

**STRATEGI PENGELOLAAN DANA ZAKAT SECARA
PRODUKTIF UNTUK PEMBERDAYAAN
EKONOMI PADA BAZNAS KABUPATEN KUNINGAN**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk memperoleh Gelar Sarjana Hukum (SH)
Pada Jurusan Hukum Ekonomi Syari'ah / Muamalah
Fakultas Syari'ah dan Ekonomi Islam

Disusun Oleh:

AJI FAZLURRAHMAN

NIM: 1414221009

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)

SYEKH NURJATI CIREBON

TAHUN 1443 H / 2021 M

ABSTRAK

Aji Fazlurrahman, NIM1414221009, “STRATEGI PENGELOLAAN DANA ZAKAT YANG BERMANFAAT UNTUK PEMBERDAYAAN PEREKONOMIAN DI BAZNAS KABUPATEN KUNINGAN”.

Teori ini diharapkan dapat mengetahui bagaimana teknik yang dilakukan oleh BAZNAS Kabupaten Kuningan dalam penata usahaan cadangan zakat, program penguatan keuangan apa yang bermanfaat dan permasalahan apa yang ditelaah dilapangan serta menemukan pengaturannya.

Strategi pemeriksaan menggunakan teknik eksplorasi subjektif, khususnya strategi pemeriksaan yang informasinya dikomunikasikan dalam bentuk kata-kata atau kalimat. Eksplorasi semacam ini menggunakan pemeriksaan lapangan dan tulisan. Sumber informasi yang diperoleh dari informasi penting dan tambahan. Strategi pemerolehan informasi melalui pertemuan, kajian persepsi dan dokumentasi.

Sistem yang diselesaikan oleh BAZNAS Kabupaten Kuningan dilakukan secara 4, khususnya penataan oleh Badan Pelaksana, pemilahan yang terdiri dari Dewan Pertimbangan, Komisi Pengawas dan Badan Pelaksana dibantu oleh Bagian, pelaksanaan oleh Badan Pelaksana dan pengelolaan oleh Komisi Pengawas. Ada 5 program penguatan keuangan yang bermanfaat, yaitu program bantuan modal bergilir, program bantuan biaya klinik gratis, program bantuan biaya klinik melalui akomodasi rekomendasi, program bantuan hibah SD, SMP dan Salafi Santri, dan program bantuan hibah tingkat SLA. Isu-isu yang ditelaah di lapangan ada 5 isu, yaitu Kurangnya Kesadaran Zakat Masyarakat, Mileage, Sumber Daya Manusia, Masa Transisi/Pergantian Kepengurusan, Dana Modal Bergilir macet.

Katakunci: *Strategi, Pengelolaan Zakat, Produktif, Pemberdayaan Ekonomi.*

ABSTRACT

Aji Fazlurrahman, NIM 1414221009. USEFUL ZAKAT FUND MANAGEMENT STRATEGIES FOR EMPOWERMENT THE ECONOMY IN BAZNAS Kuningan Regency.

This theory is expected to be able to find out how the techniques used by BAZNAS Kuningan Regency in the administration of zakat reserves, what financial strengthening programs are useful and what problems are studied in the field and find their arrangements.

The examination strategy uses subjective exploration techniques, especially the examination strategy in which the information is communicated in the form of words or sentences. This kind of exploration uses fieldwork and writing. Sources of information obtained from important and additional information. Strategies for obtaining information through meetings, perception studies and documentation.

The system completed by the Kuningan Regency BAZNAS is carried out in 4 ways, specifically the arrangement by the Implementing Body, the sorting consisting of the Advisory Council, the Supervisory Commission and the Implementing Body assisted by the Section, implementation by the Implementing Body and management by the Supervisory Commission. There are 5 useful financial strengthening programs, namely the revolving capital assistance program, the free clinic fee assistance program, the clinic fee assistance program through recommendation accommodation, the SD, SMP and Salafi Santri grant assistance program, and the SLA level grant assistance program. There are 5 issues examined in the field, namely Lack of Awareness of Community Zakat, Mileage, Human Resources, Transition Period / Change of Management, Revolving Capital Fund jammed.

Keywords: Strategy, Zakat Management, Productive, Economic Empowerment.

المنخص

أجي فضلالرحمن، نيم 1414221009. استراتيجماتفيدة لإدارة صندوق الزكاة للتمكين

الاقتصاد في ناس، كونينجان ريجنسي، بر نامجر اسة قانونا لشرعية الاقتصادية، كلية الشريعة والقانونا للاقتصاديا الإسلامي، معهد الدول
ة الإسلاميلشيخونور جاتيسير بيون

منالمتوقعا نكو نهذا النظرية قادرة علمعرفة كفية استخدامالتقنيات التي تستخدمها ب ناس
كونينجان في إدارة احتياطي الزكاة، وما هيبر امجال تعزيز المالي المفيدة وما هي المشكلتان التي يمدد استنها في هذا المجال و ايجاد نر تبياتها
تستخدم استراتيحية الفحصتقنيات الاستكشاف الذاتي، وخاصة استراتيحية الفحص التي يتم فيها توصيل المعلومات في شكل كلمات أو جمل
مصادر المعلومات التي تم الحصول عليها من المعلومات الهامة والإضافية. يستخدم هذا النوع من الاستكشاف العمل الميداني والكتابة
استراتيجات الحصول على المعلومات من خلال الاجتماعات ودراستات الصور والتوثيق
يتم تنفيذ النظام الذي اكمله ب ناس
كونينجان بأر بطرق، وتحديد الترتيب من قبل الهيئة المنفذة، والفرز الذي يكون من المجلس الاستشاري، ولجنة الإشراف والهيئة التنفيذية بمساعدة الق
5 هناك. سم، والتنفيذ من قبل الهيئة التنفيذية والإدارة من قبل اللجنة الإشراف
بر امجفيدة للتعزيز المالي، و هيير نامجال مساعدة الر أسمالية الدوارة، و بر نامجال مساعدة علبر سو العيادة المجانية، و بر نامجال مساعدة فير سد
والعيادة من خلال إقامة الموصبها، و بر نامجال مساعدة مدرسة ابتدائية ومدرسة
5 هناك. ثوبو طلاب المساعدة، و بر نامجال مساعدة المنحل لمستوى مدرسة عالية
/ قضايا تم فحصها في هذا المجال، و هي عدم المالو عيبز كاة المجتمع، والمسافة المقطوعة، والموارد البشرية، وفترة الانتقال
تغيير الإدارة، و صندوق أسالمال المتجدد
الكلمات المفتاحية: الإستراتيجية، إدارة الزكاة، الإنتاجية، التمكين الاقتصادي:

PERSETUJUAN PEMBIMBING

SKRIPSI

**STRATEGI PENGELOLAAN DANA ZAKAT SECARA PRODUKTIF UNTUK
PEMBERDAYAAN
EKONOMI PADA BAZNAS KABUPATEN KUNINGAN**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Hukum (SH)
Pada Jurusan Hukum Ekonomi Syariah (HES)
Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam

Oleh:

AJI FAZLURRAHMAN

NIM : 1414221009

Pembimbing:

Pembimbing I,

Pembimbing II,


Dr. Faqihuddin Abdul Kodir, MA

NIP.197712312000121004


Eef Saefuitoh, M.Ag

NIP. 197603122003121003

Mengetahui:

Ketua Jurusan Hukum Ekonomi Syariah,




Dr. H. Didi Sukardi, MH

NIP. 19691226 200912 1 001

NOTA DINAS

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam

IAIN Syekh Nurjati Cirebon

di

Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsisaudara/i **Aji Fazlurrahman**, NIM: **1414221009** dengan judul **"STRATEGI PENGELOLAAN DANA ZAKAT SECARA PRODUKTIF UNTUK PEMBERDAYAANEKONOMI PADA BAZNAS KABUPATEN KUNINGAN"**. Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut di atas sudah dapat diajukan pada Jurusan Hukum Ekonomi Syariah Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam (FSEI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqosyahkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Menyetujui:

Pembimbing I,

Pembimbing II,


Dr. Faqihuddin Abdul Kodir, MA


Eef Saefullah, M.Ag.

NIP. 197712312000121004

NIP. 197603122003121003

Mengetahui:

Ketua Jurusan Hukum Ekonomi Syariah,



Dr. Didit Sukardi, MH
NIP. 196912262009121001

LEMBAR PEGESAHAN

Skripsi yang berjudul “STRATEGI PENGELOLAAN DANA ZAKAT SECARA PRODUKTIF UNTUK PEMBERDAYAAN EKONOMI PADA BAZNAS KABUPATEN KUNINGAN”, oleh Aji Fazlurrahan. NIM: 1414221009, telah diajukan dalam sidang Munaqasyah Institut Agama Islam (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar Sarjana Hukum (SH) pada jurusan Hukum Ekonomi Syariah (HES) Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam (FSEI) pada Institut Agama Islam (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Sidang Munaqasyah

Ketua Sidang,

Sekretaris Sidang,



Dr. H. Didi Sukardi, MH

NIP. 19691226 200912 1 001

Anif Muamar, M.HI

NIP. 19851219 201503 1 007

Penguji I,

Penguji II,

Dr. H. Didi Sukardi, MH

NIP. 19691226 200912 1 001

Wing Redi Prayuda, M.PdI

NIP. 19730516 200701 1 021

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillàhirrahmànirrahìm

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Aji Fazlurrahman.

NIM : 1414221009.

Tempat Tanggal Lahir : Kuningan, 23-April-1996.

Alamat : Kabupaten Kuningan.

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “**STRATEGI PENGELOLAAN DANA ZAKAT SECARA PRODUKTIF UNTUK PEMBERDAYAAN EKONOMI PADA BAZNAS KABUPATEN KUNINGAN**”, ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini

Cirebon,

09 September 2021

Saya yang menyatakan

AJI FAZLURRAHMAN

NIM. 1414221009

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis dilahirkan di Kuningan 23 April 1996. Dengan penuh kasih sayang penulis dibesarkan dengan diberi nama Aji Fazlurrahman adalah anak kedua dari tiga bersaudara dari pasangan bapak Solehudin dan ibu Yeyet.

Jenjang pendidikan yang pernah ditempuh adalah:

1. SDN 01 Kadugede pada tahun 2007.
2. Gontor 5 Banyuwangi.
3. Al-Ikhlas Ciawigebang.

Penulis mengikuti program S-1 pada Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam Program Studi Studi Muamalah Hukum Ekonomi Syariah dan mengambil judul skripsi “**STRATEGI PENGELOLAAN DANA ZAKAT SECARA PRODUKTIF UNTUK PEMBERDAYAAN EKONOMI PADA BAZNAS KABUPATEN KUNINGAN**”, dibawah bimbingan Bapak Dr. Faquiddin Abdul Kadir M.H dan Bapak Eef Saefulloh, M.Ag

KATA PENGANTAR

Puji syukur penyusun panjatkan kehadirat Allah SWT. Yang telah melimpahkan rahmat dan inayah-Nya sehingga laporan penelitian skripsi yang berjudul "STRATEGI PENGELOLAAN DANA ZAKAT SECARA PRODUKTIF UNTUK PEMBERDAYAAN EKONOMI PADA BAZNAS KABUPATEN KUNINGAN" ini dapat diselesaikan.

zakat adalah harta yang wajib disisihkan oleh seorang muslim atau badan yang dimiliki oleh orang muslim sesuai dengan ketentuan agama untuk diberikan kepada yang berhak menerimanya.

Laporan hasil skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana Hukum Jurusan Hukum Ekonomi Syariah (S1) pada Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam (FSEI).

Pelaksanaan penelitian dan penyusunan skripsi ini dapat berjalan dengan baik berkat dukungan dan kerjasama dari berbagai pihak. Untuk itu kami mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak:

1. Bapak Dr. H. Sumanta, M. Ag, Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Aan Jaelani, M. Ag, Dekan Fakultas Syari'ah dan Ekonomi Islam.
3. Bapak Dr. H. Didi Sukardi, MH, Ketua Jurusan Hukum Ekonomi Syariah.
4. Bapak Afif Muamara, M.HI, Sekertaris Jurusan Hukum Ekonomi Syariah.
5. Bapak Dr. Faquiddin Abdul Kadir MA dan Bapak Eef Saefulloh, M.Ag selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan arahan, pertimbangan-pertimbangan bermakna bagi penulis dan yang tak pernah bosan dan tak pernah lelah membimbing penulis dalam penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen Jurusan Hukum Ekonomi Syariah, terimakasih atas ilmu yang telah diberikan kepada penyusun.

7. Orang tua tercinta Bapak Solehudin dan Ibu Yeyet yang tak pernah lelah mendoakan, memotivasi, mendukung, dan memberikan kasih sayang yang tak terhingga sehingga menambah semangat sampai penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
8. Kakak dan adik saya tercinta yang tak pernah lelah mendoakan dan memberi semangat selama kuliah sehingga penyusunan skripsi ini selesai.
9. Sahabat-sahabat seperjuangan Jurusan Hukum Ekonomi Syariah A angkatan 2014.
10. Semua pihak yang tidak bisa saya sebut satu persatu yang telah membantu dan memberi semangat sehingga penyusunan skripsi ini selesai.



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
المخلص.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
NOTA DINAS	v
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI	vi
RIWAYAT HIDUP	vii
LEMBAR PENGESAHAN	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
PEDOMAN TRANSLITERASI	xi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Permasalahan.....	7
1. Identifikasi Masalah	7
2. Batasan Masalah.....	8
3. Rumusan Masalah.....	8
4. Manfaat Penelitian	9
C. Riview Studi Terdahulu.....	9
D. Kerangka Teori dan Konseptual.....	10
E. Metode Penelitian.....	12
F. Sistematika Penulisan.....	14

BAB II LANDASAN TEORI

A. Strategi Pengelolaan Zakat.....	16
1. Pengertian Strategi Dan Unsur Strategi	16
2. Pengertian Pengelolaan Zakat	23
B. Zakat Maal dan Zakat Produktif.....	24
1. Pengertian Zakat Maal Dan Zakat Produktif	24
2. Tujuan Zakat	26
3. Manfaat Zakat	28
C. Pemberdayaan Ekonomi.....	29
1. Pengertian Pemberdayan	29
2. Tujuan Dan Upaya Pemberdayaan Ekonomi	30
3. Instrumen Dan Peran Zakat Dalam Pemberdayaan Ekonomi	31

BAB III KONDISI OBJEKTIF BAZNAS KABUPATEN KUNINGAN

A. Profil Instansi.....	39
B. Visi Dan Misi.....	40
1. Visi	40
2. Misi	40
C. Tujuan.....	40
D. Struktur BAZNAS Kabupaten Kuningan.....	41
E. Program Pemberdayaan Ekonomi.....	43

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Strategi Pengelolaan Dana Zakat	47
1. Perencanaan	47

2. Pengorganisasian	48
3. Pelaksanaan	49
4. Pengawasan	52
B. Program Pemberdayaan Ekonomi.....	54
C. Persoalan Yang Dihadapi Dan Solusi Penyelesaiannya.....	57
1. Kurangnya Kesadaran Zakat Masyarakat	60
2. Jarak Tempuh	61
3. SDM	61
4. Masa Peralihan / Pergantian Pngurus	62
5. Dana Modal Bergulir Macet	63
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	67
B. Saran.....	69
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Penulisan transliterasi Arab-Latin dalam penelitian ini menggunakan pedoman transliterasi dari Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI no. 158 tahun 1987 dan no. 0543 b/U/1987. Secara garis besar uraiannya adalah sebagai berikut:

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba`	B	-
ت	Ta`	T	-
ث	Ša`	S	s (dengan titik diatas)
ج	Jim	J	-
ح	Ha	ḥ	h (dengan titik dibawah)
خ	Kha`	Kh	-
د	Dâl	D	-
ذ	Zâl	Z	z (dengan titik diatas)
ر	Ra`	R	-
ز	Za`	Z	-
س	Sîn	S	-
ش	Syîn	Sy	-
ص	Šâd	Š	s (dengan titik dibawah)
ض	Ḍâd	ḍ	d (dengan titik dibawah)
ط	Ṭa	ṭ	t (dengan titik dibawah)
ظ	Za`	ẓ	z (dengan titik

			dibawah)
ع	‘Aīn	‘	Koma terbalik
غ	Ghāīn	Gh	-
ف	Fa’	F	-
ق	Qāf	Q	-
ك	Kāf	K	-
ل	Lām	L	-

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
م	Mīm	M	-
ن	Nūn	N	-
و	Wāwu	W	-
ه	Ha’	H	-
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya`	Y	-

B. Konsonan Rangkap karena *Syaddah* ditulis rangkap

متعددة	Ditulis	<i>Muta’addidah</i>
عدة	Ditulis	<i>‘iddah</i>

C. *Ta’Marbūṭah* di akhir kata

1. Bila *Ta’Marbūṭah* dibaca mati ditulis *h*, kecuali kata-kata Arab yang sudah terserap menjadi bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat dan sebagainya.

حكمة	Ditulis	<i>ḥikmah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

2. Bila *Ta’Marbūṭah* diikuti dengan kata sandang “*al*” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan *h*

كرامة الأولياء	Ditulis	<i>Karâmah al-aulyâ</i>
----------------	---------	-------------------------

D. Vokal Pendek

◌َ	fathah	Ditulis	A
◌ِ	Kasrah	Ditulis	I
◌ُ	damamah	Ditulis	U

E. Vocal Panjang

fathah + alif جا هلية	Ditulis	<i>Jâhiliyyah</i>
fathah + ya' mati تنسي	Ditulis	<i>Tansâ</i>
Kasrah + ya' mati كريم	Ditulis	<i>Karîm</i>
damamah + wawu mati فروض	Ditulis	<i>furūd</i>

F. Vokal Rangkap

fathah + ya' mati كيف	Ditulis	<i>Kaifa</i>
fathah + wawu mati هول	Ditulis	<i>Haula</i>

G. Vokal Pendek yang Berurutan dalam Satu Kata

Penulisan vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan tanda apostof.

انتم	Ditulis	<i>a'antum</i>
لئن شكرتم	Ditulis	<i>La'in syakartum</i>

H. Kata Sandang Alif + Lam

1. Bila kata sandang Alif + Lam diikuti huruf Qamariyyah ditulis *al*.

القلم	Ditulis	<i>Al-Qalamu</i>
البديع	Ditulis	<i>Al-Badī'u</i>

2. Bila kata sandang Alif + Lam diikuti huruf Syamsiyyah ditulis dengan menggunakan huruf syamsiyyah yang mengikutinya.

ارجل	Ditulis	<i>Al-Rajulu</i>
السيدة	Ditulis	<i>Al-Sayyidah</i>

