

**KONTRIBUSI PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA
DALAM MENINGKATKAN PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT**

(Studi Kasus Di Desa Kaliaren Kecamatan Cilimus Kabupaten Kuningan)

SKRIPSI



IID KHOERUDDIN

NIM 1415305018

JURUSAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT ISLAM

FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAKWAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI

SYEKH NURJATI CIREBON

2021M/1443H

**KONTRIBUSI PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA
DALAM MENINGKATKAN PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT**
(Studi Kasus Di Desa Kaliaren Kecamatan Cilimus Kabupaten Kuningan)

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Sosial S.Sos
Pada Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam
Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah

IID KHOERUDDIN

NIM 1415305018

**JURUSAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT ISLAM
FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAKWAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
SYEKH NURJATI CIREBON
2021M/1443H**

ABSTRAK

Iid Khoeruddin, 2020. “Kontribusi Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Kaliaren Kecamatan Cilimus Kabupaten Kuningan”. Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam. Fakultas Ushuluddin Adab Dakwah. Institut Agama Islam Syekh Nurjati Cirebon.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Kontribusi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam meningkatkan Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Kaliaren, Kecamatan Cilimus, Kabupaten Kuningan di fokuskan membahas tentang pertumbuhan Ekonomi dengan hadirnya Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Penelitian dilaksanakan selama 2 bulan di Desa Kaliaren Kecamatan Cilimus Kabupaten Kuningan. Penelitian ini menggunakan teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, Dokumentasi, dan obsevasi dengan subyek penelitian yang menitik beratkan yaitu kepala desa, kepala BUMDes, pengurus dan masyarakat Desa Kaliaren.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDes Kaliaren dalam meningkatkan pertumbuhan ekonomi telah mengalami peningkatan dari segi pendapatan desa maupun dari segi pengelolaan BUMDes sehingga mampu meningkatkan pertumbuhan ekonomi masyarakat Desa Kaliaren. BUMDes Kaliaren mampu membuka lapangan pekerjaan untuk masyarakatnya. Meski dalam segi pengelolaan manajemen dan belum terkelola dengan baik unit usaha BUMDes mengakibatkan belum sepenuhnya dikelola dengan baik sehingga program BUMDes belum sepenuhnya berjalan secara optimal karena kurangnya sumber daya manusia dan lemahnya sosialisasi serta minimnya koordinasi.

Kata Kunci : *Kontribusi, BUMDes, Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat,*

LEMBAR PERSETUJUAN

**KONTRIBUSI PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA DALAM
MENINGKATKAN PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT
(STUDI KASUS DI DESA KALIAREN KECAMATAN CILIMUS
KABUPATEN KUNINGAN)**

**IID KHOERUDDIN
NIM 1415305018**

**IAIN SYEKH NURJATI
CIREBON**

Menyetujui

Pembimbing I



Drs. Jalaludin, M.Si
NIM. 196506121994021001

Pembimbing II



Dr. Arief Rachman, M. Si
NIP.196909272000031003

NOTA DINAS

Kepada
Yth. Ketua Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam (PMI)
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
Di
Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah melakukan bimbingan, telaah, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini.

Nama : Iid Khoerudin

NIM : 1415305018

Judul: Kontribusi Program Badan Usaha Milik Desa Dalam
Meningkatkan Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat (Studi
Kasus di Desa Kaliaren Kecamatan Cilimus
Kabupaten Kuningan)

Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ushuluddin Adab Dakwah IAIN Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqasahkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wr.

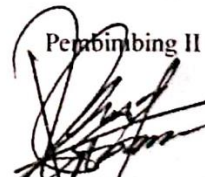
Cirebon, 17 September 2019

Pembimbing I



Drs. Jalaludin, M.Si
NIP. 196506121994021001

Pembimbing II



Dr. Arief Rachman, M.Si
NIP. 196909272000031003

PERNYATAAN KEASLIAN

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : lid Khoeruddin
NIM : 1415395918
Judul : **“Kontribusi Program Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat (Studi Kasus di Desa Kaliaren Kecamatan Cilimus Kabupaten Kuningan)”**

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya penulis yang diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana (S-1) di IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Semua sumber yang penulis gunakan dalam penulisan skripsi ini telah dicantumkan sesuai ketentuan atau pedoman karya tulis ilmiah; dan
3. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini sebagian maupun seluruh isinya merupakan karya plagiat, maka penulis bersedia menerima sanksi yang berlaku di IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Cirebon, 17 September 2021




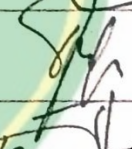
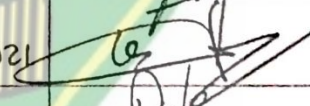
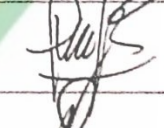


lid Khoeruddin
NIM 1415305018

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang Berjudul "Analisis Program Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat di Desa Kaliaren Kecamatan Cilimus Kabupaten Kuningan" oleh lid Khoeruddin, NIM 1415305018 telah di munaqosahkan pada tanggal 22 April 2021 dihadapan dewan penguji dan dinyatakan lulus.

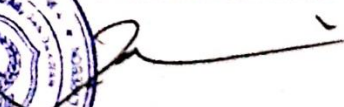
Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam Fakultas Ushuluddin Adab Dakwah IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Cirebon, 17 September 2019

Panitia Munaqosah	Tanggal	Tanda Tangan
Ketua Jurusan <u>Anisul Fuad, M.Si</u> NIP. 197105062006041001	21/09/2021	
Sekretaris Jurusan <u>Suryadi, M.Si</u> NIP. 197007212005011007	21/09/2021	
Penguji I <u>Dr. Yayat Suryatna, M.Ag</u> NIP. 196110101987031004	21/09/2021	
Penguji II <u>Dr. Fuad Faizi, M.A.</u> NIP. 198006042009121003	21/09/2021	
Pembimbing I <u>Drs. Jalaludin, M.Si</u> NIP. 196506121994021001	21/09/2021	
Pembimbing II <u>Dr. Arief Rachman, M.Si</u> NIP. 196909272000031003	21/09/2021	

Mengetahui
Dekan Fakultas Ushuluddin Adab Dakwah




Dr. Hajam, M.Ag
NIP. 196707212003121002

RIWAYAT HIDUP



Nama lengkap penulis adalah Iid Khoeruddin, lahir di Kuningan Tanggal 12 Oktober 1995. Merupakan anak pertama dari Lima bersaudara, Putra dari Bapak Sapin dan Ibu Yoyoh Maesaroh. Beralamat di Dusun Dukuh Desa Dukuh Dalem Rt 07/Rw 02 Kecamatan Ciawigebang Kabupaten Kuningan.

Riwayat Pendidikan yang penulis tempuh adalah :

1. Sekolah Dasar Negeri (SDN) Dukuh Dalem Ciawigebang Kuningan, 2003-2008
2. Madrasah Tsanawiyah (MTS) Baitul Hikmah Haur Kuning Tasikmalaya 2009-2011
3. Madrasah Aliyah (MA) Baitul Hikmah Haur Kuning Tasikmalaya 2012-2014
4. Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon Fakultas Ushuluddin Adab Dakwah Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam, pada tahun 2015-2021
5. Yayasan Pondok Pesantren Baitul Hikmah Haur Kuning Salopa Tasikmalaya
6. Pondok Pesantren Alfatih Kayuwalang Karyamulya Kesambi Kota Cirebon

Selain itu, selama menjadi Mahasiswa penulis juga aktif beberapa Organisasi di antaranya Ikatan Mahasiswa Kuningan (IMK), Mahasiswa Ahlutoriqoh Almu'tabaroh An'Nahdiyah (MATAN) , Himpunan Mahasiswa Islam (HMI) dan kegiatan sehari-hari mengajar di Pondok Pesantren An'nur Desa Dukuh Dalem Ciawigebang dan mengajar anak-anak Madrasah At-Toyyibah.

PERSEMBAHAN

Bismillahirrohmanirrohim

“Saya persembahkan karya sederhana ini untuk orang-orang yang tak lepas memberikan cinta dan kasih sayang untukku, orang-orang yang selalu sabar memberikan bimbingan dan menuntunku agar menjadi lebih baik.

Segala perjuangan saya hingga titik ini saya persembahkan pada kedua orang tua yang paling berharga dalam hidup saya. Hidup menjadi begitu mudah dan lancar ketika kita memiliki orang tua yang lebih memahami kita daripada diri kita sendiri.

Terima kasih telah menjadi orang tua yang sempurna.

Skripsi ini merupakan persembahan istimewa untuk orang yang saya cintai Yusi Hidayati Terima kasih atas dukungan, kebaikan, perhatian, dan kebijaksanaan.

Terima kasih karena memberi tahu saya cara hidup dengan jujur dan bahagia.

Tak lupa penulis juga mengucapkan terima kasih kepada teman-teman seperjuangan.

Comdev 05 yang selalu memberikan dukungan, bimbingan, dan motivasinya. Terima

kasih atas kasih dan sayang kalian serta doa dan dukungan kalian dalam berbagai

hal.”

MOTTO HIDUP

عَنِ الْمَرْءِ لَا تَسْأَلُ وَأَبْصِرْ قَرِيْنَهُ # فَإِنَّ الْقَرِيْنَ بِالْمُقَارِنِ يَقْتَدِي
فَإِنْ كَانَ ذَا شَرٍّ فَجَنِّبْهُ سُرْعَةً # وَإِنْ كَانَ ذَا خَيْرٍ فَقَارِنْهُ تَهْتَدِي

“Jangan bertanya tentang kelakuan seseorang, tapi lihatlah siapa temannya, Karena orang itu biasanya mengikuti temannya.”

“Kalau temanmu berbudi buruk, maka menjauhlah segera. Dan bila berlaku baik maka bertemanlah dengannya, tentu kau akan mendapat petunjuk.”

{ Syaikh Az-Zarnuji }

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alamin, puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Dampak Taman Nasional Gunung Ciremai terhadap Ekonomi Masyarakat (Studi Kasus di Desa Seda Kecamatan Mandirancan Kabupaten Kuningan)”. Shalawat serta salam semoga selalu tercurah kepada Baginda Nabi Muhammad SAW yang selalu dijadikan tauladan penulis dalam berbagai hal.

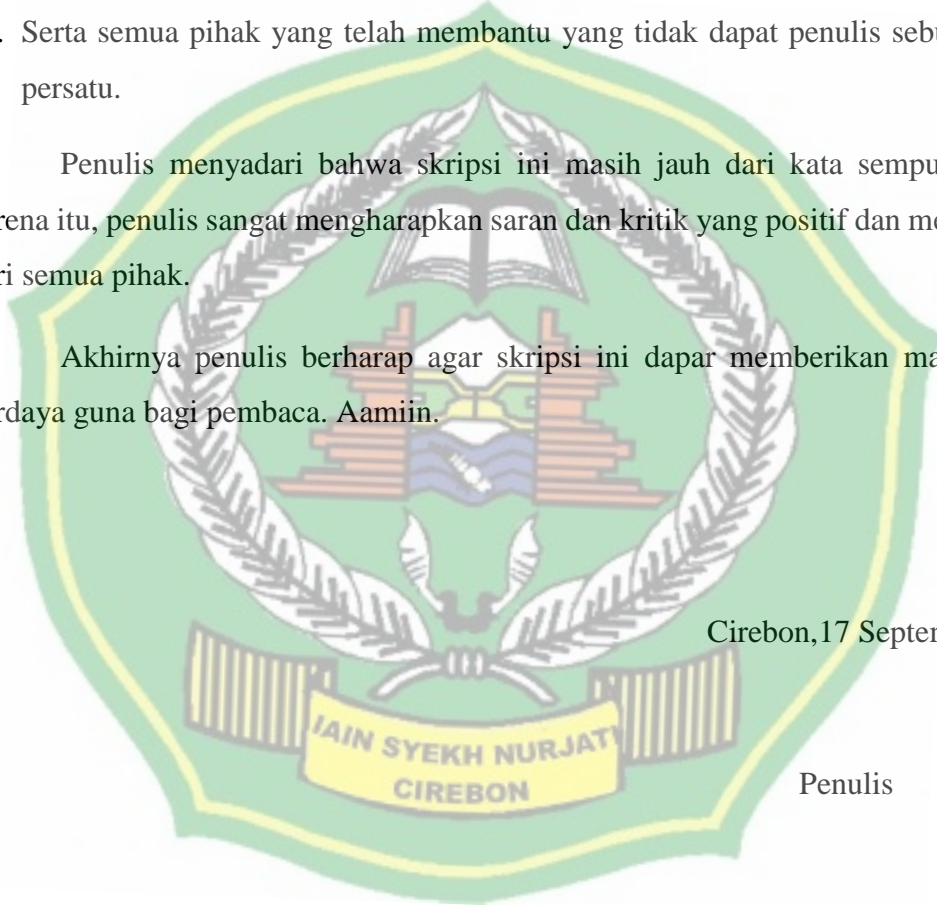
Penulis menyadari bahwa dalam menyelesaikan skripsi ini tidak lepas dari perhatian, bimbingan, bantuan, dan dorongan dari berbagai pihak yang sungguh berarti bagi penulis. Dengan rasa tulus ikhlas dan segala kerendahan hati pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih sedalam-dalamnya kepada :

1. Dr. H. Sumanta, M.Ag. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.
2. Dr. Hajam, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Ushuluddin Adab Dakwah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.
3. H. Anisul Fuad, M.Si selaku Ketua Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam (PMI)
4. Suryadi, S.Pd, M.Si selaku Sekretaris Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam (PMI)
5. Drs. Jalaludin, M.Si. selaku Dosen Pembimbing I
6. Dr. Arief Rachman, M.Si selaku Dosen Pembimbing II
7. Dr. Yayat Suryatna, M.Ag. Selaku Ketua Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon. Dan selaku Penguji I
8. Dr. Dr. Fuad Faizi, M.A. Selaku Penguji II
9. Oraang tua dan teman-teman yang selalu mendukung agar tercapainya Skripsi ini.

10. Masyarakat Desa Kaliaren yang telah memberikan informasi terkait data-data yang diperlukan dalam proses penelitian.
11. Dosen Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam (PMI) yang telah memberikan banyak ilmu selama perkuliahan
12. Segenap Staf Akademik Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam (PMI)
13. Serta semua pihak yang telah membantu yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang positif dan membangun dari semua pihak.

Akhirnya penulis berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat dan berdaya guna bagi pembaca. Aamiin.



Cirebon, 17 September 2021

Penulis

Iid Khoeruddin

NIM 1415305018

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
ABSTRAK	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
NOTA DINAS	iv
PERNYATAAN KEASLIAN	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
RIWAYAT HIDUP	vii
PERSEMBAHAN	viii
MOTTO HIDUP	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR TABEL	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	6

D. Manfaat Penelitian	6
E. Sistematika Penulisan Skripsi	6
BAB II KAJIAN TEORI	8
A. Penelitian Terdahulu	8
B. Kajian Teori	11
1. Pemerintah Desa	11
a. Pengertian Desa	11
b. Pemerintah Desa	12
c. Fungsi Desa	13
d. Pengertian Keuangan Desa	13
2. Otonomi Desa	14
.....	
3. Badan Usaha Milik Desa	15
a. Pengertian Badan Usaha Milik Desa	16
b. Perbedaan Antara BUMDes dan Lembaga Ekonomi Lainnya.....	17
c. Tujuan Pendirian Badan Usaha Milik Desa	17
4. Pemberdayaan Masyarakat	17
.....	
a. Definisi Pemberdayaan Masyarakat	17
b. Strategi Pemberdayaan Masyarakat Desa	19
c. Metode Pemberdayaan Masyarakat Desa	20
d. Faktor Yang Menunjang Pemberdayaan Masyarakat Desa	21
e. Proses Pemberdayaan Masyarakat Desa	22
5. Konsep Pembangunan	23
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	28
A. Metodologi Penelitian	28
B. Jenis Penelitian	28

C. Pendekatan Penelitian	29
D. Teknik Pengumpulan Data	29
.....	
1. Observasi	29
2. Wawancara	29
3. Dokumentasi	31
E. Sumber Data	32
1. Data Primer	32
2. Data Sekunder	32
F. Tempat Dan Waktu Penelitian	33
G. Teknik Analisis Data	33
1. Proses Pengumpulan Data	34
2. Reduksi Data	34
3. Penyajian Data	35
4. Penarikan Kesimpulan	35
H. Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data	36
.....	
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	38
A. Gambaran Umum Desa Kaliaren	38
1. Sejarah Desa Kaliaren	38
2. Kondisi Geografis	39
3. Kondisi Demografis	40
4. Infrastruktur dan Sarana Umum	42
5. Keadaan Sosial Ekonomi Masyarakat Desa Kaliaren	43
a. Kondisi Ekonomi Masyarakat Desa Kaliaren	43
b. Kondisi Sosial Masyarakat Desa Kaliaren	44
B. Gambaran Umum Badan Usaha Milik Desa	45
1. Sejarah badan Usaha Milik Desa Cempaka	45

2. Struktur Organisasi Badan Usaha Milik Desa Cempaka	46
3. Visi dan Misi Badan Usaha Milik Desa Cempaka	51
4. Unit Kegiatan Badan Usaha Milik Desa	52
C. Kontribusi Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Kaliaren	53
1. Kelebihan Program Badan Usaha Milik Desa Cempaka	53
2. Kekurangan Program badan Usaha Milik Desa Cempaka	55
3. Efektivitas Program Badan Usaha Milik desa Cempaka	56
D. Pertumbuhan Ekonomi Masyarakat Desa Kaliaren Sesudah Adanya Program Badan Usaha Milik Desa	57
a. Waserda	58
b. Bisnis Online	59
c. Rumah Produksi Sprei dan Hujab	62
d. Rumah Batik	62
e. Percetakan Konveksi dan Sablon	63
Analisis Perhitungan Biaya Selama Produksi	64
Analisis Keuntungan Perbulan	67
Pengembalian Modal	67
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	69
A. Kesimpulan	69
B. Saran	69
DAFTAR PUSTAKA	71
LAMPIRAN	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Pengenalan Budidaya Tanaman Hias	54
Gambar 2. Pengelolaan Unit Usaha Waserda	58
Gambar 3. Hasil Pengelolaan Unit Usaha Produk Sprei	62
Gambar 4. Kegiatan Karang Taruna Dalam Mengembangkan Unit Usaha Digital Printing dan Sablon	63



DAFTAR TABEL

Table 1. Program Kerja BUMDes Desa Kaliaren	3
Tabel 2. Definisi Pembangunan Menurut Para Ahli	26
Tabel 3. Daftar Informan	31
Tabel 4. Jadwal Penelitian 2021	36
Tabel 5. Jumlah Penduduk Tahun 2018	40
Tabel 6. Jumlah Penduduk Menurut Umur	41
Tabel 7. Jumlah Penduduk Menurut Mata Pencarian Pokok	43
Tabel 8. Biaya Modal Awal	60
Tabel 9. Analisis Hasil Ekonomi	60
Tabel 10. Biaya Perbulan	61
Tabel 11. Biaya Modal Awal	64
Tabel 12. Hasil Analisis Ekonomi	65
Tabel 13. Biaya Perbulan	66