

**MANAJEMEN STRATEGI PENINGKATAN KUALITAS HAFALAN
AL-QUR'AN SANTRI DI PONDOK PESANTREN AN-NIDHOM
KOTA CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S. Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK)



Mutiara Adheyamin
2281090080

**JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
2026M/1447H**

**MANAJEMEN STRATEGI PENINGKATAN KUALITAS HAFALAN
AL-QUR'AN SANTRI DI PONDOK PESANTREN AN-NIDHOM
KOTA CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S. Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK)



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

**Mutiara Adheyamin
2281090080**

**JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
2026M/1447H**

ABSTRAK

Mutiara Adheyamin: Manajemen Strategi Peningkatan Kualitas Hafalan Al-Qur'an Santri di Pondok Pesantren An-Nidhom Kota Cirebon

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh tantangan pelaksanaan program tahfidz Al-Qur'an bagi santri yang sekaligus berstatus sebagai mahasiswa di Pondok Pesantren An-Nidhom Kota Cirebon. Kedua peran tersebut menuntut adanya manajemen strategi yang adaptif agar kualitas hafalan tetap terjaga di tengah padatnya aktivitas akademik. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan manajemen strategi tahfidz yang diterapkan melalui tiga tahapan kerangka Fred R. David, yaitu analisis lingkungan internal dan eksternal, penetapan arah dan implementasi strategi, serta evaluasi strategi; menganalisis penyesuaiannya terhadap perbedaan kemampuan santri; mengidentifikasi faktor pendukung dan penghambat; serta mendeskripsikan upaya guru dan santri dalam mengatasi hambatan yang ada. Metode yang digunakan adalah kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi terhadap pimpinan pondok, tiga guru tahfidz, dan tiga santri. Keabsahan data diuji melalui triangulasi sumber, teknik, dan waktu. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen strategi tahfidz dikelola melalui kombinasi pelaksanaan metode talaqqi, bin-nadhor, dan muraja'ah harian sebagai instrumen operasional, dengan pengawasan berjenjang melalui evaluasi semester yang mencakup sima'an, ujian tartil, dan ujian tajwid. Pengelolaan disesuaikan secara adaptif berdasarkan kondisi santri melalui kebijakan target hafalan yang fleksibel, pendampingan intensif, dan pengaturan waktu yang responsif. Faktor pendukung utama meliputi lingkungan pesantren yang kondusif, konsistensi muraja'ah, dukungan guru, dan motivasi teman sebaya, sedangkan hambatan terbesar adalah padatnya jadwal kuliah, kelelahan fisik, ketidakkonsistenan muraja'ah, serta kurangnya istiqomah sebagai akumulasi dari seluruh hambatan tersebut. Hambatan tersebut diatasi melalui tindakan korektif berupa pendekatan personal guru serta koordinasi pengelolaan waktu secara mandiri oleh santri.

Kata Kunci: Manajemen Strategi, Tahfidz Al-Qur'an, Kualitas Hafalan, Pondok Pesantren

ABSTRACT

Mutiara Adheyamin: *Strategic Management for Improving the Quality of Al-Qur'an Memorization Among Students at An-Nidhom Islamic Boarding School in Cirebon*

This study is motivated by the challenges of implementing the Al-Qur'an memorization program for students who are also university students at An-Nidhom Islamic Boarding School in Cirebon City. This dual situation requires adaptive strategic management to ensure the quality of memorization is maintained amidst a heavy academic workload. This study aims to describe the implemented tahfidz strategic management through the three-stage framework of Fred R. David, namely environmental analysis of internal and external factors, strategy formulation and implementation, and strategy evaluation; analyze its adaptation to students' varying abilities; identify supporting and hindering factors; and describe the efforts of teachers and students in overcoming existing obstacles. The method used was qualitative with a case study approach. Data were collected through in-depth interviews, observations, and documentation of the boarding school leadership, three tahfidz teachers, and three students. Data validity was tested through triangulation of sources, techniques, and time. The research results indicate that tahfidz strategic management is administered through a combination of the talaqqi, bin-nadhor, and daily muraja'ah methods as operational instruments, with tiered supervision through semester evaluations that include sima'an, tartil exams, and tajwid exams. Management is adaptively tailored to the students' conditions through flexible memorization target policies, intensive mentoring, and responsive time arrangements. Key supporting factors include a conducive boarding school environment, consistent muraja'ah, teacher support, and peer motivation, while the major obstacles are a packed class schedule, physical fatigue, inconsistent muraja'ah, and a lack of istiqomah as the accumulation of all these hindering factors. These obstacles are addressed through corrective actions in the form of personalized teacher approaches and self-coordinated time management by the students.

Keywords: *Strategic Management, Qur'an Memorization, Memorization Quality, Islamic Boarding School*

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul "Manajemen Strategi Peningkatan Kualitas Hafalan Al-Qur'an Santri di Pondok Pesantren An-Nidhom Kota Cirebon" oleh Mutiara Adheyamin, NIM 2281090080, telah dimunaqosyahkan pada hari Rabu 10 Juni 2026 dihadapan dewan penguji dan dinyatakan **LULUS**.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

	Tanggal	Tanda Tangan
Plh. Ketua Jurusan Dr. Hj. Atikah Svamsi, M.Pd.I NIP. 19840413 201101 2 010	24 Juni 2026	
Sekretaris Jurusan Durtam, S.Ag, M.Pd.I NIP. 19740626 200701 1 035	24 Juni 2026	
Penguji 1 Dr. Hj. Mumun Munawaroh, M.Si NIP. 19701222 199603 2 001	22 Juni 2026	
Penguji 2 Dr. Nida Nurjunaedah, M.A NIP. 19760108 200501 2 008	22 Juni 2026	
Pembimbing 1 Prof. Dr. Asep Kurniawan, M.Ag NIP. 19710801 200312 1 001	22 Juni 2026	
Pembimbing 2 Dr. H. Suhatma, M.Pd NIP. 19651007 199203 1 003	23 Juni 2026	

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan


Dr. H. Saifuddin, M.Ag
NIP. 19720107 200312 1 001

LEMBAR PERSETUJUAN

**MANAJEMEN STRATEGI PENINGKATAN KUALITAS HAFALAN AL-
QUR'AN SANTRI DI PONDOK PESANTREN AN-NIDHOM KOTA
CIREBON**

Disusun oleh:

**Mutiara Adheyamin
NIM. 2281090080**

Menyetujui,

Pembimbing I

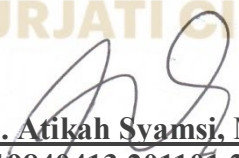
Pembimbing II


Prof. Dr. Asep Kurniawan, M.Ag
NIP. 19710801 200312 1 001


Dr. H. Suhatma, M.Pd
NIP. 19651007 199203 1 003

**Mengetahui,
Plh. Ketua Jurusan MPI**

**UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**


Dr. Hj. Atikah Syamsi, M.Pd
NIP. 19840413 201101 2 010

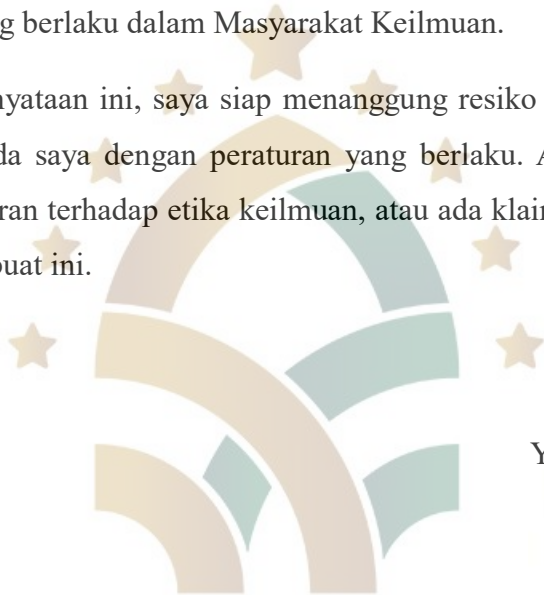
OTENSITITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “Manajemen Strategi Peningkatan Kualitas Hafalan Al-Qur'an Santri di Pondok Pesantren An-Nidhom Kota Cirebon” ini beserta seluruh isinya merupakan karya saya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam Masyarakat Keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi ataupun yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku. Apabila di kemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya yang telah saya buat ini.

Cirebon, 22 Juni 2026
Yang membuat pernyataan,



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

10000
METERAI
TEMPEL
4335EAOX050704885
Mutiara Adheyamin
NIM, 2281090080

NOTA DINAS

Kepada
Yth. Ketua
Jurusan MPI
UIN Siber Syekh
Nurjati Cirebon
Di Cirebon

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini:

Nama : Mutiara Adheyamin

NIM : 2281090080

Judul : **Manajemen Strategi Peningkatan Kualitas Hafalan Al-Qur'an Santri di Pondok Pesantren An-Nidhom Kota Cirebon**

Kami bersepakah bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di Munaqosyahkan.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Cirebon, 22 Juni 2026

Pembimbing I



Prof. Dr. Asep Kurniawan, M.Ag
NIP. 19710801 200312 1 001

Pembimbing II



Dr. H. Suhatma, M.Pd
NIP. 19651007 199203 1 003

LEMBAR PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan begitu banyak nikmat, rahmat, kekuatan, serta kemudahan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Dalam proses penyusunannya, penulis menyadari bahwa perjalanan ini tidak selalu mudah. Ada banyak rasa lelah, ragu, tangis, dan hambatan yang harus dilewati. Namun, berkat pertolongan Allah SWT serta doa dan dukungan dari orang-orang baik di sekitar penulis, semua proses tersebut dapat dilalui hingga akhirnya skripsi ini selesai. Penulis sadar skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, akan tetapi penulis juga bangga telah mencapai titik terselesaikannya skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd). Dengan penuh rasa syukur dan terima kasih, karya sederhana ini penulis persembahkan kepada:

1. Mamah tercinta, Rohanati. Terima kasih atas kasih sayang yang tidak pernah habis, doa yang selalu mengiringi setiap langkah penulis, dan segala pengorbanan yang diberikan tanpa pernah meminta balasan. Terima kasih karena selalu menjadi tempat ternyaman bagi penulis untuk pulang dan menguatkan diri. Semoga Allah SWT selalu menjaga mamah, memberikan kesehatan, kebahagiaan, dan umur yang penuh keberkahan.
2. Teruntuk bapak tercinta, Asep Ulyamin. Terima kasih atas segala perjuangan dan kerja keras yang tidak pernah terlihat mudah. Terima kasih telah menjadi sosok yang selalu berusaha kuat demi keluarga dan demi masa depan anak-anaknya. Penulis menyadari bahwa setiap langkah yang penulis capai hari ini tidak lepas dari doa dan pengorbanan bapak. Semoga Allah SWT selalu memberikan kesehatan, rezeki yang berkah, dan kebahagiaan dalam setiap langkah bapak.
3. Teruntuk adik tersayang, Berliana Adheyamin. Terima kasih telah menjadi salah satu alasan penulis untuk terus bangkit dan bertahan. Semoga kita selalu diberi kekuatan untuk membahagiakan kedua orang tua dan menjadi kebanggaan keluarga.
4. Teruntuk pengasuh pondok pesantren serta guru-guru Pondok Pesantren An-Nidhom. Terima kasih atas segala ilmu, nasihat, perhatian, doa, serta

bimbingan yang telah diberikan kepada penulis selama menuntut ilmu. Terima kasih karena telah menjadi sosok yang banyak mengajarkan arti kesabaran, keikhlasan, kedisiplinan, dan perjuangan dalam menjalani kehidupan. Semoga segala ilmu dan kebaikan yang diberikan menjadi amal jariyah yang terus mengalir dan senantiasa mendapatkan keberkahan dari Allah SWT.

5. Teruntuk anak-anak Asrama Ruqoyah, khususnya keluarga kecil grup WA “INFO KONTRAKAN”. Terima kasih telah menjadi bagian dari hari-hari penulis selama menempuh pendidikan. Terima kasih untuk setiap tawa, cerita, dukungan, serta kebersamaan yang selalu menghangatkan suasana di tengah lelahnya proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih karena selalu bersedia mendengarkan setiap keluh kesah, memberi semangat, dan menemani penulis melewati masa-masa sulit selama menyelesaikan tugas akhir ini. Kebersamaan bersama kalian akan menjadi salah satu cerita yang selalu penulis ingat dalam perjalanan ini.
6. Teruntuk teman-teman warga MPI C dan MPI Angkatan 22. Terima kasih untuk kebersamaan, cerita, dan semangat yang telah dibagikan selama masa perkuliahan.
7. Semua pihak, keluarga, kerabat, sahabat, dan orang-orang terdekat. Terima kasih atas segala doa, dukungan, bantuan, dan perhatian yang diberikan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
8. Dan terakhir, untuk diri saya sendiri, Mutiara Adheyamin. Terima kasih karena sudah mampu bertahan dan terus berjalan sampai sejauh ini. Terima kasih karena tidak menyerah meskipun pernah merasa lelah dan kehilangan arah. Semua proses yang dilalui menjadi bukti bahwa penulis terus berusaha meskipun banyak hal yang harus dilewati. Perjalanan ini belum selesai, masih banyak mimpi dan harapan yang ingin diwujudkan. Tetap kuat, terus berusaha, dan jangan berhenti percaya bahwa setiap doa akan menemukan jalannya sendiri.

BIODATA PENULIS



Nama lengkap penulis Mutiara Adheyamin, lahir di Karawang, 14 Oktober 2003, yang merupakan anak pertama dari Bapak Asep Ulyamin dan Ibu Rohanati, Beralamat di Kp. Pasir Cili, RT.010 RW. 003 Desa Cipurwasari Kecamatan Tegalwaru Kabupaten Karawang Jawa Barat Kode Pos 41364.

Telp/Hp 08973718437

Alamat

Email

mutiaraadhe14@gmail.com

Riwayat Pendidikan:

1. TK Al-Hidayah
2. SDN Cipurwasari
3. SMP Islam Nurul Qur'an
4. MA YPPA Cipulus
5. Melanjutkan kuliah di UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon Jurusan Manajemen Pendidikan Islam

Pengalaman Organisasi:

1. Pengurus UKM Forum Kajian Kitab Kuning (FK3) 2024-2025

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

MOTTO

“Allah SWT tidak mengatakan hidup ini mudah. Tetapi Allah SWT berjanji, bahwa sesungguhnya Bersama kesulitan ada kemudahan”

(Q.S Al-Insyirah: 5-6)

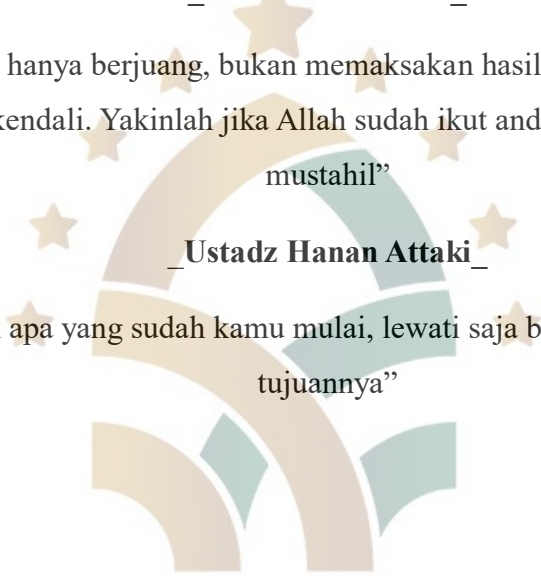
“Bukan kesulitan yang membuat kita takut, tapi ketakutan yang membuat kita sulit”

Ali bin Abi Thalib

“Tugas manusia hanya berjuang, bukan memaksakan hasil. Kita punya kendala tapi Allah punya kendali. Yakinlah jika Allah sudah ikut andil, maka tidak ada kata mustahil”

Ustadz Hanan Attaki

“Selesaikan apa yang sudah kamu mulai, lewati saja badainya jangan ubah tujuannya”



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur senantiasa penulis panjatkan kepada kehadiran Allah SWT yang telah memberikan banyak kenikmatan yang tak terhitung jumlahnya. Sholawat serta salam semoga selalu tersampaikan kepada junjungan kita umat islam, Nabi Muhammad SAW, yang semoga kelak di akhirat kita semua dapat berkumpul bersama-Nya. Aamiinn Allahumma Aamiinn Ya Robbal Alamin.

Alhamdulillah Hirobbil Alamin, rasa syukur penulis yang selalu terucapkan kepada Allah SWT karena atas Rahmat-Nya penulis telah dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul " Manajemen Strategi Peningkatan Kualitas Hafalan Al-Qur'an Santri di Pondok Pesantren An-Nidhom Kota Cirebon". Skripsi ini penulis susun sebagai salah satu syarat untuk dapat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI), Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Dalam proses penyelesaian skripsi ini, penulis menyadari banyak menemukan kendala dan hambatan. Tetapi, penulis yakin skripsi ini dapat terselesaikan berkat bimbingan, motivasi, dan doa dari berbagai pihak. Dengan demikian, dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan beribu-ribu terima kasih dengan setulus-tulusnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag., Rektor Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Saefuddin, M.Ag., Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Dr. H. Ahmad Ripai, M.Pd., Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.
4. Bapak Durtam, S.Ag. M.Pd.I., Sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.

5. Bapak Prof. Dr. Asep Kurniawan, M.Ag., Dosen Pembimbing I dan Bapak Dr. H. Suhatma, M.Pd., Dosen Pembimbing II yang senantiasa telah banyak meluangkan waktu, tenaga, serta pikiran untuk memberikan bimbingan serta arahan kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan banyak bekal ilmu pengetahuan dan pengalaman yang tidak ternilai harganya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak demi perbaikan dan penyempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca pada umumnya.

Terima kasih penulis sampaikan dengan sebesar-besarnya. Semoga senantiasa diberikan kesehatan dan kelancaran atas segala urusannya. Aamiinn Ya Robbal Alamin.

Wassalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACK	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERSETUJUAN.....	v
OTENSITITAS SKRIPSI.....	vi
NOTA DINAS	vii
LEMBAR PERSEMBAHAN	viii
BIODATA PENULIS	x
MOTTO.....	xi
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI	xiii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah.....	6
C. Batasan Masalah.....	6
D. Rumusan Masalah	6
E. Tujuan Penelitian.....	7
F. Manfaat Penelitian	7

BAB II KAJIAN PUSTAKA

A. Landasan Teori	9
1. Manajemen Strategi Tahfidz Al-Qur'an.....	9
a. Pengertian Manajemen Strategi	9
b. Langkah-langkah Implementasi Manajemen Strategi.....	12
c. Tahfidz Al-Qur'an	15
d. Manajemen Strategi Tahfidz Al-Qur'an.....	16
e. Landasan Teoretis Pelaksanaan Program Tahfidz Al-Qur'an	18
f. Fungsi Manajemen POAC dalam Kajian Pengelolaan Program Tahfidz	21
g. Metode Pembelajaran Tahfidz Al-Qur'an	24

2. Kualitas Hafalan Al-Qu'an.....	27
a. Pengertian Kualitas Hafalan.....	27
b. Indikator Kualitas Hafalan	28
c. Faktor yang Mempengaruhi Kualitas Hafalan Al-Qur'an.....	29
d. Upaya Perbaikan dalam Pembelajaran Tahfidz.....	35
3. Penelitian Terdahulu	37
4. Kerangka Berpikir	40
 BAB III METODE PENELITIAN	
1. Metode Penelitian.....	44
2. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	45
3. Data dan Sumber Data	46
4. Sumber Penelitian dan Objek Penelitian.....	47
5. Teknik Pengumpulan Data	48
6. Teknis Analisis Data.....	49
7. Uji Keabsahan Data.....	53
 BAB IV HASIL TEMUAN DAN PEMBAHASAN	
A. Hasil Temuan.....	55
B. Pembahasan.....	95
 BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI	
A. Simpulan	125
B. Implikasi.....	128
C. Rekomendasi.....	130
 DAFTAR PUSTAKA.....	133
LAMPIRAN-LAMPIRAN	137

DAFTAR TABEL

2. 1 Kerangka Berpikir.....	43
3. 1 Jadwal Penelitian.....	45
4. 1 Data program tahfidz di Pondok Pesantren An-Nidhom Kota Cirebon.....	56
4. 3 Tabel 4.3 Penyesuaian Strategi Berdasarkan Kondisi Santri	68



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**