

**IMPLEMENTASI REGULASI ZAKAT TERHADAP PENILAIAN  
KINERJA AMIL ZAKAT  
(Studi Kasus Kantor BAZNAS Kab. Tegal)**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)  
pada Jurusan Perbankan Syariah  
Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam

Oleh:

**MAELINDA HARISATUL LUTFANI**

**NIM : 1708203175**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
SYEKH NURJATI CIREBON  
1442 H / 2021 M**

## ABSTRAK

Maelinda Harisatul Lutfani. NIM : 1708203175, “IMPLEMENTASI REGULASI ZAKAT TERHADAP PENILAIAN KINERJA AMIL ZAKAT (Studi Kasus Kantor BAZNAS Kab. Tegal)”, 2021

*Kinerja seorang amil sebagai pengelola zakat dapat mencerminkan kualitas manajemen sebuah organisasi. Kualitas manajemen organisasi pengelola zakat dapat diketahui melalui pengukuran kinerja. Pada lembaga zakat, pekerja atau karyawan adalah pelaku yang paling penting dan menjadi faktor penentu dalam menciptakan sesuatu agar bisa menyenangkan bagi para karyawan yang lain ataupun donator pada lembaga zakat tersebut. Untuk menentukan suatu kesuksesan atau kegagalan pada perusahaan terutama lembaga zakat yaitu dengan diterbitkannya aturan-aturan agar karyawan lebih terkendali dan teratur dalam menjalani pekerjaannya. Karena pengukuran kinerja ini bertujuan sebagai evaluasi kinerja amil zakat yang ada, sekaligus bisa memberikan feedback untuk meningkatkan kualitas perusahaan pada waktu yang akan datang.*

*Rumusan Masalah pada penelitian ini adalah : (1) bagaimana pengelolaan zakat pada BAZNAS Kabupaten Tegal?, (2) bagaimana implementasi regulasi pada BAZNAS Kabupaten Tegal terhadap kinerja amil zakat?. Penelitian ini bertujuan untuk (1) mengetahui bagaimana pengelolaan zakat di BAZNAS Kab. Tegal, (2) mengetahui bagaimana implementasi regulasi zakat terhadap penilaian kinerja amil zakat di BAZNAS Kab. Tegal. Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif, data yang dikumpulkan dengan cara interview(wawancara), observasi, dokumentasi kemudian dianalisis dengan metode deskriptif analisis.*

*Pengelolaan zakat di BAZNAS Kabupaten Tegal secara umum sudah sesuai dengan Undang-undang No. 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat. Untuk program dan pelaporan sudah bagus dan sesuai dengan regulasi yang ada. Untuk pengelolaan zakat sendiri ada beberapa program utama yang dijalankan oleh BAZNAS Kabupaten Tegal, yaitu ada program Tegal Cerdas, Tegal Sehat, Tegal Taqwa, Tegal Makmur dan Tegal Peduli. keluarganya lebih sejahtera dan bisa mengurangi angka kemiskinan di Kabupaten Tegal. Implementasi regulasi zakat terhadap kinerja amil zakat di BAZNAS Kabupaten Tegal sudah sesuai dengan Undang-undang No. 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat dan Fatwa Majelis Ulama Indonesia (MUI). Sedangkan untuk pelaporan dan program-program yang berjalan juga sudah sesuai dengan regulasi yang ada. Dengan adanya regulasi zakat ini menjadikan proses manajemen dan optimalisasi ZIS menjadi lebih terarah dan sesuai dengan pasal-pasal yang sudah tercantum dalam regulasi tersebut. Para amil zakat cekatan dan tanggap dalam melaksanakan tugas-tugas pekerjaannya, mulai dari bagian penyaluran, keuangan, administrasi, SDM dan umum, mereka bekerja sesuai dengan porsinya masing-masing dan semua amil zakat sangat mematuhi peraturan kerja yang sudah diterapkan oleh lembaga maupun Negara dengan benar. Namun pada BAZNAS Kabupaten Tegal untuk jumlah amil zakatnya masih sedikit dan terkadang masih ada amil zakat yang bekerja rangkap jabatan karena kekurangan tenaga kerja amil zakat.*

**Kata Kunci :** *Regulasi, Penilaian Kinerja, Amil Zakat*

## ABSTRACT

Maelinda Harisatul Lutfani. NIM : 1708203175, “IMPLEMENTATION OF ZAKAT REGULATION ON PERFORMANCE ASSESSMENT OF AMIL ZAKAT (Case Study of BAZNAS Office, Tegal Regency)”, 2021

*The performance of an amil as a zakat manager can reflect the management quality of an organization. The quality of the management of zakat management organizations can be known through performance measurement. In zakat institutions, workers or employees are the most important actors and become a determining factor in creating something so that it can be fun for other employees or donors at the zakat institution. To determine a success or failure in companies, especially zakat institutions, namely by issuing rules so that employees are more controlled and orderly in carrying out their work. Because this performance measurement aims to evaluate the performance of existing amil zakat, as well as to provide feedback to improve the quality of the company in the future.*

*The formulation of the problem in this study are: (1) how is zakat management at BAZNAS Tegal Regency?, (2) how is the implementation of regulations at BAZNAS Tegal Regency on the performance of amil zakat?. This study aims to (1) knowing how to manage zakat in BAZNAS Kab. Tegal, (2). find out how the implementation of zakat regulation on the performance assessment of amil zakat in BAZNAS Kab. Tegal. This study uses qualitative research, data collected by means of interviews (interviews), observation, documentation and then analyzed by descriptive analysis method.*

*The management of zakat in BAZNAS Tegal Regency is generally in accordance with Law no. 23 of 2011 concerning Zakat Management. The program and reporting are good and in accordance with existing regulations. For the management of zakat itself, there are several main programs run by BAZNAS in Tegal Regency, namely the Tegal Cerdas, Tegal Sehat, Tegal Taqwa, Tegal Makmur and Tegal Peduli programs. his family is more prosperous and can reduce poverty in Tegal Regency. The implementation of zakat regulation on the performance of amil zakat in BAZNAS Tegal Regency is in accordance with Law no. 23 of 2011 concerning Management of Zakat and Fatwa of the Indonesian Ulema Council (MUI). Meanwhile, reporting and running programs are also in accordance with existing regulations. With this zakat regulation, the ZIS management and optimization process becomes more focused and in accordance with the articles already listed in the regulation. The zakat amils are agile and responsive in carrying out their work tasks, starting from the distribution, finance, administration, human resources and general divisions, they work according to their respective portions and all zakat amils strictly comply with work regulations that have been implemented by institutions and the state right. However, at the Tegal Regency BAZNAS, the number of zakat amil is still small and sometimes there are zakat amil workers who work in multiple positions due to a shortage of zakat amil workers.*

*Keywords: Regulation, Amil Zakat*

## الملخص

تنفيذ لائحة الزكاة في تقييم أداء العامل الزكاة " ، NIM: 1708203175 .ميليندا حريساتول لطفاني  
(دراسة حالة لمكتب بزناس ، تيجال ريجنسي)" ، ٢٠٢١

يمكن أن يعكس أداء العامل كمدير للزكاة جودة إدارة المؤسسة. يمكن معرفة جودة إدارة منظمات إدارة الزكاة من خلال قياس الأداء. في مؤسسات الزكاة ، يعتبر العمال أو الموظفون أهم الفاعلين ويصبحون عاملاً محددًا في إنشاء شيء ما بحيث يكون ممتعًا للموظفين أو المتبرعين الآخرين في مؤسسة الزكاة. تحديد النجاح أو الفشل في الشركات ، وخاصة مؤسسات الزكاة ، وذلك بإصدار قواعد بحيث يكون الموظفون أكثر رقابة وتنظيمًا في أداء عملهم. لأن قياس الأداء هذا يهدف إلى تقييم أداء زكاة العامل الحالي ، بالإضافة إلى القدرة على تقديم التغذية الراجعة لتحسين جودة الشركة في المستقبل

بشأن BAZNAS Tegal Regency صياغة المشكلة في هذه الدراسة هي: (١) كيف يتم تنفيذ اللوائح في ؟. تهدف هذه الدراسة إلى BAZNAS Tegal Regency أداء الزكاة ؟، (٢) كيف يتم إدارة الزكاة في (١) معرفة كيفية تطبيق لائحة الزكاة على تقييم أداء زكاة العامل في بازناس كاب. تيجال (٢) معرفة كيفية إدارة الزكاة في بازناس كاب. تيجال. تستخدم هذه الدراسة البحث النوعي والبيانات التي تم جمعها عن طريق المقابلات (المقابلات) والملاحظة والتوثيق ثم تحليلها بطريقة التحليل الوصفي.

23 قانون. رقم للقانون ووفقًا عام بشكل BAZNAS Tegal Regency في الزكاة إدارة لإدارة. القائمة للوائح ووفقًا جيدات والتقارير البرنامج. الزكاة إدارة شأن في 2011 لسنة Tegal في BAZNAS تديرها التي الرئيسية البرامج من العديد هناك ، نفسها الزكاة Tegal Regency و Tegal Taqwa و Tegal Sehat و Tegal Cerdas برامج وهي ، Regency Tegal في الفقر من الحد ويمكنها ازدهارًا أكثر عائلته. Tegal Peduli و Tegal Makmur ووفقا ريجنسي تيجال بازناس في الزكاة أداء على الزكاة نظام تطبيق. Regency مجلس عن الصادرة والفتوى الزكاة إدارة بشأن 2011 لسنة 23 قانون. رقم للقانون تتوافق البرامج وتشغيل التقارير إعداد فإن ، نفسه الوقت وفي. الإندونيسي العلماء أكثر ZIS وتحسين إدارة عملية تصح ، هذا الزكاة تنظيم مع. الحالية اللوائح مع أيضًا بالمرونة الزكاة موظفو يتسم. اللائحة في بالفعل المدرجة للمواد ووفقًا تركيزًا والموارد والإدارة والتمويل التوزيع من بدءًا ، عملهم مهام تنفيذ في والاستجابة محفظات وجميع منهم كل لأجزاء ووفقًا يعملون فهم ، العامة والتقسيمات البشرية مع والدولة المؤسسات قبل من تنفيذها تم التي العمل بأنظمة بصرامة تلتزم الزكاة صغيرًا عامل زكاة عدد يزال لا ، BAZNAS ، Tegal Regency في ، ذلك ومع. الصحيح زكاة عمال نقص بسبب متعددة وظائف في يعملون الذين عامل زكاة هناك وأحيانًا عامل.

الكلمات المفتاحية: نظام ، تقييم الاداء ، عامل زكاة

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

**SKRIPSI**

**IMPLEMENTASI REGULASI ZAKAT TERHADAP PENILAIAN  
KINERJA AMIL ZAKAT**

**(Studi Kasus Kantor BAZNAS Kab. Tegal)**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)  
Pada Jurusan Perbankan Syariah (PS)  
Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam

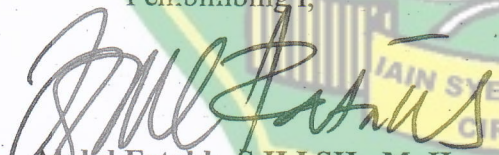
Oleh:

**Maelinda Harisatul Lutfani**

NIM : 1708203175

Pembimbing:

Pembimbing I,

  
**Abdul Fatakh, S.H.I SH., M. Hum**

NIP. 19790114 201411 1 001

Pembimbing II,

  
**Nursyamsudin, MA**

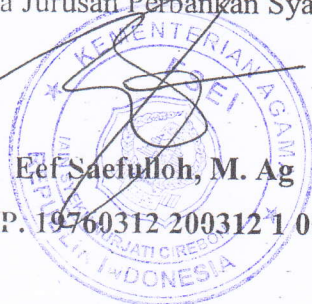
NIP. 19710816 200312 1 002

Mengetahui:

Ketua Jurusan Perbankan Syariah,

  
**Eef Saefulloh, M. Ag**

NIP. 19760312 200312 1 003



**NOTA DINAS**

Kepada Yth.  
Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam  
IAIN Syekh Nurjati Cirebon  
Di  
Cirebon

*Assalâmu'alaikum Wr. Wb.*

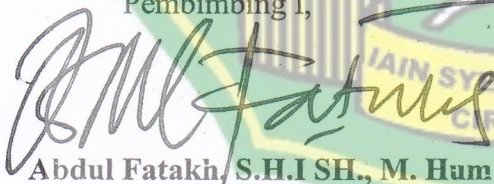
Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudari **Maelinda Harisatul Lutfani**, NIM : 1708203175 dengan judul **"IMPLEMENTASI REGULASI ZAKAT TERHADAP PENILAIAN KINERJA AMIL ZAKAT (Studi Kasus Kantor BAZNAS Kab. Tegal)"**. Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut di atas sudah dapat diajukan pada jurusan Perbankan Syariah Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam (FSEI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqosyahkan.

*Wassalâmu'alaikum Wr. Wb.*

Menyetujui:

Pembimbing I,

Pembimbing II,

  
Abdul Fatakh, S.H.I SH., M. Hum

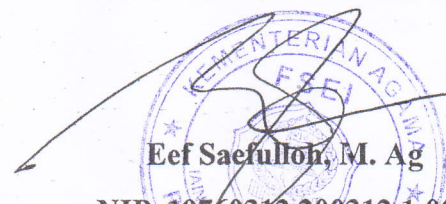
NIP. 19790114 201411 1 001

  
Nursyamsudin, MA

NIP. 19710816 200312 1 002

Mengetahui:

Ketua Jurusan Perbankan Syariah,

  
Eef Saefulloh, M. Ag  
NIP. 19760312 200312 1 003

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “IMPLEMENTASI REGULASI ZAKAT TERHADAP PENILAIAN KINERJA AMIL ZAKAT (Studi Kasus Kantor BAZNAS Kab. Tegal)”, oleh Maelinda Harisatul Lutfani, NIM : 1708203175, telah diajukan dalam sidang Munaqasyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 29 Juni 2021

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada jurusan Perbankan Syariah (PS) Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam (FSEI) pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.



Sidang Munaqasyah

Ketua Sidang,  
  
**Eef Saefulloh, M. Ag**  
NIP. 19760312 200312 1 003

Sekretaris Sidang,  
  
**Dr. Hj. Dewi Farmasari, M.Si**  
NIP. 19730107 200901 2 001

Penguji I,  
  
**Eef Saefulloh, M. Ag**  
NIP. 19760312 200312 1 003

Penguji II,  
  
**Tomy Saladin Aziz, M.Ag**  
NIP. 19690401 201411 1 001

## PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI

*Bismillâhirrahmânirrahîm*

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : Maelinda Harisatul Lutfani

NIM : 1708203175

Tempat Tanggal Lahir : Pemalang, 10 Februari 1999

Alamat : Desa Plakaran Dk Limbangan Rt 03 Rw 01  
Kec. Moga, Kab. Pemalang, Jawa Tengah

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“IMPLEMENTASI REGULASI ZAKAT TERHADAP PENILAIAN KINERJA AMIL ZAKAT (Studi Kasus Kantor BAZNAS Kab. Tegal)”** ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 11 Juni 2021

IAIN SYEKH NURJATI  
CIREBON



**Maelinda Harisatul Lutfani**

**NIM. 1708203175**



## KATA PERSEMBAHAN

*Alhamdulillahillobbil'alamîn...*

Segala puji bagi Allah SWT tuhan pencipta alam yang telah memberikan nikmatnya yang tidak terhitung kepada hambanya yang penuh kesalahan dan dosa ini berkat kekuatan dari-Nya lah hamba bisa menyelesaikan skripsi ini. Sholawat dan salam semoga terlimpah curahkan kepada Nabi besar Muhammad SAW, yang telah berjuang untuk menyampaikan ajaran Islam sehingga umat Islam mendapatkan petunjuk ke jalan yang lurus dan benar baik di dunia maupun akhirat.

Aku persembahkan karya sederhana ini untuk orang-orang hebat yang sangat kukasihi dan selalu mendukungku dengan penuh cinta. Pahlawanku, Bapakku tercinta Bapak MAMUR yang selalu bekerja keras untuk menghidupi istri dan anak-anaknya dari terbit fajar sampai terbenamnya matahari. Keringat yang selalu mengucur ditubuhnya adalah bentuk tanggung jawab beliau untuk keluarganya. Engkau bahkan tak pernah sedikitpun menunjukkan rasa lelahnya dihadapan istri dan anak-anakmu. Maafkan aku yang selalu merepotkanmu dan belum bisa membahagiakanmu, semoga Bapak selalu diberikan kesehatan dan diberkahi disetiap langkahmu. Terimakasih Bapak.

Untuk malaikatku, Mamaku tercinta Mama Eli Fasikhatun yang selalu memberikan dukungan, kasih sayang yang tiada terhingga, yang sudah menjadi pendengar sekaligus motivator terbaikku dan lantunan harapan yang Mama sematkan dalam do'a tentunya tidak akan mungkin terbalas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata cinta dan persembahan. Mamaku yang tidak pernah lelah dalam segala hal dari mulai mengandung, melahirkan dan merawat anak-anaknya sampai tumbuh dewasa. Dari pekerjaan rumahnya, dan menjadi koki untuk memberikan makanan yang terbaik untuk suami dan anak-anaknya. Maafkan anakmu ini Mama yang belum bisa membahagiakanmu. Terimakasih sudah menjadi guru terbaik untuk aku dan kakak-kakaku. Terimakasih Mama.

رَبِّ اغْفِرْ لِي وَلِوَالِدَيَّ وَارْحَمْهُمَا كَمَا رَبَّيَانِي صَغِيرًا

**Artinya:** "Tuhanku, Ampunilah dosa-dosaku dan kedua orang tuaku, serta kasihanilah mereka berdua sebagaimana mereka telah mendidikku sewaktu kecil."

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis dilahirkan di Pemalang tanggal 10 Februari 1999. Dengan penuh kasih sayang penulis dibesarkan dan diberi nama Maelinda Harisatul Lutfani. Penulis adalah anak ketiga dari tiga bersaudara dari pasangan Ibu Eli Fasikhatun dan Bapak Mamur.

Jenjang pendidikan formal yang pernah ditempuh adalah :

1. SDN 02 Plakaran Tahun 2011
2. SMPN 01 Moga Tahun 2014
3. SMAN 01 Bojong Tahun 2017

Pengalaman Organisasi yang pernah diikuti adalah :

1. Organisasi Siswa Intra Sekolah (OSIS)
2. Pramuka

Penulis mengikuti program S-1 pada Institut Agama Islam Negeri Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam Program Studi Perbankan Syariah dan mengambil judul skripsi “**Implementasi Regulasi Zakat Terhadap Penilaian Kinerja Amil Zakat (Studi Kasus Kantor BAZNAS Kab. Tegal)**”, dibawah bimbingan Bapak Abdul Fatakh, S.H.I.S.H., M. Hum dan Bapak H. Nursyamsudin, MA.

## MOTTO

“Barang siapa yang bersungguh-sungguh, sesungguhnya kesungguhan itu adalah untuk dirinya sendiri”.



## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kepada Allah SWT atas nikmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Implementasi Regulasi Zakat Terhadap Penilaian Kinerja Amil Zakat (Studi Kasus Kantor BAZNAS Kab. Tegal)”.

Sholawat dan salam semoga terlimpah curahkan kepada Nabi besar Muhammad SAW, yang telah berjuang untuk menyampaikan ajaran Islam sehingga umat Islam mendapatkan petunjuk ke jalan yang lurus dan benar baik di dunia maupun akhirat.

Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) Jurusan Perbankan Syariah pada Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapat bantuan dari beberapa pihak. Dengan demikian penulis ingin mengucapkan rasa terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. H. Sumanta, M.Ag, selaku Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam.
3. Bapak Eef Saefullah, M.Ag, selaku Ketua Jurusan Perbankan Syariah.
4. Bapak Abdul Fatakh, S.H.I. SH., M. Hum dan Bapak H. Nursyamsudin, MA, selaku pembimbing skripsi yang telah memberikan arahan dan pertimbangan-pertimbangan bermakna bagi penulis selama penyusunan skripsi.
5. Dr. Rita Kusumadewi, MM, selaku Dosen Pembimbing Akademik yang selalu memberikan arahan dan bimbingan selama perkuliahan.
6. Segenap Dosen Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon yang dengan sabar dan ikhlas memberikan pendidikan dan pengajaran selama penulis menempuh studi.
7. Kakakku (Adi Heru Setiawan S.E & Mohammad Nofiul Umam) Terimakasih sudah menjadi kakakku yang hebat, yang selalu membimbing dan menyemangatiku selama penyusunan tugas akhirku. Semoga kalian selalu diberi kebahagiaan disetiap langkahmu kak.
8. Bapak KH. Ahmad Rofiqi, selaku Ketua BAZNAS Kabupaten Tegal yang telah memberikan izin penelitian dan memberikan semangat kepada penulis.

9. Seluruh teman-teman Jurusan Perbankan Syariah angkatan 2017 dan terkhusus teman-teman kelasku Perbankan Syariah E yang telah memberikan semangat dan motivasi pada penulisan skripsi.
10. Mas Dani Setyo yang telah memberikan semangat juga meluangkan waktu dan tenaga untuk mendampingi penulis dalam proses penyusunan skripsi.
11. Sahabatku Konco Mesro (Azizah, Nadia, Melitya, Aris Nurul) yang sudah menjadi teman, sahabat, keluarga selama saya kuliah. Terimakasih sudah mewarnai hidupku, terimakasih untuk seluruh support dan dukungannya selama ini. Kalian luar biasa

Kepada semua pihak yang tidak bisa penyusun sebutkan satu persatu, dihaturkan banyak terima kasih dan semoga amal baiknya diterima dan mendapatkan balasan pahala dari Allah SWT. Amin.

Cirebon, 11 Juni 2021

Penyusun

Maelinda Harisatul Lutfani



## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK...</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ii</b>
<b>المخلص .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING.....</b>	<b>iv</b>
<b>NOTA DINAS.....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI.....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PERSEMBAHAN .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>ix</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>x</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xviii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI.....</b>	<b>xix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	6
E. Penelitian Terdahulu.....	7
F. Kerangka Pemikiran.....	10
G. Metodologi Penelitian.....	15
H. Sistematika Penulisan.....	21
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>22</b>
A. Regulasi Zakat .....	22
1. Pengertian Regulasi.....	22
2. Pengertian Undang-undang.....	22
3. Undang-undang No. 23 Tahun 2011.....	23
4. Peraturan BAZNAS No. 4 Tahun 2018.....	24

B. Tinjauan Umum Tentang Zakat.....	27
1. Pengertian Zakat.....	27
2. Dasar Hukum Zakat.....	28
3. Prinsip-prinsip Zakat.....	29
4. Tujuan Zakat.....	30
5. Manfaat Zakat.....	30
6. Macam Zakat.....	31
7. Hikmah Zakat.....	31
8. Golongan Yang Berhak Menerima Zakat.....	32
9. Syarat Wajib Zakat.....	33
10. Jenis-jenis Harta Yang Wajib Di Zakati.....	34
11. Zakat Menurut Undang-undang No. 23 Tahun 2011.....	35
12. Pelaporan Pengelolaan Zakat.....	35
C. Tinjauan Umum Tentang Penilaian Kinerja.....	36
1. Pengertian Kinerja.....	36
2. Pengertian Penilaian Kinerja.....	37
3. Membangun Kinerja.....	37
4. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kinerja.....	38
D. Tinjauan Umum Tentang Lembaga Amil Zakat.....	38
1. Pengertian Lembaga Amil Zakat.....	38
2. Tugas Lembaga Zakat.....	39
3. Hukum Membayar Zakat Melalui Lembaga Zakat.....	40
4. Pengelolaan Zakat.....	41
<b>BAB III KONDISI OBJEKTIF .....</b>	<b>43</b>
A. Gambaran Umum Tentang BAZNAS .....	43
1. Latar Belakang BAZNAS.....	43
2. Visi dan Misi BAZNAS.....	43
B. Gambaran Umum Tentang BAZNAS Kabupaten Tegal .....	44
1. Sejarah Berdirinya BAZNAS Kab. Tegal.....	44
2. Tujuan BAZNAS Kab. Tegal.....	45
3. Letak Geografis BAZNAS Kab. Tegal.....	45
4. Visi dan Misi BAZNAS Kab. Tegal.....	45
5. Tugas dan Wewenang Pimpinan.....	46
6. Struktur Organisasi.....	48
7. Program Kerja BAZNAS Kab. Tegal.....	49
8. Dasar Legal Hukum BAZNAS Kab. Tegal.....	51
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>53</b>

A. Hasil Penelitian.....	53
1. Implementasi Regulasi Zakat Terhadap Penilaian Kinerja Amil Zakat Di BAZNAS Kab. Tegal .....	53
2. Analisis Terhadap Pengelolaan Zakat Di BAZNAS Kab. Tegal .....	61
B. Pembahasan .....	67
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>69</b>
A. Kesimpulan.....	69
B. Saran .....	70
DAFTAR PUSTAKA .....	71
LAMPIRAN	





**DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu ..... 8



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Pemikiran .....	16
Gambar 1.2 Model Analisis Data Interaktif Miles dan Huberman .....	22
Gambar 1.3 Struktur Organisasi .....	45



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Permohonan Pra Observasi
- Lampiran 2 Surat Pengantar Penelitian
- Lampiran 3 SK Pembimbing
- Lampiran 4 Kartu Bimbingan
- Lampiran 5 Surat Bukti Telah Melakukan Penelitian
- Lampiran 6 Dokumentasi Wawancara
- Lampiran 7 Kantor BAZNAS Kabupaten Tegal
- Lampiran 8 Pertanyaan Wawancara
- Lampiran 9 Struktur Organisasi & Tugas Pimpinan BAZNAS Kab. Tegal
- Lampiran 10 Undang-undang No. 23 Tahun 2011

