

**STRATEGI PENGEMBANGAN BUMDES DALAM PENINGKATAN PENDAPATAN
ASLI DESA DAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT
(Studi Kasus di Desa Ciawigajah Kecamatan Beber Kabupaten Cirebon)**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)
Pada Jurusan Ekonomi Syariah/Muamalah
Fakultas Syariah Dan Ekonomi Islam



Oleh :
MAULIDATUL KHASANAH
NIM : 1808204002

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON
1443 H / 2021 M**

ABSTRAK

Maulidatul Khasanah, NIM: 1808204002, “STRATEGI PENGEMBANGAN BUMDES DALAM PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA DAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT (Studi Kasus di Desa Ciawigajah Kecamatan Beber Kabupaten Cirebon)”.

Salah satu langkah yang diambil pemerintah dalam upaya mengentaskan kemiskinan adalah mendukung pembangunan dan pengembangan desa. Hal tersebut dilakukan dengan memberikan dana kepada desa, yang kemudian menjadi latar belakang lahirnya Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) yaitu sebagai pendekatan baru dalam usaha peningkatan ekonomi desa berdasarkan kebutuhan dan potensi des. Namun yang menjadi permasalahan adalah tidak semua BUMDes dapat berhasil memanfaatkan kondisi demikian.

Pertanyaan penelitian yaitu Strategi pengembangan BUMDes Ciawigajah, faktor pendukung, serta penghambat dalam merealisasikan strategi BUMDes untuk meningkatkan pendapatan asli desa dan kesejahteraan masyarakat serta nilai-nilai Maqashid Syariah terhadap strategi pengembangan BUMDes tersebut. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui strategi pengembangan BUMDes Ciawigajah, untuk mengetahui faktor pendukung dan penghambat dalam merealisasikan strategi BUMDes untuk meningkatkan pendapatan asli desa dan kesejahteraan masyarakat serta untuk mengetahui nilai-nilai Maqashid Syariah terhadap strategi pengembangan BUMDes. Penelitian ini merupakan penelitian lapangan dengan menggunakan metode penelitian kualitatif. Dimana peneliti mencari dan mengumpulkan berbagai sumber data yang ada hubungannya dengan masalah penelitian, terdapat data utama (primer) dan data pendukung (skunder).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa Ciawigajah telah menggunakan strategi memaksimalkan SDA yang tersedia dengan semangat kebersamaan diantara SDM yang tersedia. Dalam perjalanannya terdapat berbagai faktor pendukung yaitu potensi SDA yang memadai, dukungan partisipasi dari lembaga dan masyarakat, serta legalitas BUMDes namun terdapat beberapa faktor penghambat yaitu SDM dan modal yang masih terbatas serta pemahaman masyarakat terhadap BUMDes. Dilihat dari nilai-nilai Maqashid Syariah terhadap strategi pengembangan BUMDes untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat antara lain menjaga agama, menjaga jiwa, menjaga akal, menjaga keturunan dan menjaga harta.

Kata Kunci : Strategi, BUMDES, Pendapatan, Kesejahteraan, SWOT dan Maqashid Syariah

ABSTRACT

Maulidatul Khasanah NIM: 1808204002 “STRATEGY FOR DEVELOPING BUMDES IN INCREASING VILLAGE ORIGINAL INCOME AND COMMUNITY WELFARE “Case Study in Ciawigajah Village, Beber District, Cirebon Regency”.

One of the steps taken by the government in an effort to alleviate poverty is to support village development and development. This is done by providing funds to the village, which then becomes the background of the birth of BUMDes, namely as a new approach in an effort to improve the village economy based on the needs and potential of the village. But the problem is that not all BUMDes can successfully take advantage of such conditions.

The research questions are the Development Strategy of BUMDes Ciawigajah, supporting factors, and obstacles in realizing the BUMDes strategy to increase the village's original income and community welfare and Sharia Maqashid Values to the BUMDes development strategy. The purpose of this research is to find out the development strategy of BUMDes Ciawigajah, to find out the supporting and inhibitory factors in realizing bumdes strategies to increase the village's original income and community welfare and to know the values of Maqashid Syariah against bumdes development strategy. This research is field research using qualitative research methods. Where researchers look for and collect various data sources that have to do with research problems, there are primary (primary) and supporting data (secondary).

The results showed that BUMDes Ciawigajah has used a strategy to maximize the available SDA with a spirit of togetherness among available human resources. In the course of it, there are various supporting factors, namely the potential of adequate SDA, participation support from institutions and communities, and the legality of BUMDes but there are several inhibiting factors, namely human resources and capital that are still limited and public understanding of BUMDes. Judging from the values of Maqashid Syariah to the strategy of developing BUMDes to improve the welfare of the community, among others, maintaining religion, maintaining the soul, maintaining reason, maintaining offspring, and maintaining property.

Keywords : Strategy, BUMDES, Income, Welfare, SWOT and Maqashid Syariah

نبذة مختصرة

Maulidatul Khasanah ،NIM: 1808204002 ،"BUMDES DEVELOPMENT STRATEGY INCREASING VANCING ORIGINAL INCOME AND COMMUNITY WELFARE (دراسة حالة في قرية Ciawigajah ،Cirebon Regency) مقاطعة Beber".

تتمثل إحدى الخطوات التي اتخذتها الحكومة في محاولة للقضاء على الفقر في دعم تنمية القرية وتنميتها. تم ذلك من خلال توفير الأموال للقرية ، أي كنهج جديد في محاولة لتحسين اقتصاد القرية على أساس (BUMDes) والتي أصبحت فيما بعد خلفية ولادة المؤسسة المملوكة للقرية . الاستفادة بنجاح من مثل هذه الظروف BUMDes احتياجات القرية وإمكاناتها. ومع ذلك ، فإن المشكلة هي أنه لا يمكن لجميع

لزيادة BUMDes ، والعوامل الداعمة ، والعقبات في تحقيق استراتيجية Ciawigajah BUMDes أسئلة البحث هي استراتيجية تطوير كان الغرض من هذه الدراسة هو تحديد BUMDes الدخل الأصلي للقرية ورفاهية المجتمع بالإضافة إلى قيم مقشيد الشريعة لاستراتيجية تطوير لزيادة الدخل الأصلي BUMDes ، لتحديد العوامل الداعمة والمثبطة في تحقيق استراتيجية Ciawigajah BUMDes استراتيجية تطوير للقرية ورفاهية المجتمع وتحديد قيم مقاشيد الشريعة تجاه استراتيجية التنمية بومدس. هذا البحث هو بحث ميداني باستخدام طرق البحث النوعي. عندما يبحث الباحثون عن مصادر مختلفة من البيانات التي لها علاقة بمشكلات البحث ويجمعونها ، توجد بيانات رئيسية (أولية) وبيانات داعمة ((ثانوية)).

قد استخدمت استراتيجية لتعظيم الموارد الطبيعية المتاحة BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa Ciawigajah أظهرت النتائج أن بروح من العمل الجماعي بين الموارد البشرية المتاحة. على طول الطريق ، هناك العديد من العوامل الداعمة ، وهي إمكانات الموارد الطبيعية ، ولكن هناك العديد من العوامل المثبطة ، وهي الموارد BUMDes الكافية ، ودعم المشاركة من المؤسسات والمجتمع ، بالإضافة إلى شرعية لتحسين رفاهية BUMDes البشرية المحدودة ورأس المال والفهم العام لل بومدس. انطلاقا من قيم مقاصد الشريعة تجاه استراتيجية تطوير المجتمع ، من بين أمور أخرى ، والحفاظ على الدين ، وحماية النفوس ، وحماية العقل ، وحماية الأبناء ، وحماية الأصول

و مقاصد الشريعة SWOTالكلمات المفتاحية: الإستراتيجية ، السندات ، الدخل ، الرفاهية ،

PERSETUJUAN PEMBIMBING

SKRIPSI

**STRATEGI PENGEMBANGAN BUMDES DALAM PENINGKATAN PENDAPATAN
ASLI DESA DAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT
(Studi Kasus Di Desa Ciawigajah Kecamatan Beber Kabupaten Cirebon)**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)
Pada Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam (FSEI)

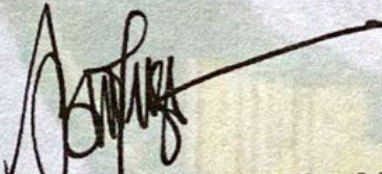
Oleh:

Maulidatul Khasanah

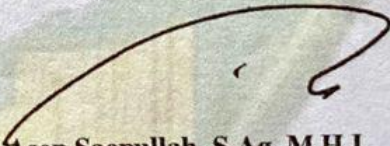
NIM : 1808204002

Menyetujui:

Pembimbing I


Abdul Meizz Abdul Wadud Kasyful A, M.Si
NIP. 19870827 201903 1 009

Pembimbing II,


Asep Saepullah, S.Ag. M.H.I
NIP. 19720915 200003 1 001

Mengetahui:

Ketua Jurusan Ekonomi Syariah,


Dr. LAYAMIN, S.E., M.Si
NIP. 19721007 2201101 1 002

NOTA DINAS

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
di Cirebon

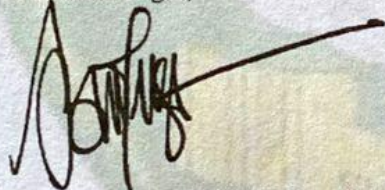
Assalâmuallaikum Wr.Wb

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara/i Maulidatul Khasanah, NIM : 1808204002 dengan judul **"STRATEGI PENGEMBANGAN BUMDES DALAM PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA DAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT (Studi Kasus Di Desa Ciawigajah Kecamatan Beber Kabupten Cirebon)"**. Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut di atas sudah dapat diajukan pada jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam (FSEI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqosyahkan.

Wassalâmuallaikum Wr.Wb

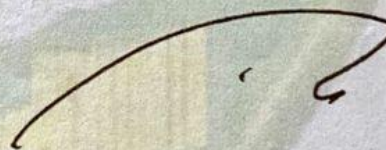
Menyetujui:

Pembimbing I,



Abdul Muizz Abdul Wadud Kasyful A, M.Si
NIP. 19870827 201903 1 009

Pembimbing II,



Asep Saepullah, S.Ag., M.H.I.
NIP. 19720915 200003 1 001

Mengetahui:
Ketua Jurusan Ekonomi Syariah,


Dr. LAYAMAN S.E., M.Si
NIP. 19721007 2201101 1 002

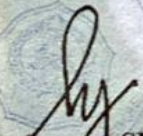
LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul : “STRATEGI PENGEMBANGAN BUMDES DALAM PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA DAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT (Studi Kasus Di Desa Ciawigajah Kecamatan Beber Kabupten Cirebon)”, oleh Maulidatul Khasanah NIM : 1808204002, telah diajukan dalam sidang Munaqosyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 24 Mei 2022.

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada jurusan Ekonomi Syariah (ES) Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam (FSEI) pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

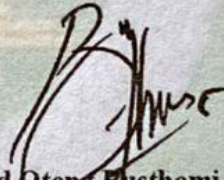
Sidang Munaqosyah

Ketua Sidang



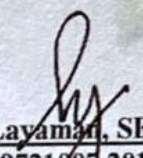
Dr. Layaman, SE., M.Si
NIP. 19721007 201101 1 002

Sekretaris Sidang



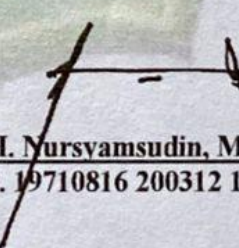
H. Achmad Otong Busthomi, L.c., M.Ag
NIP. 19731223 200701 1 022

Penguji I



Dr. Layaman, SE., M.Si
NIP. 19721007 201101 1 002

Penguji II



H. Nursyamsudin, MA
NIP. 19710816 200312 1 002

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillāhirrahmānirrahīm

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Maulidatul Khasanah

NIM : 1808204002

Tempat Tanggal Lahir : Cirebon, 09 Juni 2000

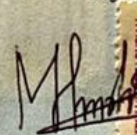
Alamat : Blok Lebak RT 02 RW 03 Ds Gempol Kec. Gempol Kab. Cirebon

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul: **“STRATEGI PENGEMBANGAN BUMDES DALAM PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA DAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT (Studi Kasus Di Desa Ciawigajah Kecamatan Beber Kabupten Cirebon)”** ini beserta isinya adalah benar- benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 11 April 2022

Saya yang menyatakan


N. 4568EAJX873251259
Maulidatul Khasanah
NIM 1808204002

PERSEMBAHAN

Bismillâhirrahmânirrahîm

Puji syukur atas rahmat dan hidayah Allah SWT, Dzat yang maha pencipta, pengatur kehidupan alam semesta dan sungguh besar curahan kasih sayang yang Allah SWT berikan kepada saya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.

Untuk ayahanda tercinta Subkhi Faisal, ayah yang selalu mencari nafkah tanpa kata lelah, bangun mu di pagi hari untuk mencari sesuap nasi, tidak peduli seberapa keras hari yang akah dilalui, pulang dikala petang dengan energi yang sudah terbuang namun selalu menampilkan wajah riang. Ayah, saya persembahkan skripsi ini sebagai tanda bakti meskipun tidak dapat mengganti setiap tetes keringat yang keluar dari seluruh tubuh karena kerja keras dalam mencari nafkah. Ayah, terimakasih telah mengajari arti perjuangan dan pengorbanan yang penuh cinta dan kasih sehingga saya mampu kuat melewati berbagai rintangan dan tantangan yang dihadapi. Terimakasih Ayah.

Kepada Ibunda tersayang Istiqomah, saya tahu bahwa 9 bulan berada dikandung bukan hal yang mudah untuk dilalui. Makan, minum, berjalan bahkan tidurpun engkau kesakitan, sampai pada akhirnya saya terlahir dimuka bumi dengan perjuangan ibu antara hidup dan mati. Tidak sampai disitu, ibu telah menyusui dan membesarkan saya dengan kasih dan sayang secara tulus yang sampai kapanpun tidak akan sanggup saya tebus. Bahkan sampai saat ini saya berhasil menyelesaikan skripsi juga tidak dapat lepas dari motivasi dan dukungan ikhlas yang ibu berikan. Ibu, tanpamu apalah jadinya saya, do'a mu yang tiada putus akan selalu menjadi kekuatan untuk saya terus berjuang. Terimakasih ibu.

Tiada mampu saya membalas segala yang telah ayah dan ibu berikan, selain doa tulus yang saya panjatkan.

اللَّهُمَّ اغْفِرْ لِي وَلِوَالِدَيَّ وَارْحَمْهُمَا كَمَا رَبَّيَانِي صَغِيرًا

Artinya: “Ya Allah, ampunilah semua dosa-dosaku dan dosa-dosa kedua orang tuaku dan sayangilah mereka sebagaimana mereka menyayangiku pada waktu aku kecil.”

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis bernama Maulidatul Khasanah yang dilahirkan di Cirebon, pada tanggal 09 Juni 2000. Penulis adalah anak dari pasangan Bapak Subkhi Faisal dan Ibu Istiqomah yang merupakan anak ke empat dari lima bersaudara. Alamat tinggal penulis di Blok Lebak RT 02 RW 03 Ds. Gempol Kec. Gempol Kab. Cirebon.

Pendidikan dimulai dari TK Khatulistiwa dan selesai tahun 2006, kemudian melanjutkan ke SDN 2 Palimanan Barat dan selesai tahun 2012, melanjutkan ke SMPN 1 Gempol selesai tahun 2015, dan melanjutkan ke MAN 1 Cirebon dan selesai tahun 2018, dan menempuh pendidikan tingkat perguruan tinggi pada jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam (FSEI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon dimulai pada tahun 2018. Selama menjalani dunia perkuliahan, penulis turut aktif dalam berbagai kegiatan kampus, seperti menjadi mentor saat PBAK pada tahun 2020, aktif dalam kepanitiaan Ospek Jurusan Ekonomi Syariah, aktif dalam diskusi maupun seminar yang kampus adakan serta aktif sebagai pengurus pada Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) Senjapreneur periode 2020-2021 terutama bidang eksternal media massa. Tahun 2022-2023 menjadi tahun terakhir bagi penulis menyelesaikan program S1 dan mengambil judul skripsi : **“STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA DAN KESEJATERAAN MASYARAKAT DI DESA CIAWIGAJAH KECAMATAN BEBER KABUPATEN CIREBON”** dibawah bimbingan Bapak Abdul Muizz Abdul Wadud Kasyful A, M.Si dan Bapak Asep Saepullah, M.H.I.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas berkah kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan inayah-Nya sehingga skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa dan Kesejahteraan Masyarakat di Desa Ciawigajah Kecamatan Beber Kabupaten Cirebon” ini dapat diselesaikan. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) merupakan sebuah wadah yang diharapkan mampu menjadi sumber kekuatan ekonomi desa. Namun dalam prakteknya, masih banyak ditemukan BUMDes yang belum sesuai dengan cita-cita kelahirannya. Oleh karena itu hal demikian harus segera diatasi, salah satunya adalah dengan melihat perkembangan BUMDes lain yang dapat dikategorikan sebagai BUMDes maju.

Laporan hasil penelitian skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi (SE) Jurusan Ekonomi Syariah pada Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam. Pelaksanaan penelitian dan penyusunan skripsi ini dapat berjalan dengan baik berkat dukungan dan kerjasama dari berbagai pihak. Untuk itu saya mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak, diantaranya sebagai berikut:

1. Bapak Dr. H. Sumanta, M.Ag, Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag, Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam.
3. Bapak Dr. Layaman, SE.,M.Si, Ketua Jurusan Ekonomi Syariah.
4. Bapak H Achmad Otong Busthomi, Lc, M.Ag Sekretaris Jurusan Ekonomi Syariah.
5. Abdul Muizz Abdul Wadud Kasyful A, M.Si dan Asep Saepullah, S.Ag., M.H.I selaku pembimbing skripsi yang telah memberikan arahan dan bimbingan yang bermakna bagi penulis selama penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen Jurusan Ekonomi Syariah, terima kasih atas ilmu yang telah diberikan kepada penulis sampai akhirnya bisa menyelesaikan skripsi ini.
7. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen IAIN Syekh Nurjati Cirebon yang telah memberikan ilmu kepada penulis sampai akhirnya bisa menyelesaikan skripsi ini.
8. Seluruh Staff Jurusan Ekonomi Syariah, terima kasih atas layanan dan pelayanan terhadap penulis sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini.
9. Pemerintah Desa Ciawigajah yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian tentang BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa Ciawigajah.
10. Pengurus dan pengelola BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa Ciawigajah membantu dalam proses penggalan data.

11. Mba Eva, Mba Pipit, dan Mba Lia serta Abi yang telah memberikan motivasi dan dukungannya dalam mengerjakan skripsi ini
12. Octa Deva Reindra yang telah kebersamai dalam penelitian dan penggarapan skripsi, serta memotivasi dan mensupport dalam proses penyelesaian skripsi
13. Sahabat-sahabatku yang telah menemani, mendukung, dan memotivasi yang akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
14. Seluruh teman-teman baik teman rumah, teman SD, teman SMP Gempol, teman MAN, teman di IAIN khususnya Jurusan Ekonomi Syariah serta teman-teman yang sudah membantu penulis dalam penelitian ini dan telah banyak memberikan dukungan.

Kepada semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, penulis ucapkan terima kasih dan semoga amal baiknya diterima dan mendapatkan balasan pahala dari Allah SWT. *ậṃn*. Penulis bertanggung jawab secara akademik atas penulisan skripsi yang telah di teliti oleh penulis.

Cirebon, 11 April 2022
Penyusun,

Maulidatul Khasanah



DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
ABSTRACT	ii
نبذة مختصرة	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iv
NOTA DINAS	v
LEMBAR PENGESAHAN.....	vi
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI.....	vii
PERSEMBAHAN.....	viii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian	5
D. Kegunaan Penelitian	5
E. Penelitian Terdahulu	6
F. Kerangka Pemikiran	16
G. Metode Penelitian	18
H. Sistematika Penulisan	21
I. Rencana Waktu Penelitian	22
BAB II LANDASAN TEORI	24
A. Strategi Pengembangan.....	24
B. Badan Usaha Milik Desa (BUMDES)	29
C. Pendapatan Asli Desa Dan Kesejahteraan Masyarakat	37
D. Maqashid Syariah	44
E. Analisis SWOT	48
BAB III GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN	53

A. Gambaran Umum Desa Ciawigajah	53
1. Sejarah Desa Ciawigajah.....	53
2. Letak Geografis Dan Demografis Desa Ciawigajah	55
3. Keadaan Penduduk Desa Ciawigajah.....	57
B. Gambaran Umum dan Perkembangan BUMDes Desa Ciawigajah.....	58
1. Sejarah Berdirinya BUMDes Desa Ciawigajah	58
2. Data Umum BUMDes.....	59
3. Visi dan Misi BUMDes.....	59
4. Struktur Organisasi BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa Ciawigajah.....	60
5. Unit Usaha BUMDes Mitra Usaha Bangun	60
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	62
A. Strategi Pengembangan BUMDes dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa dan Kesejahteraan Masyarakat	62
1. Analisis Faktor Internal dan Eksternal untuk menentukan Strategi Pengembangan BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa	65
2. Analisis SWOT Untuk Menentukan Strategi Pengembangan BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa	74
3. Upaya Peningkatan Pendapatan Asli Desa (PADes) dan Kesejahteraan Masyarakat Desa Ciawigajah.....	83
B. Faktor Pendukung dan Penghambat dalam Merealisasikan Strategi BUMDes untuk Meningkatkan Pendapatan Asli Desa dan Kesejahteraan Masyarakat	95
C. Nilai-nilai Maqashid Syariah terhadap Strategi Pengembangan BUMDes dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat	100
BAB V PENUTUP.....	107
A. KESIMPULAN.....	107
B. SARAN.....	108
DAFTAR PUSTAKA	110
LAMPIRAN	114

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Penelitian Terdahulu	6
Tabel 1. 2 Rencana Waktu Penelitian	22
Tabel 2. 1 Matrik SWOT.....	53
Tabel 3. 1 Letak Geografis Desa Ciawigajah.....	55
Tabel 3. 2 Luas Wilayah Menurut Penggunaan	56
Tabel 3. 3 Iklim Desa Ciawigajah.....	57
Tabel 3. 4 Jumlah Penduduk Desa Ciawigajah	57
Tabel 4. 1 Potensi Sumber Daya Alam	67
Tabel 4. 2 Internal Factor Analysis Summary (IFAS)	76
Tabel 4. 3 Eksternal Factor Analysis Summary (EFAS).....	77
Tabel 4. 4 Perhitungan Nilai Internal dan Eksternal	78
Tabel 4. 5 Matriks Analisis SWOT	80
Tabel 4. 6 Permodalan Bumdes Mitra Usaha Bangun Desa Ciawigajah	85
Tabel 4. 7 Jumlah Pendapatan Asli Desa (PADes) dari unit BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa.....	87
Tabel 4. 8 Struktur Mata Pencaharian menurut sektor	90
Tabel 4. 9 Data Badan Usaha Milik Desa Mitra Usaha Bangun Desa	92



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Kerangka Pemikiran	18
Gambar 3. 1 Struktur BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa	60
Gambar 4. 1 Posisi BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa dalam lingkungan strategis.....	78
Gambar 4. 2 Jumlah Pendapatan Asli Desa (PADes) yang diterima Pemerintah Desa Ciawigajah dari Unit Usaha BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa.....	87



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Perhitungan IFAS dan EFAS	114
Lampiran 2 Pedoman Wawancara.....	116
Lampiran 3 Transkrip Wawancara	120
Lampiran 4 Dokumentasi Penelitian	144
Lampiran 5 Surat Pengantar Penelitian.....	149
Lampiran 6 SK Pembimbing.....	150
Lampiran 7 Kartu Bimbingan Skripsi	151
Lampiran 8 Surat Penerimaan Penelitian	152

