

**USAHA MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA  
DALAM MENINGKATKAN KEMAMPUAN MEMBACA AL-QUR'AN  
METODE QIRAATI DI TPQ MIFTAHUL KARIM  
KELURAHAN KARYAMULYA KOTA CIREBON**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)

pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



**MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM (MPI)  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN (FITK)  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI SYEKH NURJATI CIREBON (IAIN)  
TAHUN 2022**

**USAHA MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA  
DALAM MENINGKATKAN KEMAMPUAN MEMBACA AL-QUR'AN  
METODE QIRAATI DI TPQ MIFTAHUL KARIM  
KELURAHAN KARYAMULYA KOTA CIREBON**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)

pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



**MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM (MPI)  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN (FITK)  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI SYEKH NURJATI CIREBON (IAIN)  
TAHUN 2022**

## ABSTRAK

**Nazli Alida Pratama: Usaha Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Meningkatkan Kemampuan Membaca Al-Qur'an Metode Qiraati di TPQ Miftahul Karim Kelurahan Karyamulya Kota Cirebon**

Pendidikan sangat berarti bagi komponen kehidupan manusia, terutama pendidikan al-qur'an yang di dalamnya berisi semua tata cara hidup yang sesuai fitrah manusia. Sebuah lembaga pendidikan al-qur'an seperti TPQ menjadi wadah lahirnya generasi qur'ani. Untuk mewujudkan tercapainya generasi qur'ani tersebut tentu dibutuhkan aspek pendukung yang mendukung ketercapaiannya tujuan tersebut salah satunya aspek sumber daya manusia. Dalam proses pendidikan al-qur'an dibutuhkan tenaga pendidik yang mahir membaca al-qur'an sejak usia dini, sehingga dapat menghasilkan bacaan al-qur'an yang berkualitas sesuai dengan kaidah tajwid. Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk mengetahui konsep manajemen sumber daya manusia di TPQ Miftahul Karim, untuk mengetahui sejauh mana kemampuan membaca al-qur'an metode qiraati di TPQ Miftahul Karim, untuk mengetahui cara meningkatkan kemampuan membaca al-qur'an metode qiraati di TPQ Miftahul Karim. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif. Desain penelitian ini adalah penelitian studi kasus. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan teknik observasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian ini menunjukkan 1) Manajemen sumber daya manusia di TPQ Miftahul Karim adalah suatu proses perencanaan, pengorganisasian, pengarahan dan pengendalian terhadap tenaga kerja (guru) dalam rangka mencapai tujuan yaitu semakin meningkatnya kemampuan membaca al-qur'an metode qiraati pada santri. 2) Kemampuan membaca al-qur'an metode qiraati di TPQ Miftahul Karim dikategorikan baik, terbukti bahwa ada beberapa santrinya pernah meraih juara 2 dan juara 7 tingkat korcab. 3) Cara meningkatkan kemampuan membaca al-qur'an dengan metode qiraati di TPQ Miftahul Karim diantaranya peningkatan kualitas guru, penggunaan prinsip-prinsip dasar qiraati, penggunaan strategi pembelajaran sesuai dengan metode qiraati.

**Kata Kunci: Manajemen Sumber Daya Manusia, Kemampuan Membaca Al-Qur'an Metode Qiraati**

## ABSTRACT

**Nazli Alida Pratama: Human Resource Management Efforts in Improving the Ability to Read Al-Qur'an Qiraati Method at TPQ Miftahul Karim Karyamulya Village Cirebon City**

Education is very meaningful for the components of human life, especially the education of the Koran which contains all the procedures for living according to human nature. A Qur'anic educational institution such as TPQ is a place where the Qur'anic generation is born. To realize the achievement of the Qur'anic generation, of course, supporting aspects are needed that support the achievement of these goals, one of which is the aspect of human resources. In the process of al-Qur'an education, educators are needed who are proficient in reading the Qur'an from an early age, so that they can produce quality readings of the Qur'an in accordance with the rules of recitation. The purpose of this study is to determine the concept of human resource management at TPQ Miftahul Karim, to determine the extent to which the ability to read al-qur'an qiraati method in TPQ Miftahul Karim, to find out how to improve the ability to read al-qur'an qiraati method in TPQ Miftahul Karim. This research uses descriptive qualitative method. The design of this research is case study research. Data collection techniques in this study used observation, interviews and documentation techniques. The results of this study indicate 1) Human resource management at TPQ Miftahul Karim is a process of planning, organizing, directing and controlling the workforce (teachers) in order to achieve the goal of increasing the ability to read the Koran using the qiraati method in students. 2) The ability to read the Qur'an using the qiraati method at TPQ Miftahul Karim is categorized as good, it is proven that some of the students have won 2nd place and 7th place at the Korcab level. 3) How to improve the ability to read the Koran with the qiraati method at TPQ Miftahul Karim including improving the quality of teachers, using the basic principles of qiraati, using learning strategies according to the qiraati method.

**Keywords: Human Resource Management, Ability to Read Al-Qur'an Qiraati Method**

## OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrohmanirrokhim

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul **“Usaha Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Meningkatkan Kemampuan Membaca Al-Qur’an Metode Qiraati Di TPQ Miftahul Karim Kelurahan Karyamulya Kota Cirebon”** ini beserta isinya merupakan karya saya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi atau apapun yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku. Apabila dikemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya yang telah saya buat ini.

Cirebon, 19 April 2022

Yang membuat pernyataan



Nazli Alida Pratama

NIM. 1808109137



**LEMBAR PERSETUJUAN**

**USAHA MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA  
DALAM MENINGKATKAN KEMAMPUAN MEMBACA AL-QUR'AN  
METODE QIRAATI DI TPQ MIFTAHUL KARIM  
KELURAHAN KARYAMULYA KOTA CIREBON**

Disusun Oleh:

Nazli Alida Pratama

1808109137

Menyetujui:

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

Drs. H. Subur, M.Ag  
NIP.196007071991031001

Sigit Santoso S.Hum M.Pd.I  
NIP. 1982020420171003101

Mengetahui:

**Ketua Jurusan MPI**



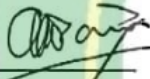

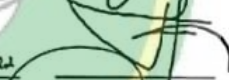
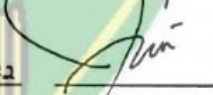


Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd  
NIP. 19630522 1994031003

## PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Usaha Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Meningkatkan Kemampuan Membaca Al-Qur’an Metode Qiraati Di TPQ Miftahul Karim Kelurahan Karyamulya Kota Cirebon” oleh Nazli Alida Pratama, NIM 1808109137, telah dimunaqosyahkan pada hari selasa tanggal 19 April 2022 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan **LULUS**.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon

	Tanggal	Tanda Tangan
Ketua Jurusan <b>Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd</b> NIP. 196305221994031003	25-09-2022	
Sekretaris Jurusan <b>Dr. Mumun Munawaroh, M.Si</b> NIP. 197012221996032001	25-09-2022	
Penguji 1 <b>Dr. H. Ahmad Fauzi, M.Pd</b> NIP. 195912081985031005	25-09-2022	
Penguji 2 <b>H. Suhatma, M.Pd</b> NIP. 196510071992031003	25-09-2022	
Pembimbing 1 <b>Drs. H. Subur, M.Ag</b> NIP.196007071991031001	25-09-2022	
Pembimbing 2 <b>Sigit Santoso, S.Hum M.Pd.I</b> NIP. 1982020420171003101	25-09-2022	

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



**Dr. H. Farhlin, M.Pd**  
NIP. 196708051990031004

## NOTA DINAS

Kepada  
Yth. Ketua Jurusan MPI  
IAIN Syekh Nurjati Cirebon  
Di Cirebon

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini:

Nama : Nazli Alida Pratama

NIM : 1808109137

Judul : **Usaha Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Meningkatkan Kemampuan Membaca Al-Qur'an Metode Qiraati Di TPQ Miftahul Kelurahan Karyamulya Perahu Kota Cirebon**

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqosyahkan

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb*

Cirebon, 7 April 2022

Pembimbing I

Pembimbing II



**Drs. H. Subur, M.Ag**  
NIP.19600707 1991031001



**Sigit Santoso S.Hum M.Pd.I**  
NIP. 19820204 201710 03 101



## PERSEMBAHAN

Puji syukur yang sangat mendalam kepada Allah SWT yang telah meridhoi dan mempermudah segalanya dalam penyusunan skripsi ini yang ku persembahkan untuk:

1. Orang tua tercinta, Bapak Tohirin dan Ibu Sartinah yang selalu mendoakan setiap waktu, membimbing, memotivasi serta mendukung dengan penuh cinta, kasih dan sayangnya yang sangat tulus.
2. Adiku, Adzkia Dwi Ramadhan yang selalu menjadi penyemangat dalam hidupku.
3. Sahabatku, Mohammad Zaki Hafidz yang turut berkenan menyumbang tenaga dan pikirannya dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Teman-teman MPI D 2018 yang mengajarku arti kebersamaan dan mengisi hari-hariku selama kuliah menjadi lebih berwarna.
5. Keluarga TPQ Miftahul Karim, yang telah banyak membantu dalam menyelesaikan penelitian ini.
6. Segenap kerabat dan keluarga yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, terimakasih.



## MOTTO

عَنْ عُثْمَانَ بْنِ عَفَّانَ رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُ عَنِ النَّبِيِّ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ قَالَ : خَيْرُكُمْ مَنْ تَعَلَّمَ الْقُرْآنَ وَعَلَّمَهُ

Artinya: “dari Ustman bin Affan r.a ia berkata: dari Nabi SAW bersabda:”  
sebaik-baik diantara kamu adalah yang belajar al-qur’an dan yang  
mengajarkannya”.



## RIWAYAT HIDUP



Nama : Nazli Alida Pratama  
Lengkap  
TTL : Tegal, 27 Maret 2000  
Jenis : Perempuan  
Kelamin  
Nama : Tohirin  
Bapak  
Nama Ibu : Sartinah  
Telp/HP : 087778657125  
Email : [nazlialida@gmail.com](mailto:nazlialida@gmail.com)  
Alamat : Desa Jembayat RT 02 RW 01  
Kecamatan Margasari Kabupaten  
Tegal

### Riwayat Pendidikan:

1. SD Negeri 2 Jembayat, Lulus Tahun 2012
2. SMP Negeri 2 Balapulang Lulus Tahun 2015
3. SMA Negeri 1 Balapulang Lulus Tahun 2018
4. IAIN Syekh Nurjati Cirebon, Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, lulus tahun 2022

### Riwayat Organisasi:

1. HTQ
2. Lembaga Dakwah Mahasiswa

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Segala puji bagi Allah Tuhan Semesta Alam, atas berkat, rahmat dan hidayah-Nya peneliti telah menyelesaikan skripsi dengan **“Usaha Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Meningkatkan Kemampuan Membaca Al-Qur’an Metode Qiraati Di TPQ Miftahul Karim Kelurahan Karyamulya Kota Cirebon”**.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon. Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan serta bimbingan dan motivasi dari berbagai pihak penulis. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih setulus-tulusnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Sumanta, M.Ag, Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon
2. Bapak Dr. H. Farihin, M.Pd, Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon
3. Bapak Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd, ketua jurusan Manajemen Pendidikan Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon
4. Bapak Drs. H. Subur, M.Ag, Dosen Pembimbing I
5. Bapak Sigit Santoso S.Hum M.Pd.I, Dosen Pembimbing II
6. Ibu Siti Ma'rufah, Kepala TPQ Miftahul Karim
7. Bapak dan ibu guru qiraati TPQ Miftahul Karim

Penulis menyadari sepenuhnya masih terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Penulis menerima saran dan kritik yang konstruktif guna menyempurnakan skripsi ini. Semoga amal baik Bapak/Ibu/Saudara/Saudari yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini mendapat pahala dari Allah SWT, Aamiin.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb*

Cirebon, 6 April 2022

Nazli Alida Pratama

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>ii</b>
<b>OTENTISITAS SKRIPSI</b> .....	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>NOTA DINAS</b> .....	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vii</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>viii</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah.....	4
C. Fokus Masalah .....	5
D. Perumusan Masalah .....	5
E. Tujuan Penelitian .....	5
F. Kegunaan Penelitian .....	6
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b> .....	<b>7</b>
A. Konsep Manajemen .....	7
B. Konsep Manajemen Sumber Daya Manusia.....	9
C. Konsep Metode Qiraati dalam Membaca Al-Qur'an.....	14
D. Tinjauan Tentang Kemampuan Membaca Al-Qur'an .....	18
E. Tinjauan Tentang Taman Pendidikan Al-Qur'an .....	20
F. Penelitian Terdahulu .....	20
G. Kerangka Pemikiran .....	22
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	<b>25</b>
A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	25
B. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	26
C. Metode Penelitian .....	30

D. Desain Penelitian .....	31
E. Subjek Penelitian .....	31
F. Teknik Pengumpulan Data.....	31
G. Instrumen Penelitian .....	33
H. Teknik Analisa Data .....	33
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>35</b>
A. Hasil Penelitian .....	35
B. Pembahasan .....	44
C. Keterbatasan Penelitian.....	53
<b>BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, SARAN .....</b>	<b>54</b>
A. Simpulan .....	54
B. Implikasi .....	55
C. Saran .....	55
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>57</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>61</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Proses Manajemen Sumber Daya Manusia .....	13
Tabel 2.2 Kerangka Pemikiran .....	23
Tabel 3.1 Rencana Waktu Penelitian.....	26
Tabel 3.2 Struktur Kepengurusan TPQ Miftahul Karim .....	28
Tabel 3.3 Keadaan Guru TPQ Miftahul Karim .....	29
Tabel 3.4 Keadaan Santri TPQ Miftahul Karim.....	29
Tabel 3.5 Sarana dan Prasarana TPQ Miftahul Karim .....	30
Tabel 4.1 Fungsi Manajerial MSDM TPQ Miftahul Karim.....	35
Tabel 4.2 Jadwal KBM TPQ Miftahul Karim .....	45
Tabel 4.3 Syarat dan Kriteria Guru TPQ Miftahul Karim.....	45
Tabel 4.4 Proses Seleksi Guru TPQ Miftahul Karim .....	46

