

**MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA PENDIDIKAN DALAM  
MENINGKATKAN KUALITAS PEMBELAJARAN DI MADRASAH  
ALYAH NEGERI 3 INDRAMAYU**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat  
Untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)  
Pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



Disusun Oleh :  
**Qoriatul Jannah**  
**NIM: 1808109150**

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
SYEKH NURJATI CIREBON  
2022/2023**

**MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA PENDIDIKAN DALAM  
MENINGKATKAN KUALITAS PEMBELAJARAN DI MADRASAH  
ALIYAH NEGERI 3 INDRAMAYU**

**SKRIPSI**

**Diajukan sebagai salah satu syarat  
Untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)  
Pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam**

**Disusun Oleh :  
Qoriatul Jannah  
NIM: 1808109150**

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
SYEKH NURJATI CIREBON  
2022/2023**

## ABSTRAK

### MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA PENDIDIKAN DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PEMBELAJARAN DI MADRASAH ALYIAH NEGERI 3 INDRAMAYU

Qoriatul Jannah (NIM 1808109150)

Manajemen merupakan proses pendayagunaan semua sumber daya dalam rangka mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Pendayagunaan melalui tahapan proses yang meliputi perencanaan, pengorganisasian, pengarahan dan pengawasan untuk mencapai tujuan yang efektif dan efisien. Sarana dan prasarana pembelajaran merupakan faktor yang tidak dapat diabaikan keberadaan dan peranannya sebagai faktor pendukung terhadap keberhasilan kegiatan pembelajaran di sekolah. Tujuan penelitian ini untuk menjelaskan: (1) Pengelolaan sarana dan prasarana dalam meningkatkan kualitas pembelajaran, (2) Upaya yang dilakukan pengelola sarana dan prasarana dalam meningkatkan kualitas pembelajaran, (3) Hasil yang dilakukan pengelola dalam meningkatkan kualitas pembelajaran. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data yang digunakan, meliputi: (1) Wawancara, (2) Observasi, (3) Dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Pengelolaan sarana dan prasarana dalam meningkatkan kualitas pembelajaran di Madrasah Aliyah Negeri 3 Indramayu sudah cukup baik. (2) Upaya yang dilakukan pengelola sarana dan prasarana dalam meningkatkan kualitas pembelajaran di Madrasah Aliyah Negeri 3 Indramayu sudah cukup baik, pengelola melakukan berbagai upaya untuk meningkatkan kualitas pembelajaran seperti melengkapi sarana dan prasarana. (3) Hasil yang dilakukan pengelola dalam meningkatkan kualitas pembelajaran di Madrasah Aliyah Negeri 3 Indramayu mampu membuat siswa merasa puas terhadap sarana dan prasarana yang ada.

Kata Kunci: Manajemen Sarana Dan Prasarana, Upaya Peningkatan Kualitas Pembelajaran.

## **ABSTRACT**

### **MANAGEMENT OF EDUCATIONAL FACILITIES AND INFRASTRUCTURE IN IMPROVING THE QUALITY OF LEARNING AT STATE ALIYAH MADRASAH 3 INDRAMAYU**

*Qoriatul Jannah (NIM 1808109150)*

*Management is the process of utilizing all resources in order to achieve the goals that have been set. Utilization through the stages of the process which includes planning, organizing, directing and supervising to achieve goals that are effective and efficient. Learning facilities and infrastructure are factors that cannot be ignored, their existence and role as a supporting factor for the success of learning activities in schools. The purpose of this study is to explain: (1) Management of facilities and infrastructure in improving the quality of learning, (2) Efforts made by managers of facilities and infrastructure in improving the quality of learning, (3) Results by managers in improving the quality of learning. This study uses a descriptive qualitative approach. Data collection techniques used include: (1) Interview, (2) Observation, (3) Documentation. The data analysis technique uses data reduction, data presentation, and conclusion drawing. The results showed that (1) the management of facilities and infrastructure in improving the quality of learning at State Aliyah Madrasah 3 Indramayu was quite good, from planning to deletion. (2) The efforts made by the managers of facilities and infrastructure in improving the quality of learning at State Aliyah Madrasah 3 Indramayu are quite good, the managers make various efforts to improve the quality of learning such as completing suggestions and infrastructure. (3) The results made by the manager in improving the quality of learning at State Aliyah Madrasah 3 Indramayu were able to make students feel satisfied with the existing facilities and infrastructure.*


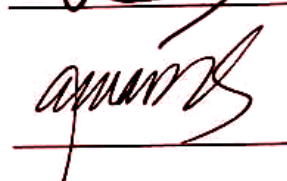
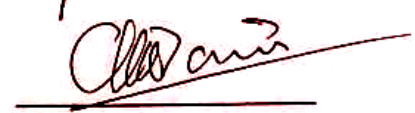



*Keywords: Management of Facilities and Infrastructure, Efforts to Improve the Quality of Learning.*

IAIN  
SYEKH NURJATI  
CIREBON

## PENGESAHAN

Skripsi yang Berjudul “Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan Dalam Meningkatkan Kualias Pembelajaran di Madrasah Aliyah Negeri 3 Indramayu” oleh QORIATUL JANNAH, NIM 1808109150, telah di-munaqasyah-kan pada tanggal 15 Juni 2022 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan lulus.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon.

Tim Munaqasyah	Tanggal	Tanda Tangan
<b>Ketua Jurusan</b> Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd NIP 19630522 199403 1 003	<u>27 - 6 - 2022</u>	
<b>Sekretaris Jurusan</b> Dr. Mumun Munawaroh, M.Si NIP 19701222 199603 2 001	<u>27 - 6 - 2022</u>	
<b>Penguji I</b> Dr. H. Ahmad Fauzi, M.Pd NIP 19591208 198503 1 000	<u>27 - 6 - 2022</u>	
<b>Penguji II</b> Dr. H. Ali Hasan, M.Pd NIP 19601108 198109 1 005	<u>27 - 6 - 2022</u>	
<b>Pembimbing I</b> Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd NIP 19630522 199403 1 003	<u>27 - 6 - 2022</u>	
<b>Pembimbing II</b> Nur Salim, M.Pd.I NIP 19780519 291710 3 101	<u>27 - 6 - 2022</u>	

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Dr. H. Faridhin, M.Pd  
NIP 19610805 199003 1 004

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA PENDIDIKAN  
DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PEMBELAJARAN  
DI MAN 3 INDRAMAYU**

Disusun Oleh

**Qoriatul Jannah  
NIM. 1808109150**

Menyetujui:

**Pembimbing I**



**Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd**  
**NIP.19630522 199403 1 003**

**Pembimbing II**



**Nur Salim, M.Pd.I**  
**NIP. 19780519 201710 3 101**

Mengetahui:

**Ketua Jurusan MPI**



**Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd**  
**NIP.19630522 199403 1 003**

## NOTA DINAS

Kepada  
Yth. Ketua Jurusan MPI  
IAIN Syekh Nurjati Cirebon  
Di Cirebon

*Assalamualaikum Wr.Wb*

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini :

Nama : Qoriatul Jannah  
NIM : 1808109150  
Judul : Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran di MAN 3 Indramayu

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon untuk di Munaqosyahkan.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb.*

Cirebon, 27 Juni 2022

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**



**Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd**  
NIP.19630522 199403 1 003



**Nur Salim, M.Pd.I**  
NIP. 19780519 201710 3 101

## PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

*Bismillahirrohmanirrohim.*

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul “**Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran di MAN 3 Indramayu**” ini beserta seluruh isinya merupakan karya saya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi atau apapun yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku. Apabila di kemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya yang telah saya buat ini.

Indramayu, 30 April 2022

Yang membuat pernyataan

**Qoriatul Jannah**

**NIM. 1808109150**

IAIN  
SYEKH NURJATI  
CIREBON



## LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji syukur yang sangat mendalam kepada Allah SWT yang telah meridhoi dan mempermudah segalanya dalam penyusunan skripsi ini yang saya persembahkan untuk :

1. Kedua orang tua Bapak Sahlani dan Ibu Alm. Hj. Konarih yang selalu mendoakan setiap waktu, memotivasi, membimbing serta mendukung dengan penuh cinta, kasih dan sayangnya yang sangat tulus.
2. Kakak tersayang Qurotul 'Ayuni S.Pd.I, kakak ipar Syaefullah A.Md, adik tersayang Ahmad Maulani dan ponakan saya Ulil Azka AssaQurro dan Putri Azkiana Rahma yang selalu memberi semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Dosen Pembimbing Skripsiku Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd dan Nursalim, M.Pd.I, terimakasih saya ucapkan atas kesabaran dan ilmu yang bapak berikan untuk kelancaran skripsi ini
4. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Manajemen Pendidikan Islam atas bimbingan serta ilmu yang diberikan selama menempuh pendidikan sarjana ini
5. Drs. H. Sidkon Rawiajidi, M.Pd.I selaku Kepala Madrasah, Kandeg Sutanto Sp, selaku Wakil Kepala Madrasah Bidang Sarana Prasarana, Nasrullah, S.Th.I selaku Ketua Urusan Tata Usaha dan Keluarga Besar Madrasah Aliyah Negeri 3 Indramayu
6. Teman-teman seperjuangan angkatan 2018 Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) yang selalu mensupport dalam menyelesaikan skripsi ini
7. Teman tersayang Diding yang selalu memberi semangat, menemani dan mendoakan tiada hentinya terhadap penulis, serta terimakasih sudah menjadi pendengar keluh dan kesah selama proses penulisan skripsi.
8. Sahabat Riska Zetiara Yanti, Turipah Lovita Sari yang selalu memberi semangat, menemani dan mendoakan sehingga mampu menyelesaikan skripsi ini.

*Ya Allah.. Terimakasih engkau telah menghadirkan orang-orang yang terbaik bagi hamba.*

## RIWAYAT HIDUP



Nama lengkap penulis adalah Qoriatul Jannah. Anak ketiga dari empat bersaudara pasangan Bapak Sahlani dan Ibu Alm. Hj. Konarih. Beralamat Dusun Karang Nunuk Rt/Rw 02/02 Desa Sukra Wetan Kecamatan Sukra Kabupaten Indramayu. Lahir pada tanggal 15 Januari 2000 di kabupaten Indramayu.

### Riwayat Pendidikan :

1. SDN Sukra Wetan V 2006-2012
2. MTS NU Assalafie Babakan Ciwaringin Cirebon 2012-2015
3. MAN 2 Babakan Ciwaringin Cirebon 2015-2018
4. IAIN Syekh Nurjati Cirebon Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam 2018-2022

Penulis menyelesaikan program sarjana starta satu (S-1) pada Manajemen Pendidikan Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon pada tahun akademik 2021/2022 dengan judul skripsi “Manajemen sarana dan Prasarana Pendidikan Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran di MAN 3 Indramayu”

## MOTTO

هَلْ جَزَاءُ الْإِحْسَانِ إِلَّا الْإِحْسَانُ

"Tidak ada balasan untuk kebaikan selain kebaikan (pula)." QS. Ar-Rahman:60



## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT atas berkat, rahmat dan hidayahnya penulis telah menyelesaikan skripsi dengan judul **“Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran di MAN 3 Indramayu”**.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon. Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan, bimbingan dan motivasi dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. H. Sumanta, M.Ag Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon
2. Dr. H. Farihin, M.Pd Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon
3. Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
4. Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd pembimbing I dan Nursalim, M.Pd.I dosen pembimbing II yang senantiasa meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan menyusun skripsi ini
5. Bapak dan Ibu dosen Jurusan Manajemen Pendidikan Islam atas bimbingan serta ilmu yang diberikan selama menempuh pendidikan sarjana ini
6. Drs. H. Sidkon Rawiajidi, M.Pd dan Keluarga Besar Madrasah Aliyah Negeri 3 Indramayu

Penulis menyadari sepenuhnya masih terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Penulis menerima saran dan kritik yang konstruktif guna menyempurnakan skripsi ini. Semoga amal baik Ibu/Bapak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini mendapat pahala dari Allah SWT. Aamiinn

Indramayu, 30 April 2022

Qoriatul Jannah

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>NOTA DINAS.....</b>	<b>vii</b>
<b>PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI .....</b>	<b>viii</b>
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN .....</b>	<b>ix</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>x</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>xi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Identifikasi Masalah.....	6
C. Fokus Masalah .....	6
D. Rumusan Masalah .....	6
E. Tujuan Penelitian .....	7
F. Kegunaan Penelitian.....	7

<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
A. Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan.....	8
B. Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran.....	23
C. Penelitian Terdahulu .....	31
D. Kerangka Pemikiran.....	33
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
A. Tempat Penelitian.....	36
B. Metode Penelitian.....	37
C. Desain Penelitian.....	37
D. Subjek Penelitian.....	38
E. Teknik Pengumpulan Data.....	39
F. Instrumen Penelitian.....	40
G. Teknik Analisa Data.....	41
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>42</b>
A. Temuan Penelitian.....	42
B. Pembahasan Hasil Penelitian .....	55
C. Keterbatasan Penelitian .....	
<b>BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI dan REKOMONDASI .....</b>	<b>59</b>
A. Simpulan .....	59
B. Implikasi.....	59
C. Rekomondasi.....	60
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>62</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel II. 1 Waktu Pelaksanaan Penelitian.....	36
---	----



## DAFTAR GAMBAR

Gambar I. 1 Kerangka Berfikir ..... 33





## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Profil Sekolah .....	
Lampiran 2 Instrumen Wawancara .....	
Lampiran 3 Transkrip Wawancara .....	
Lampiran 4 Transkrip Dokumentasi .....	
Lampiran 5 Surat-surat Penelitian .....	
Lampiran 6 Foto-foto Penelitian .....	

