

**ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN *HOME INDUSTRY* KRIPIK  
PISANG DI DESA SEDA KECAMATAN MANDIRANCAN KABUPATEN  
KUNINGAN PASCA ALIH FUNGSI LAHAN MENJADI TAMAN  
NASIONAL GUNUNG CIREMAI**

**SKRIPSI**



**RATU ASHILAH FARRAS**

**1808305105**

**JURUSAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT ISLAM  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
SYEKH NURJATI CIREBON  
2022 M/1444 M**

**ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN *HOME INDUSTRY KRIPIK PISANG* DI DESA SEDA KECAMATAN MANDIRANCAN KABUPATEN KUNINGAN PASCA ALIH FUNGSI LAHAN MENJADI TAMAN NASIONAL GUNUNG CIREMAI**

**SKRIPSI**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
SYEKH NURJATI CIREBON**

**2022 M / 1444 H**

## ABSTRAK

*Home industry* merupakan upaya pengembangan ekonomi berbasis ekonomi kerakyatan, dalam melaksanakan kegiatan ekonomi menggunakan sumber daya lokal. Namun masyarakat pelaku usaha *home industry* tidak memiliki upaya formal dalam mempertahankan usahanya. Strategi pengembangan usaha merupakan suatu cara yang dapat dilakukan oleh pelaku usaha *home industry* untuk menyesuaikan diri dalam perubahan yang sedang dialami, agar usaha dapat dipertahankan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kondisi pelaku *home industry* sebelum dan sesudah perubahan pengelolaan hutan menjadi Taman Nasional Gunung Ciremai (TNGC), serta mengetahui strategi pengembangan usaha yang dilakukan *home industry* untuk mempertahankan usahanya.

Jenis penelitian ini menggunakan kualitatif fenomenologi. Subjek penelitian ini adalah pelaku *home industry* dan perangkat desa. Pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan adalah Miles & Huberman yaitu reduksi data, penyajian data dan kesimpulan. Triangulasi dilakukan untuk menjelaskan keabsahan data dengan menggunakan sumber.

Dari hasil penelitian diketahui bahwa pertama. kondisi *home industry* sebelum perubahan pengelolaan hutan menjadi TNGC mampu memberikan penghasilan tambahan yang mencukupi bagi ibu-ibu rumah tangga di Desa Seda. Namun setelah pengelolaan hutan menjadi TNGC memberikan dampak pada *home industry* di Desa Seda seperti berubahnya pemasukan bahan baku. Ke-dua, kondisi *home industry* pasca perubahan pengelolaan hutan menjadi TNGC membuat banyak *home industry* berhenti berproduksi, hal ini dikarenakan penambahan modal yang cukup tinggi karena harus membeli bahan baku di luar Desa. Ke-tiga strategi pengembangan usaha yang dilakukan pemilik *home industry* yaitu strategi penyesuaian, strategi ini memiliki 4 jenis yaitu *Defenders*, *Prospectors*, *Analyzers* dan *Reactors*. Hal ini dilakukan karena pemilik *home industry* sudah tidak bisa lagi melakukan apa-apa sehingga jalan yang terbaik adalah mencari cara lain untuk mempertahankan usahanya, seperti membangun usaha baru untuk mencari modal *home industry* atau pemasaran yang dilakukan semakin luas. Namun dalam pembuatan strategi pengembangan usaha pemerintah Desa seda belum memberikan bantuan.

**Kata Kunci:** Dampak TNGC, Kondisi *home industry*, strategi pengembangan usaha.

## ABSTRACT

*Home industry is an effort to develop an economy based on a people's economy, in carrying out economic activities using local resources. However, the home industry business community does not have a formal effort to maintain their business. The business development strategy is a way for home industry business actors to adapt to the changes that are being experienced, so that the business can be maintained. This study aims to determine the condition of home industry players before and after the change in forest management to Gunung Ciremai National Park (TNGC), and to find out the business development strategies carried out by the home industry to maintain their business.*

*This type of research uses qualitative phenomenology. The subjects of this research are home industry players and village officials. Data was collected by observation, interviews and documentation. The data analysis technique used is Miles & Huberman, namely data reduction, data presentation and conclusions. Triangulation is done to explain the validity of the data by using the source.*

*From the research results it is known that the first. the condition of the home industry before the change in forest management to TNGC was able to provide sufficient additional income for housewives in Seda Village. However, after forest management became TNGC, it had an impact on the home industry in Seda Village, such as changes in the input of raw materials. Second, the condition of the home industry after the change in forest management to TNGC made many home industries stop producing, this was due to the high increase in capital because they had to buy raw materials outside the village. The three business development strategies carried out by home industry owners are adjustment strategies, this strategy has 4 types, namely Defenders, Prospectors, Analyzers and Reactors. This is done because home industry owners can no longer do anything, so the best way is to find other ways to maintain their business, such as building a new business to seek home industry capital or expanding marketing. However, in making a business development strategy, the Seda Village government has not provided assistance.*

**Keywords:** *TNGC impact, home industry condition, business development strategy.*

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

**ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN *HOME INDUSTRY KRIPIK PISANG* DI DESA SEDA KECAMATAN MANDIRANCAN KABUPATEN KUNINGAN PASCA ALIH FUNGSI LAHAN MENJADI TAMAN NASIONAL GUNUNG CIREMAI**

Di Susun Oleh:

Ratu Ashilah Farris

180805105

**Menyetujui**

**Pembimbing I**

**Dr. Sitti Faoziyah, M.Ag**

**NIP. 19711115 199803 2 001**

**Pembimbing II**

**Drs. Jalaluddin, M.Si**

**NIP. 19650612 199402 1 001**

**Mengetahui,**

**Ketua Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam**

**H. Anisul Fuad, M.Si**

**NIP. 19710506 200604 1 001**

## NOTA DINAS

Kepada

Yth. Ketua Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam

IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Di Cirebon

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Setelah melaksanakan bimbingan, telaah, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini:

Nama : Ratu Ashilah Farras

NIM : 1808305105

Judul : **Analisis Strategi Pengembangan *Home industry* Kripik Pisang di Desa Seda Kecamatan Mandirancan kabupaten Kuningan Pasca Alih Fungsi Lahan Menjadi Taman Nasional Gunung Ciremai**

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada program studi Pengembangan Masyarakat Islam Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon untuk di Munaqosyahkan.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb*

Cirebon, 30 Juni 2022

Menyetujui:

Pembimbing I

Dr. Sitti Faoziyah, M.Ag

Pembimbing II

Drs. Jalaluddin, M.Si

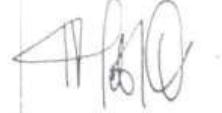
NIP. 19711115 199803 2 001

NIP. 19650612 199402 1 001

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul "Analisis Strategi Pengembangan *Home industry* Kripik Pisang di Desa Seda Kecamatan Mandiranean kabupaten Kuningan Pasca Alih Fungsi Lahan Menjadi Taman Nasional Gunung Ciremai" oleh Ratu Ashilah Farras NIM. 1808305105, telah di Munaqosyahkan pada hari .. di hadapan dewan penguji dan di nyatakan **LULUS**.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada program studi Pengembangan Masyarakat Islam Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Institut Agama Islam Negri Syekh Nurjati Cirebon.

Panitia Munaqosyah	Tanggal	Tanda Tangan
Ketua Program Studi <b>Anisul Fuad, M.Si</b> NIP. 19710506 200604 1 001	25 - 08 - 2022	
Sekertaris Jurusan <b>Suryadi, S.Pd, M.Si</b> NIP. 19700721 200501 1 001	24 - 08 - 2022	
Penguji I <b>Suryadi, S.Pd, M.Si</b> NIP. 19700721 200501 1 001	24 - 08 - 2022	
Penguji II <b>Amelia Dwi Handayani, M.I.Kom</b> NIP. 19870114 201903 2 006	24 - 08 - 2022	
Pembimbing I <b>Dr. Sitti Faoziyah, M.Ag</b> NIP. 19710506 200604 1 001	24 - 08 - 2022	
Pembimbing II <b>Drs. Jalaluddin, M.Si</b> NIP. 19650612 199402 1 001	25/08/2022	

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam



Dr. Hafizah, M.Ag

NIP. 19670721 200312 1 002

## **PERNYATAAN OTENSITAS SKRIPSI**

***Bismillahirrohmanirrahim***

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Ratu Ashilah Farras  
NIM : 1808305105  
Tempat, Tanggal Lahir : Cirebon, 16 Juli 1999  
Alamat : Jl. Sultan Hasanudin no.07 Rt/Rw 04/001 Kel.  
Tukmudal Kec. Sumber Kab. Cirebon 45611

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul “**Analisis Strategi Pengembangan Home Industry Kripik Pisang di Desa Seda Kecamatan Mandirancan kabupaten Kuningan Pasca Fungsi Lahan Menjadi Taman Nasional Gunung Ciremai**” ini beserta seluruh isinya merupakan karya saya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi atau apapun yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku. Apabila di kemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya yang telah saya buat ini

Cirebon, 30 Juni 2022



RATU ASHILAH FARRAS

## MOTTO HIDUP

“Kamu tidak harus menjadi hebat untuk memulai, tetapi kamu harus memulai untuk jadi hebat”. Zig Ziglar



## RIWAYAT HIDUP



Ratu Ashilah Farris adalah nama penulis dari skripsi ini. Penulis merupakan seorang pemuda yang lahir di Kabupaten Cirebon, pada tanggal 16 Juli 1999. Dengan penuh kasih dan sayang, penulis dilahirkan dan dibesarkan oleh Ibu Suaedah dan Bapak Aliman sebagai anak ke tiga dari empat bersaudara.

Adapun jenjang pendidikan yang telah ditempuh oleh penulis adalah :

1. SDN 1 Tukmudal lulus pada tahun 2011
2. PP Manba'ul Ulum lulus pada tahun 2014
3. SMKN 2 Kota Cirebon lulus pada tahun 2017

Penulis mengikuti program Strata 1 (S-1) pada Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam dan mengambil judul skripsi **“ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN HOME INDUSTRY KRIPIK PISANG DI DESA SEDA KECAMATAN MANDIRANCAN KABUPATEN KUNINGAN PASCA ALIH FUNGSI LAHAN MENJADI TAMAN NASIONAL GUNUNG CIREMAI”** di bawah bimbingan Ibu Dr. Sitti Faoziyah, M.Ag dan Bapak Drs. Jalaluddin, M.Si.

## PERSEMBAHAN

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan inayah-Nya serta nikmat perjalanan dan pelajaran yang selalu berharga dari skenario terbaik Allah SWT dalam meneliti skripsi yang berjudul “ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN *HOME INDUSTRY KRIPIK PISANG* DI DESA SEDA KECAMATAN MANDIRANCAN KABUPATEN KUNINGAN PASCA ALIH FUNGSI LAHAN MENJADI TAMAN NASIONAL GUNUNG CIREMAI” ini dapat diselesaikan. Shalawat dan salam tak lupa dipanjatkan kepada Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat serta pengikutnya, dan semoga kita mendapat syafa’at selaku umatnya, aamiin.

Dengan ini saya persembahkan karya ini untuk Mamih dan Papih yang paling saya cintai, terimakasih atas segala pengorbanan, doa, serta kasih sayang yang berlimpah dan tak berkesudahan. Semoga keberhasilan ini menjadi satu langkah awal untuk masa depanku dalam meraih cita-cita yang ku impikan. Dan semoga Allah SWT senantiasa memberikan kebahagiaan serta keberkahan atas segala kebaikan yang telah Mamih dan papih curahkan.

Terimakasih juga yang tak terhingga untuk para dosen pembimbing yang senantiasa sabar dalam memberikan arahan dalam proses penyelesaian skripsi saya. Terimakasih pula untuk seluruh teman-teman Pengembangan Masyarakat Islam (PMI) angkatan 2018, terkhusus untuk sahabat-sahabatku Kopong; Ulan, Neneng, Penti dan Nadya. Juga untuk karib dekatku Pipit dan Sindrita yang selalu memberikan *support system* terbaik, terimakasih untuk semuanya doa dan dukungan kalian yang selalu ada yang tak pernah aku lupakan selamanya. Terpaling khusus ialah Masdian yang selalu menjadi rumah ternyaman keduaku, selalu menemaniku dalam sedih dan bahagiaku serta senantiasa memberi dukungan dalam menyelesaikan semua tugas akhir ini. Terimakasih juga untuk keluarga Bapak Ucu di Desa Seda yang telah membantu dan ikut andil terhadap proses kelancaran penelitian serta penyusunan skripsi ini.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga skripsi yang berjudul “ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN *HOME INDUSTRY KRIPIK PISANG DI DESA SEDA KECAMATAN MANDIRANCAN KABUPATEN KUNINGAN PASCA ALIH FUNGSI LAHAN MENJADI TAMAN NASIONAL GUNUNG CIREMAI” ini dapat diselesaikan. Shalawat dan salam tak lupa dipanjatkan kepada Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat serta pengikutnya, dan semoga kita mendapat syafa’at nya, aamiin.*

Laporan hasil penelitian dan penyusunan skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana Sosial Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi.

Pelaksanaan penelitian dan penyusunan skripsi ini dapat berjalan dengan baik berkat dukungan dan kerja sama dari berbagai pihak. Untuk itu kami mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah memberikan motivasi, bimbingan, arahan serta saran-saran yang konstruktif, demi terselesaiannya skripsi ini dan demi terciptanya suatu tulisan yang sistematis dan mudah dipahami, maka penulis mengucapkan terimakasih kepada berbagai pihak:

1. Bapak DR. H. Sumanta, M.Ag, selaku rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon,
2. Bapak Dr. Hajam, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Dakwa dan Komunikasi,
3. Bapak Anisul Fuad, M.Si, selaku Ketua Jurusan Hukum Ekonomi Syariah,
4. Ibu Dr. Sitti Faoziyah, M.Ag dan Bapak Drs. Jalaluddin, M.Si selaku dosen yang telah memberikan bimbingan dan arahan yang bermakna bagi penulis selama penyusunan skripsi ini,
5. Seluruh Dosen dan Staf Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam, atas ilmu yang telah diberikan kepada penyusun,

6. Segenap jajaran dan staff pemerintahan Desa Seda, Kecamatan Mandirancan, Kabupaten Kuningan,
7. Para pegiat *home industry* di Desa Seda yang telah berkenan dan bersedia menjadi narasumber dan informan dalam penelitian ini.
8. Kedua orang tuaku, Ibu Suaedah dan Bapak Aliman yang telah memberikan cinta, kasih sayang, serta dukungan yang tak terhingga
9. Sahabat-sahabatku KOPONG, Ulan, Neneng, Penti dan Nadya. Serta sahabatku yang lain Pipit dan Sindrita yang selalu bersama, memberikan motivasi dan semangat dalam mewujudkan mimpi,
10. Masdian, yang selalu setia menemani, memberikan nasihat, arahan, motivasi dan dukungan, serta waktunya demi keberhasilan penelitian dan rampungnya skripsi ini,
11. Teman-teman Pengembangan Masyarakat Islam yang selalu berjuang bersama,
12. Semua pihak yang ikut berjasa dalam proses penyusunan skripsi ini, yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Semoga amal baik serta kontribusi yang telah diberikan mendapat balasan dan limpahan rahmat dari Allah SWT, Aamiin. Tak ada kesempurnaan yang dapat diharapkan dari manusia, penulis yakin masih banyak kekurangan yang harus diperbaiki dalam penulisan skripsi ini. Namun, semoga tulisan ini dapat bermanfaat bagi seluruh umat.

Cirebon, 30 Juni 2022

Penyusun, Ratu Ashilah Farras

## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	ii
ABSTRACT .....	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iv
NOTA DINAS .....	v
LEMBAR PENGESAHAN .....	vi
PERNYATAAN OTENSITAS SKRIPSI.....	vii
MOTTO HIDUP .....	viii
RIWAYAT HIDUP.....	ix
PERSEMAWAHAN.....	x
KATA PENGANTAR .....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
BAB I .....	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN .....	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang Masalah .....	Error! Bookmark not defined.
B. Fokus Kajian.....	Error! Bookmark not defined.
C. Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
D. Tujuan Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
E. Kegunaan Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
BAB II.....	Error! Bookmark not defined.
KAJIAN PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
A. Penelitian Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.
B. Kerangka Teori .....	Error! Bookmark not defined.
1. <i>Home industry</i> .....	Error! Bookmark not defined.
2. Strategi Pengembangan <i>Home industry</i> .....	Error! Bookmark not defined.
3. Alih Fungsi Lahan.....	Error! Bookmark not defined.

4. Perubahan Sosial.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB III .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
METODELOGI PENELITIAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Metode Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Sumber Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Teknik Menentukan Informan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Teknik Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Teknik Analisis Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB IV .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Gambaran Umum Desa Seda.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Sejarah Singkat Desa Seda.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Letak Geografis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Data Penduduk .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Aparatur Desa (Struktur Desa).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5. Sosial dan Budaya Desa Seda .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
6. Lembaga Pendidikan Desa Seda.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
7. Sarana Fasilitas dan Olahraga.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
9. Mata Pencaharian Masyarakat Desa Seda	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Deskripsi dan Analisis Temuan Penelitian ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Dampak Alih Fungsi Lahan Hutan Menjadi TNGC terhadap Kondisi Pelaku <i>Home industry</i> Kripik Pisang.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Kondisi <i>home industry</i> kripik pisang di Desa Seda pasca perubahan fungsi lahan hutan menjadi TNGC .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Strategi pengembangan <i>home industry</i> keripik pisang di Desa Seda pada perubahan fungsi lahan hutan menjadi Taman Nasional Gunung Ciremai	
	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB V.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PENUTUP .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Kesimpulan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Saran/Rekomendasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

DAFTAR PUSTAKA .....	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.
PEDOMAN WAWANCARA.....	Error! Bookmark not defined.
TRANSKIP WAWANCARA.....	Error! Bookmark not defined.
Informan 1 .....	Error! Bookmark not defined.
Informan 2 .....	Error! Bookmark not defined.
Informan 3 .....	Error! Bookmark not defined.
Informan 4 .....	Error! Bookmark not defined.
Informan 5 .....	Error! Bookmark not defined.



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Luas Wilayah Desa Seda .....	34
Tabel 4.2 Struktur Pemerintahan Desa Seda.....	35
Tabel 4.3 Jumlah Dusun dan Kepala Dusun .....	35
Table 4.4 Mata Pencaharian Masyarakat .....	38
Table 4.5 Valuasi Keuntungan <i>Home industry</i> .....	48
Tabel 4.6 Valuasi Keuntungan <i>Home industry</i> Pasca Perubahan Pengelolaan Hutan menjadi TNGC .....	48



## **DAFTAR GAMBAR**

Gamabar 4.1 Peta Desa Seda .....	31
Gambar 4.2 Budidaya Jamur Tiram .....	53

