

**PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO DALAM
MENINGKATKAN KINERJA KEUANGAN KPRI HARAPAN
SEJAHTERA IAIN SYEKH NURJATI CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)

Pada Jurusan Perbankan Syariah

Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam

Oleh :

Novita Sari

NIM: 1708203009



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)

SYEKH NURJATI CIREBON

1442 H / 2021 M

ABSTRAK

NOVITA SARI, NIM. 1708203009. “PENERAPAN MANAJEMEN RESIKO DALAM MENINGKATKAN KINERJA KEUANGAN KPRI HARAPAN SEJAHTERA IAIN SYEKH NURJATI CIREBON”, 2021

Penelitian ini dilatar belakangi oleh lembaga keuangan terkena dampak secara langsung akibat pandemi sehingga mempengaruhi kinerja keuangan, salah satunya pada koperasi. Koperasi memiliki peran penting dalam pertumbuhan ekonomi rakyat, serta mewujudkan demokrasi ekonomi sebagai sifat kebersamaan dan gotong royong dalam perekonomian.

Penelitian bertujuan untuk menjawab pertanyaan-pertanyaan yang menjadi rumusan masalah: 1) Bagaimana Kinerja Keuangan KPRI Harapan Sejahtera di masa pandemi 2) Kendala dan Solusi apa saja yang akan dihadapi/dilakukan perusahaan dalam meningkatkan kinerja keuangan KPRI Harapan Sejahtera di masa pandemic 3) Bagaimana penerapan Manajemen Resiko yang dijalankan KPRI Harapan Sejahtera, yang diartikan sebagai penelitian yang menghasilkan data-data deskriptif. Dalam pengumpulan data penulis menggunakan sumber data primer yaitu diambil dari observasi dan wawancara, serta data sekunder berupa studi kepustakaan dan dokumentasi lainnya, kemudian keseluruhan data dikumpulkan selanjutnya dianalisis hingga memperoleh kesimpulan.

Adapun hasil penelitian ini : berdasarkan hasil penelitian ini Kinerja keuangan KPRI Harapan Sejahtera sebelum masa pandemi tergolong dalam keadaan sehat, karena adanya peningkatan dari sisi asset sejak tahun 2017 hingga tahun 2019, Dan di masa pandemi, kinerja keuangan KPRI tetap berada dalam keadaan stabil atau sehat. Kendala yang dihadapi oleh KPRI Harapan Sejahtera resiko yang dihadapi dalam bidang pembiayaan pada KPRI Harapan Sejahtera yang seringkali dihadapi adalah resiko kredit macet pada unit pembiayaan dan sepi pengunjung pada unit toko. Penerapan Manjaemen rResiko pada KPRI Harapan Sejahtera dengan menggunakan prinsip 5C yaitu *Carachter*, *Capacity*, *Capital*, *Colleteral*, *Condition*

Kata Kunci: Kinerja Keuangan, Manajemen Resiko, Koperasi

ABSTRACT

NOVITA SARI, NIM. 1708203009. “APPLICATION OF RISK MANAGEMENT IN IMPROVING FINANCIAL PERFORMANCE OF KPRI HARAPAN SEJAHTERA IAIN SYEKH NURJATI CIREBON”, 2021

This research is motivated by financial institutions directly affected by the pandemic so that it affects financial performance, one of which is cooperatives. Cooperatives have an important role in people's economic growth, as well as building economic democracy as a characteristic of togetherness and mutual cooperation in the economy.

The research aims to answer the questions that become the formulation of the problem: 1) How is the Financial Performance of KPRI Harapan Sejahtera during the pandemic 2) What obstacles and solutions will the company face/do in improving the financial performance of KPRI Harapan Sejahtera during the pandemic 3) How to implement Risk management carried out by KPRI Harapan Sejahtera is defined as research that produces descriptive data. In collecting data, the author uses primary data sources, which are taken from observations and interviews, and secondary data in the form of literature studies and other documentation, then the entire data is collected and then analyzed to obtain conclusions.

The results of this study: based on the results of this study the financial performance of KPRI Harapan Sejahtera before the pandemic period was classified as healthy, due to an increase in assets from 2017 to 2019, and during the pandemic, KPRI's financial performance remained in a stable or healthy condition. . Constraints faced by KPRI Harapan Sejahtera that are often faced in financing KPRI Harapan Sejahtera are the risk of jamming in the financing unit and lack of visitors at the store unit. Implementation of Risk Management at KPRI Harapan Sejahtera using the 5C principles, namely Carachter, Capacity, Capital, Colleteral, Condition

Keywords: Financial Performance, Risk Management, Cooperative

نبذة مختصرة

نوفيتا ساري ، نيم. ١٧٠٨٢٠٣٠٠٩. "تطبيق إدارة المخاطر في تحسين الأداء المالي لشركة KPRI HARAPAN SEJAHTERA IAIN SYEKH NURJATI CIREBON" ٢٠٢١

هذا البحث مدفوع بالمؤسسات المالية المتأثرة مباشرة بالوباء بحيث تؤثر على الأداء المالي ، ومن بينها التعاونيات. تلعب التعاونيات دورًا مهمًا في النمو الاقتصادي للناس ، فضلاً عن تحقيق الديمقراطية الاقتصادية باعتبارها سمة من سمات التآزر والتعاون المتبادل في الاقتصاد.

يهدف البحث إلى الإجابة على الأسئلة التي أصبحت صياغة المشكلة: (١) كيف يتم الأداء المالي لشركة KPRI Harapan Sejahtera أثناء الوباء (٢) ما هي العقبات والحلول التي ستواجهها / ستفعلها الشركة في تحسين الأداء المالي لشركة KPRI Harapan Sejahtera خلال الجائحة (٣) كيفية تنفيذ إدارة المخاطر التي قام بها KPRI Harapan Sejahtera ، والتي يتم تعريفها على أنها بحث ينتج بيانات وصفية. عند جمع البيانات ، يستخدم المؤلف مصادر البيانات الأولية المأخوذة من الملاحظات والمقابلات والبيانات الثانوية في شكل دراسات أدبية ووثائق أخرى ، ثم يتم جمع البيانات بالكامل ثم تحليلها للحصول على الاستنتاجات.

نتائج هذه الدراسة: بناءً على نتائج هذه الدراسة ، تم تصنيف الأداء المالي لشركة KPRI Harapan Sejahtera قبل فترة الوباء على أنه صحي ، نظرًا لزيادة الأصول من ٢٠١٧ إلى ٢٠١٩ ، وخلال الوباء ، ظل الأداء المالي لـ KPRI في حالة جيدة. حالة مستقرة أو صحية. القيود التي يواجهها KPRI Harapan Sejahtera المخاطر التي تواجه قطاع التمويل في KPRI Harapan Sejahtera والتي غالبًا ما تواجه مخاطر سوء الائتمان في وحدة التمويل ونقص الزوار في وحدة المتجر. تنفيذ إدارة المخاطر في KPRI Harapan Sejahtera باستخدام مبادئ C5 ، وهي Carachter ، القدرات ، رأس المال ، Colleteral ، الحالة

الكلمات المفتاحية: الأداء المالي ، إدارة المخاطر ، التعاونية

LEMBAR PERSETUJUAN

SKRIPSI

**PENERAPAN MANAJEMEN RESIKO DALAM MENINGKATKAN
KINERJA KEUANGAN KPRI HARAPAN SEJAHTERA IAIN SYEKH
NURJATI CIREBON**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi (SE) Pada Jurusan Perbankan Syariah
Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam

Oleh :
Novita Sari
NIM. 1708203009

Menyetujui,
Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Hj. Dewi Fatmasari M.Si
NIP. 19730107 200901 2 001

Toto Suharto, SE, M.Si
NIP. 19681123 200003 1 001

Mengetahui :
Ketua Jurusan Perbankan Syariah

Eef Saefulloh, M.Ag
NIP. 19760312 200312 1 003

NOTA DINAS

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Syariah dan
Ekonomi Islam IAIN Syekh Nurjati
Cirebon

di

Cirebon

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabaraakatuh

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara **NOVITA SARI**, NIM : **1708203009** dengan judul **"PENERAPAN MANAJEMEN RESIKO DALAM MENINGKATKAN KINERJA KEUANGAN KPRI HARAPAN SEJAHTERA IAIN SYEKH NURJATI CIREBON"** Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut diatas sudah dapat diajukan pada jurusan Perbankan Syariah Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam (FSEI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqosahkan.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabaraakatuh.

Cirebon, Maret 2021

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Hj. Dewi Fatmasari M.Si
NIP. 19730107 200901 2 001


Toto Suharto, SE. M.Si
NIP. 19681123 200003 1 001

Mengetahui :
Ketua Jurusan Perbankan Syariah


Eef Saefulloh, M.Ag
NIP. 19760312 200312 1 003

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “PENERAPAN MANAJEMEN RESIKO DALAM MENINGKATKAN KINERJA KEUANGAN KPRI HARAPAN SEJAHTERA IAIN SYEKH NURJATI CIREBON” oleh Novita Sari, NIM. 1708203009 telah diajukan dalam Sidang Munaqosyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 09 Juni 2021.

Skripsi ini telah di terima sebagai salah satu syarat mendapat gelar Sarjana Ekonomi (SE) Pada Jurusan Perbankan Syariah (PS) Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam (FSEI) pada institute Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon



Sidang Munaqosyah

Ketua Sidang
Eef Saefulloh, M.Ag
NIP.19760312 200312 1 003

Sekretaris Sidang
Dr. Hj. Dewi Fatmasari, M.Si
NIP.19730107 200901 2 001

Penguji I

Prof. Dr. H. Abdus Salam DZ, MM
NIP.19540311 198203 1 003

Penguji II

Tomi Saladin Aziz, M.Ag
NIP.19690401 201411 1 001

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmaanirrahiim

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : NOVITA SARI

NIM : 1708203009

Fakultas/Jurusan : Syariah dan Ekonomi Islam/Perbankan Syariah

Judul : PENERAPAN MANAJEMEN RESIKO DALAM
MENINGKATKAN KINERJA KEUANGAN KPRI
HARAPAN SEJAHTERA IAIN SYEKH NURJATI
CIREBON

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya penulis yang diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana (S1) di IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Semua sumber yang penulis gunakan dalam penulisan skripsi ini telah dicantumkan sesuai ketentuan atau pedoman karya tulis ilmiah.
3. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini sebagian maupun keseluruhan isinya merupakan karya plagiat, penulis bersedia menerima sanksi yang berlaku di IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Cirebon, Maret 2021

Saya yang menyatakan,



Novita Sari

NIM. 1708203009

MOTTO HIDUP

**HIDUP SEBENARNYA SANGAT SEDERHANA, KITA
TIDAK PERLU MEMBUATNYA MENJADI SANGAT
RUMIT :):):)**



PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim.

Alhamdulillah... Dengan Rahmat Allah yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang atas karunia, kekuatan, kesehatan dan yang Engkau berikan akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Saya persembahkan karya ini kepada kedua orang tua saya yang menjadi tujuan utama dalam hidup saya, karena doa dan cinta dari kedua orang tua saya sampai pada titik ini. Karena dukungan dari Bapak, Ibu, Adelia, Tedi dan seluruh keluarga hidup terasa lebih mudah dan dipenuhi kebahagiaan. Terutama berkat doa bapak dan ibu yang bisa mengantarkan saya pada titik ini. Terima kasih karena selalu menjaga saya dalam do'a, dan selalu memberikan dukungan, bimbingan serta cinta dan kasih sayang. Semoga ilmu yang ku dapat selama ini dapat bermanfaat untuk kehidupanku dan untuk banyak orang.

Terima Kasih..



DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Penulis di lahirkan di Kabupaten Cirebon tanggal 18 Juli 1999. Dengan penuh kasih sayang, penulis dibesarkan dengan diberi nama Novita Sari. Penulis adalah anak pertama dari dua bersaudara dari pasangan Ibu Fatimah dan Bapak Supriyadi

Jenjang Pendidikan yang ditempuh adalah :

1. MIN Gintungranjeng (2005 – 2011)
2. SMPN 1 Ciwaringin (2011 – 2014)
3. SMAN 1 Ciwaringin (2014 – 2017)

Penulis mengikuti program S-1 pada Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam Program studi Perbankan Syariah dan mengambil judul skripsi **“PENERAPAN MANAJEMEN RESIKO DALAM MENINGKATKAN KINERJA KEUANGAN KPRI HARAPAN SEJAHTERA IAIN SYEKH NURJATI CIREBON”** dibawah bimbingan Ibu Dr. Hj. Dewi Fatmasari, M.Si dan Bapak Toto Suharto, SE, M.Si.

Dengan daftar riwayat hidup ini di buat dengan sebesar-besarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Cirebon,

NOVITA SARI

NIM. 1708203009

KATA PENGANTAR

Segala puji hanya milik Allah SWT yang telah memberikan limpahan taufik, hidayah, rahmat dan nikmat kepada kita semua. Sholawat serta salam tercurahkan kepada suri tauladan kita Rasulullah Nabi Besar Muhammad SAW beserta keluarganya, sahabat, dan pengikutnya semoga kita semua seluruh kaum muslimin termasuk dalam umatnya dan memperoleh syafat^{at}nya kelak di yaumul akhir.

Alhamdulillah Robbil'alamin dengan pertolongan Allah SWT akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“PENERAPAN MANAJEMEN RESIKO DALAM MENINGKATKAN KINERJA KEUANGAN KPRI HARAPAN SEJAHTERA IAIN SYEKH NURJATI CIREBON”**.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan dan bimbingan yang tidak ternilai harganya dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada :

1. Terimakasih Kepada Orangtua tercinta Bapak (Supriyadi) dan Ibu (Fatimah) terimakasih atas doa, kasih sayang, dan perhatian serta dukungan moral maupun materiil dalam kehidupan sehari-hari.
2. Dr. H. Sumanta, M. Ag., Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
3. Dr. H. Aan Jaelani, M. Ag., Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam
4. Bapak Eef Saefulloh, M.Ag. selaku Ketua Jurusan Perbankan Syariah.
5. Ibu Dr. Hj. Dewi Fatmasari, M.Si. selaku Sekretaris Jurusan Perbankan Syariah dan pembimbing skripsi yang dengan segala kesabarannya telah berkenan meluangkan waktu,

memberikan arahan, bimbingan, kritik dan saran yang sangat berharga dalam penyelesaian skripsi ini.

6. Bapak Toto Suharto, SE, M.Si selaku pembimbing skripsi yang segala kesabaran, meluangkan waktu, memberikan arahan dan membimbing yang sangat berharga dalam skripsi ini.
7. Seluruh pengurus serta karyawan KPRI Harapan Sejahtera yang sudah membantu memberikan informasi data dan waktunya sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
8. Seluruh dosen dan Staf serta Perpustakaan, khususnya jurusan Perbankan Syariah Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon
9. Adelia Srikanti adik saya yang sudah selalu mendukung sehingga bisa cepat menyelesaikan skripsi ini.
10. Tediato yang selalu menemani, memberi dukungan, serta memberi arahan dan membantu dalam segala hal sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
11. Sahabat seperjuangan Ratu, Laeni, Ratna, Muzay yang selalu memberikan dukungan dan menemani.
12. Semua saudara dan teman-teman yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Semoga bantuan dan dukungan yang bersifat moral maupun material dari berbagai pihak tersebut menjadi amal ibadah dan mendapat balasan dari Allah SWT. Dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu dengan kerendahan hati, peneliti menerima semua kritik dan saran yang bersifat membangun.

Cirebon, Maret 2021

Penulis

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
Lembar Persetujuan.....	ii
NOTA DINAS	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI	v
MOTTO HIDUP	vi
PERSEMBAHAN	vii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GRAFIK.....	xvii
PEDOMAN TRANSLITERASI.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	1
A. Identifikasi Masalah.....	9
B. Batasan Masalah.....	10
C. Pertanyaan Penelitian.....	10
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	11
A. Tujuan Penelitian	11
B. Manfaat Penelitian	11
1.4 Literature Review	12
1.5 Kerangka Pemikiran	15
1.6 Metodologi Penelitian	16
A. Sumber Data.....	16
B. Metode Pengumpulan Data	17
C. Teknik Analisis Data.....	20
D. Pengecekan Keabsahan Temuan.....	21
E. Tahap-Tahap Penelitian.....	21

1.7 Sistematika Penulisan.....	22
BAB II LANDASAN TEORI	25
2.1 Kinerja Keuangan.....	25
2.1.1 Pengertian Kinerja Keuangan	25
2.1.2 Pengukuran dan Analisis Kinerja Keuangan.....	26
2.1.2 Tujuan Penilaian Kinerja Perusahaan	28
2.1.4 Tahapan-Tahapan dalam Menganalisis Kinerja Kuangan	30
2.2 Manajemen Resiko	32
2.2.1 Pengertian Manajemen Resiko	32
2.2.2 Proses Manajemen Resiko	33
2.2.3 Tipe Resiko	34
2.2.4 Penilaian Penerapan Manajemen Resiko	36
2.3 Koperasi.....	37
2.3.1 Pengertian Koperasi	37
2.3.2 Tujuan dan Fungsi Koperasi	38
2.3.3 Prinsip-Prinsip Koperasi	40
2.3.4 Jenis – Jenis Koperasi	43
BAB III GAMBARAN UMUM KPRI HARAPAN SEJAHTERA	46
3.1 Sejarah KPRI Harapan Sejahtera.....	46
3.2 Visi dan Misi KPRI Harapan Sejahtera.....	50
3.3 Pendidikan dan Pelatihan	50
3.4 Produk Pembiayaan KPRI Harapan Sejahtera	52
3.5 Rencana Kerja KPRI Harapan Sejahtera.....	54
BAB IV PENERAPAN MANAJEMEN RESIKO	56
4.1 Kinerja Keuangan KPRI Harapan Sejahtera Pada Masa Pandemi	56
4.2 Kendala dan Solusi yang dihadapi KPRI Harapan Sejahtera	62
1. Kendala yang dihadapi KPRI Harapan Sejahtera	63
2. Solusi atau Kebijakan yang dilakukan KPRI Harapan Sejahtera	65
4.3 Penerapan Manajemen Resiko KPRI Harapan Sejahtera	67
BAB V PENUTUP.....	73
5.1 Kesimpulan.....	73

5.2 Saran	74
Daftar Pustaka	78
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	82



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Berfikir Penelitian.....	16
Gambar 3.1 Struktur Organisasi KPRI Harapan Sejahtera	46



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tabel Laporan Keuangan KPRI Harapan Sejahtera Tahun 2019	8
Tabel 1.2 Penelitian Terdahulu	14
Tabel 2.1 Tabel Kriteria Penilaian ROA.....	26
Tabel 3.1 Daftar Partisipasi Kegiatan/Pelatihan	51
Tabel 4.1.....	58
Tabel 4.2.....	59
Tabel 4.3.....	60
Tabel 4.4.....	61



DAFTAR GRAFIK

Grafik 1.1 Jumlah Koperasi Tahun 2006-2017.....	2
Grafik 1.2 Aset KPRI Harapan Sejahtera Tahun 2015-2019.....	8
Grafik 3.1 Grafik Anggota KPRI Harapan Sejahtera	48

