

**PERAN MANAJEMEN PEMBIAYAAN
DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN DI MAN 1 KOTA CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



Hilaliyah

2281090026

FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN (FITK)

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON

TAHUN 2026/2027

SAMPUL DALAM**PERAN MANAJEMEN PEMBIAYAAN
DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN DI MAN 1 KOTA CIREBON****SKRIPSI**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN (FITK)
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON

TAHUN 2026/2027

ABSTRAK

Hilaliyah : Peran Manajemen Pembiayaan dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di MAN 1 Kota Cirebon

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya manajemen pembiayaan pendidikan dalam meningkatkan kualitas pendidikan di madrasah. Namun, masih terdapat kendala dalam evaluasi penggunaan anggaran dan keterbatasan pengembangan program pendidikan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen pembiayaan pendidikan, kualitas pendidikan, dan efektivitas manajemen pembiayaan dalam meningkatkan kualitas pendidikan di MAN 1 Kota Cirebon. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi, sedangkan analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Informan penelitian terdiri dari kepala madrasah, bendahara, wakil kepala bidang kurikulum, wakil kepala bidang sarana dan prasarana, wali kelas, orang tua siswa, dan siswa. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Manajemen pembiayaan pendidikan telah dilaksanakan melalui tahap perencanaan, pelaksanaan, evaluasi, dan pengawasan secara sistematis dan akuntabel. 2) Kualitas pendidikan di MAN 1 Kota Cirebon tergolong cukup baik yang terlihat dari pelaksanaan program pembelajaran, sarana prasarana, dan kegiatan siswa. 3) Manajemen pembiayaan pendidikan cukup efektif dalam mendukung peningkatan kualitas pendidikan meskipun masih terdapat beberapa kendala dalam pelaksanaannya. Kesimpulan penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) Manajemen pembiayaan pendidikan di MAN 1 Kota Cirebon telah berjalan cukup baik dan sesuai prosedur. 2) Pembiayaan pendidikan berperan dalam mendukung peningkatan kualitas pendidikan melalui pemenuhan sarana, kegiatan pembelajaran, dan pengembangan siswa. 3) Penguatan evaluasi dan optimalisasi penggunaan anggaran masih diperlukan agar peningkatan kualitas pendidikan dapat berjalan lebih maksimal.

Kata Kunci: Manajemen Pembiayaan, Kualitas Pendidikan, Pembiayaan Pendidikan

ABSTRACT

Hilaliyah: *The Role of Financing Management in Improving the Quality of Education at MAN 1 Cirebon City*

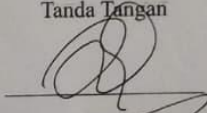
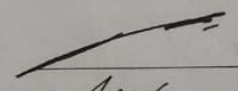
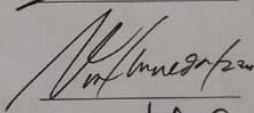
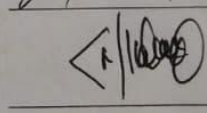
This research is motivated by the importance of educational financial management in improving the quality of education in madrasahs. However, there are still obstacles in evaluating budget utilization and limitations in developing educational programs. This study aims to determine educational financial management, the quality of education, and the effectiveness of financial management in improving the quality of education at MAN 1 Kota Cirebon. This study used a qualitative method with a descriptive approach. Data collection techniques were conducted through interviews, observations, and documentation, while data analysis used data reduction, data presentation, and conclusion drawing. The research informants consisted of the head of the madrasah, treasurer, vice principal of curriculum, vice principal of facilities and infrastructure, homeroom teachers, parents, and students. The results showed that: 1) Educational financial management had been implemented through planning, implementation, evaluation, and supervision stages systematically and accountably. 2) The quality of education at MAN 1 Kota Cirebon was considered fairly good, as seen from learning programs, facilities and infrastructure, and student activities. 3) Educational financial management was fairly effective in supporting the improvement of educational quality, although there were still several obstacles in its implementation. The conclusions of this study indicate that: 1) Educational financial management at MAN 1 Kota Cirebon has been implemented properly and in accordance with procedures. 2) Educational financing plays a role in supporting the improvement of educational quality through the provision of facilities, learning activities, and student development. 3) Strengthening evaluation and optimizing budget utilization are still needed so that the improvement of educational quality can run more optimally.

Keywords: Financial Management, Quality of Education, Educational Financing

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Peran Manajemen Pembiayaan dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di MAN 1 Kota Cirebon” oleh Hilaliyah, NIM 2281090026, telah dimunaqsyahkan pada hari Selasa tanggal 12 Mei 2026 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan LULUS.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

	Tanggal	Tanda Tangan
Plh. Ketua Jurusan MPI Dr. Hj. Atikah Syamsi, M.Pd.I NIP. 19840413 201101 2 010	26-05-2026	
Sekretaris Jurusan Durtam, S.Ag, M.Pd.I NIP. 19740626 200701 1 035	20-05-2026	
Penguji 1 Dr. H. Taqiyuddin M.Pd NIP. 19630522 19 1 000	20-05-2026	
Penguji 2 Ahmad Amin Mubarak, M.Pd.I NIP. 19830207 202321 1 013	20-05-2026	
Pembimbing 1 Dr. Nida Nurjunaedah, M.A NIP. 19760108 200501 2 008	20-05-2026	
Pembimbing 2 Wahyono, M.Pd.I NIP. 19890310 202321 1 027	20-05-2026	

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan


Dr. H. Saifuddin, M.Ag
NIP. 19720107 200312 1 001

LEMBAR PERSETUJUAN

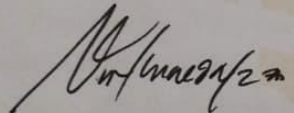
PERAN MANAJEMEN PEMBIAYAAN DALAM MENINGKATKAN
KUALITAS PENDIDIKAN DI MAN 1 KOTA CIREBON

Disusun Oleh :

Hilaliyah
NIM 2281090026

Menyetujui :

Pembimbing I



Dr. Nida Nurjunaedah, M.A
NIP. 19760108 200501 2 008

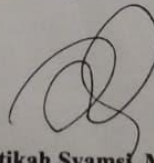
Pembimbing II



Wahyono, M.Pd.I
NIP. 19890310 202321 1 027

Mengetahui :

Plh. Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



Dr. Hj. Atikah Svamsi, M.Pd.I
NIP. 19840413 201101 2 010

NOTA DINAS

Kepada Yth. Ketua Jurusan
Manajemen Pendidikan Islam
UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
Di Cirebon

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan karya skripsi berikut dengan ini :

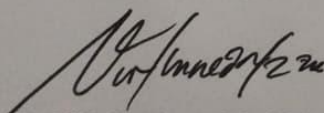
Nama : Hilaliyah
NIM : 2281090026
Judul : Peran Manajemen Pembiayaan dalam Meningkatkan
Kualitas Pendidikan di MAN 1 Kota Cirebon

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di-munaqosyahkan.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

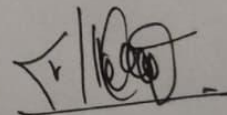
Cirebon, 25 Mei 2026

Pembimbing I



Dr. Nida Nurjunaedah, M.A
NIP. 19760108 200501 2 008

Pembimbing II



Wahyono, M.Pd.I
NIP. 19890310 202321 1 027

OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmaanirrahiim

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul **“Peran Manajemen Pembiayaan dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di MAN 1 Kota Cirebon”** ini beserta seluruh isinya merupakan karya saya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko, sanksi atau apapun yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya yang saya buat ini.

Cirebon, 25 Mei 2026

Yang membuat pernyataan



Hilaliyah

NIM. 2281090026

RIWAYAT HIDUP



Nama Lengkap : Hilaliyah

TTL : Pandeglang, 09 April 2004

Jenis Kelamin : Perempuan

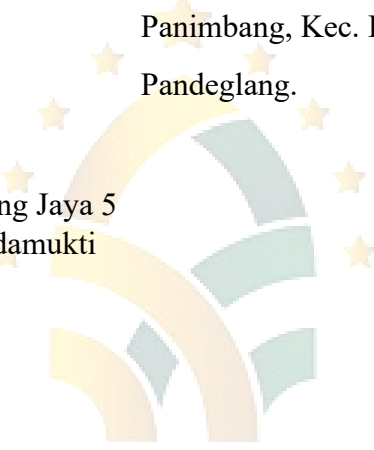
No. Telp/HP : 083804072827

Email : hilalhilaliyah26@gmail.com

Alamat Lengkap : Kp. Soge Utara, RT/RW 001/010, Desa Panimbang, Kec. PanimbangJaya, Kab. Pandeglang.

Riwayat Pendidikan

1. SD Negeri Panimbang Jaya 5
2. Mts Al-Muttaqin Sidamukti
3. MAN 1 Pandeglang



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

MOTTO

“Fa inna ma ‘al ‘usri yusrā. Inna ma ‘al ‘usri yusrā.”

“Karena sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.”

(QS. Al-Insyirah: 5–6)



LEMBAR PERSEMBAHAN

Dengan segala puji syukur Allah SWT dan atas dukungan dan do'a dari orang tercinta, akhirnya Skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Oleh karena itu, dengan rasa bangga dan bahagia saya ucapkan rasa syukur dan terima kasih kepada:

1. Allah SWT, atas segala rahmat karunia dan kemudahan yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Ibu tercinta, satu-satunya orang tua yang selalu menjadi sumber do'a, kekuatan, dan kasih sayang yang tak terhingga. Terima kasih atas segala pengorbanan, ketulusan, serta kesabaran yang telah diberikan menjadi penyemangat dan kekuatan terbesar bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, yang tidak akan pernah bisa terbalaskan oleh apapun.
3. Bapak tercinta (Alm), yang telah lebih dahulu Kembali kepada Allah SWT, namun senantiasa hidup dalam do'a dan kenangan penulis. Terima kasih atas kasih sayang, bimbingan, dan nilai-nilai bagi penulis dalam menjalani setiap langkah kehidupan.
4. Keluarga tersayang, yang selalu ada dalam setiap keadaan, dengan do'a, dukungan, dan kasih sayang yang tidak pernah putus, menjadi alasan penulis untuk terus bertahan dan menyelesaikan semuanya.
5. Ibu Dr. Nida Nurjunaedah, M.A. dan Bapak Wahyono, M.Pd.I selaku dosen pembimbing, yang telah dengan sabar membimbing dan memberikan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Teman-teman kelas MPI A Angkatan 2022, yang telah menjadi bagian dari perjalanan ini dengan kebersamaan, dukungan, serta berbagai cerita yang tidak terlupakan. Terima kasih atas setiap momen, canda dan semangat yang saling dibagikan, sehingga menjadikan proses perkuliahan ini lebih bermakna bagi penulis.

7. Sahabat-sahabat terdekat, yang selalu memberikan dukungan, motivasi, serta menjadi tempat berbagi cerita dan keluh kesah selama proses penyusunan skripsi ini.
8. Seluruh dosen dan civitas akademika yang telah memberikan ilmu, pengalaman, serta bimbingan selama masa perkuliahan.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah membantu dan memberikan dukungan, baik secara langsung maupun tidak langsung, sehingga penulis dapat menyelesaikan karya ini dengan baik.



KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Peran Manajemen Pembiayaan Pendidikan dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di MAN 1 Kota" ini dengan baik dan lancar. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat, dan para pengikutnya hingga akhir zaman.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon. Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak.

Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag., Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Dr. H. Saifuddin, M.Ag., Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
3. Dr. Ahmad Ripai, M.Pd., Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Durtam Sayidi, M.Pd., Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.
5. Dr. Nida Nurjunaedah, M.A., dosen pembimbing I dan Wahyono, M.Pd.I., dosen pembimbing II yang telah memberikan arahan, bimbingan, serta motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak H. Jeje Kurnia, S.Pd., Kepala MAN 1 Kota Cirebon beserta seluruh guru dan staf yang telah membantu dalam proses penelitian.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan

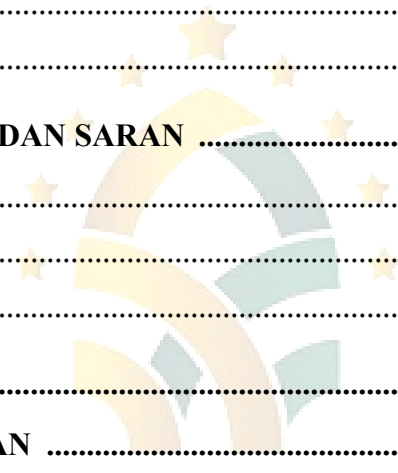
dimasa yang akan datang, Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya, serta bagi pembaca pada umumnya.



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
NOTA DINAS	v
OTENTISITAS SKRIPSI	vi
RIWAYAT HIDUP	vii
MOTTO	viii
LEMBAR PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	8
C. Batasan Masalah	9
D. Rumusan Masalah	9
E. Tujuan Penelitian	9
F. Manfaat Penelitian	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA	11
A. Kajian Teori	11
1. Manajemen Pembiayaan Pendidikan	11
2. Kualitas Pendidikan	26
3. Manajemen Pembiayaan dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan	52
B. Penelitian Terdahulu	55

C. Kerangka Berpikir	57
BAB III METODE PENELITIAN	60
A. Metode Penelitian	60
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	61
C. Subjek Penelitian	62
D. Teknik Pengumpulan Data	63
E. Teknik Analisis Data	64
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	67
A. Hasil penelitian	67
B. Pembahasan	95
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	139
A. Kesimpulan	139
B. Implikasi	140
C. Saran	141
DAFTAR PUSTAKA	142
LAMPIRAN-LAMPIRAN	148



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	55
Tabel 2.2 Kerangka Berpikir	59
Tabel 3.1 Waktu Penelitian	62



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Keterangan Pembimbing Skripsi	148
Lampiran 2 Surat Permohonan Izin Penelitian	149
Lampiran 3 Surat Balasan Permohonan Izin Penelitian	150
Lampiran 4 Kartu Bimbingan	151
Lampiran 5 Instrumen Penelitian	152
Lampiran 6 Transkrip Wawancara	162
Lampiran 7 Profil Sekolah	187
Lampiran 8 Dokumentasi	196

