

**EFEKTIVITAS PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) MANDIRI SEJAHTERA DALAM
PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DESA
BANJARWANGUNAN KEC. MUNDU KAB. CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)
Pada Jurusan Perbankan Syariah
Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam



Oleh:

SAUCHI BAROKAH

1708203148

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON**

2021 M / 1443 H

ABSTRAK

SAUCHI BAROKAH, NIM: 1708203148, EFEKTIVITAS PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) MANDIRI SEJAHTERA DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DESA BANJARWANGUNAN KEC. MUNDU KAB. CIREBON.

Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) merupakan sarana untuk terlaksana berjalannya Badan Usaha Milik Desa dengan adanya program sebagai sarana Desa Banjarwangunan menjadi Desa yang mandiri. Program dibuat sesuai dengan tujuan BUMDes meningkatkan pendapatan asli desa, pembanguana dan pelayanan masyarakat, mengembangkan potensi perekonomian perdesaan, mengembangkan potensi sumber daya alam yang dimiliki oleh Desa.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui program Badan Usaha Milik Desa Mitra Sejahtera dan untuk mengetahui Faktor pendorong dan penghambat program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mandiri Sejahtera Banjarwangunan Untuk mengetahui gambaran program BUMDes dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat Desa Banjarwangunan. Untuk mengetahui efektivitas program BUMDes dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat Desa Banjarwangunan. Untuk mengetahui hambatan yang dihadapi dalam efektivitas pemberdayaan ekonomi masyarakat Desa Banjarwangunan. Untuk mengetahui strategi BUMDes dalam efektivitas pemberdayaan ekonomi masyarakat Desa Banjarwangunan.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian kualitatif. Jenis data data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu data primer yang diperoleh melalui wawancara kepada BUMDes Mandiri Sejahtera Banjarwangunan dan data sekunder yang diperoleh dengan cara mengumpulkan dokumen yang diperlukan dalam penelitian ini terkait Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). Data hasil penelitian dianalisis dengan menggunakan teknik triangulasi, yaitu reduksi data, penyajian data, dan verivikasi data.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mandiri Sejahtera Banjarwangunan sudah berjalan dengan baik namun belum maksimal, yaitu dari aspek organisasi yaitu sruktur organisasi yang masih belum sesuai yaitu tidak adanya kepala unit, kemudian sumberdaya masnusia yang berkuaitas yaitu pengurus yang masih kurang dalam wawasan dunia usaha, kemudian dari aspek interpretasi yaitu sesuai dengan peraturan akan tetapi masih banyak yang belum sesuai dengan peraturan seperti program yang aturanya masih belum ada legal aspek.

Kata Kunci: *Efektivitas Program, Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)*

ABSTRACT

SAUCHI BAROKAH, NIM: 1708203148, EFFECTIVENESS OF THE MANDIRI SEJAHTERA VILLAGE OWNED ENTERPRISE (BUMDES) PROGRAM IN ECONOMIC EMPOWERMENT OF THE BANJARWANGUNAN VILLAGE COMMUNITY, KEC. MUNDU KAB. CIREBON.

The Village Owned Enterprise Program (BUMDes) is a means for the implementation of the Village Owned Enterprises with the existence of a program as a means for Banjarwangan Village to become an independent village. The program is made in accordance with the objectives of BUMDes to increase village original income, community development and services, develop rural economic potential, develop the potential of natural resources owned by the village.

This study aims to determine the Mitra Sejahtera Village-Owned Enterprise program and to determine the driving and inhibiting factors of the Mandiri Sejahtera Banjarwangan Village-Owned Enterprise (BUMDes) program. To determine the effectiveness of the BUMDes program in empowering the economy of the Banjarwangan Village community. To find out the obstacles faced in the effectiveness of the economic empowerment of the Banjarwangan Village community. To find out the strategy of BUMDes in the effectiveness of economic empowerment of the Banjarwangan Village community.

The research method used in this study is a qualitative research method. The types of data used in this study are primary data obtained through interviews with BUMDes Mandiri Sejahtera Banjarwangan and secondary data obtained by collecting documents needed in this study related to the Village Owned Enterprise Program (BUMDes). The research data were analyzed using triangulation techniques, namely data reduction, data presentation, and data verification.

The results showed that the implementation of the Mandiri Sejahtera Banjarwangan Village Owned Enterprise (BUMDes) program had been going well but not optimal, namely from the organizational aspect, namely the organizational structure that was still not appropriate, namely the absence of a unit head, then qualified human resources, namely the management who was still lack of insight into the business world, then from the aspect of interpretation, namely in accordance with regulations, but there are still many that are not in accordance with regulations such as programs where there are still no legal aspects. However, the Village Owned Enterprise (BUMDes) program can still be implemented, because in terms of implementation, there are clear procedures, work programs and schedule of activities.

Keywords: *Program Effectiveness, Village Owned Enterprises (BUMDes)*

مختصرة

سوسي بركة، رقم الطلبة: 1708203148، فعالية برنامج مندرى سجهترا في التمكين الاقتصادي لمجتمع قرية بنجرواعونن .موندو كاب. سيربيون.

برنامج مشروع القرية المملوكة هو وسيلة لتنفيذ المشاريع المملوكة للقرية مع وجود برنامج كوسيلة لتصبح قرية بنجرواعونن قرية مستقلة. تم وضع البرنامج وفقاً لأهداف BUMDes لزيادة الدخل الأصلي للقرية ، وتنمية المجتمع والخدمات ، وتطوير الإمكانيات الاقتصادية الريفية ، وتطوير إمكانيات الموارد الطبيعية التي تمتلكها القرية.

تهدف هذه الدراسة إلى تحديد برنامج مندرى سجهترا وتحديد العوامل الدافعة والمثبطة لبرنامج مندرى سجهترا بنجرواعونن .(BUMDes) لتحديد فعالية برنامج BUMDes في تمكين اقتصاد مجتمع قرية بنجرواعونن .لمعرفة العقبات التي تواجه فعالية التمكين الاقتصادي لمجتمع قرية بنجرواعونن .لمعرفة استراتيجية BUMDes في فعالية التمكين الاقتصادي لمجتمع قرية بنجرواعونن .

طريقة البحث المستخدمة في هذه الدراسة هي منهج بحث نوعي. أنواع البيانات المستخدمة في هذه الدراسة هي البيانات الأولية التي تم الحصول عليها من خلال المقابلات مع BUMDes مندرى سجهترا بنجرواعونن والبيانات الثانوية التي تم الحصول عليها من خلال جمع المستندات المطلوبة في هذه الدراسة المتعلقة ببرنامج القرية المملوكة للمؤسسة BUMDes تم تحليل بيانات البحث باستخدام تقنيات التثليث ، وهي تقليل البيانات ، وعرض البيانات ، والتحقق من البيانات.

أظهرت النتائج أن تنفيذ برنامج مشروع مندرى سجهترا بنجرواعونن.(BUMDes) كان يسير على ما يرام ولكن ليس بالشكل الأمثل ، أي من الناحية التنظيمية ، أي الهيكل التنظيمي الذي لم يكن مناسباً بعد ، أي عدم وجود رئيس وحدة ، ثم الموارد البشرية المؤهلة، أي الإدارة التي كانت لا تزال تفتقر إلى البصيرة في عالم الأعمال ، ثم من جانب التفسير، أي وفقاً للوائح، ولكن لا يزال هناك الكثير منها لا يتوافق مع اللوائح مثل البرامج التي يوجد بها لا تزال هناك جوانب قانونية. ومع ذلك، لا يزال من الممكن تنفيذ برنامج مشروع القرية المملوكة BUMDes، لأنه من حيث التنفيذ، هناك إجراءات واضحة وبرامج عمل وجدول زمني للأنشطة. القوة الدافعة وراء برنامج BUMdes مندرى سجهترا بنجرواعونن هي الأموال المالية أو القروية حتى يتمكنوا من دعم تنفيذ البرنامج. ثم تتمثل العقبات في برنامج BUMDes في الموارد البشرية التي لا تزال غير مثالية بحيث لا يزال هناك العديد من البرامج التي لا يمكن تشغيلها ويتم إدارتها بشكل صحيح بحيث تتوقف، مما يعيق الجانب التنظيمي وهو الموارد البشرية الجيدة.

الكلمات الرئيسية: فعالية البرنامج ، الشركات المملوكة للقرية

LEMBAR PERSETUJUAN

SKRIPSI

EFEKTIVITAS PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) MANDIRI SEJAHTERA DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DESA BANJARWANGUNAN KEC. MUNDU KAB. CIREBON

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi (SE) Pada Jurusan Perbankan Syariah
Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam

Oleh:

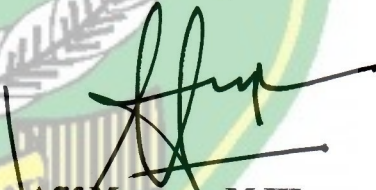
Sauchi Barokah
NIM. 1708203148

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Hj. Dewi Fatmasari, M.Si
NIP. 19730107 200901 2 001


Afif Muamar, M.HI
NIP. 19851219 201503 1 007

Mengetahui:

Ketua Jurusan Perbankan Syariah


Eef Saefulloh, M.Ag
NIP. 19760512 200312 1 003

NOTA DINAS

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
Di
Cirebon

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabaraakatuh

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara **SAUCHI BAROKAH**, NIM : **1708203148** dengan judul **"EFEKTIVITAS PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) MANDIRI SEJAHTERA DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DESA BANJARWANGUNAN KEC. MUNDU KAB. CIREBON"** Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut diatas sudah dapat diajukan pada jurusan Perbankan Syariah Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam (FSEI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon untuk di Munaqosyahkan.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabaraakatuh

Cirebon, 23 Agustus 2021

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Hj. Dewi Fatmasari, M.Si
NIP. 19730107 200901 2 001


Afif Muammar, M. HI
NIP. 19851219 201503 1 007

Mengetahui:
Ketua Jurusan Perbankan Syariah


Eef Saefullah, M.Ag
NIP. 19760312 200312 1 003

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Efektivitas Program Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Mandiri Sejahtera Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Banjarwangunan Kec. Mundu Kab. Cirebon” oleh Sauchi Barokah, NIM. 1708203148 telah diajukan dalam sidang Munaqosyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 15 November 2021.

Skripsi ini telah memenuhi sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam (FSEI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Sidang Munaqosyah,

Ketua Sidang

Sekretaris Sidang



Nur Eka Setiowati, S.Pd, M.Si
NIP. 19810308 200604 2 001

Penguji I

Penguji II

Dr. H. Achmad, M.Ag
NIP. 19670208 199303 1 003

Dr. H. Didi Sukardi, MH
NIP. 19691226 200912 1 001

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmaanirrahiim

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : SAUCHI BAROKAH

NIM : 1708203148

Fakultas / Jurusan : Syariah dan Ekonomi Islam / Perbankan Syariah

Judul : **EFEKTIVITAS PROGRAM BADAN USAHA MILIK
DESA (BUMDES) MANDIRI SEJAHTERA DALAM
PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT
DESA BANJARWANGUNAN KEC. MUNDU KAB.
CIREBON**

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya penulis yang diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana (S1) di IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Semua sumber yang penulis gunakan dalam penulisan skripsi ini telah dicantumkan sesuai ketentuan atau pedoman karya tulis ilmiah.
3. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini sebagian maupun keseluruhan isinya merupakan karya plagiat, penulis bersedia menerima sanksi yang berlaku di IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Cirebon, 23 Agustus 2021

Saya yang menyatakan,



SAUCHI BAROKAH

NIM. 1708203148

MOTTO HIDUP

**“Jangan Merasakan Manisnya Kesuksesan Sebelum Merasakan Pahitnya
Perjuangan”**



KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah.... Dengan Rahmat Allah yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang atas karunia, kekuatan, kesehatan dan cinta yang Engkau berikan akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan.

Terimakasih banyak kepada Allah SWT yang telah memberikan kemudahan serta kesehatan, nikmat yang tiada henti kepadaku. Terimakasih untuk semua orang yang telah menemaniku dalam melangkah sampai sejauh ini. Terkhusus kepada Mamah dan Bapak yang tak pernah berhenti memberikan kasih sayang, dukungan semangat serta financial kepada saya. Persembahan sederhana ini saya persembahkan untuk Mamah dan Bapak kalian yang selalu ada dan setia di hidupku. Karena tanpa ku sadari aku belum bisa menjadi yang terbaik untuk kalian yang selalu menjadikanku sebagai motivasi hidupku.

Tidak lupa juga saya ucapkan terimakasih kepada dosen pembimbing saya, Ibu Dr. Hj. Dewi Fatmasari, M.Si dan Bapak Afif Muamar, M.HI, yang dengan ikhlas membantu dan membimbing saya dalam menyelesaikan Penelitian Skripsi saya ini.

Tidak ada kata yang pantas ku ucapkan selain kata Terimakasih sebanyak-banyaknya, Semoga Allah SWT senantiasa memberikan balasan atas kebaikan kalian diakhirat kelak. Aamiin...



DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis dilahirkan di Desa Penpen, Kecamatan Mundu Kabupaten Cirebon. Pada Tanggal 22 Januari 1997, dari pasangan suami istri yang bernama Bapak Suranto Bedji dan Ibu Agung Hanipah dibesarkan dengan penuh rasa cinta dan kasih sayang yang diberi nama Sauchi Barokah, anak pertama dari dua bersaudara. adapun jenjang pendidikan yang ditempuh sebagai berikut:

1. SDN 2 Penpen Desa Penpen Kecamatan Mundu Kabupaten Cirebon, Lulus pada tahun 2010
2. MTs Islamiyah Mundu Pesisir Desa Mundu Kecamatan Mundu Kabupaten Cirebon, Lulus pada tahun 2013
3. SMK SAHIDA Lemahabang Dese Cipejeuh Kecamatan Lemahabang Kabupaten Cirebon, Lulus pada tahun 2016

Pada tahun 2017 penulis melanjutkan pendidikan program S-1 pada Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam Program Studi Perbankan Syariah dan mengambil judul skripsi **“Efektivitas Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mandiri Sejahtera Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Banjarwangunan Kec. Mundu Kab. Cirebon”** dibawah bimbingan Ibu Dr. Hj. Dewi Fatmasari, M.Si dan Bapak Afif Muamar, M.HI.

KATA PENGANTAR

Segala puji hanya milik Allah SWT yang telah memberikan limpahan taufik, hidayah, rahmat dan nikmat kepada kita semua. Sholawat serta salam tercurahkan kepada suri tauladan kita Rasulullah Nabi Besar Muhammad SAW beserta keluarganya, sahabat, dan pengikutnya semoga kita semua seluruh kaum muslimin termasuk dalam umatnya dan memperoleh syafat^{at}nya kelak di yaumul akhir.

Alhamdulillah Robbil'alamin dengan pertolongan Allah SWT akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Efektivitas Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mandiri Sejahtera Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Banjarwangunan Kec. Mundu Kab. Cirebon”**.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan dan bimbingan yang tidak ternilai harganya dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada :

1. Bapak Dr. H. Sumanta, M.Ag, Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag, Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Eef Saefulloh, M.Ag. selaku Ketua Jurusan Perbankan Syariah.
4. Ibu Nur Eka Setiowati, S.Pd, M.Si. selaku Sekertaris Perbankan Syariah.
5. Ibu Dr. Hj. Dewi Fatmawati, M.Si. selaku pembimbing skripsi I yang telah memberikan dukungan, arahan dan bimbinganya kepada penulis selama penyusunan skripsi.
6. Bapak Afif Muamar, M.HI. selaku pembimbing skripsi II yang telah memberikan dukungan, arahan dan bimbinganya kepada penulis selama penyusunan skripsi.
7. Seluruh dosen dan Staf jurusan Perbankan Syariah Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
8. Bapak Dedi Setiawan selaku Kepala Desa Banjarwangunan.
9. Bapak Kardiman selaku Ketua Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mandiri

Sejahtera Desa Banjarwangunan Kec. Mundu Kab. Cirebon.

10. Bapak Suranto Bedji dan Ibu Agung Hanipah serta Adik saya Mohammad Ni'mal yang telah memberikan Cinta, kasih sayang, Do'a, Motivasi, dan Spirit sehingga penulis bisa menyelesaikan dalam menyusun Penelitian Skripsi ini.
11. Akang Ahmad Sayroji S.Pd yang telah memberi dukungan, arahan dan membantu segala hal, serta orang yang tidak pernah bosan selalu menyemangati selama penyusunan skripsi.
12. Iik Muti'ah dan saudara-saudara saya yang tidak pernah bosan mendengarkan keluh kesah saya dan terus memotivasi saya agar tetap semangat dalam menyelesaikan skripsi.
13. Teman-teman seperjuangan Fikri Khofifah, Siti Nur'aeni, Robiatul Maulida, dan seluruh teman-teman yang tidak bisa disebutkan satu persatu telah banyak memberikan semangat dan motivasi kepada penulis.

Semoga bantuan dan dukungan yang bersifat moral maupun material dari berbagai pihak tersebut menjadi amal ibadah dan mendapat balasan dari Allah SWT. Dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu dengan kerendahan hati, peneliti menerima semua kritik dan saran yang bersifat membangun.

Cirebon, 23 Agustus 2021

Penulis

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
NOTA DINAS.....	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI.....	vii
MOTTO HIDUP.....	viii
KATA PERSEMBAHAN	ix
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Kajian	7
C. Perumusan Masalah	7
1. Identifikasi Masalah	7
2. Pembatasan Masalah	8
3. Rumusan Masalah	8
D. Tujuan Penelitian	9
E. Manfaat Penelitian	9
F. Kajian Terdahulu.....	10
G. Kerangka Pemikiran.....	13
H. Metodologi Penelitian	16
1. Jenis Penelitian	16
2. Subjek Dan Objek Penelitian	17
I. Sistematika Penulisan	19

BAB II BADAN USAHA MILIK DESA	21
A. Pengertian Efektivitas Badan Usaha Milik Desa	21
1. Pengertian Efektivitas	21
2. Pengertian Efektivitas Menurut Para Ahli.....	24
B. Badan Usaha Milik Desa	25
1. Pengertian Badan Usaha Milik Desa.....	25
2. Tujuan Pendirian Badan Usaha Milik Desa	27
C. Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat.....	28
1. Pengertian Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat.....	28
2. Program Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat	28
3. Pengertian Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Menurut Para Ahli	30
BAB III GAMBARAN UMUM BADAN USAHA MILIK DESA MANDIRI SEJAHTERA.....	33
A. Sejarah Beririnya Badan Usaha Milik Desa Mandiri Sejahtera.....	33
B. Profil Badan Usaha Milik Desa Mandiri Sejahtera.....	35
1. Pengertian Badan Usaha Milik Desa.....	36
2. Visi Dan Misi Badan Usaha Milik Desa	37
3. Selayang Pandang Badan Usaha Milik Desa	37
4. Tujuan Pendirian Badan Usaha Milik Desa	37
5. Jenis Kegiatan Badan Usaha Milik Desa Mandiri Sejahtera.....	38
6. Susunan Kepengurusan Badan Usaha Milik Desa	38
C. Landasan Hukum Badan Usaha Milik Desa Mandiri Sejahtera	39
D. Produk Dan Jasa Badan Usaha Milik Desa Mandiri Sejahtera.....	42
BAB IV EFEKTIVITAS PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) MANDIRI SEJAHTERA DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DESA BANJARWANGUNAN KEC. MUNDU KAB. CIREBON	45
A. Gambaran Program Badan Usaha Milik Desa Banjarwangunan	45
1. Unit Usaha Pengelolaan Air Bersih Tirta Kencana (PAB TK)	47
2. Usaha Kredit Mikro Tirta Kencana (UKM TK).....	49
3. Unit Jasa Pengelolaan Usaha Desa (JPUD)	51
B. Efektivitas Program Badan Usaha Milik Desa	52
1. Efektivitas Program Pengelolaan Air Bersih Tirta Kencana (PAB TK)	53
2. Efektivitas Program Usaha Kredit Mikro Tirta Kencana (UKM TK).....	55

3. Efektivitas Program Pengelolaan Jasa Desa.....	59
C. Hambatan Program Badan Usaha Milik Desa	60
1. Hambatan Program Pengelolaan Air Bersih	61
2. Hambatan Program Usaha Kredit Mikro.....	64
3. Hambatan Program Unit Pengelolaan Jasa Desa	65
D. Strategi Program Badan Usaha Milik Desa	68
1. Strategi Program Pengelolaan Air Bersih	68
2. Strategi Program Usaha Kredit Mikro.....	71
3. Strategi Program Unit Pengelolaan Jasa Desa.....	72
BAB V PENUTUP	76
A. Kesimpulan	76
B. Saran	77
DAFTAR PUSTAKA.....	78
LAMPIRAN -LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Pengelolaan Air Bersih Tirta Kencana

Tabel 4.2 Sumber Modal Usaha Kredit Mikro (UKM)

Tabel 4.3 Tingkat Pengangguran

Tabel 4.4 Tingkat Kesejahteraan Masyarakat



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Transliterasi adalah mengalihaksarakan suatu tulisan ke dalam aksara latin. Misalnya dari aksara Arab ke aksara Latin.

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988.

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	ba'	b	Be
ت	ta'	t	Te
ث	sa'	ṣ	Es (dengan titik diatas)
ج	jim	j	Je
ح	ha'	ḥ	Ha(dengan titik di bawah)
خ	kha'	kh	Ka dan Ha
د	dal	d	De
ذ	zal	ẓ	Zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	r	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	sin	s	Es
ش	syin	sy	Es dan Ye
ص	sad	ṣ	Es (dengan titik di bawah)
ض	dad	ḍ	De (dengan titik dibawah)

ط	Ta	ṭ	Te (dengan titik dibawah)
ظ	za	ẓ	Zet (dengan titik dibawah)
ع	‘ain	‘	Koma terbalik diatas
غ	gain	g	Ge
ف	fa’	f	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	kaf	k	Ka
ل	lam	l	El
م	mim	m	Em
ن	nun	n	En
و	Wawu	W	We
ه	ha’	h	Ha
ء	hamzah	’	Apostrof
ي	ya’	Y	Ye

B. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri atas vokal tunggal (*monoftong*) dan vokal rangkap (*diftong*). Vokal tunggal bahasa Arab lambangnya berupa tanda atau harakat, yaitu *fathah* (—) untuk vokal *a*, *kasroh* (—) untuk vokal *i*, dan *dhummah* (—) untuk vokal *u*. Vokal rangkap bahasa Arab lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf yaitu *auyaitu* harakat *a* (*fathah*) diikuti *wawu* (و) *sukun* (mati), dan *ai* yaitu harakat *a* (*fathah*) diiringi huruf *ya’* (ي) *sukun* (mati).

Contoh vokal tunggal: كَسَرَ ditulis kasara
جَعَلَ ditulis ja‘ala

Contoh vokal rangkap:

1. Fathah + yā' tanpa dua titik yang dimatikan ditulis ai (أي).

Contoh: كَيْفَ ditulis kaifa

2. Fathah + wāwu mati ditulis au (او).

Contoh: هَوْلٌ ditulis haula.

C. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang di dalam bahasa Arab dilambangkan dengan harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda. Vokal panjang ditulis, masing-masing dengan tanda hubung (-) di atasnya.

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
ا...َ	Fathah dan alif	Â	a dengan garis di atas
ي...َ	Atau fathah dan ya		
ي...ِ	Kasrah dan ya	Î	i dengan garis di atas
و...ُ	Dammah dan wau	Û	u dengan garis di atas

Contoh: قَالَ ditulis qâla
 قِيلَ ditulis qîla
 يَقُولُ ditulis yaqûlu

D. Ta' marbutah

Transliterasi untuk ta' marbutah ada dua, yaitu : ta' marbutah yang hidup atau mendapat harakat fathah, kasrah, dan dammah, transliterasinya adalah [t]. Sedangkan ta' marbutah yang mati atau mendapat harkat sukun, transliterasinya adalah [h].

Kalau pada kata yang berakhir dengan ta' marbutah diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang al- serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka ta marbutah itu ditransliterasikan dengan ha (h).

Contoh: رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ ditulis *raudah al-atfāl*

رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ ditulis *raudatul atfā*

E. Syaddah

Syaddah atau *tasydid* yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda tasydid, dalam transliterasi ini dilambangkan dengan perulangan huruf (konsonan ganda) yang diberi tanda *syaddah*.

Jika huruf *ي* ber-tasydid di akhir sebuah kata dan didahului oleh huruf kasrah *ـِ*, maka ia ditransliterasi seperti huruf maddah (i).

Contoh: رَبَّنَا ditulis *rabbnâ*
الْحُدُوثُ ditulis *al-haddu*

F. Kata Sandang Alif + Lam (ال)

Transliterasi kata sandang dibedakan menjadi dua macam, yaitu :

1. Kata sandang diikuti huruf *syamsiah*

Kata sandang yang diikuti oleh huruf *syamsiah* ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu atau huruf lam diganti dengan huruf yang mengikutinya.

Contoh: الرَّجُلُ ditulis *ar-rajulu*
الشَّمْسُ ditulis *as-syamsu*

2. Kata sandang diikuti huruf *qamariah*

Kata sandang yang diikuti oleh huruf *qamariah* ditulis *al-*.

Contoh: الْمَلِكُ ditulis *al-Maliku*
الْقَلَمُ ditulis *al-qalamu*

G. Hamzah

Hamzah (ء) yang terletak di awal kata mengikuti vokalnya tanpa diberi tanda apa pun. Jika ia terletak di tengah atau di akhir kata, maka ditulis dengan tanda apostrof (').

Contoh :

شيئ	ditulis	<i>Syai'un</i>
امرت	ditulis	<i>Umirtu</i>
النوء	ditulis	<i>An-Nau'u</i>

H. Penulisan Kata


Pada dasarnya setiap kata, baik fi'il, isim maupun huruf, ditulis terpisah. Bagi kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab yang sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harakat yang dihilangkan maka dalam transliterasi ini penulisan kata tersebut bisa dilakukan dengan dua cara, bisa terpisah per kata dan bisa pula dirangkaikan.

Contoh:  وَإِنَّ اللَّهَ لَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ

Ditulis: *Wa innallâha lahuwa khair al-râziqîn* atau *Wa innallâha lahuwa khairurrâziqîn*.

I. Huruf Kapital

Walaupun dalam sistem huruf Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf kapital tetap digunakan. Penggunaan huruf kapital sesuai dengan EYD, di antaranya huruf kapital digunakan untuk penulisan huruf awal, nama diri, dan permulaan kalimat. Bila nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya. Penggunaan huruf kapital untuk Allah hanya berlaku bila dalam tulisan arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf / harakat yang dihilangkan, huruf kapital tidak dipergunakan.

Contoh:  البُخَارِي ditulis *al-Bukhârî*
الْبَيْهَقِي ditulis *al-Baihaq*