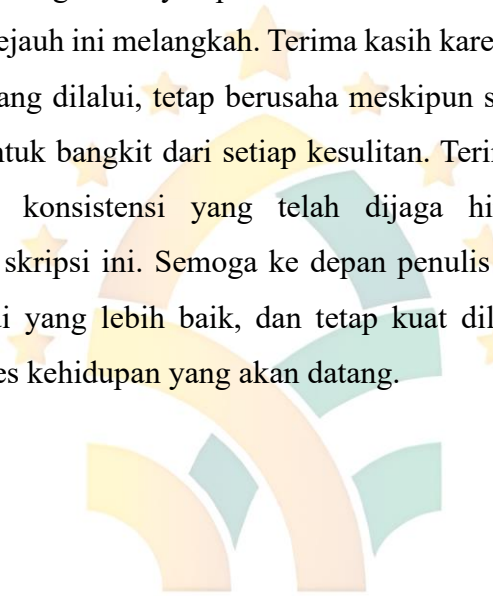
LEMBARAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah Rabbil'alam, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Rasa syukur dan bahagia penulis persembahkan kepada orang-orang yang hadir dalam kehidupan penulis :

1. Kedua orang tua tercinta dan tersayang, Mamah dan Bapak yang selalu ada dalam setiap langkah penulis. Terima kasih atas doa, dukungan, nasihat yang diberikan dan kasih sayang yang tidak pernah putus. Segala pengorbanan dan kesabaran yang diberikan sangat luar biasa menjadi kekuatan terbesar bagi penulis untuk terus berjuang hingga sampai di titik ini. Semoga Mamah dan Bapak selalu diberikan kesehatan, umur yang panjang dan kebahagiaan.
2. Saudara kandung penulis satu-satunya Adinda Khairunnisah yang selalu menghibur penulis dengan tingkah lakunya. Terima kasih telah menjadi adik yang baik semoga di masa depan menjadi orang sukses.
3. Untuk nenek yang selalu mendukung, memberikan nasihat kepada penulis selama di bangku perkuliahan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjanah.
4. Untuk sepupu saya Soleha Sundewi terima kasih telah menemani selama penelitian berlangsung sehingga penulis tidak merasa sendiri selama mengerjakan tugas akhir. dan untuk saudara-saudara penulis lainnya yang selalu mendukung penulis secara moril.
5. Teman-teman seperjuangan yang telah kebersamai penulis selama di bangku perkuliahan khususnya Ade Meylinda, Siti Fatikhatul Aini, Diana Lestari, Selly Felianti, Khopifah Indah Prawang Sah, Izzatul Kamelia dan Neng susilawati. Terima kasih untuk cerita, canda dan tawa selama perkuliahan.
6. Banyak pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, namun setiap kebaikan dan uluran tangan yang diberikan sangat berarti dalam perjalanan penulis. Terima kasih atas dukungan, bantuan, dan doa yang telah diberikan hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Semoga segala kebaikan dibalas dengan kebaikan yang berlipat.

7. Terakhir penulis ingin menyampaikan terima kasih untuk diri sendiri karena sudah sampai sejauh ini melangkah. Terima kasih karena tidak menyerah dalam setiap proses yang dilalui, tetap berusaha meskipun sering merasa lelah, serta terus belajar untuk bangkit dari setiap kesulitan. Terima kasih atas kesabaran, kekuatan, dan konsistensi yang telah dijaga hingga akhirnya mampu menyelesaikan skripsi ini. Semoga ke depan penulis dapat terus berkembang menjadi pribadi yang lebih baik, dan tetap kuat dilapangkan hatinya setiap menjalani proses kehidupan yang akan datang.



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat, tahufik dan hidayah-Nya. Skripsi dengan judul “Analisis Peran Komite Sekolah dalam Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah di Sekolah Menengah Pertama Negeri 1 Gunung Jati Kabupaten Cirebon” yang dapat peneliti selesaikan untuk memenuhi syarat kelulusan serta untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan di Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Penulis menyadari bahwa dalam menyelesaikan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M. Ag Rektor Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon
2. Dr. H. Saifuddin, M. Ag Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
3. Dr. Ahmad Ripai, M.Pd Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
4. Durtam, S.Ag. M.Pd.I Sekertaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon dan selaku dosen pembimbing akademik sekaligus pembimbing I yang dengan penuh kesabaran dan ketulusan telah memberikan bimbingan, arahan, serta motivasi kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Ahmad Amin Mubarak, M.Pd.I, selaku dosen pembimbing II yang telah berkenan meluangkan waktu, dan pemikirannya untuk memberikan bimbingan, saran, serta arahan kepada penulis. Dukungan yang diberikan sangat membantu penulis dalam menyempurnakan skripsi ini hingga dapat terselesaikan dengan baik.
6. Segenap Segenap civitas akademika UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, khususnya yang telah memberikan ilmu, pengalaman, serta dukungan kepada penulis selama menempuh pendidikan hingga terselesaikannya skripsi ini.

7. Kepala Sekolah SMP Negeri 1 Gunung Jati. Komite sekolah, wakil kepala sekolah serta seluruh guru dan staff yang telah memberikan informasi dan waktunya selama proses penelitian berlangsung.

Untuk penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang telah berperan dan memberikan kontribusi dalam proses penyusunan skripsi ini. Akhir kata saya menyadari bahwa karya ini masih jauh dari kata sempurna, baik dari segi penyusunan kalimat maupun sistematika penulisan, sehingga masukan dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan ke depannya.



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
NOTA DINAS	v
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI	vi
MOTO	vii
BIODATA PENULIS	viii
LEMBAR PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR BAGAN	xv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	5
C. Batasan Masalah.....	5
D. Rumusan Masalah	5
E. Tujuan Penelitian	5
F. Manfaat Penelitian	6
BAB II KAJIAN TEORI	7
A. Komite Sekolah.....	7
B. Manajemen Berbasis Sekolah	17
C. Penelitian Relevan.....	30
D. Kerangka Berfikir.....	33
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	35
A. Metode Penelitian	35
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	35

C. Sumber Data.....	36
D. Subjek Penelitian.....	37
E. Teknik Pengumpulan Data	39
F. Teknik Analisis Data	40
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	42
A. Hasil Penelitian	42
B. Pembahasan.....	79
C. Keterbatasan Penelitian	96
BAB V SIMPULAN IMPLIKASI DAN REKOMENDASI	98
A. Simpulan	98
B. Impilkasi.....	99
C. Rekomendasi	101
DAFTAR PUSTAKA	102
LAMPIRAN.....	106

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR BAGAN

BAGAN 2.1 KERANGKA BERFIKIR	33
-----------------------------------	----



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

DAFTAR TABEL

TABEL 3.1 RINCIAN KEGIATAN PENELITIAN 2025-2026.....36



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi SMP Negeri 1 Gunung Jati.....	55
Gambar 4.2 Lembar Daftar Wali Kelas 2025/2026.....	68

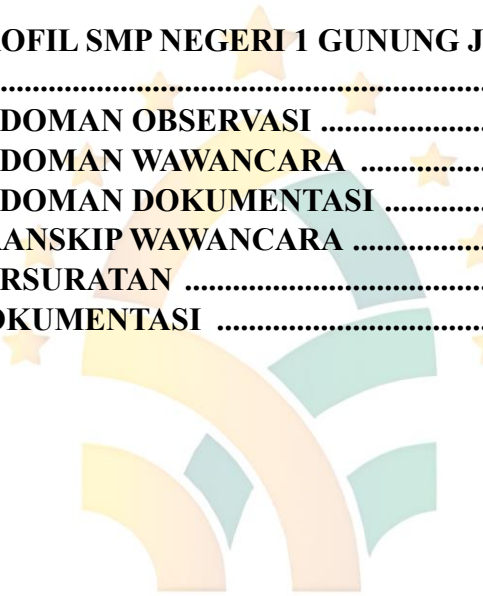


UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 PROFIL SMP NEGERI 1 GUNUNG JATI KABUPATEN CIREBON	106
LAMPIRAN 2 PEDOMAN OBSERVASI	110
LAMPIRAN 3 PEDOMAN WAWANCARA	111
LAMPIRAN 4 PEDOMAN DOKUMENTASI	120
LAMPIRAN 5 TRANSKIP WAWANCARA	121
LAMPIRAN 6 PERSURATAN	136
LAMPIRAN 7 DOKUMENTASI	139



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**