

**MODEL KOLABORASI STRATEGIS PONDOK PESANTREN DAN
LEMBAGA KEUANGAN SYARIAH DALAM REVITALISASI EKONOMI**
(Studi Kasus di Pondok Pesantren Desa Babakan Kecamatan Ciwaringin Kabupaten Cirebon)

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Magister Ekonomi (M.E.)
Program Studi Ekonomi Islam



Oleh:
IRSAD
NIM. 2486050004

PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON
TAHUN 1447 H/ 2026 M

LEMBAR JUDUL PENELITIAN

**MODEL KOLABORASI STRATEGIS PONDOK PESANTREN DAN
LEMBAGA KEUANGAN SYARIAH DALAM REVITALISASI EKONOMI**
(Studi Kasus di Pondok Pesantren Desa Babakan Kecamatan Ciwaringin Kabupaten Cirebon)

TESIS
Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Magister Ekonomi (M.E.)
Program Studi Ekonomi Islam



Oleh:
IRSAD
NIM. 2486050004

PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON
TAHUN 1447 H/ 2026 M

LEMBAR PERSETUJUAN

**MODEL KOLABORASI STRATEGIS PONDOK PESANTREN DAN
LEMBAGA KEUANGAN SYARIAH DALAM REVITALISASI EKONOMI**
(Studi Kasus di Pondok Pesantren Desa Babakan Kecamatan Ciwaringin Kabupaten Cirebon)

Diajukan Oleh:

IRSAD
NIM. 2486050004

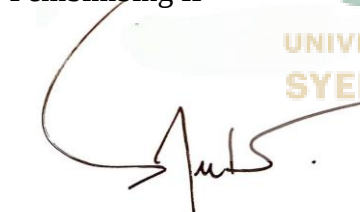
Disetujui oleh:

Pembimbing I


Prof. Dr. Abdul Aziz, M.Ag
NIP. 197305262005011004

Tanggal 13 Maret 2026

Pembimbing II


Dr. Anton Sudrajat, M.A
NIP. 198307212020121001

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

Tanggal 13 Maret 2026

LEMBAR PENGESAHAN

**MODEL KOLABORASI STRATEGIS PONDOK PESANTREN DAN
LEMBAGA KEUANGAN SYARIAH DALAM REVITALISASI EKONOMI**
(Studi Kasus di Pondok Pesantren Desa Babakan Kecamatan Ciwaringin Kabupaten Cirebon)

Disusun oleh:

IRSAD
NIM. 2486050004

Telah diujikan pada hari rabu tanggal 22 April 2026 dan dinyatakan memenuhi syarat
untuk memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E)

Ketua/Anggota

Prof. Dr. H. Ilman Nafi'a, M.Ag

NIP. 197212201998031004

Sekretaris/Anggota

Prof. Dr. Abdul Aziz, M.Ag

NIP. 197305262005011004

Pembimbing I/Penguji

Prof. Dr. Abdul Aziz, M.Ag

NIP. 197305262005011004

Pembimbing II/Penguji

Dr. Anton Sudrajat, M.A

NIP. 198307212020121001

Penguji Utama

Dr. Alvien Septian Haerisma, M.Si

NIP. 198009122006041001

Direktur

Prof. Dr. H. Ilman Nafi'a, M.Ag

NIP. 197212201998031004

NOTA DINAS

Kepada Yth.
Direktur Pascasarjana
UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
Di Tempat

Assalamu'alaikum, Wr.Wb

Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan Tesis saudara Irsad, NIM : 2486050004 dengan judul “Model Kolaborasi Strategis Pondok Pesantren dan Lembaga Keuangan Syariah Dalam Revitalisasi Ekonomi” (Studi Kasus di Pondok Pesantren Desa Babakan Kecamatan Ciwaringin Kabupaten Cirebon). Kami berpendapat bahwa Tesis tersebut sudah dapat diajukan dalam ujian sidang tesis pada Program Pascasarjana UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

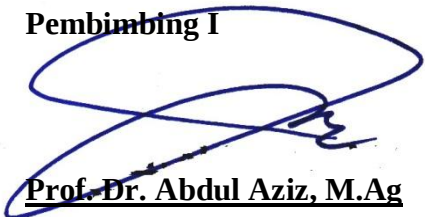
Demikian nota dinas ini kami sampaikan untuk dipergunakan sebagaimana semestinya, atas perhatiannya, kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum, Wr.Wb

Cirebon, 13 Maret 2026

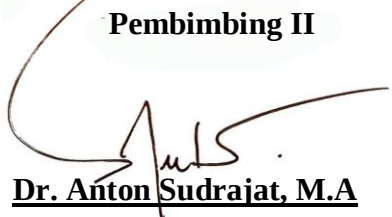
Menyetujui,

Pembimbing I


Prof. Dr. Abdul Aziz, M.Ag

NIP. 197305262005011004

Pembimbing II


Dr. Anton Sudrajat, M.A

NIP. 198307212020121001

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : IRSAD
NIM : 2486050004
Jenjang Program : Magister
Program Studi : Ekonomi Syariah Pada Program Pascasarjana UIN Siber
Syekh Nurjati Cirebon

Menyatakan bahwa tesis ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil Penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka. Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan dengan penuh kesungguhan hati disertai kesiapan untuk bertanggungjawab atas segala resiko yang mungkin diberikan sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

Cirebon, 22 April 2026

Yang menyatakan,



IRSAD

NIM : 2486050004

ABSTRAK

Latar Belakang: Pondok pesantren di Indonesia saat ini menghadapi tantangan besar dalam mempertahankan kemandirian ekonomi secara institusional di tengah arus modernisasi. Di sisi lain, pesantren memiliki potensi captive market dan produktivitas aset wakaf yang sangat besar. Penelitian ini bertujuan untuk memetakan dan merumuskan model kolaborasi strategis antara pesantren dan Lembaga Keuangan Syariah (LKS) guna merevitalisasi fungsi ekonomi umat.

Metode: Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif berparadigma interpretivisme dengan desain studi kasus pada Pondok Pesantren Assalafie di Desa Babakan, Kabupaten Cirebon. Data primer digali melalui wawancara mendalam secara purposive kepada pimpinan pesantren, pengelola BUMPA, perwakilan LKS, santri, alumni, dan tokoh masyarakat sekitar.

Hasil: Temuan menunjukkan bahwa BUMPA Assalafie telah berhasil menciptakan ekosistem ekonomi sirkular (closed-loop economy) melalui inovasi manajemen likuiditas (float fund). Namun, akselerasi kolaborasi pembiayaan dengan LKS menemui paradoks akibat benturan regulasi bank—seperti status tanah wakaf yang tidak dapat diagunkan (non-collateralizable) dan legalitas usaha yang informal—serta adanya resistensi kultural berupa ketakutan transparansi pajak (tax phobia). Karena model perbankan korporasi konvensional tidak relevan diterapkan, penelitian ini merekomendasikan Hybrid-Adaptive Partnership Model sebagai solusi. Model ini menekankan rekayasa kelembagaan melalui skema Executing Linkage Program via Koperasi Pesantren, integrasi pembayaran digital Two-Tier, dan kustomisasi produk pembiayaan musiman (Yarnen). Sinergi adaptif berlandaskan prinsip ta'awun ini terbukti dapat meningkatkan profesionalisme tanpa menghilangkan nilai kearifan lokal.

Kata Kunci: Ekonomi Pesantren, Lembaga Keuangan Syariah, BUMPA, *Executing Linkage Program*

ABSTRACT

Background: Islamic boarding schools (pesantren) in Indonesia currently face significant challenges in maintaining institutional economic independence amidst modernization. Conversely, pesantren possess massive potential in captive markets and productive waqf assets. This study aims to map and formulate a strategic collaboration model between pesantren and Islamic Financial Institutions (IFIs) to revitalize the economic function of the ummah.

Methods: This research employs a qualitative approach with an interpretivism paradigm using a case study design at Pondok Pesantren Assalafie in Babakan Village, Cirebon Regency. Primary data were gathered through purposive in-depth interviews with pesantren leaders, BUMPA managers, IFI representatives, students, alumni, and local community leaders.

Results: Findings reveal that BUMPA Assalafie has successfully created a circular economic ecosystem (closed-loop economy) through liquidity management innovation (float fund). However, the acceleration of financing collaboration with IFIs encounters a paradox due to conflicting bank regulations—such as the non-collateralizable status of waqf land and informal business legality—as well as cultural resistance in the form of tax transparency fear (tax phobia). Since the conventional corporate banking model is irrelevant to be applied, this study recommends the Hybrid-Adaptive Partnership Model as a solution. This model emphasizes institutional engineering through the Executing Linkage Program scheme via the Pesantren Cooperative, Two-Tier digital payment integration, and seasonal financing product customization (Yarnen). This adaptive synergy based on the principle of ta'awun (mutual assistance) is proven to enhance professionalism without eliminating local wisdom values.

Keywords: Pesantren Economy, Islamic Financial Institutions, BUMPA, Executing Linkage Program

RIWAYAT HIDUP



Nama Lengkap : Irsad

Tempat / Tgl. Lahir : Cirebon, 30 September 1977

Jenis Kelamin : Laki laki

Agama : Islam

Nama Istri : Dr. Pupu Sriwulan Sumaya, S.sos., SH., MH

Telp/HP : 081 312 345 437

Email : Irsad.dizzi@gamil.com

Alamat Lengkap : Komplek Perumahan Taman Kapuk Permai Blok G. 17
Rt/Rw 01/11, Desa Kedungjaya, Kecamatan Kedawung
Kabupaten Cirebon

Riwayat Pendidikan :

- ✚ SD Negeri Desa Babakan
- ✚ SMP Negeri Desa Babakan
- ✚ SMK Veteran Cirebon
- ✚ UNTAG 1945 Cirebon

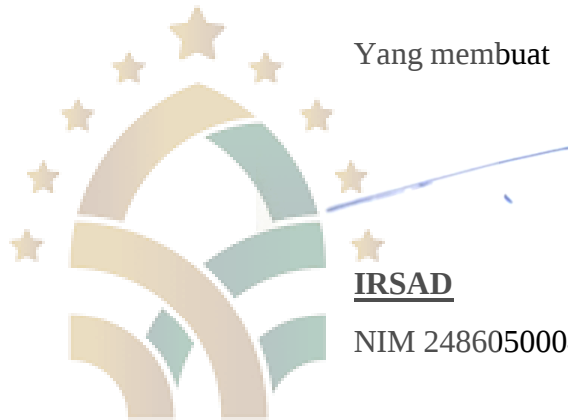
Riwayat Pekerjaan :

- ✚ Asisten Kantor Notaris/PPAT (1998 – 2005)
- ✚ Direktur PT. Bank Perekonomian Rakyat “Arthiasere Cirebon” (2005 sampai dengan sekarang)

Demikian daftar Riwayat hidup dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Cirebon, 22 April 2026

Yang membuat



IRSAD

NIM 2486050004

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

MOTTO HIDUP

“Hidup adalah amanah, dan setiap langkah adalah pertanggungjawaban.”

“Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi sesama.”

“Sesungguhnya Allah menyuruh kamu menyampaikan amanah kepada yang berhak menerimanya.”
(QS. An-Nisa: 58)



PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur ke hadirat Allah Swt. atas segala rahmat dan karunia-Nya, karya sederhana ini penulis persembahkan kepada:

1. Keluarga

Isteri tercinta dan anak-anak tersayang, yang senantiasa menjadi sumber kekuatan, semangat, dan inspirasi bagi penulis dalam menyelesaikan studi ini. Dukungan, pengertian, serta doa yang tulus dari keluarga menjadi energi utama dalam setiap proses yang penulis lalui.

2. Kedua Orang Tua

Almarhum dan almarhumah kedua orang tua penulis, sebagai bentuk penghormatan dan bakti yang tiada henti. Semoga segala doa, nilai, dan perjuangan yang telah diberikan menjadi amal jariyah yang terus mengalir, serta menjadi penyemangat bagi penulis dalam melanjutkan kehidupan dan pengabdian.

3. Para Dosen dan Pembimbing

Para guru dan dosen, khususnya di UIN Siber Cirebon, yang telah memberikan ilmu, bimbingan, dan teladan yang sangat berarti dalam perjalanan akademik penulis.

4. Nara Sumber

Pimpinan dan keluarga besar Pondok Pesantren Assalafie, yang telah memberikan kesempatan dan kontribusi dalam proses penelitian ini.

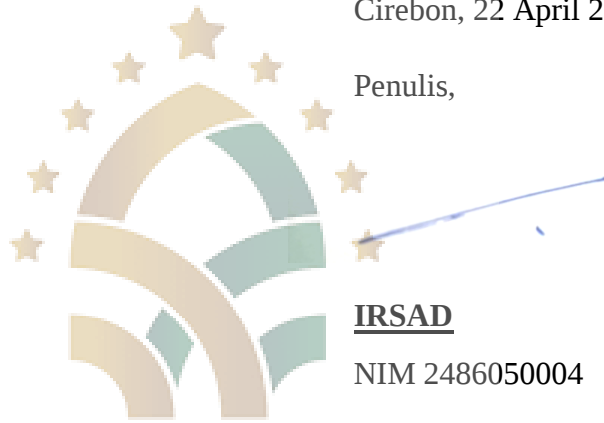
5. Sahabat serta Rekan Seperjuangan

Saya ucapkan setinggi-tingginya atas semua sahabat dan rekan seperjuangan yang telah memberikan dukungan, kebersamaan, dan semangat dalam menyelesaikan studi.

Akhirnya, karya ini penulis persembahkan sebagai bentuk ikhtiar dan kontribusi bagi pengembangan keilmuan, khususnya dalam bidang ekonomi syariah.

Cirebon, 22 April 2026

Penulis,



IRSAD

NIM 2486050004

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahillāhi rabbil ‘ālamīn, puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Swt. atas segala limpahan rahmat, taufik, hidayah, serta inayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **“Model Kolaborasi Strategis Pondok Pesantren dan Lembaga Keuangan Syariah dalam Revitalisasi Ekonomi (Studi Kasus di Pondok Pesantren Assalafie Desa Babakan Kecamatan Ciwaringin Kabupaten Cirebon)”**. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad Saw., yang telah membawa umat manusia dari kegelapan menuju cahaya kebenaran, serta menjadi teladan dalam seluruh aspek kehidupan, termasuk dalam aktivitas ekonomi yang berkeadilan dan berlandaskan nilai-nilai syariah.

Penyusunan tesis ini dilatarbelakangi oleh keprihatinan sekaligus harapan penulis terhadap kondisi ekonomi masyarakat, khususnya di lingkungan pesantren yang memiliki potensi besar sebagai pusat pemberdayaan ekonomi umat. Pesantren tidak hanya berfungsi sebagai lembaga pendidikan keagamaan, tetapi juga memiliki peran strategis dalam mendorong kemandirian ekonomi berbasis nilai-nilai Islam. Dalam konteks ini, kolaborasi antara pesantren dan lembaga keuangan syariah menjadi suatu keniscayaan untuk menciptakan sistem ekonomi yang inklusif, berkeadilan, dan berkelanjutan.

Melalui penelitian yang dilakukan di Pondok Pesantren Assalafie yang berlokasi di Desa Babakan, penulis berupaya mengkaji secara mendalam bentuk-bentuk kolaborasi yang terjalin antara pesantren dan lembaga keuangan syariah, serta implikasinya terhadap revitalisasi ekonomi masyarakat sekitar. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi konseptual maupun praktis dalam

pengembangan model kolaborasi yang dapat direplikasi pada pesantren lain di Indonesia.

Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E.) pada Program Studi Ekonomi Syariah di UIN Siber Cirebon. Dalam proses penyusunan tesis ini, penulis menghadapi berbagai tantangan, baik yang bersifat akademik maupun teknis. Namun demikian, berkat ketekunan, doa, serta dukungan dari berbagai pihak, tesis ini dapat diselesaikan dengan sebaik-baiknya.

Pada kesempatan ini, penulis dengan segala kerendahan hati menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah memberikan kontribusi, baik secara langsung maupun tidak langsung, dalam penyusunan tesis ini. Ucapan terima kasih secara khusus penulis sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag yang sudah memberi kesempatan pada penulis guna menempuh pendidikan tinggi.
2. Ketua Pascasarjana Prof. Dr. Ilman Nafi'a, M.Ag yang sudah memberi fasilitas akademik selama masa studi.
3. Ketua Program Studi Prof. Dr. Abdul Aziz, M.Ag yang sudah memberi arahan selama proses studi.
4. Prof. Dr. Abdul Aziz, M.Ag selaku dosen pembimbing I yang sudah memberikan waktu, tenaga, serta pikiran pada saat membimbing, mengarahkan, serta mengoreksi pada penyusunan tesis.
5. Dr. Anton Sudrajat, M.A selaku dosen pembimbing II yang sudah memberi saran konstruktif sehingga riset berikut bisa selesai secara baik.
6. Dr. Alvien Septian Haerisma, SEI., MSI selaku penguji utama yang sudah memberikan masukan, koreksi serta saran yang konstruktif selama proses ujian tesis, yang telah memberikan kontribusi signifikan dalam penyempurnaan karya ilmiah ini.

7. Seluruh dosen Pascasarjana di lingkungan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon yang sudah memberi ilmu pengetahuan, wawasan, serta pengalaman akademik selama masa perkuliahan.
8. Isteri saya Dr. Pupu Sriwulan Sumaya, S.sos., SH., MH, kedua anak saya Muhammad Irsyad Ghiffary, ST dan Maghfirah Dizzy'aini Gendistie, mereka lah yang senantiasa memberi dukungan moral, doa, motivasi, serta pengorbanan tanpa henti kepada penulis.
9. Almarhum dan almarhumah kedua orang tua penulis Kyai Abdul Muchit Amin dan Hj. Siti Hani'ah, sebagai bentuk penghormatan dan bakti yang tiada henti. Semoga segala doa, nilai, dan perjuangan yang telah diberikan menjadi amal jariyah yang terus mengalir, serta menjadi penyemangat bagi penulis dalam melanjutkan kehidupan dan pengabdian.
10. Seluruh responden yang sudah meluangkan waktu dalam pengisian kuesioner sehingga riset berikut bisa mendapatkan data yang diperlukan.
11. Sahabat dan rekan seperjuangan yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penelitian.
12. Seluruh pihak yang tidak bisa diucapkan satu per satu yang sudah memberi bantuan, dukungan serta doa.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, baik dari segi substansi maupun metodologi. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat konstruktif dari berbagai pihak guna penyempurnaan karya ilmiah ini di masa yang akan datang. Harapannya, tesis ini dapat memberikan manfaat, baik secara teoritis maupun praktis, serta menjadi salah satu referensi dalam pengembangan ekonomi syariah, khususnya yang berkaitan dengan pemberdayaan ekonomi berbasis pesantren.

Akhir kata, penulis berharap semoga tesis ini dapat memberikan kontribusi nyata bagi pengembangan keilmuan dan praktik ekonomi syariah di Indonesia, serta menjadi bagian dari upaya bersama dalam mewujudkan kesejahteraan masyarakat yang berlandaskan nilai-nilai Islam.

Cirebon, 22 April 2026

Penulis,



IRSAD

NIM 2486050004



DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
NOTA DINAS.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xvi
DAFTAR TABEL.....	xviii
DAFTAR GAMBAR.....	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	14
C. Tujuan Penelitian.....	15
D. Manfaat Penelitian.....	17
E. Kerangka Teori.....	19
F. Metode Penelitian.....	24
G. Sistematika Penulisan.....	30
BAB II KONSEP PONDOK PESANTREN DALAM EKONOMI SYARIAH. 33	
A. Telaah Pustaka.....	33
B. Penelitian Yang Relevan	39
C. Kerangka Konsep	45
D. Proposisi Penelitian	48
BAB III KONDISI OBJEKTIF PENELITIAN	49
A. Sejarah dan Perkembangan Pondok Pesantren Assalafie.....	49
B. Struktur Organisasi dan Tata Kelola	52

C. Profil Ekonomi dan Unit Usaha Pesantren (BUMPA)	53
D. Kondisi Sosial-Ekonomi Masyarakat Sekitar	55
E. Akses dan Pemanfaatan Layanan Keuangan Syariah	56
BAB IV ANALISIS MODEL REVITALISASI MELALUI KOLABORASI.....	59
A. Analisis Kondisi Aktual Fungsi Ekonomi Pondok Pesantren Di Desa Babakan Ciwaringin Kabupaten Cirebon.....	59
B. Peluang Dan Tantangan Kolaborasi Strategis Antara Pondok Pesantren Dan Lembaga Keuangan Syariah	67
C. Model Kolaborasi Yang Efektif Dan Berkelanjutan Dengan Pendekatan "Hybrid-Adaptive Partnership"	73
D. Triangulasi Data	79
E. Pembahasan Proposisi Penelitian Dan Sintesis Teoritis	81
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	94
A. Kesimpulan.....	94
B. Implikasi Penelitian.....	95
C. Saran.....	96
DAFTAR PUSTAKA	98
ARTIKEL JURNAL	99
LAPORAN DAN DOKUMEN INSTITUSIONAL	101
LAINNYA	102
LAMPIRAN.....	103


UINSSC
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
 SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Distribusi Pondok Pesantren di Indonesia Berdasarkan Wilayah (2023)	1
Tabel 1.2 Struktur Sumber Pendanaan Pondok Pesantren di Indonesia	2
Tabel 1.3 Model Kolaborasi Pesantren-LKS dan Dampaknya	5
Tabel 1.4 Perbandingan Literasi dan Inklusi Keuangan di Indonesia (2022)	7
Tabel 1.5 Profil Ekonomi Desa Babakan dan Potensi Kolaborasi.....	12
Tabel 1.6 Proyeksi Dampak Kolaborasi Pesantren-LKS (Periode 5 Tahun)	14
Tabel 1.7 Informan Penelitian.....	26
Tabel 2.1 Ringkasan Penelitian Relevan tentang Kolaborasi Pesantren-LKS	44
Tabel 3.1 Periodisasi Sejarah Pondok Pesantren Assalafie	50
Tabel 3.2 Klasifikasi Unit Usaha BUMPA Pondok Pesantren Assalafie	54
Tabel 3.3 Karakteristik Demografis dan Ekonomi Desa Babakan	55
Tabel 3.4 Pemetaan Kebutuhan Pesantren dan Potensi Kolaborasi dengan LKS	57
Tabel 4.1 Kondisi Aktual Fungsi Ekonomi Pesantren	65
Tabel 4.2 Peluang dan Tantangan Kolaborasi.....	72
Tabel 4.3 Model Kolaborasi Efektif.....	78



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Distribusi Pesantren per Provinsi	2
Gambar 1.2 Tingkat Kemandirian Ekonomi Pesantren di Indonesia.....	3
Gambar 1.3 Skala Efektivitas Kolaborasi Ekonomi di Pondok Pesantren (1-5).....	5
Gambar 1.4 Literasi dan Inklusi Keuangan Syariah (2022).....	8
Gambar 1.5 Model Kolaborasi Ansell dan Gash	34
Gambar 2.2 Kerangka Konseptual Penelitian	45
Gambar 4.3 Analisis Kondisi Aktual	67
Gambar 4.4 Peluang dan Tantangan Kolaborasi.....	73
Gambar 4.5 Model Kolaborasi 3 Pilar	78
Gambar 4.6 Triangulasi Data	80

