

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMATIF KIAI
TERHADAP KINERJA PENGURUS DI PONDOK PESANTREN
RAUDLATUL MUBTADIIN MAJALENGKA**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



MUHAMMAD IRSYADURRIDHO

NIM. 2281090025

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SIBER SYEKH NURJATI CIREBON**

2026

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMATIF KIAI
TERHADAP KINERJA PENGURUS DI PONDOK PESANTREN
RAUDLATUL MUBTADIIN MAJALENGKA**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



MUHAMMAD IRSYADURRIDHO

NIM. 2281090025

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)

SIBER SYEKH NURJATI CIREBON

2026

ABSTRAK

**Muhammad Irsyadurridho : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformatif
2281090025 Kiai terhadap Kinerja Pengurus di Pondok
Pesantren Raudlatul Mubtadiin Majalengka**

Kepemimpinan kiai memiliki peran yang sangat penting dalam menentukan arah dan keberhasilan pengelolaan pondok pesantren. Dalam praktiknya, kinerja pengurus pesantren masih menghadapi berbagai tantangan, seperti kurang optimalnya pelaksanaan tugas, keterbatasan kemampuan manajerial, serta ketergantungan pada arahan pimpinan. Penelitian ini bertujuan untuk (1) mengetahui gaya kepemimpinan transformatif kiai di Pondok Pesantren Raudlatul Mubtadiin Majalengka, (2) kinerja pengurus pesantren, dan (3) pengaruh gaya kepemimpinan transformatif kiai terhadap kinerja pengurus. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Sampel penelitian berjumlah 43 responden yang ditentukan menggunakan teknik sampel jenuh. Instrumen penelitian menggunakan skala Likert. Teknik analisis data dilakukan melalui analisis statistik untuk menguji hubungan dan pengaruh antar variabel. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Gaya kepemimpinan transformatif kiai berada dalam kategori tinggi dengan nilai 86,8%, (2) Kinerja pengurus berada dalam kategori tinggi dengan nilai 83,7%. (3) Hasil uji hipotesis menunjukkan bahwa terdapat pengaruh yang signifikan antara gaya kepemimpinan transformatif kiai (X) terhadap kinerja pengurus (Y) dengan nilai signifikansi $0,010 < 0,05$ sehingga H_0 ditolak dan H_a diterima. Besarnya pengaruh gaya kepemimpinan transformatif kiai terhadap kinerja pengurus adalah sebesar 0,153 atau 15,3%, sedangkan sisanya sebesar 84,7% dipengaruhi oleh faktor lain di luar penelitian.

Kata Kunci: *Kepemimpinan Transformatif, Kiai, Kinerja Pengurus, Pondok Pesantren*

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

ABSTRACT

Muhammad Irsyadurridho : *The Influence of Transformational Leadership Style of Kiai on the Performance of Administrators at Raudlatul Muhtadiin Islamic Boarding School, Majalengka*
2281090025

The leadership of a kiai plays a very important role in determining the direction and success of managing an Islamic boarding school. In practice, the performance of boarding school administrators still faces various challenges, such as suboptimal task implementation, limited managerial skills, and dependence on leadership direction. This study aims to identify (1) the transformational leadership style of the kiai at Raudlatul Muhtadiin Islamic Boarding School, Majalengka, (2) analyze the performance of the administrators, and (3) examine the influence of the kiai's transformational leadership style on administrators' performance. This research uses a quantitative approach with a descriptive research type. The sample consisted of 43 respondents determined using a saturated sampling technique. The research instrument used a Likert scale. Data analysis techniques were carried out using statistical analysis to examine relationships and influences between variables. The results show that: (1) the transformational leadership style of the kiai is in the high category with a score of 86.8%, (2) the performance of administrators is also in the high category with a score of 83.7%. (3) The hypothesis testing results indicate that there is a significant influence of the transformational leadership style of the kiai (X) on the administrators' performance (Y), with a significance value of $0.010 < 0.05$, so H_0 is rejected and H_a is accepted. The magnitude of the influence is 0.153 or 15.3%, while the remaining 84.7% is influenced by other factors outside this study.

Keywords: *Transformational Leadership, Kiai, Administrators' Performance, Islamic Boarding School*

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformatif Kiai terhadap Kinerja Pengurus di Pondok Pesantren Raudlatul Muftadiin Majalengka” oleh Muhammad Irsyadurridho, NIM 2281090025, telah dimunaqosyahkan di hadapan dewan penguji dan dinyatakan LULUS.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Tim Munaqosyah
Plh. Ketua Jurusan
Dr. Hj. Atikah Syamsi, M.Pd.I
NIP. 19840413 201101 2 010

Tanggal

04 Juni 2026

Tanda Tangan

Sekretaris Jurusan
Durtam, S.Ag. M.Pd.I
NIP. 19740626 200701 1 035

20 Mei 2026

Penguji I
Dra. Hj. Mukhlisoh, M. M.Pd.
NIP. 19650912 199803 2 002

20 Mei 2026

Penguji II
Wahyono, M.Pd.I
NIP. 19890310 202321 1 027

21 Mei 2026

Pembimbing I
Dr. H. Taqiuddin, M.Pd.
NIP. 19630522 199403 1 003

26 Mei 2026

Pembimbing II
Dr. H. Masduki Durvat, M.Pd.I.
NIP. 19680112 199503 1 001

03 Juni 2026

Mengetahui
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

LEMBAR PERSETUJUAN

Dr. H. Saifuddin, M.Ag.
NIP. 19720107 200312 1 001

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMATIF KIAI
TERHADAP KINERJA PENGURUS DI PONDOK PESANTREN
RAUDLATUL MUBTADIIN MAJALENGKA**

Disusun Oleh:

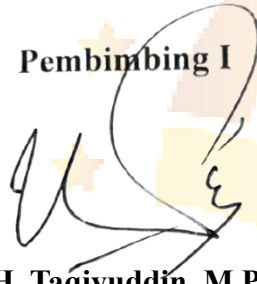
Muhammad Irsyadurridho

NIM. 2281090025

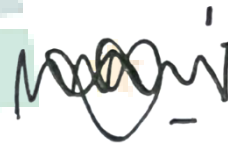
Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd.
NIP. 19630522 199403 1 003



Dr. H. Masduki Durvat, M.Pd.I.
NIP. 19680112 199503 1 001

Mengetahui:

Plh. Kepala Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



Dr. Hj. Atikah Syamsi, M.Pd.I.
NIP. 19840413 201101 2 010

NOTA DINAS

Kepada
Yth. Ketua Jurusan MPI
UIN Siber Syekh Nurjati
Cirebon
Di Cirebon

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini:

Nama : Muhammad Irsyadurridho

NIM : 2281090025

Judul : **Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformatif Kiai terhadap Kinerja Pengurus di Pondok Pesantren Raudlatul Muhtadhin Majalengka**

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK), Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqosahkan.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Menyetujui,

Pembimbing I



Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd.
NIP. 19630522 199403 1 003

Pembimbing II



Dr. H. Masduki Duryat, M.Pd.I.
NIP. 19680112 199503 1 001

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Irsyadurridho

NIM : 2281090025

Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformatif Kiai terhadap
Kinerja Pengurus di Pondok Pesantren Raudlatul Mubtadiin
Majalengka

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil upaya seorang peneliti yang diajukan ke Universitas Negeri Islam Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk memenuhi salah satu prasyarat memperoleh gelar sarjana (S1).
2. Setiap sumber yang digunakan peneliti dalam penulisan skripsi ini telah dikutip sesuai dengan peraturan dan ketentuan pedoman penulisan karya tulis ilmiah.
3. Saya bersedia menerima risiko atau sanksi yang dikenakan kepada saya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku jika terjadi pelanggaran etika ilmiah atau tuduhan mengenai kebenaran karya saya di kemudian hari.

Cirebon, Mei 2025

Yang membuat pernyataan,


Muhammad Irsyadurridho
NIM. 2281090025

MOTTO

Allah memang tidak menjanjikan hidupmu akan selalu mudah, tapi dua kali Allah berjanji bahwa: "*Fa Inna Ma'al-'Usri Yusra - Inna Ma'al-'Usri Yusra*" "Maka, sesungguhnya beserta kesulitan ada kemudahan - Sesungguhnya beserta kesulitan ada kemudahan."

(Q.S Al-Insyiroh, 94: 5-6)

"Semua jatuh bangunmu, hal yang biasa. Angan dan pertanyaan, waktu yang menjawabnya. Berikan tenggat waktu, bersedihlah secukupnya. Rayakan perasaanmu sebagai manusia."

(Baskara Putra - Hindia)

UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

BIODATA PENULIS



Nama Lengkap : Muhammad Irsyadurridho
Tempat, Tanggal Lahir : Majalengka, 13 Maret 2004
Jenis Kelamin : Laki-laki
Alamat : Dusun Kidul, RT 008, RW 002,
Desa Sindanghaji, Kecamatan
Palasah, Kabupaten Majalengka,
Jawa Barat 45475
Agama : Islam

Riwayat Pendidikan

1. SD/Sederajat : SDN Rajawangi 1, 2010 – 2016
2. SMP/Sederajat : MTSN 1 Majalengka, 2016 – 2019
3. SMA/Sederajat : MAN 2 Cirebon, 2019 – 2022
4. S1 : UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, 2022 – 2026

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

LEMBAR PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobbil'alamin

Segala puji syukur bagi Allah SWT atas limpahan rahmat, taufiq, hidayah-Nya kepada penulis beserta keluarga dan saudara lainnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya. Skripsi ini penulis persembahkan untuk:

1. Lelaki kuat panutanku, Ayahanda tercinta Didi Kartadi. Penulis ucapkan beribu terima kasih atas semua dukungan berupa moral maupun material. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai dengan bangku perkuliahan, namun beliau mampu mendidik penulis, mengarahkan, mendoakan, memberikan semangat dan motivasi tiada henti. Dengan segala keterbatasan yang ada, beliau selalu menjadi sumber kekuatan, inspirasi dan penunjuk arah bagi penulis hingga penulis mampu berada ditahap ini dengan menyandang gelar sarjana.
2. Pintu surgaku, Mamah tercinta Adah Sa'adah. Atas cinta yang tak pernah berkurang, atas setiap doa yang diam-diam kau panjatkan, dan atas segala pengorbanan yang mungkin tak pernah bisa aku balas. Engkau adalah alasan di balik setiap langkahku, sumber kekuatanku, dan rumah terbaik dalam hidupku, penulis ucapkan terima kasih sebesar-besarnya.
3. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada adik perempuan dan adik laki-laki tersayang, Dinda Alya Nurul Aisyah dan Muhammad Abidzar Alfarizi. Kehadiran kalian menjadi kebahagiaan, pelengkap, dan motivasi untuk penulis menjadi lebih baik. Semoga kalian tumbuh menjadi pribadi yang baik, mandiri dan tangguh. Seperti lirik lagu Nina-Feast "Tumbuh lebih baik, cari panggilanmu. Jadi lebih baik, dibanding diriku".
4. Para guru agama, kehidupan dan para dosen, yang telah memberikan ilmu, do'a, bimbingan, arahan dan berbagi pengalamannya. Semoga apa yang kalian beri menjadi keberkahan, kebaikan dan pahala yang tak pernah putus.
5. Terima kasih kepada seluruh keluarga besar atas do'a dan dukungannya yang telah diberikan selama proses perkuliahan.

6. Teruntuk Siti Derajah, terima kasih atas kehadiran, dukungan, bantuan serta senantiasa kebersamai penulis selama proses penyusunan skripsi ini. Kehadiran dan perhatian yang diberikan sangat berarti bagi penulis. Terutama dalam menghadapi kendala selama penyusunan skripsi, memotivasi, menghibur, menjadi pendengar keluh kesah penulis dan meyakinkan penulis ketika keraguan tumbuh paling subur. Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Teman seperjuangan, Hamizul Fuad yang telah menghibur penulis dengan mengirimkan *reels* randomnya dan karena pengalamannya membuat penulis selalu termotivasi untuk segera menyelesaikan skripsi.
8. Seluruh jajaran kepengurusan Pondok Pesantren Raudlatul Muftadiin Majalengka yang telah memberikan informasi, dukungan dan kontribusinya selama penelitian berlangsung.
9. Sahabat dan rekan seperjuangan, keluarga besar Manajemen Pendidikan Islam A Angkatan 2022 yang telah kebersamai penulis selama masa perkuliahan.
10. Penulis juga menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada teman-teman Kuliah Kerja Nyata (KKN) 149, yang telah menjadi bagian dari proses pembelajaran dan perjalanan pengabdian penulis.
11. Terakhir, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada satu sosok yang selama ini diam-diam berjuang tanpa henti, seorang anak pertama laki-laki sederhana dengan impian yang tinggi, namun sering kali sulit ditebak isi pikiran dan hati. Terima kasih kepada penulis skripsi ini yaitu diriku sendiri, Muhammad Irsyadurridho. Terima kasih telah turut hadir di dunia ini, telah bertahan sejauh ini, dan terus berjalan melewati segala tantangan yang semesta hadirkan. Aku bangga atas setiap langkah kecil yang kau ambil, atas semua pencapaian yang mungkin tak selalu dirayakan orang lain. Walau terkadang harapanmu tidak sesuai dengan kenyataan, tetaplah belajar menerima dan mensyukuri apa pun yang kamu dapatkan. Jangan pernah lelah untuk tetap belajar dan berusaha, berbahagialah dimanapun kamu berada. Rayakan apa pun dalam dirimu dan jadikan dirimu bersinar dimanapun tempatmu bertumpu. Aku berdoa, semoga langkah dari kaki kecilmu selalu diperkuat, dikelilingi oleh orang-orang yang hebat, serta mimpimu satu persatu akan terwujud.

KATA PENGANTAR

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan petunjuk-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformatif Kiai terhadap Kinerja Pengurus di Pondok Pesantren Raudlatul Muhtadhin Majalengka" sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana di Program Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Penyusunan skripsi ini tentu tidak terlepas dari dukungan, bantuan, dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag., Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Dr. H. Saifuddin, M.Ag., Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
3. Dr. Ahmad Ripai, M.Pd., Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
4. Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd. Dosen pembimbing I, yang telah memberikan arahan, koreksi, serta motivasi secara sabar dan konsisten selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Dr. H. Masduki Duryat, M.Pd.I. Dosen pembimbing II, atas waktu dan bimbingan yang sangat berarti bagi kelancaran penelitian ini.
6. Seluruh dosen dan staf di Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, yang telah memberikan ilmu dan pengalaman berharga selama masa perkuliahan.
7. Drs. K.H. Mahron Ali, K.H. Aminuddin Aziz S.Pd.I. Serta Dewan Kiai keluarga besar Pondok Pesantren Raudlatul Muhtadhin Majalengka, yang telah memberikan do'a dan dukungannya kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa karya ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat penulis harapkan sebagai bahan evaluasi dan perbaikan ke depan.

Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini tidak hanya menjadi pemenuhan kewajiban akademik semata, tetapi juga mampu memberikan kontribusi nyata bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang yang dikaji. Penulis menyadari bahwa karya ini masih memiliki keterbatasan dan jauh dari kesempurnaan, namun besar harapan agar setiap gagasan, temuan, dan pemikiran yang tertuang di dalamnya dapat memberikan manfaat, menjadi bahan renungan, serta membuka ruang diskusi bagi penelitian selanjutnya. Lebih dari itu, penulis memohon semoga skripsi ini bernilai ibadah, menjadi amal jariyah yang terus mengalir pahalanya, serta diridai oleh Allah Swt.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
NOTA DINAS	v
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI	vi
MOTTO	vii
BIODATA PENULIS	viii
LEMBAR PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	6
C. Pembatasan Masalah	7
D. Rumusan Masalah	7
E. Tujuan Penelitian	7
F. Manfaat Penelitian	8
BAB II LANDASAN TEORI	9
A. Kajian Teori	9
1. Kepemimpinan Transformatif	9
a. Pengertian Pemimpin dan Kepemimpinan	9
b. Pengertian Gaya Kepemimpinan Transformatif	10
c. Komponen Kepemimpinan Transformatif	12
d. Kepemimpinan Transformatif dalam Konteks Pondok Pesantren	13
e. Pengukuran Gaya Kepemimpinan Transformatif	16
2. Kinerja Pengurus Pesantren	17
a. Pengertian Pengurus Pesantren	17
b. Pengertian Kinerja	17
c. Kinerja Pengurus Pesantren	18
d. Kompetensi dan Indikator Kinerja Pengurus Pesantren	19
e. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Pengurus	21

f. Manfaat Penilaian Kinerja.....	23
B. Penelitian Terdahulu.....	24
C. Kerangka Berpikir.....	27
D. Hipotesis.....	28
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	30
A. Metode dan Jenis Penelitian.....	30
B. Desain Penelitian	31
C. Tempat dan Waktu Penelitian.....	31
D. Populasi dan Sampel Penelitian.....	32
E. Definisi Konseptual dan Operasional Variabel	32
F. Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data	34
G. Teknik Analisis Data	35
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	48
A. Hasil Penelitian.....	48
1. Gaya Kepemimpinan Transformatif Kiai (VX)	48
2. Kinerja Pengurus (VY)	54
3. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformatif Kiai Terhadap Kinerja Pengurus di Pondok Pesantren Raudlatul Muhtadiin Majalengka (VXY)....	61
B. Pembahasan.....	66
1. Gaya Kepemimpinan Transformatif Kiai (VX)	66
2. Kinerja Pengurus (VY)	67
3. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformatif terhadap Kinerja Pengurus di Pondok Pesantren Raudlatul Muhtadiin Majalengka (VXY)....	69
C. Keterbatasan Penelitian	71
BAB V PENUTUP	73
A. Simpulan	73
B. Implikasi	74
C. Rekomendasi	75
DAFTAR PUSTAKA.....	76
LAMPIRAN-LAMPIRAN	81

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Kerangka Berpikir	28
Tabel 3. 1 Waktu Penelitian.....	31
Tabel 3. 2 Penafsiran Nilai Persentase	36
Tabel 3. 3 Uji Validitas Angket Gaya Kepemimpinan Transformatif Kiai	38
Tabel 3. 4 Uji Validitas Angket Kinerja Pengurus	39
Tabel 3. 5 Uji Reliabilitas Variabel Gaya Kepemimpinan Transformatif Kiai	41
Tabel 3. 6 Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Pengurus	42
Tabel 4. 1 Kiai memberikan bimbingan kepada pengurus yang mengalami kesulitan.....	48
Tabel 4. 2 Kiai menjadi teladan dalam sikap dan perilaku bagi para pengurus.	49
Tabel 4. 3 Kiai menyampaikan visi pesantren dengan jelas kepada pengurus.....	49
Tabel 4. 4 Kiai mendorong pengurus untuk berpikir kreatif dalam menyelesaikan masalah.....	50
Tabel 4. 5 Kiai memberikan motivasi kepada pengurus untuk bekerja lebih baik.....	50
Tabel 4. 6 Kiai memberikan perhatian terhadap kebutuhan setiap pengurus.....	50
Tabel 4. 7 Kiai konsisten antara perkataan dan perbuatannya.	51
Tabel 4. 8 Kiai memberikan kesempatan kepada pengurus untuk menyampaikan ide atau gagasan.	51
Tabel 4. 9 Kiai mampu membangkitkan semangat pengurus dalam menjalankan tugas.	52
Tabel 4. 10 Kiai menunjukkan integritas yang tinggi dalam memimpin pesantren.	52
Tabel 4. 11 Rekapitulasi Skor Angket Variabel Gaya Kepemimpinan Transformatif Kiai.....	52
Tabel 4. 12 Saya menyelesaikan pekerjaan tepat waktu.	54
Tabel 4. 13 Saya mampu bekerja sama dengan sesama pengurus.	55
Tabel 4. 14 Saya melaksanakan tugas dengan hasil yang baik dan sesuai standar.	55
Tabel 4. 15 Saya memiliki inisiatif untuk menyelesaikan tugas tanpa menunggu perintah.....	55
Tabel 4. 16 Saya bertanggung jawab atas tugas yang diberikan kepada saya.....	56
Tabel 4. 17 Saya menjaga hubungan baik dengan sesama pengurus.	56
Tabel 4. 18 Saya mampu menyelesaikan tugas sesuai target yang ditentukan.	57
Tabel 4. 19 Saya bekerja dengan teliti dalam menjalankan tugas sebagai pengurus.	57
Tabel 4. 20 Saya bersedia membantu pengurus lain yang membutuhkan bantuan.	57
Tabel 4. 21 Saya berusaha mencari solusi ketika menghadapi masalah pekerjaan.	58
Tabel 4. 22 Saya menjalankan amanah sebagai pengurus dengan sungguh-sungguh.	58
Tabel 4. 23 Saya mampu mengerjakan tugas sesuai dengan jumlah yang diberikan.	59
Tabel 4. 24 Saya berusaha meminimalkan kesalahan dalam bekerja.....	59

Tabel 4. 25 Saya menyelesaikan tugas tanpa harus selalu diawasi.	59
Tabel 4. 26 Rekapitulasi Skor Angket Variabel Kinerja Pengurus.....	60
Tabel 4. 27 Hasil Uji Normalitas.....	62
Tabel 4. 28 Hasil Uji Linearitas	63
Tabel 4. 29 Hasil Regresi Linear Sederhana	63
Tabel 4. 30 Hasil Koefisien Determinasi	65
Tabel 4. 31 Hasil Uji T Parsial	66



UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON