

**STRATEGI WAKIL KEPALA SEKOLAH BIDANG KESISWAAN
DALAM PENGELOLAAN KEGIATAN EKSTRAKURIKULER PMR
DI SEKOLAH MENENGAH PERTAMA NEGERI 4 KOTA CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



SELLY FELIANTI

NIM. 2281090029

**MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
2026 M/1447 H**

**STRATEGI WAKIL KEPALA SEKOLAH BIDANG KESISWAAN
DALAM PENGELOLAAN KEGIATAN EKSTRAKURIKULER PMR
DI SEKOLAH MENENGAH PERTAMA NEGERI 4 KOTA CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



UINSSC

SELLY FELIANTI

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
NIM. 2281090029
SYEKH NURJATI CIREBON**

**MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SIBER SYEKH NURJATI CIREBON**

2026 M/1447 H

ABSTRAK

Selly Felianti: STRATEGI WAKIL KEPALA SEKOLAH BIDANG KESISWAAN DALAM PENGELOLAAN KEGIATAN EKSTRAKURIKULER PMR DI SMP NEGERI 4 KOTA CIREBON

Kegiatan ekstrakurikuler Palang Merah Remaja (PMR) merupakan salah satu sarana pembinaan karakter, keterampilan sosial, dan kepedulian kemanusiaan peserta didik di sekolah. Namun, berdasarkan kondisi empiris di SMP Negeri 4 Kota Cirebon, minat dan partisipasi siswa terhadap kegiatan PMR masih tergolong rendah dengan jumlah anggota hanya mencapai 27 siswa, sedangkan kegiatan Pramuka lebih diminati dengan jumlah anggota sekitar 40 siswa. Kondisi tersebut menunjukkan perlunya strategi pengelolaan yang efektif dari Wakil Kepala Sekolah bidang Kesiswaan dalam meningkatkan kualitas dan daya tarik kegiatan PMR. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi WAKASEK Kesiswaan dalam pengelolaan kegiatan ekstrakurikuler PMR, pelaksanaan kegiatan PMR, serta dampaknya terhadap keaktifan siswa. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) strategi WAKASEK Kesiswaan dilakukan melalui tahap perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, pengawasan, dan evaluasi kegiatan PMR secara sistematis. (2) kegiatan PMR dilaksanakan secara rutin melalui pemberian materi, praktik pertolongan pertama, simulasi, permainan edukatif, dan pembinaan karakter, serta (3) strategi tersebut memberikan dampak positif terhadap peningkatan keaktifan siswa, seperti meningkatnya partisipasi, kedisiplinan, tanggung jawab, kerja sama, dan keterampilan sosial siswa. Kesimpulan penelitian ini menunjukkan bahwa strategi WAKASEK Kesiswaan dalam pengelolaan kegiatan PMR di SMP Negeri 4 Kota Cirebon telah berjalan cukup baik dan mampu meningkatkan keterlibatan serta karakter siswa dalam kegiatan ekstrakurikuler PMR.

Kata Kunci: Strategi WAKASEK Kesiswaan, Pengelolaan Ekstrakurikuler, Palang Merah Remaja (PMR), Keaktifan Siswa, SMP Negeri 4 Kota Cirebon.

ABSTRACT

Selly Felianti: *STRATEGY OF THE VICE PRINCIPAL FOR STUDENT AFFAIRS IN MANAGING EXTRACURRICULAR ACTIVITIES OF THE PMR AT SMP NEGERI 4 CIREBON CITY*

The Youth Red Cross (PMR) extracurricular activity is a means of character development, social skills, and humanitarian concerns for students at school. However, based on empirical conditions at SMP Negeri 4 Cirebon City, student interest and participation in PMR activities is still relatively low with the number of members only reaching 27 students, while Scouting activities are more popular with a membership of around 40 students. This condition indicates the need for an effective management strategy from the Vice Principal for Student Affairs in improving the quality and attractiveness of PMR activities. This study aims to determine the strategy of the Vice Principal for Student Affairs in managing PMR extracurricular activities, the implementation of PMR activities, and their impact on student activity. This study uses a qualitative method with a descriptive approach. Data collection techniques are carried out through observation, interviews, and documentation. The results of the study indicate that: (1) the Vice Principal for Student Affairs' strategy is carried out through the stages of planning, organizing, implementing, supervising, and evaluating PMR activities systematically. (2) PMR activities are carried out routinely through the provision of materials, first aid practices, simulations, educational games, and character building, and (3) these strategies have a positive impact on increasing student activity, such as increased participation, discipline, responsibility, cooperation, and social skills. The conclusion of this study shows that the strategy of the Vice Principal of Student Affairs in managing PMR activities at SMP Negeri 4 Kota Cirebon has been running quite well and is able to increase student involvement and character in PMR extracurricular activities.

Keywords: Vice Principal of Student Affairs Strategy, Extracurricular Management, Yuth Red Cross (PMR), Student Activity, SMP Negeri 4 Kota Cirebon.

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Strategi Wakil Kepala Sekolah Bidang Kesiswaan Dalam Pengelolaan Kegiatan Ekstrakurikuler PMR di SMP Negeri Kota Cirebon” oleh Selly Felianti, NIM 2281090029, telah dimunaqosyahkan pada hari Selasa tanggal 12 Mei 2026 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan Lulus.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Tim Munaqosyah

Tanggal

Tanda Tangan

Plh. Ketua Jurusan MPI

Dr. Hj. Atikah Syamsi, M.Pd.I.

NIP. 19840413 201101 2 010

04-06-2026

Sekretaris Jurusan

Durtam, S.Ag., M.Pd.I.

NIP. 1940626 2007 01 1 035

02-06-2026

Penguji I

Dr. H. Suhatma, M.Pd

NIP. 1965100719920131003

02-06-2026

Penguji II

Ahmad Amin Mubarak, M.Pd.I

NIP. 198302072023211013

02-06-2026

Pembimbing I

Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd

NIP. 19630522 199403 1 003

03-06-2026

Pembimbing II

Dr. H. Aguslani Mushlih, M.Ag

NIP. 19660606 199103 1 005

03-06-2026

Mengetahui

Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Dr. H. Saifuddin, M.Ag.

NIP. 197201072003121001

LEMBAR PERSETUJUAN

**STRATEGI WAKIL KEPALA SEKOLAH BIDANG KESISWAAN DALAM
PENGELOLAAN KEGIATAN EKSTRAKURIKULER PMR DI SMP
NEGERI 4 KOTA CIREBON**

Disusun Oleh :

Selly Felianti

NIM. 2281090029

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd.

NIP. 19630522 199403 1 003

Dr. H. Aguslani Mushlih, M.Ag.

NIP. 19660606 199103 1 005

Mengetahui:

Plh. Kepala Jurusan Manajemen Pendidikan Islam

Dr. Hj. Atikah Svamsi, M.Pd.I

NIP. 19840413 202201 2 010

NOTA DINAS

Kepada

Yth. Ketua Jurusan MPI

UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon

Di Cirebon.

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan karya skripsi berikut dengan ini :

Nama : Selly Felianti
NIM : 2281090029
Judul : Strategi Wakil Kepala Sekolah Bidang Kesiswaan Dalam
Pengelolaan Kegiatan Ekstrakurikuler PMR di SMP Negeri 4 Kota
Cirebon

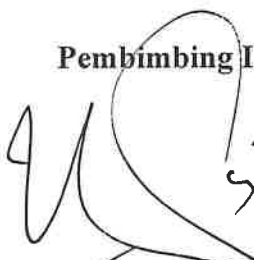
Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di-munaqosyahkan.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

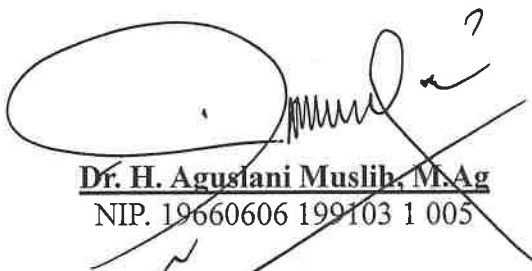
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

Cirebon, 29 April 2026

Pembimbing I


Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd
NIP. 19630522 199403 1 003

Pembimbing II


Dr. H. Aguslani Muslih, M.Ag
NIP. 19660606 199103 1 005

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Selly Felianti

NIM : 2281090029

Judul : STRATEGI WAKIL KEPALA SEKOLAH BIDANG KESISWAAN DALAM PENGELOLAAN KEGIATAN EKSTRAKURIKULER PMR DI SMP NEGERI 4 KOTA CIREBON

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya peneliti yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana (S1) di Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon
2. Semua sumber yang peneliti gunakan dalam penulisan skripsi ini telah dicantumkan sesuai ketentuan atau pedoman penulisan karya tulis ilmiah.
3. Apabila di kemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya yang saya buat, maka saya siap menanggung resiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku.

Cirebon, 17 April 2026

Yang n



SELLY FELIANTI

NIM. 2281090029

BIODATA PENULIS



Nama Lengkap : Selly Felianti
Tempat, Tanggal Lahir : Kota Cirebon, 12 Juni 2004
Jenis Kelamin : Perempuan
Nama Bapak : Umbara
Nama Ibu : Sri Mahdiyanti
Telepon/Hp : 089686077842
Email : feliantiselly@gmail.com
Alamat Lengkap : Jln. Karang Jalak Rt.01/Rw.06
Kel. Sunyaragi Kec. Kesambi,
Kota Cirebon

Riwayat Pendidikan:

2010–2016 : Sekolah Dasar Negeri Karang Jalak 2 Kota Cirebon
2016–2019 : Sekolah Menengah Pertama Negeri 11 Kota Cirebon
2019–2022 : Madrasah Aliyah Negeri 2 Kota Cirebon
2022–2026 : Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
(UINSSC) SYEKH NURJATI CIREBON

MOTTO

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan”

(QS. Al-Insyirah: 5-6)

“Life can be heavy, especially if you try to carry it all at once. Part of growing up and moving into new chapters of your life is about catch and release. What I mean by that is, knowing what things to keep, and what things to release. you can't carry all things. Decide what is your to hold and let the rest go”

(Taylor Swift)

“Tidak ada hal yang selamanya baik, Saat kamu merasa stres atau ketika segalanya tampak lebih buruk dari sebelumnya, ingatlah bahwa kita selalu bisa mencoba lagi. Segalanya dapat menjadi lebih baik, kita hanya perlu melewatinya dengan hati yang bahagia”

(Park Jisung)

UNSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang Telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya. Shalawat Serta salam senantiasa terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Atas karunia kemudahan dari Allah, Skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Tugas Akhir skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Cinta Pertama dan pintu surgaku, Bapak Umbara dan Ibu Sri Mahdiyanti. Terima kasih atas segala doa dan dukungan yang tiada pernah putus. Memberikan cinta, kasih sayang, doa, dan pengorbanan yang mengiringi setiap langkah untuk menyelesaikan pendidikan ini. Terima kasih telah mengantarkan ananda sampai di titik ini. Terima kasih sudah berjuang untukku, membesarkan dan mendidikku sampai mendapatkan gelar sarjanaku. Besar harapan penulis semoga mamah dan papah sehat selalu, panjang umur, dan bisa menyaksikan keberhasilan lainnya yang akan penulis raih di masa yang akan datang.
2. Kakakku tercinta, Fany. Terima kasih sudah menjadi sosok yang selalu mendukung, memberi arahan, dan kadang menjadi pengingat di saat saya mulai kehilangan arah. Terima kasih atas nasihat, bantuan, dan perhatian yang kalian berikan, baik secara langsung maupun tidak langsung.
3. Kakak laki-laki, Rensa. Terima kasih atas dukungan, serta perhatian yang tak pernah putus. Kehadiranmu memberikan kekuatan dan motivasi bagiku untuk terus berjuang dan meraih cita-cita.
4. Adik laki-laki, Rasya. Terima kasih atas dukungan, dan semangat yang selalu kamu berikan. Serta berusaha menjadi inspirasi untukmu agar terus belajar, berusaha, dan meraih cita-cita yang kamu impikan.
5. Keponakanku tercinta, Shaqueena dan Taqi Abbay, yang selalu menjadi sumber kebahagiaan dan semangat bagi penulis. Kehadiran yang penuh

keceriaan mampu menghibur di tengah lelahnya proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas tawa, canda, dan momen sederhana yang selalu berhasil membuat penulis kembali tersenyum. Tanpa disadari, semangat dan energi positif menjadi salah satu alasan penulis untuk terus berjuang dan menyelesaikan skripsi ini.

6. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya, Muchlis Aditya Faqih terima kasih banyak telah berkontribusi dalam penulisan karya tulis ini, baik tenaga, materi, maupun waktu kepada penulis. Sudah selalu mendukung, menghibur, mendengarkan keluh kesah, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
7. Diana Lestari yang selalu sabar mendengarkan, memberikan semangat tanpa henti. Terima kasih atas segala bantuan, dukungan, dan kebersamaan yang telah diberikan, serta membantu dalam kesulitan dan membuat perjalanan ini terasa lebih ringan dan penuh makna.
8. Kepada teman-temanku kalian bukan hanya sekadar teman, tetapi juga menjadi tempat berbagi cerita, setiap tawa, canda, dan kenangan yang kita lalui bersama menjadi bagian yang tidak terpisahkan dari proses ini.
9. Terakhir, saya berterima kasih kepada satu sosok gadis yang selama ini diam-diam berjuang tanpa henti, seorang perempuan sederhana dengan hati kecil tetapi dengan impian besar. Terima kasih kepada peneliti skripsi ini yaitu diriku sendiri, Selly Felianti karena telah hadir di dunia ini, telah bertahan sejauh ini, dan terus berjalan melewati segala tantangan semesta hadirkan. Terima kasih karena tetap berani menjadi dirimu sendiri. Aku bangga atas setiap langkah kecil yang kau ambil, walau terkadang harapanmu tidak sesuai dengan apa yang semesta berikan, tetaplah belajar menerima dan mensyukuri apapun yang kamu dapatkan. Jangan lelah untuk setiap berusaha, berbahagialah dimanapun dirimu sebagai sosok yang bermanfaat untuk dirimu sendiri maupun orang lain. Aku berdoa semoga langkah kecilmu selalu diperkuat, dikelilingi orang-orang baik dan hebat, serta mimpimu satu persatu akan terjawab. Aamiin.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas Rahmat dan Hidayah-Nya yang telah memberikan kemampuan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi dengan judul Strategi Wakil Kepala Sekolah Bidang Kesiswaan dalam Pengelolaan Kegiatan Ekstrakurikuler PMR di SMP Negeri 4 Kota Cirebon. Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan para sahabatnya yang memberikan sumber keteladanan bagi kita semua.

Penulis skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat mencapai gelar Sarjana Pendidikan di UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon. Banyak hambatan yang dihadapi dalam penyusunan skripsi ini, namun berkat kehendak-Nya dan berkat bantuan dari berbagai pihak, skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati pada kesempatan ini penulis hendak mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof, Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag selaku Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Saifuddin, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Dr. Ahmad Ripai, M.Pd selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
4. Bapak Durtam, M.Pd.I selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
5. Bapak Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd selaku Dosen Pembimbing I.
6. Bapak Dr. H. Aguslani Muslihah selaku Dosen Pembimbing II.
7. Seluruh dosen dan staf Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

8. Dosen UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, khususnya dosen Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan ilmunya dengan sabar dan tanpa pamrih kepada penulis sehingga penulis mempunyai ilmu yang bermanfaat dan wawasan yang lebih dalam.
9. Tenaga pendidik dan kependidikan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, tanpa mengurangi rasa hormat karena telah memberikan manfaat kepada penulis dalam penyelesaian skripsi.
10. Kepala Sekolah SMP Negeri 4 Kota Cirebon Bapak Ikin Sahrikin, M.Pd.
11. Wakil Kepala Sekolah Bidang Kesiswaan SMP Negeri 4 Kota Cirebon Bapak Edi Rusdiyanto, S.Pd.
12. Pembina PMR SMP Negeri 4 Kota Cirebon Ibu Siti Lathifah, S.Pd.
13. Guru-guru, staf tata usaha SMP Negeri 4 Kota Cirebon.

Dalam Penyusunan skripsi ini penulis menyadari masih banyak kekurangan, mengingat keterbatasan penulis dalam hal pengetahuan, pengalaman, dan waktu. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk karya-karya selanjutnya. Semoga Allah SWT melimpahkan rahmat dan karunia-Nya serta membalas kebaikan semua pihak yang telah membantu dalam pematangan skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis dan bagi para pembaca.

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

Cirebon, 29 April 2026

Yang membuat pernyataan,

Selly Felianti

NIM. 2281090029

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
NOTA DINAS	v
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI.....	vi
BIODATA PENULIS.....	vii
MOTTO	viii
LEMBAR PERSEMBAHAN.....	ix
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR BAGAN.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah	4
C. Pembatasan Masalah	5
D. Rumusan Penelitian.....	6
E. Tujuan Penelitian.....	6
F. Manfaat Penelitian.....	6
BAB II KAJIAN TEORI	8

A. Konsep Strategi	8
B. Wakil Kepala Sekolah Bidang Kesiswaan	12
C. Pengelolaan Kegiatan Ekstrakurikuler di Sekolah	15
D. Palang Merah Remaja (PMR)	20
E. Strategi WAKASEK Kesiswaan dalam Pengelolaan Kegiatan Ekstrakurikuler PMR.....	24
F. Penelitian Relevan.....	27
G. Kerangka Berfikir Penelitian.....	29
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	32
A. Metode dan Jenis Penelitian.....	32
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	32
C. Sumber Data	33
D. Subjek Penelitian.....	35
E. Teknik Pengumpulan Data	35
F. Teknik Analisis Data	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	38
A. Hasil Penelitian	38
B. Pembahasan	60
C. Keterbatasan penelitian	63
BAB V PENUTUP	65
A. Kesimpulan.....	65
B. Implikasi.....	66
DAFTAR PUSTAKA.....	68
LAMPIRAN.....	75

DAFTAR BAGAN

<i>Bagan 2.1 Kerangka Berfikir.....</i>	<i>30</i>
<i>Bagan 4.1 Struktur Pengurus Tahun 2026-2027.....</i>	<i>43</i>



DAFTAR TABEL

<i>Tabel 3.1 Waktu Penelitian.....</i>	33
<i>Tabel 4.1 Kegiatan</i>	39
<i>Tabel 4.2 Perlengkapan.....</i>	45
<i>Tabel 4.3 Rencana Kegiatan/Program</i>	51
<i>Tabel 4.4 Kegiatan Perlombaan.....</i>	54
<i>Tabel 4.5 Anggota PMR</i>	59



DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 PROFIL SMP Negeri 4 Kota Cirebon.....	75
LAMPIRAN 2 PEDOMAN OBSERVASI.....	82
LAMPIRAN 3 PEDOMAN WAWANCARA	83
LAMPIRAN 4 TRANSKIP WAWANCARA	89
LAMPIRAN 5 PERSURATAN	99
LAMPIRAN 6 DOKUMENTASI.....	103

