

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM PENGEMBANGAN
KEWIRAUSAHAAN SISWA DI SMP ISLAMIC BOARDING SCHOOL
AL-ISHLAH BOBOS KABUPATEN CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



FANNY PHERINTIA KUSWANDI

NIM : 1708109056

FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN (FITK)

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)

SYEKH NURJATI CIREBON

TAHUN 2021 M/1443 H

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM PENGEMBANGAN
KEWIRAUSAHAAN SISWA DI SMP ISLAMIC BOARDING SCHOOL
AL-ISHLAH BOBOS KABUPATEN CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN (FITK)
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON
TAHUN 2021 M/1443 H**

ABSTRAK

Fanny Pherintia Kuswandi : Peran Kepala Sekolah dalam Pengembangan Kewirausahaan Siswa di SMP Islamic Boarding School Al-Ishlah Bobos Kabupaten Cirebon

Kepala Sekolah merupakan pemimpin jalannya segala aktivitas yang ada di dalam sekolah, memiliki peran sangat penting dalam meningkatkan kualitas sumber daya manusia (SDM) yang ada di lembaga pendidikan yang dipimpinnya, tidak terkecuali mengembangkan kegiatan wirausaha salah satu mata pelajaran yang ada di sekolah. Pembelajaran kewirausahaan merupakan pembelajaran baru yang diterapkan di sekolah yang dijadikan mata pelajaran di SMP Islamic Boarding School Al-Ishlah Bobos. Dalam pengembangan kewirausahaan siswa kepala sekolah memiliki peran yaitu sebagai pemimpin (*leader*), sebagai inovasi (*innovator*) dan sebagai motivasi (*motivator*). Tujuan penelitian ini yaitu untuk mengetahui bagaimana peran kepala sekolah dalam mengembangkan kewirausahaan di sekolah tersebut, mengetahui pembelajaran wirausaha mulai dari evaluasi, faktor keberhasilan dan kegagalan serta kurikulum nya. Dalam penelitian ini, peneliti menggunakan jenis penelitian empiris dan menggunakan metode penelitian kualitatif. Untuk mendapatkan hasil dengan menggambarkan kondisi yang dilihat di lapangan secara apa adanya. Dan untuk mendapatkan hasil yang sesuai diinginkan. Peneliti menggunakan teknik pengumpulan data, yaitu: observasi, wawancara dan dokumentasi. Dari hasil penelitian yang diperoleh, bahwa: 1) Kepala sekolah melaksanakan perannya dengan baik sebagai pemimpin, memberikan inovasi dan memotivasi dalam mengembangkan kewirausahaan, 2) Kepala sekolah, guru dan divisi kewirausahaan selalu melakukan evaluasi pada kegiatan atau pembelajaran wirausaha untuk terus memperbaiki dan mengembangkannya lebih baik lagi, 3) Kepala sekolah dan divisi kewirausahaan mampu menghadapi adanya faktor kegagalan maupun mempertahankan faktor keberhasilan, 4) Kurikulum kewirausahaan dijadikan mata pelajaran di sekolah, dibagi 4 kriteria wirausaha yaitu memasak, peternakan, perikanan dan menulis karya ilmiah. Dengan demikian, menunjukan bahwa peran kepala sekolah sudah baik dalam pengembangan kewirausahaan siswa di SMP Islamic Boarding School Al-Ishlah Bobos.

Kata Kunci : Peran, Kepala Sekolah, Evaluasi, Faktor Keberhasilan dan Kegagalan, Kurikulum

ABSTRACT

Fanny Pherintia Kuswandi : The Principal's Role in Developing Student Entrepreneurship at Al-Ishlah Bobos Middle School, Cirebon Regency

The principal is the leader of all activities in the school, has a very important role in improving the quality of human resources (HR) in the educational institutions he leads, including developing entrepreneurial activities, one of the subjects at the school. Entrepreneurship learning is a new learning applied in schools that are used as subjects at Al-Ishlah Bobos Middle School. In the development of student entrepreneurship, the principal has a role, namely as a leader, as an innovation and as a motivation. The purpose of this study was to find out how the role of school principals in developing entrepreneurship in schools, knowing entrepreneurship learning starting from evaluation, success and failure factors and curriculum. In this study, researchers used empirical research and used qualitative research methods. To get results by describing the conditions seen in the field as they are. And to get the desired result. Researchers used data collection techniques, namely: observation, interviews and documentation. From the results of the study, it was found that: 1) Principals carry out their roles well as leaders, providing innovation and motivation in developing entrepreneurship, 2) Principals, teachers and the entrepreneurship section always evaluate entrepreneurial activities or learning to continue to be improved and developed further. . even better, 3) the principal and the entrepreneurship section are able to face the failure factors and maintain the success factors, 4) the entrepreneurship curriculum is used as a subject in school, divided into 4 entrepreneurial criteria namely cooking, animal husbandry, fisheries and writing scientific papers. Thus, it shows that the role of the principal is good in developing student entrepreneurship at SMP Al-Ishlah Bobos.

Keyword : Role, Principal, Evaluation, Success and Failure Factors Curriculum



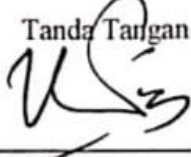
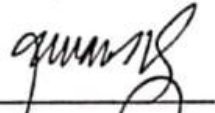


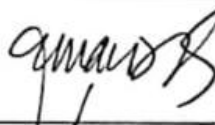
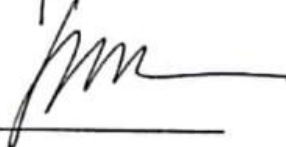
IAIN
SYEKH NURJATI
CIREBON

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Peran Kepala Sekolah dalam Pengembangan Kewirausahaan Siswa di SMP Islamic Boarding School Al-Ishlah Bobos” oleh Fanny Pherintia Kuswandi, NIM 1708109056 telah dimunaqosyahkan pada hari Rabu tanggal 01 September 2021 dihadapan dewan penguji dan dinyatakan lulus.

Skripsi ini telah memenuhi sebagian salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Cirebon, 03 November 2021

	Tanggal	Tanda Tangan
Ketua Jurusan <u>Dr. H. Taqivuddin, M.Pd</u> NIP. 19630522 199403 1 003	<u>06-12-2021</u>	
Sekretaris Jurusan <u>Dr. Mumun Munawaroh, M.Si</u> NIP. 19701222 199603 2 001	<u>06-12-2021</u>	
Penguji I <u>Dr. H. Taqivuddin, M.Pd</u> NIP. 19630522 199403 1 003	<u>06-12-2021</u>	
Pembimbing I <u>Dr. H. Ali Hasan, M.Pd</u> NIP. 19601108 198109 1 005	<u>29/11/2021</u>	
Pembimbing I <u>Dr. Mumun Munawaroh, M.Si</u> NIP. 19701222 199603 2 001	<u>06-12-2021</u>	
Pembimbing II <u>H. Suhatma, M.Pd</u> NIP. 196510071 99203 1 003	<u>04/12/2021</u>	

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fanny Pherintia Kuswandi
Nim : 1708109056
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “Peran Kepala Sekolah dalam Pengembangan Kewirausahaan Siswa di SMP Islamic Boarding School Al-Ishlah Bobos” adalah benar-benar merupakan hasil karya penyusunan sendiri, bukan duplikasi atau karya orang lain kecuali pada bagian yang telah dirujuk yang disebut daftar pustaka. Apabila lain waktu terbukti adanya penyimpangan dalam karya ini, maka penulis akan bertanggung jawab sepenuhnya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dimaklumi.

Cirebon, 03 November 2021

Penulis



Fanny Pherintia Kuswandi

NOTA DINAS

Kepada
Yth Ketua Jurusan
Manajemen
Pendidikan Islam
di
Cirebon

Assalamualaikum Wr.Wb

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi ini :

Nama : Fanny Pherintia Kuswandi

Nim : 1708109056

Judul : Peran Kepala Sekolah dalam Pengembangan Kewirausahaan Siswa di SMP Islamic Boarding School Al-Ishlah Bobos.

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqosyahkan.

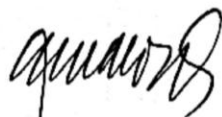
Demikian harapan kami dan atas perhatiannya, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr.Wb

Cirebon, 03 November 2021

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Mumun Munawaroh M.Si
NIP. 197012221996032001



H. Suhatma, M.Pd
NIP.196510071992031003

LEMBAR PERSETUJUAN

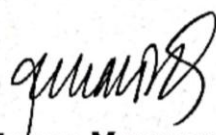
**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM PENGEMBANGAN
KEWIRAUSAHAAN SISWA DI SMP ISLAMIC BOARDING SCHOOL
AL-ISHLAH BOBOS KABUPATEN CIREBON**

Fanny Pherintia Kuswandi

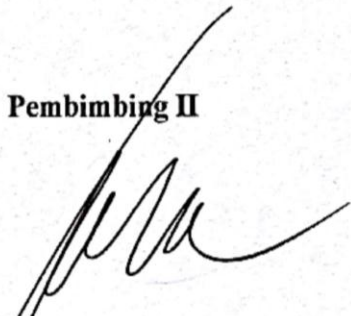
NIM : 1708109056

Menyetujui

Pembimbing I



Dr. Mumun Munawaroh M.Si
NIP. 197012221996032001

Pembimbing II


H. Suhatma, M.Pd
NIP.196510071992031003

Mengetahui

Ketua Jurusan MPI


Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd
NIP. 196305221994031003

LEMBAR PERSEMBAHAN

ALHAMDULILLAHHIROBIL'ALAMIN...

Saya panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmatnya dan sholawat serta salam saya haturkan kepada Nabi Muhammad SAW, saya bersyukur dapat menyelesaikan tugas akhir dalam perkuliahan ini, saya persembahkan karya terindah ini untuk orang-orang yang saya sayangi, karena dengan perjuangan dan tetesan air mata saya dapat melakukan, mencapai sebuah proses yang panjang ini.

1. Terutama untuk kedua orang tua saya yang tercinta dan terkasih yaitu Bapak Wawan Kuswandi dan Ibu Eti Suhaeti, yang sudah memberikan kasih sayang yang sangat tulus dan telah mendidik saya dari kecil sampai sekarang bisa menempuh pendidikan tinggi, tanpa jasa kalian saya bukan apa-apa dan tidak bisa apa-apa, semoga segala hal kebaikan yang telah diberikan kepada saya dibalas oleh Allah SWT dan kelak kalian ditempatkan di surga Allah SWT.
2. Kepada seluruh teman-teman seperjuangan saya di Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, terkhusus kelas MPI B angkatan tahun 2017 terima kasih untuk semua hal baru, pengalaman yang tidak terlupakan bagi saya, semoga kalian semua sukses.
3. Semua sahabat saya yang tidak bisa disebutkan satu-satu saya ucapkan terima kasih selalu memberikan semangat, dukungan dan bantuan selama pembuatan skripsi ini.
4. Kepada saudari saya Nisrina Sherlyane Kuswandi adik saya satu-satunya saya ucapkan terima kasih atas doa dan semangat yang diberikan saat mengerjakan skripsi. Semoga kelak kamu jadi anak sukses.
5. Kepada saudara Firman saya ucapkan terima kasih banyak atas segala upaya dan usaha telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini, semoga niat baik, doa dan harapan yang kita panjatkan dikabulkan oleh Allah SWT.
6. Dan terakhir untuk Almamater kebanggaan saya IAIN Syekh Nurjati saya ucapkan terima kasih banyak.

MOTTO

“Wirausahawan biasa akan menunggu peluang bisnis, sedangkan wirausahawan sejati adalah orang yang menciptakan peluang bisnisnya sendiri.”



BIODATA PENULIS



Nama : Fanny Pherintia Kuswandi
Tempat, Tanggal Lahir : Cirebon, 13 September 1998
Jenis Kelamin : Perempuan
Nama Ayah : Wawan Kuswandi
Nama Ibu : Eti Suhaeti
Agama : Islam
Alamat : Blok 1 RT/RW 002/001 Desa Bobos
Kecamatan Dukupuntang Kabupaten Cirebon 45652

RIWAYAT PENDIDIKAN

1. SD NEGERI Bobos 1
2. SMP NEGERI Dukupuntang
3. SMA NEGERI Dukupuntang
4. IAIN Syekh Nurjati Cirebon

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT yang Maha Pengasih dan Penyayang dengan limpahan rahmat-Nya dan sholawat serta salam tak lupa penulis haturkan kepada Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat serta seluruh umatnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Peran Kepala Sekolah dalam Pengembangan Kewirausahaan Siswa di SMP Islamic Boarding School Al-Ishlah Bobos”. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak lepas dari adanya bimbingan, motivasi, dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Sumanta, M.Ag, Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. Farihin, M.Pd, Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd, Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
4. Ibu Dr. Mumun Munawaroh, M.Si dan Bapak H. Suhatma, M.Pd, Dosen Pembimbing.
5. Segenap para dosen beserta staff Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon, khususnya dosen Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan ilmu untuk proses perkuliahan penulis selama di kampus.
6. Bapak Muhammad Aziz Husnarrijal.S.Th.I,M.Pd dan Bapak Muhammad Khozinul Huda,M.Pd.I, Kepala Sekolah dan Divisi Kewirausahaan.
7. Guru dan Staff TU di SMP Islamic Boarding School Al-Ishlah Bobos yang telah memberikan informasi dan meluangkan waktunya sehingga penulis mampu menyelenggarakan penyusunan skripsi ini.

Cirebon, 03 November 2021

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
NOTA DINAS	v
LEMBAR PERSETUJUAN	vi
LEMBAR PERSEMBAHAN	vii
MOTTO	viii
BIODATA PENULIS	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	10
C. Fokus Masalah	11
D. Rumusan Masalah	12
E. Pertanyaan Penelitian	12
F. Tujuan Penelitian	12
G. Manfaat Penelitian	13
BAB II KAJIAN TEORETIS DAN KERANGKA BERFIKIR	14
A. Kajian Teori	14
1. Pengertian Peran Kepala Sekolah	14

2. Pengertian Pengembangan Kewirausahaan	21
3. Pengertian SMP Islamic Boarding School.....	24
4. Pengembangan Kewirausahaan Siswa	25
a. Pelaksanaan Pembelajaran Kewirausahaan	25
b. Evaluasi Pembelajaran Kewirausahaan	26
c. Faktor Keberhasilan dan Kegagalan Kewirausahaan	28
d. Kurikulum Kewirausahaan	32
B. Hasil Penelitian yang Relevan	35
C. Kerangka Berfikir	38
BAB III METODE PENELITIAN	40
A. Metodologi Penelitian	40
B. Tempat dan Waktu Penelitian	40
C. Subjek Penelitian Kualitatif	42
D. Teknik Pengumpulan Data.....	42
E. Teknik Analisis Data.....	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	47
A. Hasil Penelitian.....	47
1. Peran kepala sekolah dalam melaksanakan kewirausahaan siswa.....	48
2. Evaluasi pembelajaran kewirausahaan siswa.....	51
3. Faktor keberhasilan dan kegagalan kewirausahaan siswa	53
4. Kurikulum kewirausahaan Siswa.....	58
B. Pembahasan Hasil Penelitian.....	59
1. Peran kepala sekolah dalam melaksanakan kewirausahaan siswa	60
2. Evaluasi pembelajaran kewirausahaan siswa	61
3. Faktor keberhasilan dan kegagalan kewirausahaan siswa	62
4. Kurikulum kewirausahaan siswa	66
BAB V PENUTUP	68
A. Kesimpulan	68
B. Implikasi.....	68
C. Saran.....	69
DAFTAR PUSTAKA	71

DAFTAR GAMBAR.....	39
Gambar. 1 Kerangka Berfikir	39
Gambar. 2 Jadwal Kegiatan Penelitian	41
Gambar. 3 Identitas Informan	47
Gambar. 4 Keadaan SMP Islamic Boarding School Al-Ishlah	91
Gambar. 5 Kegiatan Berwirausaha Siswa	92
Gambar. 6 Foto Bersama Kepala Sekolah	92
Gambar. 7 Foto Bersama Guru Kelas VIII	93
Gambar. 8 Foto Bersama Divis Kewirausahaan	93
Gambar. 9 Pamflet Penerimaan Siswa Baru	94
Gambar. 10 Jadwal Pelajaran SMP Islamic Boarding School Al-Ishlah	94
DAFTAR LAMPIRAN	74
Lampiran 1 Profil SMP Islamic Boarding School Al-Ishlah	74
Lampiran 2 Kisi Kisi Instrumen.....	76
Lampiran 3 Pedoman Wawancara Penelitian	83
Lampiran 4 Catatan Wawancara Penelitian	85
Lampiran 5 Dokumentasi Foto.....	91
Lampiran 6 Surat Keputusan.....	95
Lampiran 7 Surat Pengantar.....	96
Lampiran 8 Surat Persetujuan Tempat Penelitian.....	97
Lampiran 9 Kartu Bimbingan Skripsi	98