

**UPAYA PENGELOLAAN BIAYA PENDIDIKAN
DALAM MENJAMIN KESEJAHTERAAN TENAGA KEPENDIDIKAN
DI MTS NEGERI 2 CIAMIS**

SKRIPSI

diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



Oleh:

RIKI WAHID HOLILULOH
NIM: 2281090027

FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UIN SIBER SYEKH NURJATI CIREBON (UIN SSC)
2026

SKRIPSI

diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam

Oleh:

RIKI WAHID HOLILULOH
NIM: 2281090027

FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UIN SIBER SYEKH NURJATI CIREBON (UIN SSC)
2026

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

ABSTRAK

Riki Wahid Holiluloh: Upaya Pengelolaan Biaya Pendidikan Dalam Menjamin Kesejahteraan Tenaga Kependidikan Di Mts Negeri 2 Ciamis

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh kesenjangan antara pengelolaan biaya pendidikan dan pemenuhan kesejahteraan tenaga kependidikan di MTs Negeri 2 Ciamis, khususnya bagi tenaga honorer yang menghadapi honorarium rendah dan fasilitas kerja yang terbatas. Penelitian bertujuan untuk mendeskripsikan proses manajemen biaya pendidikan, kondisi kesejahteraan tenaga kependidikan, dan langkah-langkah kepala madrasah dalam pengendalian biaya untuk meningkatkan kesejahteraan tenaga kependidikan. Metode yang digunakan adalah kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi terhadap kepala madrasah, bendahara, kepala TU, tenaga kependidikan, dan pengawas Kementerian Agama. Analisis data menggunakan teknik analisis tematik. Hasil penelitian menunjukkan: (1) pengelolaan biaya pendidikan telah berjalan prosedural melalui penyusunan RKAM, namun masih harus di optimalkan; (2) kesejahteraan tenaga kependidikan bersifat dualistik, di mana tenaga ASN menikmati penghasilan terstruktur sementara tenaga honorer menghadapi honorarium yang belum memadai dan rentan terlambat, meski kondisi non-finansial relatif baik; (3) kepala madrasah menjalankan lima langkah strategis, yaitu perencanaan anggaran partisipatif, efisiensi anggaran dengan realokasi ke pos honorarium, diversifikasi sumber dana melalui kemitraan eksternal, monitoring anggaran triwulanan, dan pemberdayaan koperasi madrasah sebagai instrumen kesejahteraan tambahan. Penelitian ini menyimpulkan bahwa kepemimpinan transformasional kepala madrasah memainkan peran mediasi yang signifikan dalam mengoptimalkan pengelolaan biaya pendidikan demi peningkatan kesejahteraan tenaga kependidikan.

Kata Kunci: pengelolaan biaya pendidikan, kesejahteraan tenaga kependidikan, kepemimpinan kepala madrasah, Dana BOS, madrasah tsanawiyah.

ABSTRACT

Riki Wahid Holiluloh: *Educational Cost Management Efforts in Ensuring the Welfare of Education Personnel at MTs Negeri 2 Ciamis.*

This research is motivated by the gap between educational cost management and the welfare fulfillment of education personnel at MTs Negeri 2 Ciamis, particularly for honorary staff facing low honorariums and limited work facilities. This study aims to describe the educational cost management process, the welfare conditions of education personnel, and the principal's steps in controlling costs to improve personnel welfare. A qualitative method with a case study approach was employed. Data were collected through in-depth interviews, observation, and documentation involving the madrasah principal, treasurer, head of administration, education personnel, and a Ministry of Religious Affairs supervisor. Thematic analysis was applied. The findings reveal: (1) Management of education costs has been carried out procedurally through the preparation of the RKAM, but still needs to be optimized; (2) personnel welfare is dualistic, where civil servants enjoy structured income while honorary staff face inadequate and often delayed honorariums, though non-financial welfare is relatively satisfactory; (3) the principal implements five strategic steps: participatory budget planning, budget efficiency with reallocation to honorarium posts, funding diversification through external partnerships, quarterly budget monitoring, and empowerment of the madrasah cooperative as an additional welfare instrument. This study concludes that the transformational leadership of the madrasah principal plays a significant mediating role in optimizing educational cost management for the improvement of education personnel welfare.

Keywords: educational cost management, education personnel welfare, madrasah principal leadership, School Operational Fund, madrasah tsanawiyah.

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Upaya Pengelolaan Biaya Pendidikan Dalam Menjamin Kesejahteraan Tenaga Kependidikan di MTs Negeri 2 Ciamis” oleh Riki Wahid Holiluloh NIM. 2281090027 telah di munaqosyahkan pada hari Rabu tanggal 13 Mei 2026 dihadapan dewan penguji dan telah dinyatakan LULUS.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana pendidikan (S.Pd) pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan (FITK) Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon

	Tanggal	Tanda tangan
Ketua Jurusan Dr. Ahmad Ripai, M.Pd. NIP. 19731105 2008011008	23-06-2026	
Sekretaris Jurusan Durtam, S.Ag. M.Pd.I NIP. 197406262007011035	17-06-2026	
Penguji I Dr. H. Masduki Duryat, M.Pd.I NIP. 196801121995031001	19-06-2026	
Penguji II Durtam, S.Ag. M.Pd.I NIP. 197406262007011035	17-06-2026	
Pembimbing I Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd. NIP. 1963052211994031003	19-06-2026	
Pembimbing II Dr. H. Aguslani, M.Ag NIP. 196606601991031005	18-06-2026	

Mengetahui
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan


Dr. H. Saifuddin, M.Ag
NIP. 197201072003121001

LEMBAR PERSETUJUAN

UPAYA PENGELOLAAN BIAYA PENDIDIKAN DALAM MENJAMIN KESEJAHTERAAN TENAGA KEPENDIDIKAN DI MTS NEGERI 2 CIAMIS

Disusun oleh:

Riki Wahid Holiluloh

NIM 2281090027

Menyetujui:

Pembimbing I



Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd.
NIP. 1963052211994031003

Pembimbing II



Dr. H. Aguslani, M.Ag
NIP. 196606601991031005

Mengetahui:

Plh. Ketua Jurusan MPI



Dr. Ahmad Ripai, M.Pd.
NIP.197311052008011008

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

NOTA DINAS

Kepada
Yth. Ketua jurusan
Manajemen Pendidikan Islam
UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini:

Nama: Riki Wahid Holiluloh

NIM: 2281090027

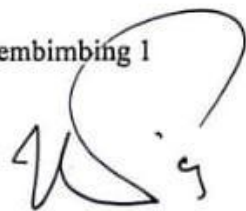
Judul: Upaya Pengelolaan Biaya Pendidikan Dalam Menjamin Kesejahteraan
Tenaga Kependidikan Di Mts Negeri 2 Ciamis

Kami sepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di Munaqosyakan

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Cirebon, 29 April 2026

Pembimbing 1



Dr. H. Taqivuddin, M. Pd

NIP. 196305221994031003

Pembimbing 2



Dr. H. Aguslani, M. Ag

NIP. 196606061991031005

OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrokhmanirrokhim

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul **“Upaya Pengelolaan Biaya Pendidikan Dalam Menjamin Kesejahteraan Tenaga Kependidikan Di Mts Negeri 2 Ciamis.”** ini beserta seluruh isinya merupakan karya saya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku. Apabila di kemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya yang telah saya buat ini.

Cirebon, 29 April 2026



Riki Wahid Holiluloh
NIM. 2281090027

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

PERSEMBAHAN

Puji syukur yang sangat mendalam kepada Allah SWT yang telah meridhoi dan mempermudah segalanya dalam penyusunan skripsi ini yang ku persembahkan untuk:

1. Teruntuk kedua orang tuaku tercinta, Ayah dan mamah tersayang. Terimakasih atas doa, kasih sayang, perjuangan dan pengorbanan yang tak pernah bisa tergantikan. Walaupun saya diragukan karena tidak ada dari keluarga yang lanjut ke Universitas, tapi saya akan membuktikan bahwa kuliah bukan untuk menunda kerja.
2. Dosen pembimbing skripsi Dr. H. Taqiyuddin, M. Pd dan Dr. H. Aguslani, M. Ag. Terimakasih saya ucapkan atas kesabaran dan ilmu yang bapak ibu berikan untuk kelancaran skripsi ini.
3. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Manajemen Pendidikan Islam atas bimbingan serta ilmuyang diberikan selama menempuh pendidikan sarjana ini.
4. Kepala Madrasah, Bendahara, Tenaga Kependidikan terimakasih telah berpartisipasi dalam penelitian saya.
5. Dan yang terakhir untuk diri saya sendiri, Riki Wahid. Terimakasih karena sudah mampu bertahan sejauh ini, meskipun perjalanan yang dilalui tidak selalu mudah. Terimakasih karena tetap kuat melangkah, bahkan saat harus menjalani semuanya dengan keraguan dari semua orang.

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

BIODATA PENULIS



Nama Lengkap : Riki Wahid Holiluloh
Tempat, Tanggal, Lahir : Ciamis, 14 Desember 2004
Jenis Kelamin : Laki-laki
Nama Bapak : Engkus Kusnadi
Nama Ibu : Dodoy Jubaedah
No Telp/HP : 082128682362
E-mail : rikiwahid117@gmail.com
Alamat Lengkap : Dusun Cipari, RT 049, RW 017, Ds Awiluar, Kec Lumbung, Kab Ciamis.

Riwayat Pendidikan

1. RA/Sederajat : RA Al-Hidayah Bangsal 2009-2010
2. MI/Sederajat : MIS Bangsal 2010-2016
3. MTs/Sederajat : MTs Negeri 2 Ciamis 2016-2019
4. MAN/Sederajat : MAN 2 Ciamis 2019-2022
5. S1 : UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon 2022-2026

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

MOTO

“Dan tidak ada kesuksesan bagiku melainkan atas pertolongan Allah”
(Q.S Huud: 88)



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Segala puji bagi Allah Tuhan Semesta Alam, atas berkat, rahmat dan hidayah-nya penulis telah menyelesaikan skripsi dengan judul **“Upaya Pengelolaan Biaya Pendidikan Dalam Menjamin Kesejahteraan Tenaga Kependidikan Di Mts Negeri 2 Ciamis.”**.

Skripsi ini di susun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon. Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan serta bimbingan dan motivasi dari berbagai pihak penulis, Untuk itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih setulus-tulusnya kepada yang terhormat:

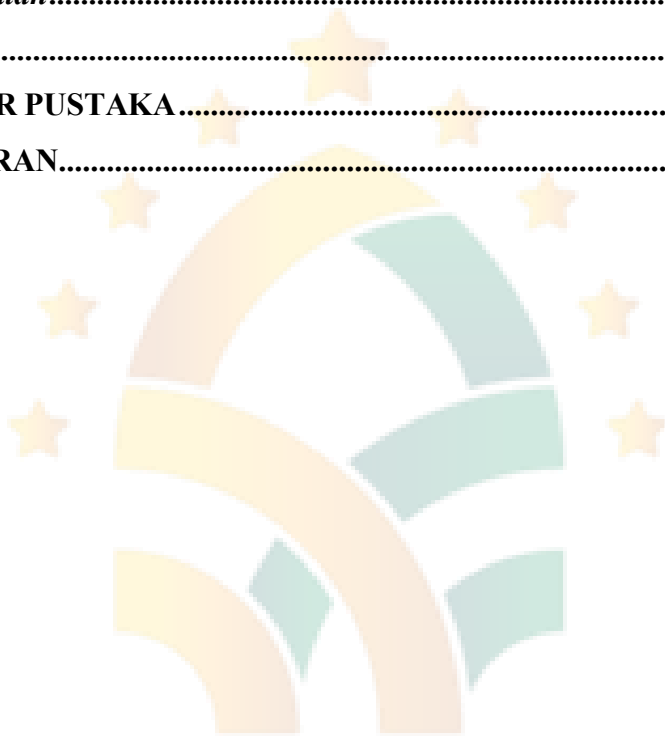
1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag., selaku Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Saifuddin, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Dr. Ahmad Ripai, M.Pd., selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
4. Bapak Dr. H. Taqiyuddin, M. Pd., selaku dosen pembimbing I.
5. Bapak Dr. H. Aguslani, M. Ag., selaku dosen pembimbing II.
6. Bapak kepala Madrasah, Tenaga Kependidikan di MTS Negeri 2 Ciamis.

Penulis menyadari sepenuhnya masih terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Penulis menerima saran dan kritis yang konstruktif guna menyempurnakan skripsi ini. Semoga amal baik Bapak/Ibu/Saudara/Saudari yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini mendapat pahala dari Allah SWT, Aamiin.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
NOTA DINAS	v
OTENTISITAS SKRIPSI	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
BIODATA PENULIS.....	viii
MOTO.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
<i>A. Latar Belakang</i>	1
<i>B. Identifikasi Masalah</i>	6
<i>C. Pembatasan Masalah</i>	6
<i>D. Rumusan Masalah</i>	6
<i>E. Tujuan Penelitian</i>	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
<i>A. Deskripsi Teori</i>	9
<i>B. Penelitian Relevan</i>	22
<i>C. Kerangka Berpikir</i>	24
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	26
<i>A. Metode dan Pendekatan Penelitian</i>	26
<i>B. Tempat dan Waktu Penelitian</i>	27
<i>C. Penelitian Subjek dan Objek Penelitian</i>	28
<i>D. Sumber Data Penelitian</i>	29
<i>E. Teknik Pengumpulan Data</i>	31
<i>F. Teknik Analisis Data</i>	32
<i>G. Uji Keabsahan Data</i>	33
BAB IV.....	37
<i>A. Hasil Penelitian</i>	37

<i>B. Pembahasan.....</i>	DAFTAR ISI.....	49
<i>C. KETERBATASAN PENELITIAN</i>		59
BAB V		64
<i>A. Simpulan.....</i>		64
<i>B. Saran.....</i>		64
DAFTAR PUSTAKA.....		66
LAMPIRAN.....		69



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**