

**SINKRONISASI KEBIJAKAN DANA DESA DAN KEBUTUHAN LOKAL
DALAM PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI
DESA TEGALURUNG KECAMATAN BALONGAN
KABUPATEN INDRAMAYU**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Magister Sosial (M.Sos)
Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam



Disusun oleh:
OKTAVIAN RINALDI
NIM : 2486060002

**PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON
2026 M / 1447 H**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis proses sinkronisasi alokasi Dana Desa dengan kebutuhan lokal, mengkaji implementasi program pemberdayaan masyarakat, serta menganalisis hasil pemberdayaan masyarakat di Desa Tegalurung, Kecamatan Balongan, Kabupaten Indramayu. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis studi kasus deskriptif. Informan dipilih secara purposive meliputi Kepala Desa, Kaur Perencanaan, Badan Permusyawaratan Desa (BPD), serta perwakilan kelompok masyarakat. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi partisipatif, dan studi dokumentasi, kemudian dianalisis menggunakan model interaktif Miles, Huberman, dan Saldana melalui reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa sinkronisasi Dana Desa dilaksanakan secara partisipatif melalui Musyawarah Perencanaan Pembangunan Desa (Musrenbangdes) dengan mengintegrasikan prioritas kebijakan pemerintah dan kebutuhan masyarakat. Implementasi pemberdayaan dilakukan melalui dua pola, yaitu pemberdayaan langsung berupa pelatihan keterampilan, penguatan kapasitas sumber daya manusia, dan pengembangan UMKM, serta pemberdayaan tidak langsung melalui pembangunan infrastruktur pendukung seperti jalan, irigasi, dan sanitasi. Program tersebut telah meningkatkan aksesibilitas, kualitas layanan dasar, dan kondisi kesehatan masyarakat. Namun, dampak terhadap peningkatan kemandirian ekonomi masyarakat, khususnya kelompok buruh tani, masih belum optimal. Oleh karena itu, optimalisasi alokasi Dana Desa perlu diarahkan pada penguatan program pemberdayaan berbasis peningkatan keterampilan, pengembangan kelembagaan ekonomi desa, serta sinkronisasi berkelanjutan antara regulasi pemerintah dan kebutuhan lokal agar tercipta pembangunan desa yang berkelanjutan dan mampu meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

Kata kunci: Dana Desa, sinkronisasi kebijakan, pemberdayaan masyarakat, pembangunan desa, kesejahteraan masyarakat.

ABSTRACT

This study aims to analyze the synchronization process between Village Fund allocation and local needs, examine the implementation of community empowerment programs, and evaluate the outcomes of community empowerment in Tegalurung Village, Balongan District, Indramayu Regency. This research employed a qualitative approach using a descriptive case study design. Informants were selected through purposive sampling, including the Village Head, Planning Officer, Village Consultative Body (BPD), and representatives of community groups. Data were collected through in-depth interviews, participant observation, and document analysis, and were analyzed using the interactive model of Miles, Huberman, and Saldana, consisting of data reduction, data display, and conclusion drawing.

The findings indicate that the synchronization of Village Fund allocation was carried out participatively through the Village Development Planning Meeting (*Musrenbangdes*) by integrating government policy priorities with community needs. Community empowerment was implemented through two approaches: direct empowerment, including skills training, human resource capacity building, and the development of micro, small, and medium enterprises (MSMEs); and indirect empowerment through the development of supporting infrastructure such as roads, irrigation systems, and sanitation facilities. These programs have improved accessibility, basic public services, and community health conditions. However, their impact on strengthening the economic independence of the community, particularly agricultural laborers, has not yet been optimal. Therefore, optimizing Village Fund allocation should prioritize skill development, strengthening village economic institutions, and sustainable synchronization between government regulations and local needs to achieve sustainable rural development and improve community welfare.

Keywords: Village Fund, policy synchronization, community empowerment, rural development, community welfare.

LEMBAR PERSETUJUAN

SINKRONISASI KEBIJAKAN DANA DESA DAN KEBUTUHAN LOKAL DALAM PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA TEGALURUNG KECAMATAN BALONGAN KABUPATEN INDRAMAYU

Diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk memperoleh Gelar Magister Sosial (M. Sos)
Pada prodi Pengembangan Masyarakat Islam

Disusun oleh:

OKTAVIAN RINALDI

NIM: 2486060002

Telah disetujui pada tanggal 3 Juni 2026

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Dr. Sitti Faoziyah, M. Ag
NIP. 19711115 199803 2 001

Dr. Hj. Mumun Munawaroh, M. Si
NIP. 19701222 199603 2 001

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **OKTAVIAN RINALDI**
NIM : 2486060002
Jenjang Program : Magister
Program Studi : Pengembangan Masyarakat Islam
Pada Program Pascasarjana UIN Siber
Syekh Nurjati Cirebon

Menyatakan bahwa tesis ini secara keseluruhan Adalah ASLI hasil Penelitian saya, kecuali bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar Pustaka.

Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan dengan penuh kesungguhan hati disertai kesiapan untuk bertanggungjawab atas segala resiko yang mungkin diberikan sesuai peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

UINSS
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SYEKH NURJATI CIREBON

Cirebon, 3 Juni 2026
Yang menyatakan,



OKTAVIAN RINALDI
NIM. 2486060002

Dr. Sitti Faoziyah, M. Ag

Program Pascasarjana

Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon

.....

NOTA DINAS

Lampiran : 6 (Enam) Lembar

Perihal : *Penyerahan Tesis*

Kepada Yth.

Direktur Program Pascasarjana

Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon

di Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah membaca, meneliti, memberikan arahan, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Oktavian Rinaldi yang berjudul “Sinkronisasi Kebijakan Dana Desa dan Kebutuhan Lokal Dalam Program pemberdayaan Masyarakat di Desa Tegalurung Kecamatan Balongan Kabupaten Indramayu” telah dapat diujikan.

Bersamaan ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam Sidang Ujian Tesis pada Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatian dan kerja sama Saudara, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Cirebon, 3 Juni 2026

Pembimbing I,



Dr. Sitti Faoziyah, M. Ag

NIP. 19711115 199803 2 001

Dr. Hj. Mumun Munawaroh, M. Si

Program Pascasarjana

Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon

.....

NOTA DINAS

Lampiran : 6 (Enam) Lembar

Perihal : *Penyerahan Tesis*

Kepada Yth.

Direktur Program Pascasarjana

Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon

di Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah membaca, meneliti, memberikan arahan, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Oktavian Rinaldi yang berjudul "Sinkronisasi Kebijakan Dana Desa dan Kebutuhan Lokal Dalam Program pemberdayaan Masyarakat di Desa Tegalurung Kecamatan Balongan Kabupaten Indramayu" telah dapat diujikan.

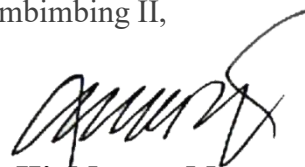
Bersamaan ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam Sidang Ujian Tesis pada Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatian dan kerja sama Saudara, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Cirebon, 3 Juni 2026

Pembimbing II,



Dr. Hj. Mumun Munawaroh, M. Si

NIP. 19701222 199603 2 001

LEMBAR PENGESAHAN

SINKRONISASI KEBIJAKAN DANA DESA DAN KEBUTUHAN LOKAL DALAM PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA TEGALURUNG KECAMATAN BALONGAN KABUPATEN INDRAMAYU

Telah diujikan pada tanggal 29 Juni 2026 dan dinyatakan telah memenuhi syarat
untuk memperoleh gelar Magister Sosial (M. Sos)

Dewan Penguji:

KETUA / ANGGOTA,



Prof. Dr. H. Ilman Nafi'a, M. Ag
NIP. 19721220 199803 1 004

SEKRETARIS / ANGGOTA,



Dr. H. Akhmad Khalimy, SH, M. Hum
NIP. 19740519 201411 1 001

PEMBIMBING I / PENGUJI,



Dr. Sitti Faoziyah, M. Ag
NIP. 19711115 199803 2 001

PEMBIMBING II / PENGUJI,



Dr. H. Mumun Munawaroh, M. Si
NIP. 19701222 199603 2 001

PENGUJI UTAMA,



Prof. Dr. H. Bambang Yuniarto, M. Si
NIP. 19630618 199603 1 001

DIREKTUR PASCASARJA,



Prof. Dr. H. Ilman Nafi'a, M. Ag
NIP. 19721220 199803 1 004

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

SINKRONISASI KEBIJAKAN DANA DESA DAN KEBUTUHAN LOKAL DALAM PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA TEGALURUNG KECAMATAN BALONGAN KABUPATEN INDRAMAYU

Diajukan sebagai salah satu syarat mengajukan Ujian Tesis (S2)
Program Studi Magister Pengembangan Masyarakat Islam

Disusun oleh:

OKTAVIAN RINALDI

NIM: 2486060002

Mengetahui:
Direktur Pascasarjana



Prof. Dr. H. Ilman Nafi'a, M. Ag
NIP. 19721220 199803 1 004

Mengetahui:
Ketua Program Studi



Dr. Hj. Mumun Munawaroh, M. Si
NIP. 19701222 199603 2 001

RIWAYAT HIDUP



Nama Lengkap Penulis adalah Oktavian Rinaldi, Lahir di Indramayu pada tanggal 03 Agustus 1995. Penulis merupakan anak ke-4 dari pasangan Alm Bapak Setiadi dan Almh Ibu Tuti Rawati. Penulis berdomisili di Indramayu Tepatnya Blok Pakis RT 05 RW 01 No. 10 Desa Sukaurip Kecamatan Balongan Kabupaten Indramyu Jawa Barat 45217.

Adapun jenjang pendidikan yang pernah penulis tempuh:

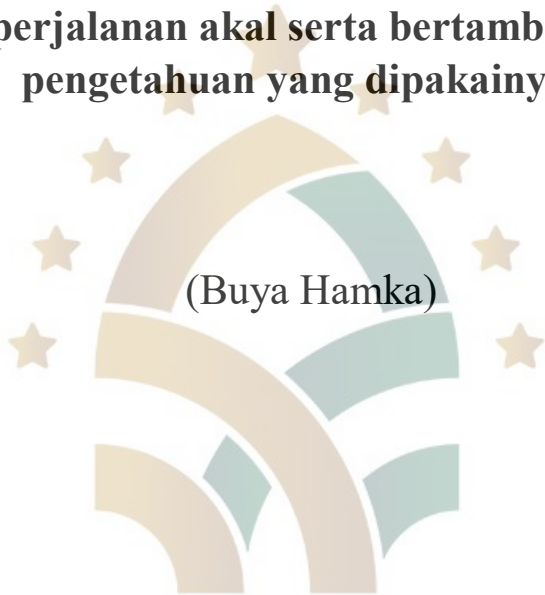
1. **SDN 1 Sukaurip**
2. **SMPN 1 Balongan**
3. **SMAN 1 Indramayu**
4. **Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta**
5. **IAIN Syekh Nurjati Cirebon**

Penulis menempuh jalur pendidikan S-2 Pada Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam di Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon dan mengambil penelitian Tesis dengan Judul “Sinkronisasi Kebijakan Dana Desa Dan Kebutuhan Lokal Dalam Program Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Tegalurung Kecamatan Balongan Kabupaten Indramayu”. Penulis tertarik dengan penelitian tersebut karena sangat relevan dengan program studi Pengembangan Masyarakat Islam Karena salah satu Visi Misi Program Studi PMI S-2 adalah menjadikan lulusannya sebagai agent pemberdayaan di kalangan akar rumput yakni Masyarakat. Di bawah bimbingan Ibu Dr. Sitti Faoziyah. M. Ag dan Dr. Hj. Mumun Munawaroh. M. Si penulis dapat menyelesaikan penelitian ini.

MOTTO HIDUP

"Bertambah tinggi iman dan keyakinan seseorang terhadap agama Islam, dibarengi dengan bertambah tingginya perjalanan akal serta bertambah banyak alat pengetahuan yang dipakainya".

(Buya Hamka)



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Swt. atas segala rahmat, hidayah, dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Sinkronisasi Kebijakan Dana Desa dan Kebutuhan Lokal dalam Program Pemberdayaan Masyarakat di Desa Tegalurung Kecamatan Balongan Kabupaten Indramayu.” Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister pada program studi yang penulis tempuh.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya sinkronisasi antara kebijakan Dana Desa dengan kebutuhan nyata masyarakat di tingkat lokal. Dana Desa merupakan instrumen strategis dalam mendorong pembangunan dan pemberdayaan masyarakat desa. Oleh karena itu, diperlukan keselarasan antara perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi kebijakan dengan aspirasi serta kebutuhan masyarakat agar program pemberdayaan yang dilaksanakan dapat memberikan manfaat yang optimal, berkelanjutan, dan tepat sasaran. Melalui penelitian ini, penulis berharap dapat memberikan kontribusi akademis maupun praktis dalam pengembangan kebijakan pembangunan desa, khususnya terkait implementasi Dana Desa di Desa Tegalurung, Kecamatan Balongan, Kabupaten Indramayu.

Dalam proses penyusunan tesis ini, penulis menyadari bahwa berbagai tantangan dan hambatan telah dihadapi. Namun, berkat dukungan, bimbingan, motivasi, serta bantuan dari berbagai pihak, tesis ini akhirnya dapat diselesaikan. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan baik secara moral, material, maupun akademik.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh sebab itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi penyempurnaan karya ilmiah ini di masa yang akan datang.

Akhir kata, penulis berharap semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya di bidang administrasi publik, kebijakan publik, dan pembangunan desa, serta menjadi referensi bagi peneliti selanjutnya maupun para pemangku kepentingan dalam upaya meningkatkan efektivitas program pemberdayaan masyarakat melalui kebijakan Dana Desa.

Indramayu, 3 Juni 2026

Oktavian Rinaldi

UCAPAN TERIMA KASIH

Bismillāhirrahmānirrahīm.

Puji syukur ke hadirat Allah Swt. atas segala rahmat, taufik, hidayah, serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi Muhammad saw., beserta keluarga, sahabat, dan seluruh pengikutnya hingga akhir zaman.

Penyusunan tesis ini tidak terlepas dari bantuan, dukungan, bimbingan, motivasi, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. **Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag.**, selaku Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menempuh pendidikan di Pascasarjana UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. **Prof. Dr. H. Ilman Nafi'a, M.Ag.**, selaku Direktur Pascasarjana UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, yang telah memberikan arahan, dukungan, serta menciptakan lingkungan akademik yang kondusif selama penulis menempuh studi.
3. **Dr. Hj. Mumun Munawaroh, M.Si.**, selaku Ketua Program Studi Pascasarjana UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, yang telah memberikan bimbingan, arahan, motivasi, serta pelayanan akademik kepada penulis selama masa studi.
4. **Dr. Sitti Faoziyah, M.Ag.**, selaku Dosen Pembimbing I, yang dengan penuh kesabaran telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, arahan, masukan, koreksi, serta motivasi kepada penulis sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. **Dr. Hj. Mumun Munawaroh, M.Si.**, selaku Dosen Pembimbing II, yang dengan penuh perhatian dan kesabaran telah memberikan bimbingan, saran, kritik yang membangun, serta motivasi kepada penulis dalam menyempurnakan tesis ini.
6. Seluruh dosen Pascasarjana UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, wawasan, dan nilai-nilai akademik yang sangat bermanfaat selama penulis menempuh pendidikan.
7. Seluruh staf Pascasarjana UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon yang telah memberikan pelayanan administrasi, bantuan, dan kemudahan kepada penulis selama menjalani proses studi.

8. **Bapak Abdullah**, selaku Kepala Desa Tegalurung, yang telah memberikan izin, dukungan, serta kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian.
9. **Mas Khaerul**, selaku Sekretaris Desa Tegalurung, yang telah membantu penulis dalam memperoleh data, informasi, serta memfasilitasi kebutuhan penelitian.
10. **Mas H. Badrudin**, selaku Bendahara Umum Desa Tegalurung, yang telah memberikan bantuan dan dukungan selama proses penelitian berlangsung.
11. Seluruh perangkat Desa Tegalurung yang telah memberikan kerja sama, bantuan, serta informasi yang sangat berharga sehingga penelitian ini dapat berjalan dengan lancar.
12. Kedua orang tua tercinta, **Almarhum Setiadi** dan **Almarhumah Tuti Rawati**, yang semasa hidupnya telah mencurahkan kasih sayang, doa, pengorbanan, pendidikan, serta nilai-nilai kehidupan yang menjadi inspirasi dan kekuatan bagi penulis. Semoga Allah Swt. melimpahkan rahmat, mengampuni segala dosa, menerima seluruh amal ibadah, dan menempatkan beliau berdua di tempat yang mulia di sisi-Nya. Aamiin ya Rabbal 'Alamin.
13. Saudara-saudara tercinta yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, perhatian, motivasi, dan dukungan kepada penulis selama menyelesaikan pendidikan.
14. Teman-teman mahasiswa Pascasarjana UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon yang telah menjadi sahabat dalam belajar, berdiskusi, berbagi pengalaman, serta saling memberikan semangat dan dukungan selama masa perkuliahan hingga penyusunan tesis ini.
15. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah memberikan bantuan, doa, dukungan, motivasi, dan kontribusi, baik secara langsung maupun tidak langsung, sehingga tesis ini dapat diselesaikan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih memiliki berbagai kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi penyempurnaan karya ilmiah ini. Semoga Allah Swt. membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu penulis dengan pahala yang berlipat ganda. Penulis berharap semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, dunia akademik, serta masyarakat luas.

Aamiin ya Rabbal 'Alamin.

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
NOTA DINAS	v
LEMBAR PENGESAHAN	vii
RIWAYAT HIDUP	ix
MOTTO HIDUP	x
KATA PENGANTAR.....	xi
UCAPAN TERIMA KASIH	xii
DAFTAR ISI	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	7
C. Pembatasan Masalah	11
D. Rumusan Penelitian.....	13
E. Tujuan Penelitian.....	14
F. Kegunaan Penelitian.....	15
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA BERFIKIR.....	17
A. Kajian Teori.....	17
1. Grand Theory: Pembangunan yang Berpusat pada Manusia dalam Perspektif Robert Chambers dan Jim Ife	18
2. Teori Sinkronisasi Kebijakan Dana Desa.....	20
3. Teori Pemberdayaan dan Proses Partisipasi Masyarakat	24
4. Indikator Keberdayaan Masyarakat	27
5. Strategi Pengembangan Potensi Desa	33
B. Penelitian terdahulu yang relevan	37
C. Kerangka Berfikir.....	50
BAB III METODE PENELITIAN.....	54
A. Pendekatan Penelitian	54
B. Penentuan Tempat dan Subjek Informan	55
C. Teknik Pengumpulan Data	57
1. Observasi Partisipatif	58
2. Wawancara Mendalam (In-depth Interview).....	58
3. Dokumentasi	58
D. Teknik Analisis Data	59
E. Teknik Keabsahan Data.....	61
BAB IV ANALISIS HASIL PENELITIAN	71
A. Hasil dan Temuan.....	71
B. Pembahasan dan Hasil Penelitian.....	87
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	132

A. Kesimpulan	132
B. Saran dan Rekomendasi	134
DAFTAR PUSTAKA	135
LAMPIRAN	138



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**