MANAJEMEN PERBANKAN SYARI'AH
DAN IMPLEMENTASINYA DI BMT AL-I'ANAH WATTARBIYAH
PLERED KABUPATEN CIREBON

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Islam
pada Program Studi Ekonomi Perbankan Islam
Jurusan Syariah

Oleh:

MUSOPA
NIM. 9930163

STAIN

DEPARTEMEN AGAMA R.I.
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI (STAIN)
CIREBON

2003

STAIN
CIREBON

IKHTISAR

MUSOPA, ***Manajemen Perbankan Syari'ah dan Implementasinya di BMT Al-I'anah Wattarbiyah Plered Kabupaten Cirebon.***

Dalam tatanan kehidupan manusia untuk melaksanakan kegiatan muamalahnya diperlukan suatu aturan dan panduan yang terangkum dalam pengelolaan manajemen yang benar guna menghindari hal-hal yang dapat menimbulkan kekacauan dan kesulitan dalam pengaturannya nanti. Untuk itu perlu adanya suatu sistem perekonomian yang lebih baik sehingga dapat menciptakan suatu kerja yang produktif, dan salah satu pemecahannya adalah dengan penerapan konsep manajemen yang berlandaskan nilai-nilai syari'ah dalam aplikasinya.

Penelitian ini akan memunculkan permasalahan tentang pelaksanaan manejemen perbankan syari'ah di BMT Al I'anah serta membahas apa saja faktor pendukung dan penghambat penerapan konsep manejemen syaria'h tersebut.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pelaksanaan manejemen perbankan syari'ah pada BMT Al I'anah dan mengetahui secara langsung faktor-faktor pendukung dan penghambat pelaksanaan manajemen perbankan di BMT AL I'anah.

Penelitian ini bertitik tolak dari pemikiran bahwa sumber ajaran agama Islam (syari'ah) adalah Al-Qur'an dan Al-Hadits di dalamnya mengandung konsep yang sangat jelas dalam prinsip muamalah khususnya mengatur tentang ekonomi Islam yang sesuai konsep syari'ah. Dimana maslahat yang ditimbulkan dari pengelolaan manajemen syariah adalah agar terhindar dari kesulitan dalam pengelolaan BMT.

Metode yang digunakan adalah *deskriptif kualitatif*, yang mencari dan mengumpulkan data atau informasi yang berasal dari sumbernya yakni dari pihak yang berkaitan langsung yakni pengelola BMT Al I'anah. Langkah-langkah penelitian yang dilakukan oleh penulis dalam penelitian ini meliputi pengumpulan, identifikasi, pengolahan, verifikasi, interpretasi dan konklusi data.

Akhirnya penulis menyimpulkan berdasarkan data yang ditemukan dalam pelaksanaan manajemen syariah pada BMT Al I'anah sudah menerapkannya namun dalam praktiknya masih ada faktor yang menunjang yakni keaktifaan pihak pengelola dan pihak nasabah. Sedangkan faktor penghambatnya adalah adanya pihak-pihak yang mempunyai karakter yang kurang baik terhadap BMT dan adanya prosedur yang menyulitkan pihak nasabah dalam berhubungan dengan BMT, namun semuanya itu tergantung pada kemampuan manajemen pengelola BMT dan kondisi pasar saat ini.

MANAJEMEN PERBANKAN SYARI'AH
DAN IMPLEMENTASINYA DI BMT AL-I'ANAH WATTARBIYAH
PLERED KABUPATEN CIREBON

Oleh:

MUSOPA

NIM. 9930163

DEPARTEMEN AGAMA R.I

SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI (STAIN)

CIREBON

2003

PERSETUJUAN

MANAJEMEN PERBANKAN SYARI'AH
DAN IMPLEMENTASINYA DI BMT AL-I'ANAH WATTARBIYAH
PLERED KABUPATEN CIREBON

Oleh :

MUSOPA

NIM. 9930163

Menyetujui :

Pembimbing I,

DR. Jamali, M.Ag
NIP. 150 269 431

Pembimbing II,

Drs. Achmad Khaliq, M.Ag
NIP. 150 258 797

P E N G E S A H A N

Skripsi berjudul : **MANAJEMEN PERBANKAN SYARI'AH DAN IMPLEMENTASINYA DI BMT AL-I'ANAH WATTARBIYAH PLERED KABUPATEN CIREBON**", telah diujikan dalam sidang Munaqosah Jurusan Syari'ah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Cirebon, pada tanggal 13 September 2003. Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Islam.

Cirebon 13 Serptember 2003

Oleh :

M U S O P A

Nomor Pokok: 9930163

Majlis Sidang Munaqosah

Ketua

Drs. Achmad Kholik, M.Ag
NIP. 150 258 526

Sekretaris

Drs. Wasman, M.Ag
NIP. 150 250 502

Anggota

Penguji I

Drs. Amrullah
NIP. 150 058 319

Penguji II

Drs. Suklani, M.Pd
NIP. 150 232517

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul : " **Manajemen Perbankan Syari'ah dan Implementasinya di BMT Al-I'anah Wattarbiyah Plered Kabupaten Cirebon**" ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri , dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, September 2003
Yang membuat pernyataan,

METERAI TEMPEL
Tgl. 20
6000
ENAM RIBU RUPIAH

MUSOPA

NIM. 9930163

NOTA DINAS

Kepada Yth. :
Ketua Jurusan Syari'ah
STAIN Cirebon
Di Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah melakukan bimbingan, arahan, telaahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi dari mahasiswa yang bernama:

Nama : **MUSOPA**

NIM : **9930163**

Judul : **MANAJEMEN PERBANKAN SYARI'AH DAN IMPLEMENTASINYA DI BMT AL-I'ANAH WATTARBIYAH PLERED KABUPATEN CIREBON**

kami menyatakan bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Jurusan Syari'ah STAIN Cirebon untuk di-*munaqasyah*-kan

Wasalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, September 2003

Pembimbing I,

DR. Jamali, M.Ag
NIP. 150 269 431

Pembimbing II,

Drs. Achmad Khaliq, M.Ag
NIP. 150 258 797

STAIN
CIREBON

RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Cirebon tanggal 16 Desember 1979 dan diberi nama **MUSOPA**. Ibu bernama Markeni dan Bapak bernama H. Kamid. Penulis adalah putra ke-6 dari 8 (delapan) bersaudara..

Pendidikan yang telah penulis tempuh, yaitu Sekolah Dasar Negeri (SDN) II Ciperna di Cirebon lulus tahun 1993, Madrasah Tsanawiyah (MTs) Salafiyah di Cirebon lulus tahun 1996, dan Madrasah Aliyah (MA) Salafiyah di Cirebon lulus tahun 1999. Setelah itu penulis melanjutkan studi di STAIN Cirebon.

Tempat tinggal penulis beralamatkan di Jalan Jendral Sudirman Nomor 25 RT. 03 RW. 01 Blok Gemulung II Ciperna Kecamatan Cirebon Selatan Kodia Cirebon 45171.

STAIN
CIREBON

MOTO DAN PERSEMBAHAN

JADIKANLAH DIRIMU SEBAGAI LAUTAN YANG LUAS,
APAPUN KEJADIAN ITU HARUS DITERIMA
DENGAN TAWAKAL DAN DENGAN IMAN YANG TEBAL

JANGAN MELUPAKAN PENGALAMAN-PENGALAMAN YANG LALU,
KARENA PENGALAMAN-PENGALAMA ITU DAPAT MENJADI
PENUNTUN DIKEMUDIAN HARI.

Skripsi ini saya persembahkan untuk:
Kedua orang tua ku, kakak adik serta saudara-saudara tercinta dan teman-teman EPI angkatan 99. Serta seseorang yang selalu ada dihati dan selalu memberikan semangat dan dorongan hingga selesainya studi penulis.

STAIN
CIREBON

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini, terutama kepada Yang Terhormat :

1. Bapak DR. H. M. Imron Abdullah MAg, sebagai Ketua STAIN Cirebon;
2. Bapak H. Kamid dan Ny. Markeni . Ayahnda dan Ibunda tercinta yang telah berjasa membesarkan dan mendukung sepenuhnya penyelesayan studi penulis;
3. Bapak Drs. Achmad Kholiq, M.Ag, sebagai Ketua Jurusan Syariah STAIN Cirebon dan Pembimbing II;
4. Bapak Drs. Aang Sastra Gunawan, sebagai Ketua Program Studi Ekonomi Perbankan Islam STAIN Cirebon;
5. Bapak DR. Jamali, M.Ag, sebagai Pembimbing I;
6. Bapak Solihin Bakhri, sebagai Manager BMT Al-Fanah, dan seluruh staf-nya, serta
7. Rekan-rekan Mahasiswa STAIN Cirebon, terutama mahasiswa Ekonomi Perbankan Islam (EPI) Angkatan '99.

Segala yang ada dalam skripsi ini sebatas kemampuan penulis. Oleh karena itu, saran dan kritikan demi perbaikan skripsi ini sangat penulis harapkan.

Segala kesalahan dan kekurangan dalam skripsi sepenuhnya menjadi tanggung jawab penulis.

Cirebon, September 2003.

Penulis,

STAIN
CIREBON

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR i

DAFTAR ISI ii

BAB I **PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah 1

B. Perumusan Masalah 5

C. Tujuan Penelitian 6

D. Kerangka Pemikiran 6

E. Langkah-Langkah Penelitian 11

F. Sistematika Penulisan 16

BAB II **TINJAUAN PUSTAKA**

A. Pengertian dan Karakteristik BMT 17

B. Badan Hukum BMT 21

C. Falsafah BMT 23

D. Teori Manajemen dalam Islam 24

BAB III **KONDISI OBYEKTIF BMT AL-I'ANAH WATTARBIYAH PLERED KABUPATEN CIREBON**

A. Sejarah Berdirinya BMT Al-I'anah Wattarbiyah Plered Kabupaten Cirebon 39

B. Badan Hukum Berdirinya BMT Al-I'anah Wattarbiyah Plered Kabupaten Cirebon 42

C. Kegiatan Operasional dan Produk-produk BMT Al-I'anah Wattarbiyah Plered Kabupaten Cirebon..... 43

D. Struktur Organisasi BMT Al-I'anah Wattarbiyah Plered Kabupaten Cirebon..... 49

BAB IV PELAKSANAAN KONSEP MANAJEMEN PERBANKAN SYARI'AH DI BMT AL-I'ANAH WATTARBIYAH PLERED KABUPATEN CIREBON

A. Manajemen Perbankan Syari'ah 52

B. Pelaksanaan Manajemen Perbankan Syari'ah di BMT Al-I'anah Wattarbiyah Plered Kabupaten Cirebon.....53

C. Faktor Pendukung dan Penghambat Pelaksanaan Manajemen Perbankan Syari'ah di BMT Al-I'anah Wattarbiyah Plered Kabupaten Cirebon 58

BAB V KESIMPULAN 63

DAFTAR PUSTAKA 65

LAMPIRAN-LAMPIRAN 62