

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KURIKULUM SEKOLAH MENENGAH
KEJURUAN (SMK) DALAM MENINGKATKAN KESIAPAN KERJA
ALUMNI DI SMK AN-NAHDLIYAH PANGURAGAN CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Oleh:

MADINATUL MUNAWAROH

NIM. 2281090082

**JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
TAHUN 2026**

ABSTRAK

MADINATUL MUNAWAROH: Implementasi Manajemen Kurikulum Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Dalam Meningkatkan Kesiapan Kerja Alumni Di SMK An-Nahdliyah Panguragan Cirebon

Kesiapan kerja alumni SMK An-Nahdliyah Panguragan Cirebon masih perlu ditingkatkan, yang ditunjukkan dengan belum optimalnya penyerapan lulusan di dunia kerja. Kondisi tersebut menunjukkan pentingnya implementasi manajemen kurikulum yang selaras dengan kebutuhan Dunia Usaha dan Dunia Industri (DUDI) agar lulusan memiliki kompetensi dan kesiapan kerja yang sesuai dengan tuntutan industri. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis implementasi manajemen kurikulum dalam meningkatkan kesiapan kerja alumni serta faktor pendukung dan penghambatnya di SMK An-Nahdliyah Panguragan Cirebon. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen kurikulum dilaksanakan melalui tahap perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi yang disesuaikan dengan kebutuhan DUDI. Kompetensi siswa diperkuat melalui pembelajaran, pelaksanaan Praktik Kerja Lapangan (PKL), dan peran Bursa Kerja Khusus (BKK) dalam memberikan informasi kerja. Faktor pendukung meliputi kepemimpinan kepala sekolah, komitmen guru, dan kerja sama industri, sedangkan faktor penghambat meliputi keterbatasan sarana prasarana dan kesiapan mental kerja siswa yang masih perlu ditingkatkan. Dengan demikian, implementasi manajemen kurikulum yang selaras dengan kebutuhan DUDI berkontribusi dalam meningkatkan kesiapan kerja alumni melalui penguatan kompetensi, pengalaman praktik, serta relevansi lulusan dengan tuntutan dunia kerja.

Kata Kunci: Manajemen Kurikulum, Kesiapan Kerja, Dunia Usaha dan Dunia Industri

UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

ABSTRACT

MADINATUL MUNAWAROH: *Implementation of Vocational High School Curriculum Management in Improving the Work Readiness of Alumni at An-Nahdliyah Vocational High School in Panguragan Cirebon*

The employability of graduates from SMK An-Nahdliyah Panguragan Cirebon still needs to be improved, as evidenced by the suboptimal absorption of graduates into the workforce. This situation highlights the importance of implementing curriculum management aligned with the needs of the business and industrial sectors (DUDI) so that graduates possess competencies and work readiness that meet industry demands. This study aims to describe and analyze the implementation of curriculum management in enhancing alumni work readiness, as well as its supporting and inhibiting factors at SMK An-Nahdliyah Panguragan Cirebon. This study employs a descriptive qualitative approach with data collection techniques including interviews, observations, and documentation. The results indicate that curriculum management is implemented through the stages of planning, implementation, and evaluation, tailored to the needs of the DUDI. Student competencies are strengthened through learning, the implementation of Field Work Practice (PKL), and the role of the Special Job Placement Office (BKK) in providing employment information. Supporting factors include the leadership of the school principal, teacher commitment, and industry collaboration, while inhibiting factors include limited infrastructure and facilities, as well as students' work readiness, which still needs to be improved. Thus, the implementation of curriculum management aligned with the needs of the DUDI contributes to enhancing alumni work readiness through the strengthening of competencies, practical experience, and the relevance of the curriculum.

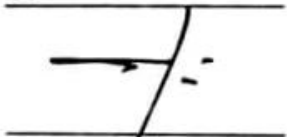
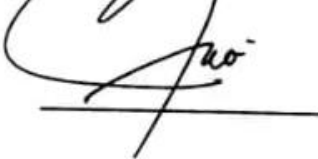
Keywords: Curriculum Management, Work Readiness, The Business World and The Industrial Sector

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Implementasi Manajemen Kurikulum Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) dalam Meningkatkan Kesiapan Kerja Alumni di SMK An-Nahdliyah Panguragan Cirebon” oleh Madinatul Munawaroh , NIM 2281090082, telah dimunaqosyahkan pada hari Senin tanggal 05 Mei 2026 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan LULUS.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

	Tanggal	Tanda Tangan
Ketua Jurusan Dr. Ahmad Ripai, M.Pd NIP. 19731105 200801 1 008	<u>06-05-2026</u>	
Sekretaris Jurusan Durtam, S.Ag, M.Pd.I NIP. 19740626 200701 1 035	<u>06-05-2026</u>	
Penguji 1 Prof. Dr. H. Farihin Nur, M. Pd NIP. 19610805 199003 1 001	<u>06-05-2026</u>	
Penguji 2 Ahmad Amin Mubarak, M. Pd. I NIP. 1983027 202321 1 013	<u>06-05-2026</u>	
Pembimbing 1 Dr. H. Suhatma, M. Pd NIP. 19651007 199203 1 003	<u>11-05-2026</u>	
Pembimbing 2 Sigit Santoso, S. Hum., M. Pd. I NIP. 19820204 202321 1 019	<u>10-05-2026</u>	

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan


Dr. H. Saifuddin, M.Ag
NIP. 19720107 200312 1 001

LEMBAR PERSETUJUAN

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KURIKULUM SEKOLAH MENENGAH
KEJURUAN (SMK) DALAM MENINGKATKAN KESIAPAN KERJA
ALUMNI DI SMK AN-NAHDLIYAH PANGURAGAN CIREBON**

Disusun Oleh:

Madinatul Munawaroh

NIM 2281090082

Menyetujui :

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. H. Suhatma, M.Pd

NIP. 19651007 199203 1 003



Sigit Santoso, S.Hum, M.Pd.I

NIP. 19820204 202321 1 019

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

Mengetahui:

Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



Dr. Ahmad Ripai, M.Pd

NIP. 19731105 200801 1 008

NOTA DINAS

Kepada Yth. Ketua Jurusan
Manajemen Pendidikan Islam
UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
Di Cirebon

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan karya skripsi berikut dengan ini:

Nama : Madinatul Munawaroh
NIM : 2281090082
Judul : Implementasi Manajemen Kurikulum Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) dalam Meningkatkan Kesiapan Kerja Alumni di SMK An-Nahdliyah Panguragan Cirebon

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di-munaqosyahkan.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

UINSSC

Cirebon, 7 April 2026

Pembimbing I



Dr. H. Suhatma. M.Pd
NIP. 19651007 199203 1 003

Pembimbing II



Sigit Santoso, S.Hum, M.Pd.I
NIP. 19820204 202321 1 019

OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmaanirrahiim

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul **“Implementasi Manajemen Kurikulum Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) dalam Meningkatkan Kesiapan Kerja Alumni di SMK An-Nahdliyah Panguragan Cirebon”** ini beserta seluruh isinya merupakan karya saya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko, sanksi atau apapun yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya yang saya buat ini.

Cirebon, 7 April 2026

Yang membuat pernyataan


10000
METRAI
TEMPEL
YRAE3ANX058203030
Madinatul Munawaroh
NIM. 2281090082

UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

BIODATA PENULIS



Nama : Madinatul Munawaroh
Tempat, Tanggal Lahir : Cirebon, 16 September 2003
Jenis Kelamin : Perempuan
Nama Ayah : Abidin
Nama Ibu : Ruwaidah
Telp/HP : 083135767594
Email : munawarohmadinatul4@gmail.com
Alamat : Jl. Nyimas Gandasari Blok 3,
RT.06/RW.03, Desa Panguragan
Wetan, Kecamatan Panguragan,
Kabupaten Cirebon.

Riwayat Pendidikan:

1. TK Plus Istiqomah, lulus tahun 2010
2. SDN 1 Panguragan Wetan, lulus tahun 2016
3. MTsN 2 Cirebon, lulus tahun 2019
4. MAN 2 Cirebon, lulus tahun 2022
5. UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, jurusan Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, lulus tahun 2026

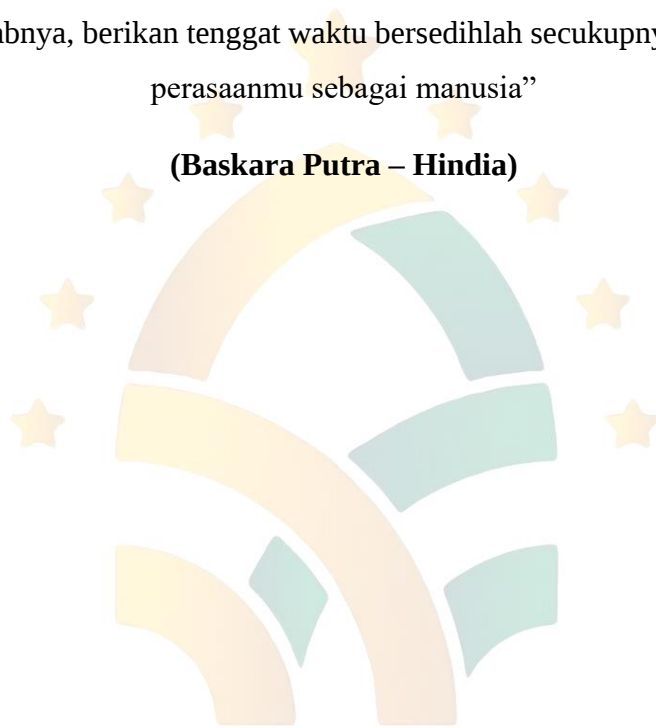
UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

MOTTO

“Dalam setiap proses kehidupan, rencana Allah SWT selalu menjadi ketetapan yang paling sempurna”

“Semua jatuh bangunmu hal yang biasa, angan dan pertanyaan waktu yang menjawabnya, berikan tenggat waktu bersedihlah secukupnya, rayakan perasaanmu sebagai manusia”

(Baskara Putra – Hindia)



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

PERSEMBAHAN

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah meridhoi dan mempermudah proses penyusunan skripsi saya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir perkuliahan skripsi. Sholawat serta salam semoga tetap tercurah limpahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Bersyukur dapat menyelesaikan tugas akhir ini, penulis persembahkan untuk:

1. Terima kasih kepada kedua orang tua saya, Bapak Abidin dan Mamah Ruwaidah, yang sudah memberikan doa yang tiada henti, kasih sayang yang tulus, dukungan moral dan material selama proses pendidikan, serta menjadi sumber semangat dalam setiap langkah perjuangan penulis.
2. Terima kasih kepada seluruh keluarga besar saya, terkhusus kakak saya Miftahurromah dan adik saya Oom Mukarromah, yang selalu memberikan motivasi, perhatian, dan dukungan selama proses penyusunan skripsi ini.
3. Terima kasih kepada teman-teman kelas MPI C Angkatan 2022 yang telah kebersamai dan mendukung selama proses perkuliahan.
4. Terima kasih kepada seluruh teman-teman seperjuangan yang telah memberikan dukungan, semangat selama proses penyusunan skripsi. Saling berbagi informasi, diskusi serta perjuangan bersama menjadi bagian penting yang membantu penulis dalam menyelesaikan penelitian ini dengan lebih baik.
5. Terima kasih kepada teman-teman yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah memberikan dukungan, semangat, serta kebersamaan selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas setiap momen kebersamaan, bimbingan, serta perjuangan bersama dalam menghadapi berbagai tantangan selama proses penulisan skripsi. Kebersamaan tersebut menjadi bagian berharga yang dalam perjalanan penulisan skripsi ini.
6. Terima kasih kepada laki-laki yang sudah menemani dengan doa, kesabaran, dan dukungan sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
7. Terima kasih saya ucapkan kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, dan motivasi sehingga penulisan skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

8. *Last but not least*, penulis ucapkan terima kasih kepada diri saya sendiri. Apresiasi sebesar-besarnya untuk diri sendiri yang telah berjuang tanpa henti dengan penuh kesabaran dan ketekunan dalam menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih atas segala usaha, kerja keras dan kemampuan bertahan sejauh ini. Untuk setiap proses yang dilalui, baik dalam kondisi lelah maupun senang telah menjadi bagian penting dari perjalanan ini. Teruslah belajar dan mensyukuri nikmat yang Allah berikan. Tetap semangat untuk terus berusaha, berbahagialah dimanapun kamu berada. Penulis berdoa agar langkah kecilnya selalu diperkuat, dikelilingi orang-orang baik dan hebat, serta mimpimu satu persatu akan terjawab. Amiin.



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas berkat, rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir perkuliahan skripsi dengan judul **“Implementasi Manajemen Kurikulum Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Dalam Meningkatkan Kesiapan Kerja Alumni Di SMK An-Nahdliyah Panguragan Cirebon”**. Sholawat serta salam seoga tetap tercurah limpahkan kepada Nabi agung Nabi Muhammad SAW., beserta keluarganya, sahabatnya, dan semoga kita termasuk umatnya yang mengharapkan syafa’at di dunia maupun di akhirat.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon. Skripsi ini terselesaikan tidak terlepas dari bimbingan, motivasi dan do’a dari berbagai pihak penulis. Untuk itu, dengan kerendahan hati penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu menyelesaikan penulisan skripsi ini. Ucapan terima kasih secara khusus penulis sampaikan kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M. Ag., Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Saifuddin, M. Ag., Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Dr. Ahmad Ripai, M. Pd., Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
4. Bapak Dr. H. Suhatma, M.Pd., Dosen Pembimbing I yang telah memberikan masukan, arahan, dan motivasi selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Sigit Santoso, S.Hum., M.Pd.I., Dosen Pembimbing II yang memberikan masukan, arahan, dan motivasi selama proses penyusunan skripsi.
6. Bapak H. Mujib Afandi, S.Pd.I, Kepala Sekolah SMK An-Nahdliyah Panguragan Cirebon yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian sehingga skripsi ini dapat terselesaikan sesuai kebutuhan penulis.

7. Seluruh Dosen Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan dan pengalaman selama masa perkuliahan.
8. Seluruh Staf Administrasi dan seluruh karyawan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon yang telah memberikan bantuannya kepada penulis.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari masih banyak kekurangan, mengingat keterbatasan penulis dalam hal pengetahuan, kemampuan, dan pengalaman. Oleh karena itu, penulis mengharapkan masukan, kritik, dan saran yang membangun sebagai bahan perbaikan dan penyempurnaan karya ilmiah ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan kontribusi positif bagi pengembangan ilmu pengetahuan serta bermanfaat bagi pihak-pihak yang terkait.

Cirebon, 9 April 2026

Madinatul Munawaroh

NIM. 2281090082

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
NOTA DINAS.....	v
OTENTISITAS SKRIPSI.....	vi
BIODATA PENULIS.....	vii
MOTTO	viii
PERSEMBAHAN.....	ix
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR GAMBAR DAN TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah	4
C. Pembatasan Masalah	5
D. Rumusan Masalah	5
E. Tujuan Penelitian	5
F. Manfaat Penelitian	6
BAB II KAJIAN TEORI.....	7
A. Landasan Teori.....	7
1. Konsep Manajemen Kurikulum	7
2. Kurikulum dalam Pendidikan Kejuruan.....	13
3. Konsep Kesiapan Kerja Alumni.....	21
B. Penelitian Yang Relevan	28
C. Kerangka Berpikir	33
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	35
A. Metode dan Jenis Penelitian	35

B. Tempat dan Waktu Penelitian	35
C. Subjek dan Sumber Data Penelitian	37
D. Teknik Pengumpulan Data	38
E. Teknik Analisis Data	39
F. Teknik Keabsahan Data	42
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	43
A. Hasil penelitian	43
1. Implementasi Manajemen Kurikulum SMK An-Nahdliyah Panguragan Cirebon	43
2. Kesiapan Kerja Alumni SMK An-Nahdliyah Panguragan Cirebon.....	48
3. Faktor Pendukung dan Penghambat Implementasi Manajemen Kurikulum SMK An-Nahdliyah Panguragan Cirebon	54
B. Pembahasan.....	58
1. Implementasi Manajemen Kurikulum SMK An-Nahdliyah Panguragan Cirebon	58
2. Kesiapan Kerja Alumni SMK An-Nahdliyah Panguragan Cirebon.....	60
3. Faktor Pendukung dan Penghambat Implementasi Manajemen Kurikulum SMK An-Nahdliyah Panguragan Cirebon	62
C. Keterbatasan Penelitian.....	64
BAB V PENUTUP	65
A. Simpulan	65
B. Implikasi.....	66
C. Saran.....	67
DAFTAR PUSTAKA.....	68
LAMPIRAN-LAMPIRAN	71

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR GAMBAR DAN TABEL

Tabel 1. Kerangka Berpikir.....	34
Tabel 2. Jadwal Kegiatan Penelitian.....	36
Tabel 3. Data <i>Tracer Study</i>	74
Tabel 4. Kisi-kisi Instrumen Wawancara.....	76
Tabel 5. Transkrip Wawancara	80



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Profil Sekolah	72
Lampiran 3. Instrumen Wawancara	78
Lampiran 3. Persuratan	90
Lampiran 4. Dokumentasi Penelitian	95



UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON