

**MANAJEMEN PENGELOLAAN DALAM PROGRAM PENDIDIKAN
TAHFIDZ AL-QUR'AN
DI PONDOK PESANTREN AN-NIDHOM KOTA CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
Pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



Disusun Oleh :

**RULLY ANNISA ARIFIAN
NIM 2281090093**

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN (FITK)
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
TAHUN 2026M/1448H**

ABSTRAK

Rully Annisa Arifian : Manajemen Pengelolaan Dalam Program Pendidikan Tahfidz Al- Qur'an Di Pondok Pesantren An-Nidhom Kota Cirebon

Manajemen pengelolaan dalam program pendidikan tahfidz Al-qur'an bertujuan untuk mengetahui kondisi santri yang mayoritas berstatus mahasiswa menyetorkan hafalan dengan disesuaikan kemampuan dan jadwal perkuliahan santri. Latar belakang penelitian berdasarkan pada program tahfidz dengan upaya menjaga konsistensi hafalan santri dengan kegiatan pembelajaran tahfidz lebih diarahkan pada setoran hafalan secara rutin dengan setiap hari setelah sholat isya setengah halaman serta dilanjut dengan kegiatan mengulang bacaan setelah sholat shubuh untuk meningkatkan daya ingat santri mengenai hafalan yang sudah disetorkan. Temuan awal menunjukkan bahwa target setoran hafalan dilakukan setiap hari dengan jumlah minimal setengah halaman hingga satu halaman. Metode yang digunakan adalah penelitian kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dokumentasi. Hasil penelitian mengungkapkan bahwa manajemen pengelolaan dalam program pendidikan tahfidz Al-qur'an meliputi perencanaan melalui kegiatan setoran hafalan secara tatap muka dengan ustahdzah, pengorganisasian dengan pembentukan struktur dan pembagian tugas tanggung jawab kepada ustadzah dalam membimbing santri, serta evaluasi yang dilakukan secara harian, mingguan, dan bulanan melalui kegiatan setoran, mengulang bacaan, mendengarkan bacaan, serta ujian semester. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan wawasan bagi pengelola Pesantren dalam mengembangkan manajemen pendidikan tahfidz Al-Qur'an yang lebih efektif.

Kata kunci : *Manajemen Pendidikan, Tahfidz Al-Qur'an, Pondok Pesantren*

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

ABSTRACT

Rully Annisa Arifian : Management of the Quran Memorization Education Program at the An-Nidhom Islamic Boarding School in Cirebon

The management of the Quran memorization education program aims to assess the condition of students the majority of whom are university students as they recite their memorized verses, taking into account their abilities and academic schedules. The research background is based on the memorization program, which seeks to maintain consistency in students' memorization. The learning activities are focused on daily recitation of half a page after Isha prayer, followed by a review session after Fajr prayer to enhance students' retention of the memorized material. Preliminary findings indicate that the memorization submission target is set at a minimum of half a page to one page daily. The research method employed is descriptive qualitative research, utilizing data collection techniques such as observation, interviews, and documentation. The findings reveal that management practices within the Quran memorization education program include planning through face-to-face memorization submission sessions with the female instructors, organization through the establishment of a structure and the assignment of responsibilities to female instructors in guiding students, as well as evaluation conducted on a daily, weekly, and monthly basis through recitation sessions, review of readings, listening to recitations, and semester exams. The study

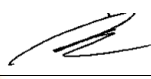
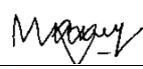
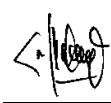
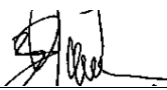
Keywords : Educational Management, Qur'an Memorization, Islamic Boarding School

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul “**Manajemen Pengelolaan Dalam Program Pendidikan Tahfidz Al-Qur’an di Pondok Pesantren An-Nidhom Kota Cirebon**” oleh Rully Annisa Arifian, NIM. 2281090093, telah di *munaqasyahkan* pada hari Rabu, 3 Juni 2026 tahun 2026 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan LULUS.

Skripsi ini telah memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) Universitas Islam Siber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC).

Tim munaqasyah	Tanggal	Tanda tangan
Plh. Ketua Jurusan MPI Dr. Hj. Atikah Syamsi, M. Pd. I NIP. 198404132011012010	<u>22-06-2026</u>	
Sekretaris Jurusan Durtam, M. Pd. I NIP. 19740626007011035	<u>22-06-2026</u>	
Penguji 1 Dr. H. Masduki Duryat, M. Pd. I NIP. 196801121995031001	<u>18-06-2026</u>	
Penguji 2 Wahyono, M. Pd. I NIP. 198903102023211027	<u>19-06-2026</u>	
Pembimbing 1 Dra. Hj. Mukhlisoh, M. M. Pd NIP. 196509121998032002	<u>22-06-2026</u>	
Pembimbing 2 Dr. H. Aguslani, M. Ag NIP. 196606061991031005	<u>22-06-2026</u>	

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan


Dr. H. Saifuddin, M.Ag
NIP. 197201072003121001

LEMBAR PESETUJUAN

MANAJEMEN PENGELOLAAN DALAM PROGRAM PENDIDIKAN TAHFIDZ AL-QUR'AN DI PONDOK PESANTREN AN-NIDHOM KOTA CIREBON

Disusun Oleh

Rully Annisa Arifian
NIM. 2281090093

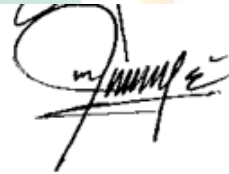
Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II



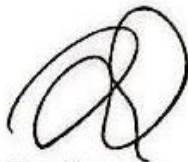
Dra. Hj. Mukhlisoh, M. M. Pd
NIP. 19650912199832002



Dr. H. Aguslani, M. Ag
NIP. 196606061991031005

Mengetahui,

Plh. Ketua Jurusan MPI



Dr. Hj. Atikah Syamsi, M. Pd. I
NIP. 198404132011012010

NOTA DINAS

Kepada Yth,

Ketua jurusan MPI

Universitas Islam

Negeri Siber Syekh

Nurjati Cirebon di Tempat

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini :

Nama : Rully Annisa Arifian

Nim : 2281090093

Judul : Manajemen Pengelolaan dalam Program Pendidikan Tahfidz Al-Qur'an di Pondok Pesantren An-Nidhom Kota Cirebon

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut dapat diajukan pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di-munaqasyah-kan

Wasalammu'alaikum Warahmatullahi Wabarokatuh

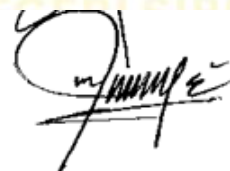
Cirebon, 13 Mei 2026

Pembimbing I



Dra. Hj. Mukhlisoh, M. M. Pd
NIP. 19650912199832002

Pembimbing II



Dr. H. Aguslani, M. Ag
NIP. 196606061991031005

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Rully Annisa Arifian

Nim : 2281090093

Judul : Manajemen Pengelolaan dalam Program Pendidikan Tahfidz Al-Qur'an di Pondok Pesantren An-Nidhom Kota Cirebon

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini merupakan hasil karya peneliti yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana (SI) di Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Semua sumber yang peneliti gunakan dalam penulisan skripsi ini telah dicantumkan sesuai ketentuan atau pedoman penulisan karya tulis ilmiah.
3. Apabila dikemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada kalim terhadap keaslian karya yang saya buat, maka saya siap menanggung risiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku.

Cirebon, 12 Mei 2026

Yang membuat pernyataan

UINS
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SYEKH NURJATI CIREBON



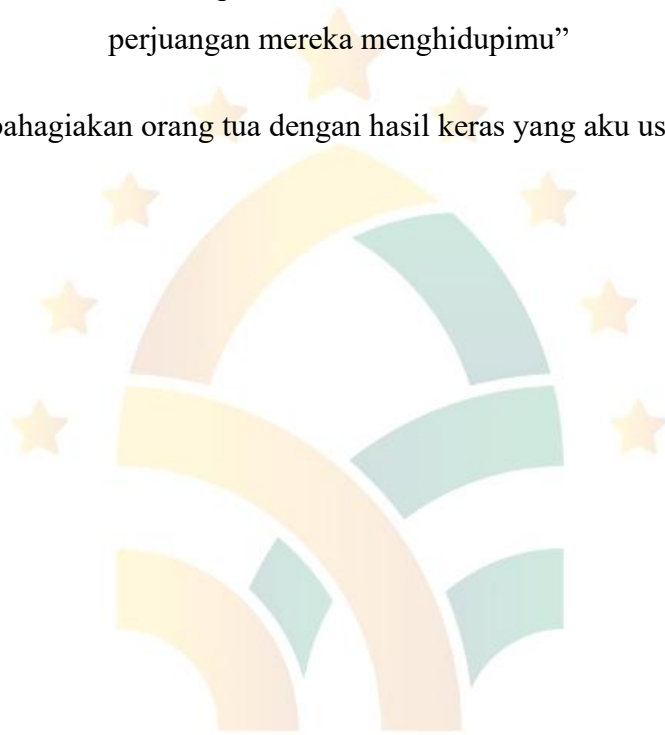
Rully Annisa Arifian
NIM. 2281090093

MOTO

“Menjadi pribadi yang ulet, tekun, tangguh menghadapi segala ujian dan rintangan, hingga berhasil merengkuh kemuliaan serta kejayaan”

“Orang tua dirumah menanti kepulanganmu dengan hasil yang membanggakan, jangan kecewakan mereka. Simpan keluhmu, sebab letihmu tak sebanding dengan perjuangan mereka menghidupimu”

“Membahagiakan orang tua dengan hasil keras yang aku usahakan”



UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

BIODATA PENULIS



Nama : Rully Annisa Arifian

Tempat/Tanggal Lahir : 24 Desember 2003

Jenis Kelamin : Perempuan

Agama : Islam

Telp/Hp : 082278062467

Email : rulyanisa346@gmail.com

Alamat : Tirtamulya Rt 05, Rw 02,
Kelurahan Delta Upang,
Kecamatan Makarti Jaya,
Kabupaten Banyuasin, Kota
Palembang

RIWAYAT PENDIDIKAN FORMAL

2008-2010 : TK Aisyah Bustanul Athfal Makarti Jaya

2010-2016 : SD Negeri 04 Makarti Jaya

2016-2019 : MTs Miftahul Ulum Makarti Jaya

2019-2022 : MA Tunas Pertiwi Babakan Ciwaringin Cirebon

2022-2026 : Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon

LEMBAR PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Rabbill'Alamin, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan limpahkan kepada Habibana Wa Nabiyyana Muhammad SAW beserta para keluarganya, sahabatnya, dan semoga sampai kepada kita selaku umatnya dan mendapatkan syafaat di Yaumul Qiyamah nanti, Amin. Pada kesempatan ini penulis persembahkan tugas terakhir ini dan rasa terimakasih penulis ucapkan untuk :

1. Teristimewa teruntuk kedua orangtua Pak'e dan Mak'e tercinta, bapak Paryoto dan ibu Khotimah yang telah memberikan support system dalam kehidupanku, terimakasih atas segala cinta dan kasih sayang, pengorbanan, didikan, nasehat, motivasi serta dukungan dan mendoakan penulis dalam keadaan apapun agar penulis mampu bertahan untuk melangkah setapak demi setapak dalam meraih mimpi dimasa depan. Penulis juga sangat bersyukur karena meskipun kedua orang tua tidak memiliki kesempatan menempuh pendidikan hingga perguruan tinggi, mereka tetap berjuang sepenuh hati agar penulis dapat terus maju, semangat, dan berhasil menyelesaikan pendidikan hingga memperoleh gelar sarjana.
2. Untuk saudara kandungku, Muhammad Faizal yang telah memberikan warna dalam kehidupan keluarga melalui kebersamaan, canda, dan obrolan yang penuh kehangatan. Meskipun sering terjadi perdebatan kecil di rumah yang justru menambah suasana menjadi lebih ramai, namun kehadirannya selalu mampu memberikan hiburan, dukungan, serta berbagai masukan berharga dalam setiap percakapan santai bersama penulis.
3. Seluruh keluarga besar yang senantiasa memberikan doa, dukungan, serta semangat kepada penulis sehingga dapat terus termotivasi dalam menyelesaikan studi dengan baik.
4. Untuk seluruh temanku yang di asrama pondok pesantren An-Nidhom terimakasih atas segala dukungan, canda tawa dalam setiap berkumpul, serta pengalaman yang telah diberikan selama dipondok, memberikan dampak positif

bagi penulis untuk menjalankan aktivitas sehari-hari sebagai mahasiswa dan mahasantri.

5. Untuk teman rasa saudaraku diperkuliahan yaitu Putri Indah, Anisa Alawiyah, Nadila Nur Azizah, Nur Zahro dan Apriliana Wati terimakasih sudah memberikan kesan bahwa pertemanan dibangku perkuliahan tidak semenakutkan itu, terimakasih telah menemani dari awal hingga akhir perkuliahan, terimakasih segala support, nasehat, serta pengalaman yang diberikan semasa perkuliahan ini, semoga kita semua sukses dan dipertemukan jodoh dengan orang dan waktu yang tepat.
6. Untuk teman-teman MPI D terimakasih telah memberikan kehangatan layaknya keluarga, kebersamaan dan kekompakan yang mungkin tidak semua kelas bisa semasa perkuliahan ini.
7. Untuk semua teman-teman KKN Kelompok 83 Desa Silih Asih berawal dari tidak Saling kenal hingga menjadi tempat keluh kesah penulis terimakasih telah menjadi teman yang baik dan memberikan kesan yang baik terutama dalam masa KKN.
8. Untuk semua teman- teman PLP MTs Al-Hidayah Guppi terimakasih sudah memberikan kenangan dan pengalaman yang baik selama kita menjalani PLP.
9. Dan yang terakhir, kepada diri penulis sendiri, Rully Annisa Arifian apresiasi dan terima kasih sebesar-besarnya atas segala perjuangan untuk terus menjadi pribadi yang lebih baik serta mampu menikmati setiap proses yang dijalani, meskipun tidak selalu mudah. Terima kasih karena telah tetap kuat dan bertahan hingga sampai pada titik ini. Semoga senantiasa diberikan kebahagiaan di mana pun berada, serta mampu menerima dan menghargai segala kekurangan maupun kelebihan diri sebagai bagian dari perjalanan hidup yang patut disyukuri.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Subhananahu Wata'ala yang telah memberikan nikmat sehat, iman, serta ketenangan sehingga peneliti dapat menyusun skripsi yang berjudul “Manajemen pengelolaan dalam Program Pendidikan Tahfidz Al-Qur'an di Pondok Pesantren An-Nidhom Kota Cirebon” tepat pada waktunya. Shalawat serta salam, selalu tercurah limpahkan kepada sang kekasih, Baginda Nabi Muhammad Shalalaahu Alaihi Wassalam, beserta keluarga, dan para sahabatnya yang telah menjadi teladan untuk umat manusia. Semoga kecintaan ini menjadi bukti dan sebab kelak di akhirat merasakan syafaat dari Nabi Muhammad Shalalaahu Alaihi Wassalam. Peneliti menyadari bahwa tidak mungkin rasanya skripsi terselesaikan tanpa adanya dukungan, bimbingan, serta kasih sayang dari berbagai pihak. Maka pada kesempatan ini peneliti menyampaikan terimakasih setulus-tulusnya kepada :

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M. Ag; Rektor Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon yang sudah menjadi figur teladan dalam kepemimpinan bagi para mahasiswa melalui berbagai kebijakan yang tegas namun tetap penuh pertimbangan.
2. Dr. H. Saefuddin, M. Ag; Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan yang telah memberikan kesempatan para mahasiswanya untuk meraih berbagai macam beasiswa yang tersedia.
3. Dr. Ahmad Ripai, M. Pd; Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang sangat berjasa karena telah berusaha dengan sangat keras dalam memperjuangkan akreditasi maupun kemajuan untuk jurusan tercinta.
4. Dra. Hj. Mukhlisoh, M. M. Pd; dosen pembimbing akademik sekaligus dosen pembimbing skripsi I yang begitu sabar menghadapi peneliti dengan selalu memberikan senyuman dan obrolan khas di setiap bimbingan yang tidak akan pernah peneliti lupakan. Semoga ibu sehat selalu dan kebaikan yang telah ibu berikan kepada peneliti.
5. Dr. H. Aguslani, M. Ag; dosen pembimbing skripsi II yang telah berkenan menghadapi peneliti ini serta mendukung proses penyusunan skripsi yang dilakukan oleh peneliti dengan selalu memberikan dukungan.

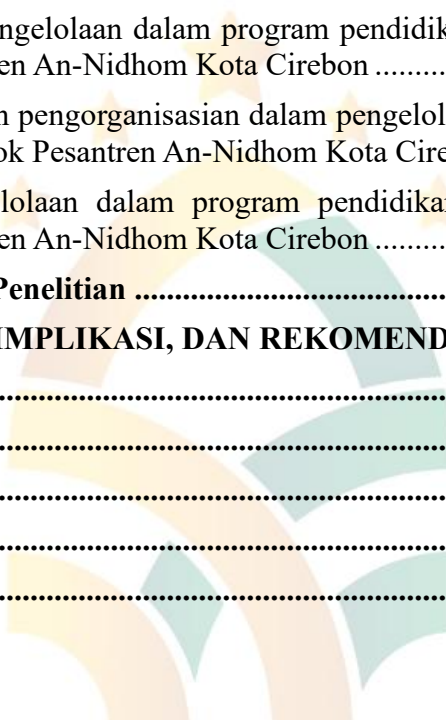
6. Seluruh Dosen MPI yang telah mengajar dan membimbing dalam mata kuliah dan memberikan manfaat kepada peneliti selama 7 (tujuh) semester.
7. Seluruh tenaga pendidik dan kependidikan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon yang tidak bisa peneliti sebutkan satu persatu namun, tanpa mengurangi rasa hormat karena telah memberikan berbagai manfaat kepada peneliti.
8. Bapak KH. Ja'far Shodiq, M. Pd; pengasuh Pondok Pesantren An-Nidhom Kota Cirebon yang sudah menerima kedatangan peneliti dengan sangat baik, bersedia meluangkan waktu untuk wawancara.
9. Kepada teh Aulia Jannatul Ma'wa, teh Iis Aisyah, dan Syifa Nur Fadilah yang telah menyempatkan waktunya untuk peneliti gunakan dalam wawancara



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PESETUJUAN	iv
NOTA DINAS	v
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI.....	vi
MOTO	vii
BIODATA PENULIS.....	viii
LEMBAR PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
BAB I 1 PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah	8
C. Pertanyaan Penelitian	9
D. Tujuan Penelitian	9
E. Manfaat Penelitian	9
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA BERFIKIR.....	11
A. Manajemen Pendidikan.....	11
B. Pendidikan Tahfidz Al-Qur'an	31
C. Penelitian Terdahulu.....	37
D. Kerangka Berfikir.....	40
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	41
A. Metodologi Penelitian	41
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	42
C. Subjek Penelitian.....	43
D. Teknik Pengumpulan Data	44
E. Teknik Analisis Data	45
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	48
A. Hasil Penelitian.....	48

1. Perencanaan pengelolaan dalam program pendidikan tahfidz Al-Qur'an di Pondok Pesantren An-Nidhom Kota Cirebon	48
2. Pelaksanaan dan Pengorganisasian pengelolaan dalam Program pendidikan tahfidz Al-Qur'an di Pondok Pesantren An- Nidhom Kota Cirebon	64
3. Evaluasi pengelolaan dalam program pendidikan tahfidz Al-Qur'an di Pondok Pesantren An-Nidhom Kota Cirebon	79
B. Pembahasan	95
1. Perencanaan pengelolaan dalam program pendidikan tahfidz Al-Qur'an di Pondok Pesantren An-Nidhom Kota Cirebon	95
2. Pelaksanaan dan pengorganisasian dalam pengelolaan program pendidikan tahfidz di Pondok Pesantren An-Nidhom Kota Cirebon	98
3. Evaluasi pengelolaan dalam program pendidikan tahfidz Al-Qur'an di Pondok Pesantren An-Nidhom Kota Cirebon	102
C. Keterbatasan Penelitian	105
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI	106
A. Simpulan	106
B. Implikasi	106
C. Rekomendasi.....	107
DAFTAR PUSTAKA.....	110
LAMPIRAN.....	114



UINSSC

 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER

 SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR LAMPIRAN

<i>Lampiran 1 profil Pondok Pesantren An-Nidhom Kota Cirebon</i>	<i>114</i>
<i>Lampiran 2 pedoman observasi</i>	<i>123</i>
<i>Lampiran 3 pedoman wawancara</i>	<i>124</i>
<i>Lampiran 4 pedoman dokumentasi</i>	<i>140</i>
<i>Lampiran 5 Transkrip Wawancara</i>	<i>141</i>
<i>Lampiran 6 Persuratan</i>	<i>176</i>
<i>Lampiran 7 Dokumentasi</i>	<i>180</i>

