

**PENGARUH PENGALAMAN KERJA, TUNJANGAN KESEJAHTERAAN
DAN TINGKAT UPAH TERHADAP KINERJA PEKERJA
INDUSTRI FURNITURE DI KECAMATAN
PLUMBON KABUPATEN CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Syariah (S.E)
Pada Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam



Disusun oleh:
ANITA FIDYA NINGSIH
NIM 2282120250

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
1447 H /2026 M**

ABSTRAK

ANITA FIDYA NINGSIH, 2282120250 “PENGARUH PENGALAMAN KERJA, TUNJANGAN KESEJAHTERAAN DAN TINGKAT UPAH TERHADAP KINERJA PEKERJA INDUSTRI FURNITURE DI KECAMATAN PLUMBON KABUPATEN CIREBON”

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh pengalaman kerja, tunjangan kesejahteraan dan tingkat upah terhadap kinerja pekerja industri *furniture* di Kecamatan Plumbon Kabupaten Cirebon, mengingat masih terdapat ketimpangan dan kesenjangan dalam kemampuan, produktivitas, serta jaminan kesejahteraan yang berdampak pada hasil kinerja pekerja. Kondisi tersebut mendorong pentingnya penelitian lebih lanjut mengenai faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja pekerja.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif yang bersifat asosiatif hubungan kausal. Data primer diperoleh melalui penyebaran kuisioner. Populasi penelitian ini berjumlah 3076 pekerja industri *furniture* di Kecamatan Plumbon, dengan *sample* sebanyak 97 responden yang ditentukan menggunakan teknik *non probability sampling* dengan jenis *purposive sampling*. Teknik analisis data yang digunakan meliputi uji instrumen penelitian, uji asumsi klasik, analisis regresi linear berganda, hasil uji hipotesis, uji koefisien determinasi (R^2). Dengan bantuan perangkat lunak IBM SPSS Statistics 26.

Hasil analisis menunjukkan bahwa, pengalaman kerja secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja pekerja. dengan nilai t hitung $3,748 > t$ tabel $1,98525$ dan $\text{sig } 0,000 < 0,05$. Tunjangan kesejahteraan secara parsial berpengaruh negatif dan tidak signifikan terhadap kinerja pekerja dengan nilai t hitung $-1,557 < t$ tabel $1,98525$ dan $\text{sig } 0,123 > 0,05$. Tingkat upah secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pekerja dengan nilai t hitung $4,492 > t$ tabel $1,98525$ dan $\text{sig } 0,000 < 0,05$. Secara simultan, terdapat pengaruh positif dan signifikan variabel pengalaman kerja, tunjangan kesejahteraan, dan tingkat upah terhadap kinerja pekerja. Dengan memperoleh nilai F hitung $18,981 > f$ tabel 3.094 dan $\text{sig } 0,000$.

Kata kunci : Pengalaman kerja, tunjangan kesejahteraan, tingkat upah, kinerja pekerja

ABSTRACT

ANITA FIDYA NINGSIH, 2282120250 "THE EFFECT OF WORK EXPERIENCE, WELFARE BENEFITS, AND WAGE LEVELS ON THE PERFORMANCE OF FURNITURE INDUSTRY WORKERS IN PLUMBON DISTRICT, CIREBON REGENCY"

This study aims to determine the effect of work experience, welfare benefits, and wage levels on the performance of furniture industry workers in Plumbon District, Cirebon Regency. Given the persistent inequalities and gaps in skills, productivity, and welfare benefits that impact worker performance outcomes, this situation encourages further research into the factors influencing worker performance.

This study uses a quantitative approach with an associative causal relationship. Primary data were obtained through questionnaires. The study population consisted of 3,076 furniture industry workers in Plumbon District, with a sample of 97 respondents determined using a non-probability sampling technique with a purposive sampling method. The data analysis techniques used included research instrument testing, classical assumption testing, multiple linear regression analysis, hypothesis testing results, and coefficient of determination (R²) testing. IBM SPSS Statistics 26 software was used.

The results of the analysis show that work experience partially has a positive and significant effect on worker performance. with a calculated t value of $3.748 > t_{table} 1.98525$ and sig $0.000 < 0.05$. Welfare benefits partially have a negative and insignificant effect on worker performance with a calculated t value of $-1.557 < t_{table} 1.98525$ and sig $0.123 > 0.05$. Wage levels partially have a positive and significant effect on worker performance with a calculated t value of $4.492 > t_{table} 1.98525$ and sig $0.000 < 0.05$. Simultaneously, there is a positive and significant effect of work experience, welfare benefits, and wage levels on worker performance. By obtaining a calculated F value of $18.981 > f_{table} 3.094$ and sig 0.000 .

Keywords: Work experience, welfare benefits, wage level, employee performance

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

المخلص

أنيتا فيديا نينغسيه، 2282120250 "أثر الخبرة العملية، ومزايا الرعاية الاجتماعية، ومستوى الأجور على أداء العاملين في صناعة الأثاث في مقاطعة بلومبون، محافظة سيريبون"

تهدف هذه الدراسة إلى تحديد تأثير الخبرة العملية، والمزايا الاجتماعية، ومستويات الأجور على أداء العاملين في صناعة الأثاث في مقاطعة بلومبون، التابعة لمحافظة سيريبون. ونظرًا للتفاوتات والفجوات المستمرة في المهارات والإنتاجية والمزايا الاجتماعية التي تؤثر على أداء العاملين، فإن هذا الوضع يُبرز أهمية إجراء المزيد من البحوث حول العوامل المؤثرة في هذا الأد

تستخدم هذه الدراسة منهجًا كميًا قائمًا على علاقة سببية ارتباطية. جُمعت البيانات الأولية من خلال توزيع استبيان. بلغ مجتمع الدراسة 3076 عاملًا في صناعة الأثاث في مقاطعة بلومبون، وبلغ عدد المشاركين في العينة 97 شخصًا، تم اختيارهم باستخدام أسلوب المعاينة غير الاحتمالية، وتحديدًا المعاينة الهادفة. شملت تقنيات تحليل البيانات المستخدمة اختبار أداة البحث، واختبار الافتراضات الكلاسيكية، وتحليل الانحدار IBM SPSS تم استخدام برنامج (R²) الخطي المتعدد، ونتائج اختبار الفرضيات، واختبار معامل التحديد في هذه الدراسة Statistics 26.

تُظهر نتائج التحليل أن الخبرة العملية لها تأثير إيجابي ذو دلالة إحصائية على أداء العامل، حيث بلغت قيمة الدرجة البالغة 1.98525، ومستوى الدلالة الإحصائية 0.000، t المحسوبة 3.748، وهي أكبر من قيمة t وهو أقل من 0.05. من جهة أخرى، فإن إعانات الرعاية الاجتماعية لها تأثير سلبي، ولكنه غير ذي دلالة الدرجة البالغة t المحسوبة -1.557، وهي أقل من قيمة t إحصائية، على أداء العامل، حيث بلغت قيمة 1.98525، ومستوى الدلالة الإحصائية 0.123، وهو أكبر من 0.05. كما أن لمستوى الأجور تأثيرًا إيجابيًا الدرجة t المحسوبة 4.492، وهي أكبر من قيمة t ذا دلالة إحصائية على أداء العامل، حيث بلغت قيمة البالغة 1.98525، ومستوى الدلالة الإحصائية 0.000، وهو أقل من 0.05. في الوقت نفسه، هناك تأثير إيجابي ذو دلالة إحصائية لخبرة العمل، ومزايا الرعاية الاجتماعية، ومستويات الأجور على أداء العامل، الجدولية البالغة 3.094، ومستوى دلالة إحصائية F محسوبة تبلغ 18.981، وهي أكبر من قيمة F بقيمة 0.000.

الكلمات البحث: الخبرة العملية، مزايا الرعاية الاجتماعية، مستوى الأجور، أداء العامل

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

PERSETUJUAN PEMBIMBING

SKRIPSI

PENGARUH PENGALAMAN KERJA, TUNJANGAN KESEJAHTERAAN DAN TINGKAT UPAH TERHADAP KINERJA PEKERJA INDUSTRI FURNITURE DI KECAMATAN PLUMBON KABUPATEN CIREBON

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Syariah (S.E)
Pada Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam

Oleh:

Anita Fidya Ningsih

NIM: 2282120250

Pembimbing:

Pembimbing I


Dr. H. Dewi Fatmasari, M.Si
NIP. 19730107 200901 2 001

Pembimbing II


Dr. H. Didi Sukardi, M.H
NIP. 19691226 200912 1 001

Mengetahui:

Ketua Jurusan Ekonomi Syariah


Dr. H. Achmad Oton Busthomi, Lc. M.Ag
NIP. 19731223 200701 1 022

NOTA DINAS

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
di
Cirebon

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabaraakatuh

Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara/i **Anita Fidya Ningsih**, NIM : 2282120250 dengan judul **“PENGARUH PENGALAMAN KERJA, TUNJANGAN KESEJAHTERAAN DAN TINGKAT UPAH TERHADAP KINERJA PEKERJA INDUSTRI FURNITURE DI KECAMATAN PLUMBON KABUPATEN CIREBON”**. Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut di atas sudah dapat di ajukan kepada jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqosyahkan.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabaraakatuh

Menyetujui:

Pembimbing I


Dr. Hj. Dewi Fatmasari, M.Si
NIP. 19730107 200901 2 001

Pembimbing II


Dr. H. Didi Sukardi, M.H
NIP. 19691226 200912 1 001

Mengetahui:

Ketua Jurusan Ekonomi Syariah




Dr. H. Achmad Otong Busthomi, Lc. M.Ag
NIP. 19731223 200701 1 022

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul **“PENGARUH PENGALAMAN KERJA, TUNJANGAN KESEJAHTERAAN DAN TINGKAT UPAH TERHADAP KINERJA PEKERJA INDUSTRI FURNITURE DI KECAMATAN PLUMBON KABUPATEN CIREBON”**. Oleh **Anita Fidya Ningsih, NIM : 2282120250**, telah diajukan dalam sidang Munaqosyah Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 01 April 2026.

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi Syariah (SE) pada jurusan Ekonomi Syariah (EKOS) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) pada Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Cirebon, 1 April 2026

Sidang Munaqosyah,



Ketua Sidang,

Dr. H. Achmad Ote Busthomi.Lc.M.Ag.
NIP. 19731223 200701 1 022

Sekretaris Sidang,

Dr. H. Syaeful Bakhri, S.E., M.Si.
NIP. 19731125 2014 11 1 002

Penguji I,

Ila Navilah, Sos.M.E.Sy
NIP. 19860223 201710 4 001

Penguji II,

Dr. Mohamad Rana, M.H.I.
NIP. 19850920 201503 1 003

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : ANITA FIDYA NINGSIH

NIM : 2282120250

Tempat Tanggal Lahir: Cirebon, 04 Mei 2004

Alamat : Blok Kragilan RT/RW 022/02 Desa Marikangen
Kecamatan Plumbon Kabupaten Cirebon

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“PENGARUH PENGALAMAN KERJA, TUNJANGAN KESEJAHTERAAN DAN TINGKAT UPAH TERHADAP KINERJA PEKERJA INDUSTRI FURNITURE DI KECAMATAN PLUMBON KABUPATEN CIREBON”** ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 25 Januari 2026
Saya yang menyatakan,
UNIVERSITAS ISLAM NEGEI
SYEKH NURJATI CIR



ANITA FIDYA NINGSIH
NIM. 2282120250

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis bernama Anita Fidya Ningsih dilahirkan di Cirebon, 04 Mei 2004. Penulis merupakan anak pertama dari pasangan Bapak Fidyani dan Ibu Kapsah. Penulis tinggal di Blok Kragilan RT/RW 022/02 Desa Marikangen, Kecamatan Plumbon, Kabupaten Cirebon, Jawa Barat.

Jenjang pendidikan yang pernah ditempuh penulis adalah sebagai berikut :

1. SDN 3 Marikangen
2. SMPN 1 Plumbon
3. SMKN 1 Kedawung
4. UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon

Penulis menempuh pada program pendidikan Strata Satu (S1) pada Program Studi Ekonomi Syariah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon dan mengambil judul Skripsi **“PENGARUH PENGALAMAN KERJA, TUNJANGAN KESEJAHTERAAN DAN TINGKAT UPAH TERHADAP KINERJA PEKERJA INDUSTRI FURNITURE DI KECAMATAN PLUMBON KABUPATEN CIREBON”** , dibawah bimbingan dari Ibu Dr. Hj. Dewi Fatmasari, M.Si dan Bapak Dr. H. Didi Sukardi, M.H.

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

MOTTO HIDUP

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.”

(QS. Al-Baqarah: 286)

“Tidak ada mimpi yang terlalu tinggi. Tak ada mimpi yang patut untuk diremehkan. Lambungkan setinggi yang kau inginkan dan gapailah dengan selayaknya yang kau harapkan.”

(Maudy Ayunda)

“Selalu ada harga dalam sebuah proses. Nikmati saja lelah-lelah itu. Lebarakan lagi rasa sabar itu. Semua yang kau investasikan untuk menjadikan dirimu serupa yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu berjalan lancar. Tapi, gelombang-gelombang itu nanti bisa kau ceritakan.”

(Boy Candra)

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobbil'alamin... Dengan rahmat Allah SWT penulis panjatkan puji syukur atas segala karunia dan rahmat yang diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat serta salam semoga selalu senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Skripsi adalah sebuah pencapaian yang penting bagi penulis, yang tidak terlepas dari dukungan, doa, saran, dan motivasi dari pihak-pihak yang dengan tulus membantu, membimbing, memberi semangat bagi penulis dalam proses mewujudkan cita-cita dan harapan. Penulis persembahkan sebuah karya skripsi ini kepada orang-orang yang penulis sayangi, yang sangat berarti dalam perjalanan penulis.

Teruntuk kedua orang tua saya, Bapak Fidyani dan Ibu Kapsah, sosok yang sangat berjasa dalam hidup saya, kedua orang yang selalu mengusahakan anak pertamanya dalam menempuh pendidikan yang tinggi. Kepada bapak, terimakasih atas setiap dukungan, kerja keras, dan pengorbanan yang bapak berikan untuk saya sehingga saya dapat terus melangkah hingga pada titik ini. Terimakasih telah menjadi sosok bapak yang tidak pernah lelah untuk menafkahi, melindungi dan membimbing keluarga dengan tanggung jawab. Kepada mamah, terimakasih atas doa-doa yang tak pernah putus, motivasi, pesan serta harapan yang selalu mamah berikan. Terimakasih juga atas kesabaran, dukungan dan pengorbanan mamah yang tak akan pernah bisa mampu saya balas semuanya.

Teruntuk adik-adik ku tersayang Dwi April Rianti dan Sakhrul Fazri, terimakasih telah menemani dan menguatkan. Kehadiran kalian, perhatian sederhana, serta semangat yang terus mengalir menjadikannya sebagai bentuk kekuatan. Semoga apa yang saya perjuangkan sekarang dapat menjadi motivasi bagi kalian untuk terus belajar, bermimpi dan meraih masa depan yang lebih baik.

Teruntuk seluruh pihak yang telah membantu dan berkontribusi dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak mampu penulis menyebutkannya satu persatu. Penulis ucapkan terimakasih. Semoga segala kebaikan yang telah diberikan dicatat sebagai amal jariyah oleh Allah SWT. Akhir kata, dengan rasa bangga, karya ini penulis persembahkan kepada semua orang tercinta yang telah memberikan dukungan dan arahan. Semoga skripsi ini membawa manfaat serta menjadi bekal ilmu di masa yang akan datang. Aamiin ya rabbal 'alamin.

KATA PENGANTAR

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabaraakatuh.

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga laporan penelitian skripsi yang berjudul **“PENGARUH PENGALAMAN KERJA, TUNJANGAN KESEJAHTERAAN DAN TINGKAT UPAH TERHADAP KINERJA PEKERJA INDUSTRI FURNITURE DI KECAMATAN PLUMBON KABUPATEN CIREBON”** ini dapat diselesaikan.

Shalawat serta salam selalu terlimpah curahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita dari zaman jahiliyah hingga zaman kebebasan seperti saat ini. Berkat perjuangan beliau kita semua dapat merasakan manfaat ilmu pengetahuan yang berlandaskan Iman dan Islam dalam kehidupan kita.

Penulisan laporan hasil penelitian skripsi ini disusun untuk memenuhi dan melengkapi salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program pendidikan strata satu (S1) dengan mendapatkan gelar Sarjana (SE) Jurusan Ekonomi Syariah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Dalam pelaksanaan penelitian dan penyusunan skripsi ini dapat berjalan dengan baik penulis mendapat bantuan berkat dukungan dan kerjasama dari berbagai pihak, tidak mengurangi banyak terima kasih atas bantuan semua pihak untuk itu penulis mengucapkan banyak terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag. Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Didi Sukardi, M.H. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
3. Bapak Dr. H. Achmad Otong Busthomi, Lc., M.Ag. Ketua Jurusan Ekonomi Syariah.
4. Bapak Dr. H. Syaeful Bakhri, S.E., M.Si. Sekretaris Jurusan Ekonomi.
5. Ibu Dr. Hj. Dewi Fatmasari, M.Si. selaku dosen pembimbing skripsi I dan Bapak Dr. H. Didi Sukardi, M.H. selaku dosen pembimbing skripsi II yang telah membimbing, memberikan arahan serta masukan yang bermakna bagi penulis selama penyusunan skripsi ini.

6. Segenap civitas akademika UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, Seluruh Bapak dan Ibu dosen Jurusan Ekonomi Syariah yang telah berperan dalam memberikan ilmu selama proses pembelajaran dengan berbagi ilmu, pengetahuan dan pengalaman selama perkuliahan. Serta seluruh staff dan karyawan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon khususnya pada fakultas ekonomi dan bisnis islam yang senantiasa memberikan bantuan, dukungan dan layanan administrasi secara optimal.
7. Kedua orang tua tercinta, Bapak Fidyani dan Ibu Kapsah, yang selalu senantiasa tanpa henti mendukung, mendoakan, memotivasi, memberi semangat serta meridhoi setiap proses yang dijalankan penulis.
8. Adik-adikku tercinta, Dwi April Rianti dan Sakhrul Fazri, yang selalu menemani, menguatkan, menghibur serta memberikan semangat bagi penulis.
9. Keluarga besar Mbah dan mamo yang selalu memberikan bantuan, dukungan dan doa yang tulus demi kelancaran menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
10. Teman seperjuangan terkhusus penulis, Rismaya, Mina, Bibeh, Ariskha, Fitri dan Belgis, yang telah menjadi sumber dukungan, doa, saran, motivasi sekaligus menemani penulis dalam proses belajar, berbagi kebersamaan sejak awal perkuliahan hingga sampai pada tahap akhir ini.
11. Teman kecil penulis, Ika dan Nabila yang senantiasa memberikan dukungan, bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini baik secara langsung maupun tidak langsung.
12. Seseorang yang hadir sebagai tempat berbagi cerita, mendengarkan keluh kesah, menjadi pendengar yang baik, menemani, serta memberikan dukungan, saran, perhatian dan masukkannya selama proses penyusunan skripsi ini.
13. Teman-teman seperjuangan selama masa perkuliahan yang namanya tidak bisa disebutkan disini satu-persatu, khusus nya teman kelas Ekonomi Syari'ah G dan teman-teman KKN 107, yang senantiasa memberi dukungan, saran, motivasi serta menghadirkan pengalaman yang berharga bagi penulis.
14. Seluruh mahasiswa jurusan Ekonomi Syari'ah angkatan 2022, serta teman-teman jurusan lain yang menjadi bagian dari perjalanan perkuliahan penulis.
15. Pihak-Pihak yang telah membantu dan berkontribusi dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak mampu penulis menyebutkannya satu persatu.

16. Untuk diri saya sendiri Anita Fidya Ningsih, yang telah mampu bertahan, bersabar, dan sudah berjuang sampai sejauh ini hingga sampai pada tahap akhir penyusunan skripsi.

Semoga Allah SWT senantiasa selalu melimpahkan rahmat dan karunia nya kepada mereka semua, seluruh pihak yang telah membantu penulis dalam proses penyelesaian penyusunan skripsi ini, penulis berharap segala bantuan, doa dan dukungan yang mereka berikan memperoleh balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT, Aamiin Ya Rabbal 'Alamin..

Penulis menyadari bahwa skripsi ini, hasil penelitian ini masih jauh dari kesempurnaan. Dengan terbuka penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak sebagai bahan dari perbaikan di masa mendatang. Akhir kata, penulis berharap penelitian ini dapat bermanfaat, baik bagi penulis, maupun pihak lain yang membutuhkan.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, 25 Januari 2026

Penyusun,



ANITA FIDYA NINGSIH

NIM: 22282120250

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
المخلص	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
NOTA DINAS.....	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI.....	vii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	viii
MOTTO HIDUP	ix
KATA PERSEMBAHAN	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xx
PEDOMAN TRANSLITERASI	xxi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	11
C. Pembatasan Masalah	11
D. Rumusan Masalah	11
E. Tujuan Penelitian	12
F. Manfaat Penelitian	12
G. Sistematika Penulisan	13
BAB II LANDASAN TEORI	15

A. Grand Theory	15
1. Teori Manajemen Sumber Daya Insani	17
2. Teori Motivasi Dua Faktor Herzberg.....	17
3. Teori Human Capital Menurut Becker	19
B. Pengalaman Kerja	21
C. Tunjangan Kesejahteraan	23
D. Tingkat Upah.....	27
E. Kinerja.....	32
F. Penelitian Terdahulu	34
G. Kerangka Pemikiran.....	48
H. Pengembangan Hipotesis Penelitian	50
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	53
A. Tempat dan Waktu Penelitian	53
B. Jenis Pendekatan Penelitian	53
C. Populasi dan Sample	53
D. Sumber Data Penelitian.....	56
E. Teknik Pengumpulan Data.....	56
F. Operasional Variabel.....	57
G. Instrumen Penelitian.....	59
H. Teknik Analisis Data.....	59
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	65
A. Hasil Penelitian	65
1. Gambaran Umum Objek Penelitian	65
2. Karakteristik Responden.....	66
3. Hasil Uji Instrumen Penelitian.....	73
4. Deskripsi Variabel	77

5. Uji Asumsi Klasik.....	89
6. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	92
7. Hasil Uji Hipotesis	94
8. Uji Koefisien Determinasi (R ²).....	96
B. Hasil Pembahasan	96
1. Pengaruh Pengalaman Kerja terhadap Kinerja Pekerja Industri Furniture di Kecamatan Plumbon Kabupaten Cirebon.....	96
2. Pengaruh Tunjangan Kesejahteraan terhadap Kinerja Pekerja Industri Furniture di Kecamatan Plumbon Kabupaten Cirebon.....	98
3. Pengaruh Tingkat Upah terhadap Kinerja Pekerja Industri Furniture di Kecamatan Plumbon Kabupaten Cirebon.....	100
4. Pengaruh Pengalaman Kerja, Tunjangan Kesejahteraan dan Tingkat Upah terhadap Kinerja Pekerja Industri Furniture di Kecamatan Plumbon Kabupaten Cirebon	101
BAB V PENUTUP	103
A. Kesimpulan	103
B. Implikasi.....	104
C. Saran.....	104
DAFTAR PUSTAKA	106
LAMPIRAN – LAMPIRAN.....	114

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Laju Pertumbuhan Kategori Industri Pengolahan	2
Tabel 1. 2 Kapasitas Produksi Industri Furniture.....	2
Tabel 1. 3 Jumlah Pekerja Industri Furniture Di Kecamatan Plumbon	4
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	34
Tabel 3. 1 Hasil Pembagian Porposional Sampel	57
Tabel 3. 2 Operasional Variabel.....	57
Tabel 3. 3 Skala Likert	59
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	67
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	68
Tabel 4. 3 Karakteristik Berdasarkan Pendidikan.....	68
Tabel 4. 4 Karakteristik Berdasarkan Status Pekerja	69
Tabel 4. 5 Karakteristik Berdasarkan Lama Bekerja	69
Tabel 4. 6 Karakteristik Responden Berdasarkan Sistem Pengupahan.....	70
Tabel 4. 7 Karakteristik Responden Berdasarkan Jam Kerja Perhari	70
Tabel 4. 8 Karakteristik Responden Berdasarkan Rata-Rata	71
Tabel 4. 9 Karakteristik Berdasarkan Jenis Tunjangan yang diterima.....	71
Tabel 4. 10 Karakteristik Responden Berdasarkan Lokasi Kerja	73
Tabel 4. 11 Hasil Uji Validitas.....	74
Tabel 4. 12 Hasil Uji Reliabilitas	76
Tabel 4. 13 Hasil Uji Reliabilitas	76
Tabel 4. 14 Hasil Uji Reliabilitas	76
Tabel 4. 15 Hasil Uji Reliabilitas	76
Tabel 4. 16 Tabel Rentang Skala	77
Tabel 4. 17 Deskripsi Variabel Pengalaman Kerja	77
Tabel 4. 18 Deskripsi Jawaban Variabel Tunjangan Kesejahteraan	80
Tabel 4. 19 Deskripsi Jawaban Variabel Tingkat Upah.....	83
Tabel 4. 20 Deskripsi Jawaban Variabel Kinerja.....	86
Tabel 4. 21 Hasil Uji Normalitas	90
Tabel 4. 22 Hasil Uji Multikolinearitas.....	91
Tabel 4. 23 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	91

Tabel 4. 24 Hasil Uji Linieritas.....	92
Tabel 4. 25 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda	93
Tabel 4. 26 Hasil Uji T (Parsial)	94
Tabel 4. 27 Hasil Uji F (Simultan).....	95
Tabel 4. 28 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R ²).....	96



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Jumlah Industri Furniture di Kabupaten Cirebon.....	3
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	49
Gambar 4. 1 Peta wilayah Kecamatan Plumbon, 2024.....	65



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	114
Lampiran 2 Karakteristik Responden.....	120
Lampiran 3 Frekuensi Jawaban Responden.....	122
Lampiran 4 Jawaban Responden Pada Kuesioner	129
Lampiran 5 Hasil Uji Instrumen Validitas dan Reliabilitas	140
Lampiran 6 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	144
Lampiran 7 Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	145
Lampiran 8 Hasil Uji Hipotesis	146
Lampiran 9 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	147
Lampiran 10 Dokumentasi.....	148
Lampiran 11 Surat Pra Observasi	151
Lampiran 12 Surat Balasan Izin Pra Observasi.....	152
Lampiran 13 Surat Pengantar Penelitian.....	153
Lampiran 14 Surat Keputusan Bimbingan.....	154
Lampiran 15 Kartu Bimbingan	154

PEDOMAN TRANSLITERASI

Transliterasi adalah penggantian karakter huruf dari abjad satu dengan lainnya. Pedoman transliterasi ini berpedoman pada hasil keputusan bersama (SKB) Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia. Nomor: 158 Tahun 1987 dan Nomor: 0543b/U/1987.

A. Konsonan Tunggal

Huruf bahasa Arab dapat ditransliterasikan pada huruf latin, huruf konsonan dalam bahasa arab yang terdapat pada sistem penulisan Arab dapat di wakili oleh huruf atau simbol, seperti berikut ini:

Huruf Arab	Nama	Huruf latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Bā'	B	Be
ت	Tā'	T	Te
ث	Šā'	š	Es (dengan titik diatas)
ج	Jīm	J	Je
ح	Ḥā'	ḥ	Ha (dengan titik diatas)
خ	Khā'	Kh	Ka dan Ha
د	Dāl	D	De
ذ	Ẓāl	Ẓ	Zet (dengan titik diatas)
ر	Rā'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sīn	S	Es
ش	Syīn	Sy	Es dan ye
ص	ṣād	ṣ	Es (dengan titik di bawah)
ض	ḍād	ḍ	De (dengan titik di bawah)
ط	ṭā'	ṭ	Te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓā'	ẓ	Zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	apostrof terbalik

Huruf Arab	Nama	Huruf latin	Keterangan
غ	Gain	G	Ge
ف	fā'	F	Ef
ق	Qāf	Q	Qi
ك	Kāf	K	Ka
ل	Lām	L	El
م	Mīm	M	Em
ن	Nūn	N	En
و	Wāw	W	We
هـ	hā'	H	Ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Yā	Y	Ye

B. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri atas vokal tunggal (monoftong) dan vokal rangkap (diftong). Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, Transliterasinya sebagai berikut:

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
ـَ	A	<i>Fathah</i>
ـِ	I	<i>Kasrah</i>
ـُ	U	<i>Dhammah</i>

Vokal rangkap bahasa Arab lambangnya berupa gabungan harakat dan huruf, transliterasinya sebagai berikut:

Tanda dan Huruf	Tanda Vokal Latin	Keterangan
ـَي	Ai	<i>Fathah dan Ya</i>
ـَو	Au	<i>Kasrah dan wau</i>

Contoh :

1. كَيْفَ - *kaifa*.
2. يَوْمَ - *yaum*

C. Maddah

Maddah adalah vokal panjang yang lambangnya berupa huruf dan harakat, berikut transliterasinya:

Harkat dan Huruf	Nama	Latin	Keterangan
اَ ... اِ ي	<i>Fathah dan alif atau ya'</i>	Ā	A dan garis di atas
إِ ... ي	<i>Kasrah dan ya'</i>	Ī	I dan garis di atas
أَ ... و	<i>Dammah dan Wau</i>	Ū	U dan garis di atas

Contoh :

1. قَالَ - *qāla*
2. قِيلَ - *qīla*
3. يَقُولُ - *yaqūlu*

D. Ta' marbutah

Ta' marbutah dalam transliterasi dibagi menjadi dua yaitu:

1. *Ta' marbutah* hidup

Ta' marbutah hidup yang mendapatkan harakat fathah, kasrah, dan dammah, transliterasinya adalah "t".

2. *Ta' marbutah* mati

Ta' marbutah mati yang mendapatkan harakat sukun, transliterasinya adalah "h".

Jika pada kata terakhir *ta' marbutah* diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka *ta' marbutah* itu ditransliterasikan dengan "h".

Contoh :

- a. رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ - *raudah al-atfāl/raudahtul atfāl*
- b. الْمَدِينَةُ الْمُنَوَّرَةُ - *al-madīnah al-munawwarah/al-madīnatul munawwarah*
- c. طَلْحَةُ - *talhah*

E. Syaddah

Syaddah atau *tasydid* dilambangkan dengan sebuah tanda *syaddah* atau tanda *tasydid*, ditransliterasikan dengan huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda *syaddah*.

Contoh :

1. نَزَّلَ – *nazzala*
2. الْبِرُّ – *al-birr*
3. الْحَجَّ – *al-hajju*
4. رَبَّنَا – *rabbanā*

F. Kata Sandang Alif + Lam (ال)

Pada transliterasi bahasa arab kata sandang dibedakan menjadi dua yaitu :

1. Kata sandang diikuti oleh huruf syamsiah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf *lam* diganti dengan huruf yang sama dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

Contoh :

- a. الرَّجُلُ – *ar-rajulu*
- b. الشَّمْسُ – *asy-syamsu*

2. Kata sandang diikuti oleh huruf qamariyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariyah ditransliterasikan sesuai aturan yang digariskan dan sesuai dengan bunyinya.

Contoh :

- a. الْقَلَمُ - *al-qalamu*
- b. الْجَالِل - *al-jalālu*

G. Hamzah

Hamzah ditransliterasikan dengan apostrof, Jika terletak di tengah dan di akhir kata. Sedangkan hamzah di awal kata, tidak di lambangkan namun hanya berupa alif.

1. اُمرت – *umirtu* (Hamzah di awal)
2. تَأْخُذُونَ – *ta'huzūna* (Hamzah ditengah)
3. شَيْءٌ – *Syai'un*

H. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik fi'il, isim maupun huruf ditulis terpisah. Bagi kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab yang sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harakat yang dihilangkan. Maka dalam transliterasi ini penulisan kata tersebut bisa dilakukan dengan dua cara, yaitu bisa dipisah per kata dan bisa pula dirangkaikan.

Contoh :

فاوفوا الكيل والميزان - *Fa aufū al-kaila wa al-mīzāna* atau *Fa aufū al-kaila wal-mīzāna*.

I. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf ini tetap digunakan. Penggunaan huruf kapital sesuai yang berlaku dalam EYD, diantaranya huruf kapital digunakan untuk menuliskan huruf awal, nama diri dan permulaan kalimat. Jika nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya. Penggunaan huruf awal kapital untuk Allah hanya berlaku jika pada tulisan Arabnya memang lengkap dan penulisannya disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf atau harakat yang dihilangkan, huruf kapital tidak digunakan.

Contoh :

1. وما محمد الا رسول - *Wa mā Muhammadun illā rasūl*.
2. نصر من الله وفتح قريب - *Nasrum minallāhi wa fathun qarīb*.