

**MANAJEMEN PONDOK PESANTREN SALAFIYAH
DI PONDOK AL-'AFIYAH BUNTET PESANTREN
KECAMATAN ASTANAJAPURA KABUPATEN CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN (FITK)

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)

SYEKH NURJATI CIREBON

TAHUN 2022 M / 1443 H

**MANAJEMEN PONDOK PESANTREN SALAFIYAH
DI PONDOK AL-'AFIYAH BUNTET PESANTREN
KECAMATAN ASTANAJAPURA KABUPATEN CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN (FITK)

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)

SYEKH NURJATI CIREBON

TAHUN 2022 M / 1443 H

ABSTRAK

Siti Ayunda Luthfiah : Manajemen Pondok Pesantren Salafiyah Di Pondok Al-'Afiyah Buntet Pesantren Kecamatan Astanajapura Kabupaten Cirebon

Pondok pesantren salafiyah merupakan pondok pesantren tradisional dan termasuk pendidikan non formal yang membutuhkan sebuah manajemen pondok pesantren salafiyah seperti perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan. Tujuan dari penelitian ini yakni untuk mengetahui perencanaan pondok pesantren salafiyah, pengorganisasian pondok pesantren salafiyah, pelaksanaan pondok pesantren salafiyah dan pengawasan pondok pesantren salafiyah di pondok Al-'Afiyah Buntet Pesantren Kecamatan Astanajapura Kabupaten Cirebon. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif deskriptif analisis dengan subjek penelitian yaitu pengasuh serta pengajar yang berjumlah 15 orang dan santri yang berjumlah 53 orang. Desain penelitian yang digunakan yakni melalui tahap pra lapangan, tahap lapangan dan tahap pasca lapangan serta pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa dalam pondok Al-'Afiyah Buntet Pesantren Kecamatan Astanajapura Kabupaten Cirebon memiliki perencanaan mingguan, bulanan dan tahunan, pengorganisasian yang terdiri dari pengasuh, ketua, wakil ketua, sekertaris, bendahara dan bidang lainnya, pelaksanaan menggunakan metode sorogan, bandongan dan kelas dirosah serta pengawasan langsung oleh pengasuh dan pengurus. Tetapi memiliki manajemen pondok pesantren salafiyah yang masih kurang baik.

Kata Kunci : Manajemen, Pondok Pesantren, Salafiyah

ABSTRACT

Siti Ayunda Luthfiyah : *Management of Salafiyah Islamic Boarding School at Islamic Boarding School Al-'Afiyah Buntet Pesantren Astanajapura District, Cirebon Regency*

Salafiyah Islamic boarding school are traditional Islamic boarding school and include non-formal education that requires a management of Salafiyah Islamic boarding school such as planning, organizing, implementing and supervising. The purpose of this study was to determine the planning of Salafiyah Islamic Boarding School, the organization of Salafiyah Islamic Boarding School, the implementation of Salafiyah Islamic Boarding School, and supervision of Salafiyah Islamic Boarding School at Al-'Afiyah Buntet Pesantren, Astanajapura District, Cirebon Regency. This research is a qualitative descriptive analysis with research subjects is kyai and teachers totaling 15 people and students totaling 53 people. The research design used the pre-field stage, the field stage and the post-field stage. The data collection this research are observation, interviews and documentation. The results of this study indicate that in Pondok Al-'Afiyah Buntet Pesantren, Astanajapura District, Cirebon Regency has weekly, monthly and yearly planning, organization consisting of kyai, chairmen, deputy chairmen, secretaries, treasurers and others, implementation used method sorogan, bandongan and class dirosah, and direct supervision by kyai and administrators. But, the management of the Salafiyah Islamic Boarding School is still not good.

Key Word : *Management, Islamic Boarding School, Salafiyah*

OTENSITAS SKRIPSI

Bismillahirrohmanirrohim

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul “**Manajemen Pondok Pesantren Salafiyah di Pondok Al-‘Afiyah Buntet Pesantren Kecamatan Astanajapura Kabupaten Cirebon**” ini beserta seluruh isinya merupakan karya saya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat umum.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi atau apapun yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku. Apabila di kemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya yang telah saya buat ini.

Cirebon, Februari 2022

Yang membuat pernyataan



Siti Ayunda Luthfiah
NIM. 1808109002

LEMBAR PERSETUJUAN

**MANAJEMEN PONDOK PESANTREN SALAFIYAH
DI PONDOK AL-‘AFIYAH BUNTET PESANTREN
KECAMATAN ASTANAJAPURA KABUPATEN CIREBON**


Disusun Oleh:

Siti Ayunda Luthfiyah
NIM. 1808109002

Menyetujui

Pembimbing I

Pembimbing II


Drs. H. Maman Supriatman, M.Pd
NIP. 19580825 198303 1 002


Ahmad Amin Mubarak, M.Pd.I
NIP. 19830207 201710 3 101

Mengetahui:

Ketua Jurusan MPI



Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd
NIP. 19630522 199403 1 003

NOTA DINAS

Kepada
Yth. Ketua Jurusan MPI
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
Di Cirebon

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini:

Nama : Siti Ayunda Luthfiyah

NIM : 1808109002

Judul : **MANAJEMEN PONDOK PESANTREN SALAFIYAH DI
PONDOK AL-'AFIYAH BUNTET PESANTREN KECAMATAN
ASTANAJAPURA KABUPATEN CIREBON**

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon untuk di Munaqosyahkan.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb


Cirebon, Februari 2022

Menyetujui

Pembimbing I

Pembimbing II

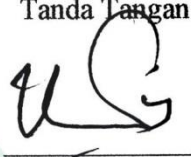
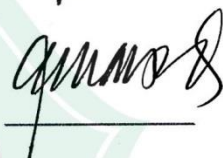


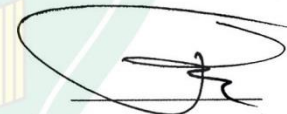
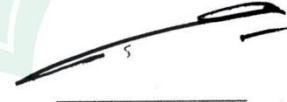

Drs. H. Maman Supriatman, M.Pd
NIP. 19580825 198303 1 002


Ahmad Amin Mubarak, M.Pd.I
NIP. 19830207 201710 3 101

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Manajemen Pondok Pesantren Salafiyah di Pondok Al-‘Afiyah Buntet Pesantren Kecamatan Astanajapura Kabupaten Cirebon” oleh Siti Ayunda Luthfiyah, NIM: 1808109002, telah dimunaqosyahkan pada hari Rabu tanggal 30 Maret 2022 di hadapan dewan penguji dan di nyatakan LULUS.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

	Tanggal	Tanda Tangan
Ketua Jurusan <u>Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd</u> NIP. 19630522 199403 1 003	6 - 4 - 2022	
Sekretaris Jurusan <u>Dr. Mumun Munawaroh, M.Si</u> NIP. 19701222 199603 2 001	6 - 4 - 2022	
Penguji I <u>Dr. H. Ahmad Fauzi, M.Pd</u> NIP. 19591208 198503 1 000	6 - 4 - 2022	
Penguji II <u>Dr. Ahmad Ripai, M.Pd</u> NIP. 19731105 200801 1 008	6 - 4 - 2022	
Pembimbing I <u>Drs. H. Maman Supriatman, M.Pd</u> NIP. 19580825 198303 1 002	7 - 4 - 2022	
Pembimbing II <u>Ahmad Amin Mubarak, M.Pd.I</u> NIP. 19830207 201710 3 101	6 - 4 - 2022	

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



BIODATA PENULIS



Penulis lahir dengan nama lengkap **Siti Ayunda Luthfiyah**, namun panggilan sehari-hari didalam keluarga, masyarakat dan teman-teman sering memanggil dengan panggilan “**Ayu**” atau “**Ayunda**” karena panggilan tersebut sudah dikenal sejak kecil hingga saat ini.

Penulis dilahirkan di Cirebon pada tanggal 22 September 1999 sebagai anak tunggal dari Bapak H.Maulana Mugni dan Ibu Hj.Rifaqoh. Penulis tinggal bersama kedua orang tua dan juga keluarga besar di Cirebon tepatnya pada Dusun I Kr.Sari RT/RW 002/002 Desa Mundu Pesisir Kecamatan Mundu Kabupaten Cirebon. Adapun untuk riwayat pendidikan penulis yakni sebagai berikut:

- **MI** : Madrasah Ibtidaiyah Darul Hikam Kota Cirebon. Lulus Tahun 2012
- **MTs** : Madrasah Tsanawiyah Darul Hikam Kota Cirebon. Lulus Tahun 2015
- **MAN** : Madrasah Aliyah Negeri Buntet Pesantren Cirebon. Lulus Tahun 2018
- **S-1** : Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Tahun 2022.

Dan untuk pengalaman organisasi penulis selama ini adalah sebagai berikut:

- Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (PMII) sebagai Anggota PMII

MOTTO

عَنْ عَبْدِ اللَّهِ بْنِ عَمْرٍو رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُمَا قَالَ: قَالَ رَسُولُ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ: رِضَا اللَّهِ فِي رِضَا الْوَالِدَيْنِ
وَسُخْطُ اللَّهِ فِي سُخْطِ الْوَالِدَيْنِ. (رواه أخرجه الترمذى)

Artinya :

Dari Abdullah bin Umar r.a. berkata, Rosulullah Saw. bersabda: “Keridhoan Allah itu di dalam keridhoan orang tua dan kemarahan Allah itu di dalam kemarahan kedua orang tua.” (HR. Al-Tirmidzi).



LEMBAR PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji syukur kepada Allah SWT. yang telah meridhoi dan mempermudah segalanya dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Skripsi ini penulis persembahkan untuk:

1. Kedua orang tuaku tercinta, Bapak H. Maulana Mugni dan Ibu Hj. Rifaqoh yang selalu mendo'akan setiap waktu, membimbing, memotivasi, membantu secara moril dan materiil serta mendukung dengan penuh cinta dan kasih sayangnya yang sangat tulus.
2. Seluruh Keluarga Besarku, Pade H. Moh.Amir Fathoni, H. Usman, Bude Hj. Rihanah, Hj. Riadoh, Hj. Rif'atul Qordriyah, Almh. Hj. Rizqiyatul Maula, dan Saudara Sepupuku Faizatul Mumtaza yang selalu mendo'akan setiap waktu, membimbing, memotivasi, membantu secara moril dan materiil serta mendukung dengan penuh cinta dan kasih sayangnya yang sangat tulus.
3. Dosen Pembimbing Skripsiku, Bapak Drs. H. Maman Supriatman, M.Pd dan Bapak Ahmad Amin Mubarak, M.Pd.I, terimakasih saya ucapkan atas kesabaran dalam membimbing saya dan segala ilmu yang telah Bapak berikan untuk kelancaran dalam menyusun skripsi ini.
4. Para Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) terima kasih atas bimbingan serta segala ilmu yang telah diberikan selama menempuh pendidikan sarjana ini.
5. Teman-teman MPI A angkatan 2018 yang secara langsung maupun tidak langsung mengajarkanku arti kebersamaan dan kesabaran dalam menimba ilmu selama kuliah di jurusan MPI IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
6. Segenap kerabat dan keluarga besar lainnya yang tidak bisa ku sebutkan satu persatu, terimakasih telah senantiasa mendo'akanku, memotivasiku serta mengarahkanku dan menyemangatiku dalam penyusunan skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT. atas berkat, rahmat dan hidayah-Nya penulis telah menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Manajemen Pondok Pesantren Salafiyah di Pondok Al-‘Afiyah Buntet Pesantren Kecamatan Astanajapura Kabupaten Cirebon.”**

Skripsi ini di susun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon. Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan serta bimbingan dari berbagai pihak penulis. Dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih setulus-tulusnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Sumanta, M.Ag, selaku Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Farihin, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd, selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
4. Bapak Drs. H. Maman Supriatman, M.Pd, selaku Dosen Pembimbing I.
5. Bapak Ahmad Amin Mubarak, M.Pd.I, selaku Dosen Pembimbing II.
6. Bapak Drs. KH. Imron Rosyadi, M.Ag, selaku Pengasuh Pondok Pesantren Al-‘Afiyah Buntet Pesantren Cirebon.
7. Bapak Muhammad Dhohri dan Ibu Lili Latifah selaku Pengajar Pondok Pesantren Al-‘Afiyah Buntet Pesantren Cirebon.

Penulis menyadari sepenuhnya masih terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini sehingga menerima saran dan kritik yang membangun untuk dapat menyempurnakan skripsi ini. Semoga amal baik bagi yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini mendapat pahala dari Allah SWT., Aamiin.

Cirebon, Februari 2022



Siti Ayunda Luthfiyah

NIM: 1808109002

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
PERNYATAAN OTENSITAS SKRIPSI	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
NOTA DINAS	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
BIODATA PENULIS	vii
MOTTO	viii
LEMBAR PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	6
C. Pembatasan Masalah.....	7
D. Perumusan Masalah	7
E. Tujuan Penelitian	8
F. Kegunaan Penelitian	8
BAB II KAJIAN TEORI	10
A. Kajian Teori	10
a. Konsep Manajemen	10
b. Fungsi Manajemen	11
c. Konsep Pondok Pesantren Salafiyah	15
d. Manajemen Pondok Pesantren Salafiyah	16
e. Fungsi Manajemen Pondok Pesantren Salafiyah	17
B. Penelitian Terdahulu	23
C. Kerangka Pemikiran	24
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	27
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	27
B. Metode Penelitian	29
C. Desain Penelitian	29
D. Data (Subjek Penelitian)	31

E. Teknik Pengumpulan Data	31
F. Instrumen Penelitian	32
G. Teknik Analisis Data	33
H. Sejarah, Profil dan Letak Geografis Pondok Al-‘ Afiyah Buntet Pesantren Cirebon	35
I. Keadaan Pengasuh dan Pengurus Pondok Al-‘ Afiyah Buntet Pesantren Cirebon	40
J. Keadaan Santri Putra dan Santri Putri Pondok Al-‘ Afiyah Buntet Pesantren Cirebon	41
K. Keadaan Sarana Prasarana, Kurikulum, dan Program Pondok Al-‘ Afiyah Buntet Pesantren Cirebon	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	36
A. Hasil Penelitian	52
a. Perencanaan Pondok Pesantren Salafiyah di Pondok Al-‘ Afiyah Buntet Pesantren Cirebon	52
b. Pengorganisasian Pondok Pesantren Salafiyah di Pondok Al-‘ Afiyah Buntet Pesantren Cirebon	56
c. Pelaksanaan Pondok Pesantren Salafiyah di Pondok Al-‘ Afiyah Buntet Pesantren Cirebon	61
d. Pengawasan Pondok Pesantren Salafiyah di Pondok Al-‘ Afiyah Buntet Pesantren Cirebon	67
B. Pembahasan.....	71
a. Perencanaan Pondok Pesantren Salafiyah di Pondok Al-‘ Afiyah Buntet Pesantren Cirebon	71
b. Pengorganisasian Pondok Pesantren Salafiyah di Pondok Al-‘ Afiyah Buntet Pesantren Cirebon	73
c. Pelaksanaan Pondok Pesantren Salafiyah di Pondok Al-‘ Afiyah Buntet Pesantren Cirebon	76
d. Pengawasan Pondok Pesantren Salafiyah di Pondok Al-‘ Afiyah Buntet Pesantren Cirebon	80
C. Keterbatasan Penelitian	82
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN	83
A. Simpulan	83
B. Implikasi	84
C. Saran	85
DAFTAR PUSTAKA	87
LAMPIRAN-LAMPIRAN	90

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Waktu Penelitian	28
Tabel 3.2 Keadaan Pengasuh Pondok Al-‘Afiyah Buntet Pesantren Cirebon Tahun Pelajaran 2021/2022	40
Tabel 3.3 Keadaan Pengurus Pondok Al-‘Afiyah Buntet Pesantren Cirebon Tahun Pelajaran 2021/2022	41
Tabel 3.4 Keadaan Santri Putra Kelas Dirosah Pondok Al-‘Afiyah Buntet Pesantren Cirebon Tahun Pelajaran 2021/2022	41
Tabel 3.5 Keadaan Santri Putra Pendidikan Formal Pondok Al-‘Afiyah Buntet Pesantren Cirebon Tahun Pelajaran 2021/2022	42
Tabel 3.6 Keadaan Santri Putri Kelas Dirosah Pondok Al-‘Afiyah Buntet Pesantren Cirebon Tahun Pelajaran 2021/2022	43
Tabel 3.7 Keadaan Santri Putri Pendidikan Formal Pondok Al-‘Afiyah Buntet Pesantren Cirebon Tahun Pelajaran 2021/2022	44
Tabel 3.8 Kurikulum Pondok Al-‘Afiyah Buntet Pesantren Cirebon Tahun Pelajaran 2021/2022	45

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran 26



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrument Pengambilan Data	90
Lampiran 2 Transkrip Hasil Wawancara	93
Lampiran 3 Struktur Organisasi Pondok Al-‘Afiyah Buntet Pesantren Cirebon	126
Lampiran 4 Struktur Organisasi Pondok Putra Al-‘Afiyah Buntet Pesantren Cirebon	126
Lampiran 5 Struktur Organisasi Pondok Putri Al-‘Afiyah Buntet Pesantren Cirebon	127
Lampiran 6 Foto-Foto Lainnya	128

