

**DINAMIKA KELEMBAGAAN PONDOK PESANTREN
AL-MUSHLIH CIBALONG MALAUSMA, MAJALENGKA
(1952-2024 M)**

SKRIPSI



SALMA SITI FAOZIAH

NIM: 2285110018

**JURUSAN SEJARAH PERADABAN ISLAM
FAKULTAS USHULUDDIN DAN ADAB
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON
2026 M/1447 H**

**DINAMIKA KELEMBAGAAN PONDOK PESANTREN
AL-MUSHLIH CIBALONG MALAUSMA, MAJALENGKA
(1952-2024 M)**

SKRIPSI



Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Humaniora (S.Hum)
Pada Jurusan Sejarah Peradaban Islam
Fakultas Ushuluddin dan Adab

SALMA SITI FAOZIAH

NIM: 2285110018

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON
JURUSAN SEJARAH PERADABAN ISLAM
FAKULTAS USHULUDDIN DAN ADAB
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON
2026 M/1447 H**

ABSTRAK

Salma Siti Faoziah, NIM 2285110018 *Dinamika Kelembagaan Pondok Pesantren Al-Mushlih Cibalong Malausma, Majalengka (1952-2024)*. Skripsi, Jurusan Sejarah Peradaban Islam, Fakultas Ushuluddin dan Adab, UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Fenomena perkembangan pondok pesantren hingga ke pelosok pedesaan menunjukkan luasnya penyebaran ajaran Islam di Indonesia. Namun, tidak semua institusi pendidikan tradisional mampu bertahan dalam menghadapi perubahan sosial, politik, dan ekonomi. Penelitian ini mengkaji dinamika kelembagaan Pondok Pesantren Al-Mushlih di Cibalong, Desa Malausma, Kabupaten Majalengka, dalam rentang waktu 1952 hingga 2024. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui sejarah berdirinya Pondok Pesantren Al-Mushlih, menganalisis suksesi kepemimpinan yang terjadi, serta mengidentifikasi kebijakan kelembagaan yang menjadikan pesantren ini terus berkembang hingga saat ini.

Penelitian ini menggunakan metode sejarah yaitu heuristik, kritik, interpretasi dan historiografi serta menggunakan pendekatan sosiologi sejarah, didukung oleh teori perubahan sosial dan teori kelembagaan yang mencakup isomorfisme normatif, mimetik, dan koersif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Pondok Pesantren Al-Mushlih mampu bertahan dan berkembang melalui modernisasi sistemik, seperti penerapan jenjang klasikal pada tahun 2018, kesinambungan kepemimpinan yang adaptif dari generasi ke generasi, serta kebijakan kelembagaan yang mampu menjaga harmoni sosial dengan lingkungan sekitarnya. Temuan ini memperkaya kajian sejarah kelembagaan pesantren serta menunjukkan pentingnya adaptasi dalam mempertahankan eksistensi lembaga pendidikan Islam tradisional.

Kata Kunci: *Dinamika Kelembagaan, Pondok Pesantren Al-Mushlih, Malausma, Perubahan Sosial.*

PERNYATAAN OTENSITAS SKRIPSI

Bismillahirrohmanirrohim

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Salma Siti Faoziah

NIM : 2285110018

Fakultas/Jurusan : FUA/Sejarah Peradaban Islam

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **"DINAMIKA KELEMBAGAAN PONDOK PESANTREN AL-MUSHLIH CIBALONG MALAUSMA, MAJALENGKA (1952-2024)"**, beserta isinya Adalah benar benar karya saya sendiri. Adapun ide, pendapat maupun materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung segala resiko dan sanksi yang akan dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku. Apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran dalam etika keilmuan dan klaim keaslian pada karya tulis ini.

Cirebon, 1 Mei 2026

Saya yang menyatakan



Salma Siti Faoziah

NIM. 2285110018

LEMBAR PERSETUJUAN

DINAMIKA KELEMBAGAAN PONDOK PESANTREN AL-MUSHLIH CIBALONG MALAUSMA, MAJALENGKA (1952-2024)

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Humaniora (S.Hum) Pada
Jurusan Sejarah Peradaban Islam Fakultas Ushuluddin dan Adab*

Oleh:

SALMA SITI FAOZIAH

NIM. 2285110018

Menyetujui,

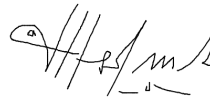
Pembimbing I



**Prof. H. Didin Nurul Rosidin, MA,
Ph.D.**

NIP. 197304041998031005

Pembimbing II



Aah Syafaah, M.Ag.
NIP. 197301302002122001

Mengetahui,

Ketua Jurusan Sejarah Peradaban Islam



Aah Syafaah, M.Ag.
NIP. 197301302002122001

NOTA DINAS

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ushuluddin dan Adab

Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati

Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah melakukan bimbingan, penelaahan, pengarahan, dan pengoreksian terhadap penelitian skripsi dari saudara :

Nama : SALMA SITI FAOZIAH
NIM : 2285110018
Jurusan : Sejarah Peradaban Islam
Judul Skripsi : DINAMIKA KELEMBAGAAN PONDOK PESANTREN AL-MUSHLIH CIBALONG MALAUSMA, MAJALENGKA (1952-2024)

Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ushuluddin dan Adab Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqasahkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, 29 April 2026

Pembimbing I

Pembimbing II



**Prof. H. Didin Nurul Rosidin, MA,
Ph.D.**
NIP. 197304041998031005

Aah Syafaah, M.Ag.
NIP. 197301302002122001

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul DINAMIKA KELEMBAGAAN PONDOK PESANTREN AL-MUSHLIH CIBALONG MALAUSMA, MAJALENGKA (1952-2024) oleh SALMA SITI FAOZIAH dengan NIM. 2285110018 telah dimunaqasyahkan pada tanggal 13 May 2026 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan LULUS. Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Humaniora (S.Hum) pada Jurusan Sejarah Peradaban Islam Fakultas Ushuluddin dan Adab, UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Panitia Munaqosyah	Tanggal	Tanda Tangan
Ketua Jurusan Aah Syafaah, M.Ag. NIP. 197301302002122001	18/05/2026	
Sekretaris Jurusan Dedeh Nur Hamidah, M.Ag. NIP. 197104042001122001	19/05/2026	
Penguji I Dr. Anwar Sanusi, M.Ag. NIP. 197105012000031004	18/05/2026	
Penguji II Hasbiyallah, M.Si. NIP. 198502052019031004	19/05/2026	
Pembimbing I Prof. H. Didin Nurul Rosidin, MA, Ph.D. NIP. 197304041998031005	18/05/2026	
Pembimbing II Aah Syafaah, M.Ag. NIP. 197301302002122001	18/05/2026	

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ushuluddin dan Adab




Dr. Anwar Sanusi, M.Ag.
NIP. 197105012000031004

RIWAYAT HIDUP



Nama Lengkap Salma Siti Faoziah, lahir di Majalengka, 10 September 2003. Penulis merupakan anak pertama dari 3 bersaudara. Putri dari Bapak Ahmad Fauzan dan Ibu Nunung Nurhayati, S. Pd. i. Penulis beralamat di blok Pasir Gombong Dusun Malausma Kaler RT/RW 003/004 Desa Malausma Kecamatan Malausma Kabupaten Majalengka Provinsi Jawa Barat.

Adapun riwayat pendidikan formal yang pernah ditempuh penulis adalah sebagai berikut:

1. RA Al-Ma'sum Malausma (2008-2010)
2. MI PUI Malausma 1 (2010-2016)
3. MTs Al-Ma'sum Malausma (2016-2019)
4. MAN 1 Tasikmalaya (2019-2022)

Selama menempuh dunia pendidikan penulis aktif mengikuti beberapa organisasi, diantaranya sebagai berikut:

1. Wakil Ketua OSIS MTs Al-Ma'sum Malausma tahun 2017-2018
2. Bendahara OSIS MTs Al-Ma'sum Malausma tahun 2018-2019
3. Pratami Pramuka MTs Al-Ma'sum Malausma tahun 2018-2019
4. Ketua Marchingband MTs Al-Ma'sum Malausma tahun 2018-2019

5. Anggota Paskibra MTs Al-Ma'sum Malausma tahun 2017-2019
6. Anggota Sanggar Seni MTs Al-Ma'sum Malausma tahun 2018-2019
7. Anggota Komisi III MPK MAN 1 Tasikmalaya tahun 2021-2022
8. Anggota Pramuka MAN 1 Tasikmalaya 2020-2022
9. Sekretaris Umum II Himpunan Mahasiswa Sejarah Peradaban Islam tahun 2023-2024
10. Sekretaris Umum I Himpunan Mahasiswa Sejarah Peradaban Islam tahun 2024-2025
11. Sekretaris Kementrian Luar Negeri Dewan Eksekutif Mahasiswa Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon tahun 2025-2026.

Penulis mengikuti program S-1 Pada Jurusan Sejarah Peradaban Islam Fakultas Ushuluddin dan Adab Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon dan mengambil judul skripsi: **"DINAMIKA KELEMBAGAAN PONDOK PESANTREN AL-MUSHLIH CIBALONG MALAUSMA, MAJALENGKA (1952-2024)"**. Di bawah bimbingan Prof. H. Didin Nurul Rosidin, MA, Ph. D. selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Aah Syafa'ah, M. Ag selaku Dosen Pembimbing II.

MOTTO

" Like an echo in the forest, the day will come back around.

As if nothing happened, life goes on."

(BTS – *Life Goes On*)



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur penulis haturkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menuntaskan skripsi ini sebagai syarat kelulusan untuk meraih gelar Sarjana Humaniora (S.Hum). Tanpa pertolongan dan rida-Nya, pencapaian ini mustahil dapat terwujud. Selawat serta salam senantiasa tercurah kepada Baginda Nabi Muhammad SAW, uswatun hasanah bagi seluruh umat manusia, yang syafaatnya selalu kita harapkan di dunia maupun akhirat.

Dengan kerendahan hati dan rasa syukur yang luar biasa, skripsi ini penulis susun sebagai bentuk dedikasi akademik maupun personal. Besar harapan penulis agar karya ini dapat memberikan kontribusi positif bagi pengembangan ilmu pengetahuan serta bermanfaat bagi para pembaca.

Karya sederhana ini penulis persembahkan dengan penuh rasa hormat dan cinta kepada sosok-sosok luar biasa yang telah memberikan dukungan moral, materi, maupun spiritual yang tak terhingga selama perjalanan studi penulis. Semoga Allah SWT membalas segala kebaikan mereka dengan keberkahan yang berlipat ganda, kepada:

1. Kedua Orangtua tercinta, dua pilar utama dalam kehidupan penulis. Tidak ada kalimat yang mampu mewakili besarnya rasa sayang dan terima kasih penulis atas setiap untaian doa, tetesan keringat, serta kasih sayang yang tak pernah putus. Setiap pengorbanan kalian, sejak penulis kecil hingga dewasa, telah menjadi landasan bagi setiap langkah yang penulis pijak. Bapak

dan Mamah adalah pelita yang menerangi jalan saat gelap, pemberi semangat saat lelah, dan rumah terbaik untuk pulang. Skripsi ini adalah hadiah kecil bagi setiap harapan dan doa tulus yang kalian langitkan untuk keberhasilan penulis.

2. Kedua Adik tersayang, Muhammad Zidny Fauzan dan Zayna Mutia Fauziah, yang selalu menjadi teman berbagi sekaligus penghibur di masa-masa sulit. Semoga pencapaian ini bisa menjadi motivasi bagimu untuk terbang lebih tinggi dan meraih mimpi-mimpimu sendiri. Penulis akan selalu mendukungmu.
3. Keluarga Besar penulis, Terima kasih kepada atas doa dan dukungannya selama ini. Keberhasilan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini tidak lepas dari restu dan kasih sayang yang selalu menyelimuti dalam lingkungan keluarga.
4. Untuk diriku sendiri, yang telah berjuang dengan gigih melewati berbagai rintangan dan tekanan. Terima kasih karena telah memilih untuk bertahan, menolak menyerah, dan tetap melangkah meski jalan yang ditempuh tidak selalu mulus. Teruslah belajar dari setiap proses dan pengalaman hidup. Semoga karya ini menjadi langkah awal bagi pencapaian-pencapaian hebat lainnya di masa depan, serta menjadi bukti nyata bahwa setiap perjuangan yang dilakukan dengan sungguh-sungguh pasti akan membuahkan hasil yang bermakna.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT, Sang Pemilik Kehendak, atas segala curahan rahmat, hidayah, serta kekuatan yang senantiasa menyertai langkah penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **"DINAMIKA KELEMBAGAAN PONDOK PESANTREN AL-MUSHLIH CIBALONG MALAUSMA, MAJALENGKA (1952-2024)"**. Shalawat serta salam semoga senantiasa terlimpahkan kepada teladan agung, Nabi Muhammad SAW, yang syafaatnya selalu kita harapkan hingga hari akhir nanti.

Skripsi ini bukan sekadar tugas akhir akademis untuk meraih gelar Sarjana Humaniora (S.Hum) pada Program Studi Sejarah Peradaban Islam, Fakultas Ushuluddin dan Adab, UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon. Bagi penulis, karya ini adalah bentuk dedikasi intelektual untuk merekam perjalanan panjang sebuah institusi pendidikan di tanah kelahiran. Penulis berharap penelitian ini dapat menjadi cermin sejarah yang memperlihatkan keteguhan Pondok Pesantren Al-Mushlih dalam menjaga nilai-nilai tradisional sekaligus beradaptasi dengan tuntutan zaman selama lebih dari tujuh dekade.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, doa, dan dukungan berbagai pihak. Dengan segala kerendahan hati, penulis menghaturkan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag. selaku Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon beserta seluruh jajarannya.

2. Bapak Dr. Anwar Sanusi, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Ushuluddin dan Adab sekaligus Dosen Pembimbing Akademik. Terima kasih atas bimbingannya.
3. Bapak Prof. H. Didin Nurul Rosidin, MA. Ph. D. selaku Dosen Pembimbing I. Terima kasih atas kesabaran, waktu, dan ketelitian Bapak dalam mengarahkan penulis hingga naskah ini menemukan bentuk terbaiknya
4. Ibu Aah Syafa'ah, M.Ag. selaku Ketua Jurusan Sejarah Peradaban Islam sekaligus Dosen Pembimbing II. Terima kasih atas segala saran konstruktif, kemudahan komunikasi, dan motivasi yang tak henti diberikan selama proses penyusunan.
5. Ibu Dedeh Nur Hamidah, M.Ag. selaku Sekretaris Jurusan Sejarah Peradaban Islam, atas segala bantuan administratif dan dukungan moralnya.
6. Seluruh Dosen Jurusan Sejarah Peradaban Islam, yang telah menjadi orang tua kedua bagi penulis, memberikan bekal ilmu pengetahuan, dan membentuk pola pikir penulis selama masa studi.
7. Keluarga Besar Pondok Pesantren Al-Mushlih Cibalong, terutama para pimpinan dan pengurus yang telah memberikan izin penelitian, berbagi informasi yang berharga, dan menyambut penulis dengan penuh kehangatan.
8. Sahabat Seperjuangan, saksi hidup atas segala suka dan duka dalam menempuh jalan pendidikan ini. Terima kasih kepada Siti Sofwatul Mar'ah, Lisma Amelia, Shafira Rahma Aulia, Nida Delia Rahmah, Ihda Tsamrotul Fadilah, Raudhoh

Magfirotul Falah, dan Wiwin Windarsih. Kalian adalah telinga yang selalu bersedia mendengar keluh kesah, tangan yang selalu merangkul saat penulis hampir menyerah, dan energi positif yang membuat proses berat ini terasa lebih ringan.

9. Keluarga besar SPI A 2022, Keluarga Besar Notlar History, Himpunan Mahasiswa Sejarah Peradaban Islam Kabinet Wirasena dan Mnemosyne, Kelompok KKN 105 Desa Battembat, serta Dewan Eksekutif Mahasiswa (DEMA) Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon Kabinet Glorious Muda. Terima kasih atas kesempatan untuk berproses bersama. Pengalaman organisasi dan diskusi di dalamnya telah memberikan banyak pelajaran berharga bagi perkembangan diri dan pola pikir penulis.
10. Boy Group Favorit penulis Bangtan Sonyeondan (BTS), terimakasih kepada Kim Namjoon, Kim Seokjin, Min Yoongi, Jung Hoseok, Park Jimin, Kim Taehyung dan Jeon Jungkook atas inspirasi dan motivasi yang tersirat dalam karya-karya musik kalian. Lagu-lagu yang menemani penulis selama proses penyusunan skripsi ini memberikan energi positif yang sangat berarti dan membuat penulis tidak pernah merasa sendirian dalam menyelesaikan perkuliahan dan tugas akhir ini.
11. Segenap pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, terima kasih atas doa-doa tulus dan motivasi yang telah diberikan sehingga penulis dapat sampai di titik ini.

Penulis menyadari bahwa karya ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan di masa depan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu sejarah dan menjadi amal jariyah yang diridai Allah SWT.

Cirebon, 28 April 2026



Salma Siti Faoziah

NIM. 2285110018



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
PERNYATAAN OTENSITAS SKRIPSI	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
NOTA DINAS	iv
RIWAYAT HIDUP	v
MOTTO.....	vii
PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR GAMBAR	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Pembatasan Masalah.....	6
C. Rumusan Masalah.....	7
D. Tujuan Penelitian.....	8
E. Manfaat Penelitian	8
F. Tinjauan Pustaka	9
G. Landasan Teori	11
H. Metode Penelitian.....	14
I. Sistematika Penulisan.....	20

**BAB II TINJAUAN UMUM TENTANG PONDOK
PESANTREN.....22**

**A. Pondok Pesantren Sebagai Lembaga Pendidikan
Islam.....22**

1. Pengertian Pondok Pesantren.....22
2. Sejarah Pondok Pesantren.....23
3. Unsur-Unsur Pondok Pesantren26
4. Peran Pondok Pesantren33
5. Tipologi Pesantren.....34

**B. Kepemimpinan Kyai dan Dinamika Suksesi Pesantren
36**

1. Kepemimpinan Kyai di Pesantren.....36
2. Sistem Suksesi di Pesantren.....38

**BAB III POTRET UMUM PONDOK PESANTREN
AL-MUSHLIH CIBALONG, SEJARAH DAN
PERKEMBANGANNYA.....41**

A. Kondisi Geografis dan Profil Wilayah Penelitian41

1. Letak Geografis dan Batas Wilayah Desa Malausma
.....41

2. Kondisi Sosio-Keagamaan Masyarakat Malausma.....43

B. Sejarah Lembaga dan Profil Figur Pendiri45

C. Identitas Kelembagaan49

1. Visi, Misi, dan Tujuan Lembaga49

2. Model Pesantren.....	53
3. Metode Pembelajaran.....	54
4. Kelas Santri dan Kajian Kitab.....	56
5. Pola Pembinaan Keagamaan	58
6. Sarana dan Prasana.....	60
D. Struktur Organisasi dan Kepemimpinan Saat Ini.....	62
1. Biografi K.H. Abdillah Ismail.....	62
2. Struktur Organisasi.....	64
3. Pola Kepemimpinan	66
BAB IV ANALISIS SUKSESI KEPEMIMPINAN, DINAMIKA KELEMBAGAAN DAN FAKTOR KUNCI KEBERLANJUTAN.....	68
A. Dinamika Estafet Kepemimpinan dan Transformasi Otoritas Lintas Generasi.....	68
1. Mekanisme dan Pola Estafet Kepemimpinan	68
2. Transformasi Manajemen Dari Individual ke Kolektif- Kolegial	72
B. Dinamika Adaptasi Kurikulum dan Metodologi Pembelajaran	82
C. Analisis Faktor Kunci Keberlanjutan	94
1. Kekuatan Karisma dan Sanad Keilmuan.....	94
2. Modal Sosial dan Relasi Eksternal.....	97
3. Kemandirian dan Etos Khidmat.....	102

BAB V PENUTUP	105
A. KESIMPULAN.....	105
B. SARAN	106
DAFTAR PUSTAKA.....	108
LAMPIRAN	115



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Struktur Organisasi Pesantren	64
Gambar 2 Struktur Organisasi Pengurus Pesantren	75

