

**MANAJEMEN KESISWAAN DALAM MENINGKATKAN MOTIVASI
BELAJAR SISWA DI SMP NEGERI 3 PALIMANAN CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat
Untuk memperoleh gelar sarjana pendidikan (S.Pd)
Pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



Disusun Oleh:

INAYAH WULANDARI RETNO
NIM. 2281090117

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

**KEMENTERIAN AGAMA RI
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON**

2026 M / 1447 H

ABSTRAK

Inayah Wulandari Retno 2281090117: Manajemen Kesiswaan dalam Meningkatkan Motivasi Belajar Siswa di SMP Negeri 3 Palimanan Cirebon

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh rendahnya motivasi belajar siswa yang ditandai dengan kurangnya keaktifan dalam proses pembelajaran, tingginya angka ketidakhadiran, minimnya inisiatif mengerjakan tugas secara mandiri, dan kurangnya disiplin. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis pelaksanaan manajemen kesiswaan dalam meningkatkan motivasi belajar siswa, peningkatan motivasi belajar siswa, serta kendala yang dihadapi dalam upaya meningkatkan motivasi belajar siswa di SMP Negeri 3 Palimanan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi partisipan, wawancara mendalam, dan dokumentasi. Subjek penelitian meliputi kepala sekolah, wakil kepala sekolah bidang kesiswaan, guru bimbingan konseling, dan guru wali kelas. Analisis data dilakukan menggunakan model Miles dan Huberman yang mencakup reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Keabsahan data dijamin melalui perpanjangan pengamatan, peningkatan ketekunan, triangulasi sumber dan waktu, serta diskusi dengan teman sejawat. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Manajemen kesiswaan dilaksanakan melalui empat fungsi utama, yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan evaluasi. Program meliputi pembinaan karakter, kegiatan ekstrakurikuler, layanan bimbingan konseling, sistem penghargaan, pembiasaan positif serta evaluasi secara berkala. (2) Peningkatan motivasi belajar siswa terwujud melalui berbagai program kesiswaan yang berdampak nyata, ditandai dengan meningkatnya kehadiran, keaktifan, kedisiplinan, serta prestasi akademik dan non-akademik siswa. (3) Kendala yang dihadapi meliputi faktor keluarga dan lingkungan sosial siswa, hambatan koordinasi dan komunikasi antarpihak, serta keterbatasan sumber daya sekolah berupa sarana prasarana, anggaran, dan jumlah guru BK.

Kata Kunci: Manajemen, Manajemen Kesiswaan, Motivasi, Motivasi Belajar

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

ABSTRACT

Inayah Wulandari Retno 2281090117: *Student Management in Improving Student Learning Motivation at SMP Negeri 3 Palimanan Cirebon*

This study was motivated by the low level of student learning motivation characterized by a lack of active participation in the learning process, high absenteeism, minimal initiative in completing tasks independently, and poor discipline. This study aims to identify and analyze the implementation of student management in improving student learning motivation, the improvement of student learning motivation, and the obstacles encountered in efforts to enhance student learning motivation at SMP Negeri 3 Palimanan. This study employed a descriptive qualitative approach with data collected through participant observation, in-depth interviews, and documentation. Research subjects included the school principal, vice principal for student affairs, guidance and counseling teachers, and homeroom teachers. Data analysis was conducted using the Miles and Huberman model, encompassing data reduction, data display, and conclusion drawing. Data credibility was ensured through extended observation, increased persistence, source and time triangulation, and peer discussions. The findings reveal that: (1) Student affairs management is carried out through four main functions: planning, organizing, implementing, and evaluating. The program includes character building, extracurricular activities, guidance and counseling services, a reward system, positive reinforcement, and periodic evaluations. (2) Increased student learning motivation is achieved through various student affairs programs that have a tangible impact, marked by improved attendance, participation, discipline, as well as students' academic and non-academic achievements. (3) Challenges faced include factors related to students' families and social environments, coordination and communication barriers among stakeholders, and school resource limitations such as facilities, infrastructure, budget, and the number of guidance counselors.

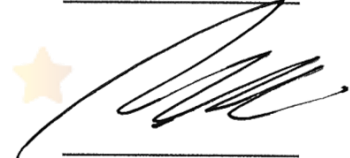
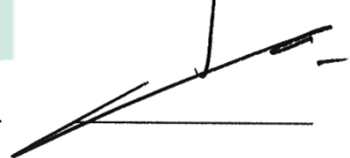
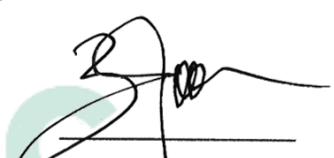
Keywords: Management, Student Management, Motivation, Learning Motivation

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul “**Manajemen Kesiswaan dalam Meningkatkan Motivasi Belajar Siswa di SMP Negeri 3 Palimanan Cirebon**” oleh Inayah Wulandari Retno, NIM 2281090117, telah dimunaqosyahkan pada hari Senin tanggal 13 April 2026 di hadapan dewan penguji dan di nyatakan **LULUS**.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.

	Tanggal	Tanda Tangan
Ketua Jurusan Dr. Ahmad Ripai, M.Pd. NIP. 19731105 200801 1 008	5 - 5 - 2026	
Sekretaris Jurusan Durtam, S.Ag, M.Pd.I. NIP. 19740626 200701 1 035	30 - 4 - 2026	
Penguji 1 Dr. H. Saifuddin, M.Ag. NIP. 19720107 200312 1 001	30 - 4 - 2026	
Penguji 2 Ahmad Amin Mubarak, M.Pd.I. NIP. 19830207 202321 1 013	30 - 4 - 2026	
Pembimbing 1 Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd.I. NIP. 19650912 199803 2 002	30 - 4 - 2026	
Pembimbing 2 Wahyono, M.Pd.I NIP. 19890310 202321 1 027	30 - 4 - 2026	

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan


Dr. H. Saifuddin, M.Ag.
NIP. 19720107 200312 1 001



LEMBAR PERSETUJUAN

MANAJEMEN KESISWAAN DALAM MENINGKATKAN MOTIVASI BELAJAR SISWA DI SMP NEGERI 3 PALIMANAN CIREBON

Disusun Oleh:

Inayah Wulandari Retno

NIM. 2281090117

Menyetujui:

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd.I

NIP. 19650912 199803 2 002

Wahyono, M.Pd.I

NIP. 19890310 202321 1 027

Mengetahui:

Ketua Jurusan
Manajemen Pendidikan Islam

Dr. Ahmad Ripai, M.Pd.

NIM. 19731105 200801 1 008

NOTA DINAS

Kepada
Yth. Ketua Jurusan MPI
UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
di Cirebon

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini:

Nama : Inayah Wulandari Retno
Nomor Induk Mahasiswa : 2281090117
Judul : Manajemen Kesiswaaan Dalam Meningkatkan
Motivasi Belajar Siswa di SMP Negeri 3
Palimanan Cirebon

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan Kepada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di Munaqosyahkan.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Cirebon, 3 Maret 2026

Menyetujui:

Pembimbing I

Pembimbing II



Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd.I

NIP. 19650912 199803 2 002



Wahyono, M.Pd.I

NIP. 19890310 202321 1 027

OTENTISITAS SKRIPSI

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Inayah Wulandari Retno
Nomor Induk Mahasiswa : 2281090117
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Alamat : Blok E, Rt/Rw 003/005 Rajagaluhlor,
Kec. Rajagaluh, Kab. Majalengka

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“Manajemen Kesiswaan dalam Meningkatkan Motivasi Belajar Siswa di SMP Negeri 3 Palimanan Cirebon”** merupakan hasil karya ilmiah saya sendiri dan bukan hasil penjiplakan atau plagiasi dari hasil karya ilmiah orang lain. Segala bentuk pengutipan dan rujukan dalam skripsi ini telah sesuai dengan kaidah akademik yang berlaku secara umum.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya tanpa paksaan dari pihak manapun.

Wasssalamu'alaikum Wr.Wb

Cirebon, 3 Maret 2026



Inayah Wulandari Retno
NIM. 2281090117

UINS
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

RIWAYAT HIDUP



Nama : Inayah Wulandari Retno
Tempat, Tanggal Lahir : Majalengka, 04 Desember 2003
Alamat : Blok E, Rt/Rw 003/005 Rajagaluhlor,
Kec. Rajagaluh, Kab. Majalengka
Jenis Kelamin : Perempuan
No Telephon : 085864290472
Riwayat Pendidikan : 1. SD Negeri Rajagaluhlor 4
2. SMP Negeri 1 Rajagaluh
3. SMA Negeri 1 Rajagaluh
4. UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

MOTTO

“Perubahan adalah buah dari kesungguhan memperbaiki diri dan kuatnya motivasi dalam meraih tujuan.”

“Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri.”

(QS. Ar-Ra’d: 11)



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji syukur yang sangat mendalam penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, Tuhan yang maha Esa, yang senantiasa melimpahkan rahmat, taufik, hidayah, serta inayah-Nya. atas izin, pertolongan, dan ridha-nya, penulis diberikan kekuatan, kesabaran, kesehatan, serta kemudahan dalam setiap proses penyusunan skripsi ini. Tidak ada daya dan upaya tanpa pertolongan-nya, sehingga karya sederhana ini akhirnya dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini dengan penuh rasa syukur dan kerendahan hati penulis persembahkan kepada:

1. Kepada ibu ku tercinta Emi Suhaemi, terimakasih atas segala pengorbanan besar yang telah kau dedikasikan kepada ku, terima kasih untuk setiap pengorbanan tenaga, pikiran, kekuatan, kesabaran, dan doa-doa yang selalu kau panjatkan untuk ku. Terima kasih karena sudah memperjuangkan dan memberikan semangat serta dukungan penuh dengan kasih sayang yang tulus sampai akhirnya skripsi ini terselesaikan.
2. Kepada ayah ku Sutiono, terima kasih untuk setiap doa-doa dan dukungan sehingga skripsi ini terselesaikan.
3. Kepada kakak ku Ilyas Yuwono, Iksan Buwono dan sepupu ku Mariam terima kasih sudah selalu mendukung, memotivasi, dan membantu secara moril dan materi dengan kasih sayang yang tulus.
4. Kepada sahabat sahabatku tercinta Anis Khoerunnisa, Puji Ayu, Dira Tania yang selalu memberikan dukungan, arahan, dan semangat selama menempuh pendidikan dan penyusunan skripsi.
5. Kepada jodohku kelak yang sudah tertulis Lauhul Mahfudz yang nantinya akan mendampingi hidupku, skripsi ini ku persembahkan untuk mu dan calon anak kita nanti.
6. Kepada anabul anabul ku tersayang Dickey, Chupa, Chilla, Nino dan Didut yang selalu menemani penulis, dan
7. Terakhir kepada diri sendiri Inayah Wulandari Retno, terima kasih karena telah menyelesaikan apa yang telah dimulai, Terimakasih karena telah bertahan, mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan di luar keadaan, dan senantiasa menikmati setiap prosesnya walaupun tidak mudah. Apapun proses penyusunan skripsi ini kamu sudah menyelesaikannya dengan baik dan maksimal, ini merupakan pencapaian yang patut dibanggakan untuk diri sendiri. Setelah ini mari bekerja lebih keras lagi.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr.Wb

Alhamdulillah, segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat, taufik, hidayah, serta inayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Kesiswaan dalam Meningkatkan Motivasi Belajar Siswa di SMP Negeri 3 Palimanan Cirebon” dengan baik.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari berbagai keterbatasan dan tantangan, serta tidak akan terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan, dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis dengan tulus dan penuh rasa hormat menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag selaku Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Saifuddin, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Dr. Ahmad Ripai, M.Pd selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
4. Bapak Durtam, S.Ag, M.Pd.I. selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
5. Bapak Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd.I dosen pembimbing I yang telah memberikan arahan dan bimbingan dalam penyelesaian skripsi.
6. Bapak Wahyono, M.Pd.I. dosen pembimbing II yang sudah memberikan arahan, bimbingan, bantuan dan kesabaran dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Seluruh dosen program studi Manajemen Pendidikan Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon yang sudah membimbing serta memberikan arahan selama penulis menempuh pendidikan.
8. Kepala Sekolah SMP Negeri 3 Palimanan khususnya bapak Gitayono, S.Pd. yang telah mengizinkan penulis melaksanakan penelitian.

9. Bapak Ari Feldian selaku Wakil Kepala bidang Kesiswaan SMP Negeri 3 Palimanan yang telah membantu selama penelitian.
10. Jajaran Guru dan Staf TU SMP Negeri 3 Palimanan yang telah membantu dan bekerjasama selama penelitian dan penyusunan skripsi ini.
11. Serta seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu yang telah membantu dan berpartisipasi dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya masih terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Penulis menerima saran dan kritis yang konstruktif guna menyempurnakan skripsi ini. Semoga amal baik Bapak/Ibu/Saudara/Saudari yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini mendapat pahala dari Allah SWT, Aamiin.

Wassalamualaikum Wr.Wb

Cirebon, 3 Maret 2026


Inayah Wulandari Retno
NIM. 2281090117

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
NOTA DINAS	v
OTENTISITAS SKRIPSI	vi
RIWAYAT HIDUP	vii
MOTTO	viii
LEMBAR PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	6
C. Batasan Masalah	6
D. Rumusan Masalah	7
E. Tujuan Penelitian	7
F. Manfaat Penelitian	8
BAB II	9
KAJIAN PUSTAKA	9
A. Deskripsi Teori	9
B. Penelitian Terdahulu	35
C. Kerangka Berpikir	39
BAB III	41
METODE PENELITIAN	41

A. Lokasi Penelitian.....	41
B. Waktu Penelitian	41
C. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	42
D. Data dan Sumber Data	42
E. Teknik Pengumpulan Data.....	44
F. Teknik Analisis Data.....	45
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	47
BAB IV	50
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	50
A. Hasil Penelitian	50
B. Pembahasan.....	75
BAB V	94
PENUTUP	94
DAFTAR PUSTAKA.....	96
LAMPIRAN.....	101



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER

SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR TABEL

Table 2. 1 Penelitian Terdahulu	38
Table 3. 1 Waktu Penelitian	40



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Profil SMP Negeri 3 Palimanan	100
Lampiran 2 Visi-Misi SMP Negeri 3 Palimanan	100
Lampiran 3 Jumlah Siswa	101
Lampiran 4 Keadaan Guru dan Tenaga Kependidikan	101
Lampiran 5 Instrumen Penelitian	102
Lampiran 6 Pedoman Wawancara Penelitian	104
Lampiran 7 Catatan Hasil Wawancara Penelitian.....	111
Lampiran 8 Foto Keadaan SMP Negeri 3 Palimanan	146
Lampiran 9 Foto Penelitian.....	147
Lampiran 10 Surat Izin Penelitian.....	148
Lampiran 11 Surat Persetujuan Tempat Penelitian.....	149
Lampiran 12 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian	150

