

**PERAN GENERASI MUDA PADA PENGELOLAAN BADAN
USAHA MILIK DESA DALAM MENINGKATKAN
EKONOMI MASYARAKAT DESA CISAAT
KABUPATEN SUBANG**

SKIRPSI



UINSSC
Badruzaman
NIM:1908204122
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

**JURUSAN EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGRI SIBER (UIN)
SYEKH NURJATI CIREBON
2026 M / 1447 H**

ABSTRAK

BADRUZAMAN NIM:1908204122 PERAN GENERASI MUDA PADA PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM MENINGKATKAN EKONOMI MASYARAKAT DESA CISAAT KABUPATEN SUBANG

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) merupakan salah satu instrumen penting dalam pengelolaan ekonomi desa yang diharapkan mampu meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Namun, dalam praktiknya, pengelolaan BUMDes seringkali menghadapi berbagai tantangan, seperti minimnya inovasi, manajemen yang belum profesional, serta kurangnya keterlibatan generasi muda. Padahal, Desa Cisaat Kabupaten Subang memiliki potensi sumber daya alam dan manusia yang besar. Oleh karena itu, peran serta generasi muda menjadi sangat krusial untuk membawa perubahan dan kemajuan bagi BUMDes.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis peran generasi muda dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes), serta mengetahui dampak keterlibatan mereka terhadap peningkatan ekonomi masyarakat di Desa Cisaat, Kabupaten Subang.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara mendalam dengan pengurus BUMDes, perangkat desa, dan tokoh pemuda, serta studi dokumentasi. Analisis data dilakukan melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa generasi muda memiliki peran yang sangat strategis, antara lain sebagai inisiator ide dan inovasi, tenaga pelaksana yang dinamis, serta pengelola yang melek teknologi. Keterlibatan generasi muda dalam manajemen BUMDes Desa Cisaat terbukti mampu meningkatkan efisiensi operasional, memperluas jangkauan pemasaran produk desa, dan meningkatkan pendapatan asli desa. Hal ini secara langsung berdampak positif pada terbukanya lapangan kerja baru dan peningkatan taraf ekonomi masyarakat desa.

Kata Kunci: Generasi Muda, BUMDes, Ekonomi Desa, Desa Cisaat.

ABSTRACT

BADRUZAMANSTUDENT ID: 1908204122 THE ROLE OF THE YOUNGER GENERATION IN THE MANAGEMENT OF VILLAGE-OWNED ENTERPRISES TO IMPROVE THE COMMUNITY ECONOMY IN CISAAT VILLAGE, SUBANG REGENCY

BUMDes is an essential instrument in managing the village economy to improve community welfare. However, in practice, BUMDes management often faces various challenges, such as lack of innovation, unprofessional management, and minimal youth involvement. Even though Cisaat Village, Subang Regency, has great potential in natural and human resources, the role of the younger generation is crucial to bring change and progress to BUMDes.

This study aims to describe and analyze the role of youth in managing BUMDes, as well as to determine the impact of their involvement on improving the community's economy in Cisaat Village, Subang Regency.

This research uses a qualitative method with a descriptive approach. Data collection was carried out through observation, in-depth interviews with BUMDes managers, village officials, and youth leaders, as well as documentation studies. Data analysis was conducted through data reduction, data presentation, and conclusion drawing.

The results show that the younger generation plays a strategic role as initiators of ideas and innovation, dynamic implementers, and tech-savvy managers. Their involvement in BUMDes management has proven to increase operational efficiency, expand marketing reach, and increase village original income. This directly impacts the creation of new jobs and improves the economic status of the village community.

Keywords: Youth, BUMDes, Village Economy, Cisaat Village.

الملخص الملخص

بدر الزمان رقم الطالب 1908204122: دور جيل الشباب في إدارة المؤسسات الاقتصادية

المملوكة للقرية في تحسين اقتصاد مجتمع قرية سيساعت، منطقة سوبانغ

عد المؤسسة الاقتصادية المملوكة للقرية (أداة أساسية في إدارة اقتصاد القرية بهدف تحسين رفاهية المجتمع. ومع ذلك، فإن إدارة هذه المؤسسة تواجه في الواقع تحديات مختلفة تتمثل في قلة الابتكار، وعدم احترافية الإدارة، وضعف مشاركة الشباب. ورغم أن قرية سيسات في منطقة سوبانغ تمتلك إمكانات كبيرة من الموارد الطبيعية والبشرية، فإن دور جيل الشباب يظل حاسماً لتحقيق التقدم والتطوير في هذه المؤسسة

تهدف هذه الدراسة إلى وصف وتحليل دور الشباب في إدارة المؤسسة الاقتصادية المملوكة للقرية، بالإضافة إلى تحديد أثر مشاركتهم في تعزيز الاقتصاد المجتمعي في قرية سيسات، منطقة سوبا نغن

ستخدم البحث المنهج النوعي ذا النهج الوصفي. تم جمع البيانات من خلال الملاحظة، وإجراء مقابلات معمقة مع مديري المؤسسة، وموظفي القرية، وقادة الشباب، بالإضافة إلى دراسة الوثائق. تم تحليل البيانات عبر مراحل اختزال البيانات، وعرضها، واستخلاص النتائج

ظهرت النتائج أن جيل الشباب يلعب دوراً استراتيجياً كمبادر للأفكار والابتكارات، وكمنفذين نشطين، ومديرين ملمين بالتكنولوجيا. وقد أثبتت مشاركتهم في الإدارة قدرتها على زيادة الكفاءة التشغيلية، وتوسيع نطاق التسويق، وزيادة دخل القرية، مما انعكس إيجاباً على خلق فرص عمل جديدة ورفع مستوى المعيشة الاقتصادي لسكان القرية.

لكلمات البحث: الشباب، المؤسسة الاقتصادية المملوكة للقرية، اقتصاد القرية، قرية سيسات.

LEMBAR PERSETUJUAN

SKRIPSI

PERAN GENERASI MUDA PADA PENGELOLAAN
BADAN USAHA MILIK DESA DALAM
MENINGKATKAN EKONOMI MASYARAKAT DESA
CISAAT KABUPATEN SUBANG

Diajukan sebagai salah satu syarat

Untuk memperoleh Gelar Sarjana

Ekonomi Syariah (S.E) Pada jurusanana

Ekonomi Syariah

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Oleh

BADRUZAMAN

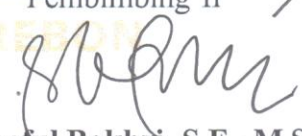
NIM. 1908204122

Pembimbing

Pembimbing I


Dr. Lavaman, S.E., M.Si
NIP. 197210072011002

Pembimbing II


Dr. H. Syaeful Bakhri, S.E., M.Si
NIP. 19731125 201411 1 002

Mengetahui
Ketua Jurusan Ekonomi Syariah


Dr. H. Achmad Otono Bustomi, Lc., M.Ag.
NIP. 19731223 200701 1 022

NOTA DINAS

Kepada Yth.

Dekan Faklultas Ekonomi dan Bisnis

Islam UINS Syekh Nurjati Cirebon

Assalamualaikum Wr.Wb

Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara/i **BADRUZAMAN, NIM: 1908204122** dengan judul **“PERAN GENERASI MUDA PADA PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM MENINGKATKAN EKONOMI MASYARAKAT DESA CISAAT KABUPATEN SUBANG”**, Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah layak diajukan kepada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Universitas Islam Negeri Siber (UINSSC) Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqosyahkan.

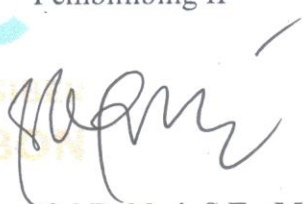
Wassalamu“alaikum Wr.Wb

Menyetujui:

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Layaman, S.E., M.Si.
NIP.197210072011011002


Dr. H. Syaeful Bakhri, S.E., M.Si.
NIP. 19731125 201411 1 002

Mengetahui
Ketua Jurusan Ekonomi Syariah


Dr. H. Achmad Otono Bustomi, Lc., M.Ag.
NIP. 19731223 200701 1 022

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul **“PERAN GENERASI MUDA PADA PENGELOAAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM MENINGKATKAN EKONOMI MASYARAKAT DESA CISAAT KABUPATEN SUBANG”** Oleh Badruzaman, NIM. 1908204122, telah diajukan dalam siding Munaqosyah Universitas Islam Negeri Siber (UINS) Syekh Nurjati Cirebon

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapatkan gelar sarjana Ekonomi Syariah (S.E) pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Universitas Islam Negeri Siber (UINS) Syekh Nurjati Cirebon.



Dr.H.Achmad Otong Bustomi,Lc.,M.Ag
NIP.1973122320070110022

Sekretaris Sidang

Dr.H.Syaeful Bakhri,S.E.,M.Si
NIP.197311252014111002

UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

Penguji I

Dr.H.Achmad Otong Bustomi,Lc.,M.Ag
NIP.1973122320070110022

Penguji II

Dr.H.Didi Sukardi,M.H.
NIP. 196912262009121001

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrohmanirrohim

Saya Bertanda tangan di bawah ini:

Nama :Badruzaman

Nim :1908204122

Tempat Tanggal Lahir :Subang,02 Desember 1999

Alamat :Desa mekarwangi,Kecamatan Pagaden
Barat Kabupaten Subang

Dengan ini Saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“PERAN GENERASI MUDA PADA PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM MENINGKATKAN EKONOMI MASYARAKAT DESA CISAAT KABUPATEN SUBANG”** ini beserta isinya benar-benar karya saya sendiri.Seluruh ide, pendapat atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku,apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon,10 Mei 2026

Saya yang menyatakan



Badruzaman

NIM.1908204122

KATA PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah SWT, yang terus-menerus memberi rahmat, petunjuk, pertolongan, perlindungan, serta berbagai kenikmatan lainnya kepada peneliti, sehingga penelitian sederhana ini dapat diselesaikan. Semoga hasil dari penelitian ini menjadi langkah permulaan bagi peneliti dalam mencapai masa depan.

Kepada Bapak yang saya cintai, terima kasih telah mengajarkan keberanian, memotivasi anak-anaknya untuk menjadi pribadi yang lebih baik, serta memberikan perhatian yang lembut kepada putramu ini, terima kasih. Untuk Ibu yang saya kasihi dan hormati, terima kasih telah menjadi sosok wanita luar biasa yang pernah saya temui dan miliki dalam hidup saya. Ibu mengabdikan hidupnya untuk suami dan anak-anaknya dari pagi hingga pagi lagi, tanpa pernah menunjukkan kelelahan atau keluhan.

Terima kasih untuk kasih sayang dan keceriaan yang berwarna dalam hidup saya, terima kasih. Kepada kedua orang tua saya, yang selalu saya cintai dan banggakan. Terima kasih untuk Bapak dan Ibu yang senantiasa menjadi teladan bagi anak-anaknya dalam menjalani kehidupan, serta memberikan pendidikan yang tinggi meskipun ada keterbatasan yang dihadapi sebelumnya.

Alhamdulillah atas doa dan dukungan kalian, saya dapat menuntaskan skripsi ini. Semoga skripsi ini menjadi langkah awal untuk mengejar cita-cita lainnya serta mencapai kesuksesan yang akan membuat kalian bangga. Dan semoga anakmu ini dapat memberikan kehidupan yang nyaman bagi kalian di masa tua.kalian.

Kepada kedua orang tua ku, segala doa terbaik anakmu panjatkan:

“Ya Allah, ampunilah dosaku dan dosa kedua orang tua ku. Kasihanilah keduanya sebagaimana mereka mengasihiku sewaktu masih kecil.”

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nama lengkap penulis adalah Badruzaman, lahir di Subang, 02 Desember 1999 Penulis merupakan anak Kedua dari 2 bersaudara dari Bapak Mahpid dan Ibu Sapnicem Penulis tinggal di Desa Mekarwangi, Kecamatan Pagaden Barat Kabupaten Subang.

Jenjang Pendidikan yang telah ditempuh penulis adalah:

1. SDN Negeri Purnama Alam
2. SMP Plus Pagelaran III
3. SMK Plus Pagelaran III
4. Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon

Dalam bidang studi atau akademik, penulis mengikuti program Strata 1 (S1) pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon dengan mengambil judul skripsi **“PERAN GENERASI MUDA PADA PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM MENINGKATKAN EKONOMI MASYARAKAT DESA CISAAT KABUPATEN SUBANG”** di bawah bimbingan Bapak Dr. Layaman, S.E., M.Si dan Bapak Syaeful Bakhri, S.E., M.Si

UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

MOTO HIDUP

"LET IT FLOW AND LET IT GROW."



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

KATA PENGANTAR

Assalamu 'alaikum Wr.Wb

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PERAN GENERASI MUDA PADA PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM MENINGKATKAN EKONOMI MASYARAKAT DESA CISAAT KABUPATEN SUBANG”**.

Sholawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita semua dari zaman jahiliyah hingga zaman kebebasan seperti saat ini. Berkat perjuangan Beliau kita semua dapat merasakan manfaat ilmu pengetahuan yang berlandaskan Iman dan Islam dalam kehidupan kita.

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk melengkapi syarat mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Penulis banyak berterima kasih kepada semua pihak yang sudah membantu selama proses penelitian hingga penulisan skripsi ini. Untuk itu penulis akan mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon yang telah memberikan kesempatan terhadap penulis untuk dapat menimba ilmu dan melanjutkan pendidikan di Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon
2. Bapak Dr. H. Didi Sukardi, M.H, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon, berkatnya penulis dapat terbantu serta diberi kemudahan atas segala urusan mahasiswa.
3. H. Achmad Ootong Busthomi, Lc.,M.Ag. , selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.
4. Ibu Dr. Hj. Dewi Fatmasari, M.S, selaku pembimbing I yang telah membantu serta memberi kemudahan atas segala urusan mahasiswa terhadap jurusannya.
5. Bapak Dr. Layaman, S.E,. M.Si. selaku dosen pembimbing II yang telah rela berbagi ilmunya untuk keberlangsungan penyelesaian tugas akhir ini.

6. Segenap Dosen dan Staf Jurusan Ekonomi Syariah Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon, yang telah memberikan ilmunya dengan ikhlas selama penulis menempuh studi. Semoga segala ilmu yang diberikan dapat bermanfaat.
7. Teman-teman Jurusan Ekonomi Syariah yang menjadi bagian dari kehidupan kuliah saya, terimakasih atas segala bantuannya selama saya kuliah.
8. Kepada semua pihak yang tidak bisa penyusun sebutkan satu persatu, dihaturkan banyak terima kasih.
9. Dengan segala kerendahan hati penulis menyadari bahwa skripsi ini terdapat banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran demi kesempurnaan skripsi ini.
10. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kelemahannya. Oleh karena itu, Penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak untuk perbaikan dimasa yang akan datang.
11. Dengan demikian, semoga skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi Penulis dan pembaca serta menjadi langkah awal yang baik untuk mewujudkan cita- cita penulis dan harapan keluarga. Amiin. *Wassalamu'alaikum Wr. Wb*



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
الملخص الملخص	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
NOTA DINAS	v
LEMBAR PENGESAHAN	v
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI	vii
KATA PERSEMBAHAN	vii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	ix
MOTO HIDUP	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN	xv
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan masalah	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
E. Literature Review	6
F. Metodologi Penelitian	12
G. Sistematika Penulisan	20
BAB II	21
LANDASAN TEORI	21
A. <i>Sustainable Livelihood Theory</i>	21
B. Badan Usaha Milik Desa	24
C. Tujuan BUMDES	32
D. Peran BUMDES	33
E. Kendala Yang Terjadi Pada Bumdes	34
F. Peran Generasi Muda	36
G. Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa	36

H. Pertumbuhan Ekonomi Desa	39
I. Pemberdayaan Masyarakat Desa	45
J. Pendapatan Ekonomi Masyarakat	47
K. Kerangka Pemikiran	48
BAB III	51
PROFIL OBJEK PENELITIAN	51
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	51
B. Fokus dan Objek Penelitian	61
C. Lokasi dan Waktu Penelitian	62
D. Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Cisaat	62
E. Visi Dan Misi Bumdes Desa Cisaat	65
BAB IV	67
PEMBAHASAN	67
A. Kondisi Eksisting Pertumbuhan BUMDes di Desa Cisaat	67
B. Bentuk Peran Generasi Muda dalam Pengelolaan BUMDes Desa Cisaat	72
BAB V	85
PENUTUP	85
A. Kesimpulan	85
B. SARAN	86
DAFTAR PUSTAKA	88
LAMPIRAN	91

