

**KETERAMPILAN MANAJERIAL PENGURUS PONDOK
PESANTREN ULUMUDDIN DALAM PENGEMBANGAN
BAKAT DAN MINAT SANTRI**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

SKRIPSI



**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI(IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON
TAHUN 2022 M/1444 H**

**KETERAMPILAN MANAJERIAL PENGURUS PONDOK
PESANTREN ULUMUDDIN DALAM PENGEMBANGAN
BAKAT DAN MINAT SANTRI**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

SKRIPSI



ABSTRAK

M. Hanan Zaidan (1808109037): Keterampilan Manajerial Pengurus Pondok Pesantren Ulumuddin Dalam

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa kemampuan pengurus dalam menerapkan keterampilan manajerial pada proses pengembangan bakat dan minat santri. Dalam penelitian ini peneliti menggunakan metode kualitatif empiris dengan menggunakan instrument penelitian berupa observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil dari penelitian ini dapat dinyatakan bahwa pengurus pondok belum sepenuhnya menerapkan keterampilan manajerial hal ini terbukti dari hasil observasi dan hasil wawancara yang mengatakan bahwa pada saat proses pengembangan masih dibilang belum berjalan dengan lancar, dikarenakan masih ada penghambat, dilihat juga tidak semua santri yang tertarik dalam mengikuti walaupun antara pengurus, pengasuh dan santri selalu menjaga hubungan dengan baik, akan tetapi belum bisa dikatakan sepenuhnya pengurus pondok dalam menerapkan keterampilan manajerial dengan baik. Kesimpulan dari penelitian ini yaitu, *pertama* pada aspek keterampilan konseptual pengurus dalam pengembangan ada beberapa konflik atau permasalahan yang dapat menghambat proses pengembangan bakat minat. *Kedua* pada aspek keterampilan teknis proses pengembangan yang kami dapatkan cukup baik namun hanya beberapa santri yang diatas rata-rata yang mampu melakukan hal tersebut, karena berbeda pendapat dan kegiatan dalam pola kehidupannya. *Ketiga* pada aspek keterampilan manusiawi dalam proses pengembangan sudah cukup terarah hanya saja ada beberapa santri, yang belum tertarik pada wadah yang sudah disediakan.

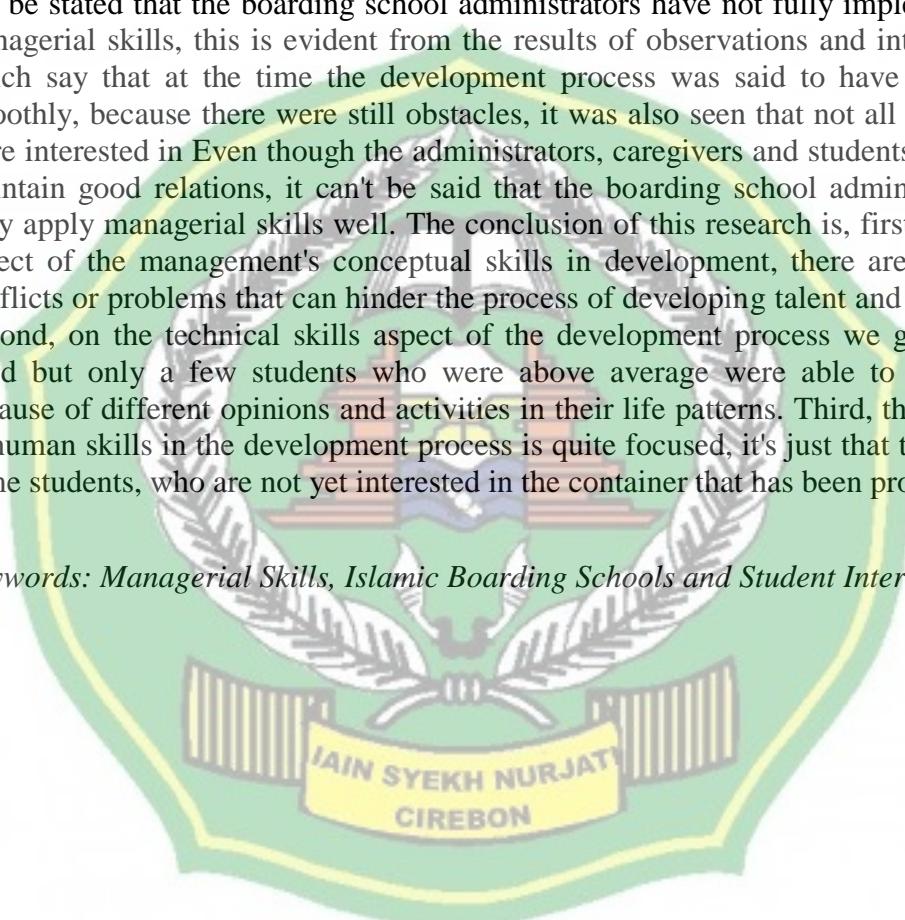
Kata kunci: Keterampilan Manajerial, Pondok Pesantren dan Bakat Minat Santri.

ABSTRACT

M. Hanan Zaidan (1808109037): Managerial Skills of Ulumuddin Islamic Boarding School Management in Developing Students' Talents and Interests.

This study aims to determine the ability of administrators to apply managerial skills in the process of developing students' talents and interests. In this study, researchers used empirical qualitative methods using research instruments in the form of observations, interviews, and documentation. The results of this research can be stated that the boarding school administrators have not fully implemented managerial skills, this is evident from the results of observations and interviews which say that at the time the development process was said to have not run smoothly, because there were still obstacles, it was also seen that not all students were interested in Even though the administrators, caregivers and students always maintain good relations, it can't be said that the boarding school administrators fully apply managerial skills well. The conclusion of this research is, first, on the aspect of the management's conceptual skills in development, there are several conflicts or problems that can hinder the process of developing talent and interest. Second, on the technical skills aspect of the development process we got quite good but only a few students who were above average were able to do this, because of different opinions and activities in their life patterns. Third, the aspect of human skills in the development process is quite focused, it's just that there are some students, who are not yet interested in the container that has been provided.

Keywords: Managerial Skills, Islamic Boarding Schools and Student Interests.



PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Keterampilan Manajerial Pengurus Pondok Pesantren Ulumuddin Dalam Pengembangan Bakat Dan Minat Santri” oleh Muhammad Hanan Zaidan, NIM 1808109037 telah di-munaqosah-kan pada tanggal 22 Juni 2022 di hadapan dewan pengaji dan dinyatakan lulus.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memenuhi gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK), Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Tim Munaqosyah

Ketua Jurusan

Dr. H. Taqiyuddin, M. Pd
NIP. 19630522 199403 1 003

Sekretaris Jurusan

Dr. Mumun Munawaroh, M. Si
NIP. 19701222 199603 2 001

Pengaji I

Drs. H. Subur, M.Ag
NIP.19600707 199103 1 001

Pengaji II

Dr. Maman Rusman, M.Pd
NIP.19710603 200604 1 021

Pembimbing I

Dr. Mumun Munawaroh, M. Si
NIP. 19701222 199603 2 001

Pembimbing II

Dr. Ahmad Ripai, M. Pd
NIP. 19731105 200801 1 008

Tanggal

01 - 09 - 2022

Tanda Tangan

01 - 09 - 2022

18 - 08 - 2022

23 - 08 - 2022

01 - 09 - 2022

25 - 08 - 2022

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



LEMBAR PERSETUJUAN

KOMPETENSI MANAJERIAL PENGURUS PONDOK PESANTREN ULUMUDDIN DALAM PENGEMBANGAN BAKAT DAN MINAT SANTRI

Disusun Oleh:

Muhammad Hanan Zaidan
NIM.1808109037

Menyetujui:

Pembimbing 1

Dr. Mumum Munawaroh, M.si
NIP.197012221996032001

Pembimbing 2

Dr. Ahmad Ripai, M.Pd
NIP.197311052008011008

Mengetahui:

Ketua Jurusan MPI

Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd
NIP. 12630522194031003

NOTA DINAS

Kepada

Yth. Ketua Jurusan MPI

IAIN Syekh Nurjati Cirebon

di Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini:

Nama : Muhammad Hanan Zaidan

NIM : 1808109037

Judul : Kompetensi Manajerial Pengurus Pondok Pesantren Ulumuddin Dalam Pengembangan Bakat Dan Minat Santri

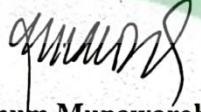
Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon untuk di Munaqosyahkan.

Cirebon, Juni 2022

Menyetujui:

Pembimbing 1

Pembimbing 2


Dr. Mumum Munawaroh, M.si
NIP.197012221996032001


Dr. Ahmad Ripai, M.Pd
NIP.197311052008011008

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmaanirrahim,

Saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “Kompetensi Manajerial Pengurus Pondok Pesantren Ulumuddin Dalam Pengembangan Bakat Dan Minat Santri” ini beserta seluruh isinya merupakan karya saya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi ataupun yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku. Apabila di kemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya yang telah saya buat ini.



RIWAYAT HIDUP



Nama Lengkap	: Muhammad Hanan Zaidan
Tempat Tanggal Lahir	: Bekasi 22 Juni 2000
Jenis Kelamin	: Laki-laki
Kewarganegaraan	: Indonesia
Cita-cita	: Pembisnis
Agama	: Islam
Alamat	: Kp,Srengseng Jaya RT/RW 002/002 Desa Sukadarma Kec.Sukatani Kab.Bekasi
Email	: MuhammadHanan1022@gmai.com
Nama Ayah	: H. D.Dimyati, S. Pd, M. Pd
Nama Ibu	: HJ. A. Hilwatin Uyun, S. E
Saudara Kandung	: 1. Faiz Akbar Al-karim, S. Gz 2. Fatia Mumtaz 3. Muhammad Raihan Al-Zuhri
Riwayat Pendidikan	:1. Tk Al-Jihadiyah sukatani 2. SDIT Patriot Sukatani. 3. SMP As-Syafi'iyah Polo air sukabumi. 4. SMP Nihayatul Amal Rawamerta Karawang. 5. MA Nihayatul Amal Rawamerta Karawang. 6. IAIN Syek Nurjati Cirebon.
Pengalaman Organisasi	: 1. Osis SMP As-Syafi'iyah 2013-2014 2. Pengurus Pondok Pesantren Ulumuddin 2020-2021 3. Ketua Umum Ikamanara Cirebon 2020-2021 4. Ketua Umum UKM Sepak Bola & futsal El-Fahd IAIN Syekh Nurjati Cirebon 2021-2022

MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنفُسِهِمْ^{١٩}

Artinya

Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri (QS Ar Rad Ayat 11).



PERSEMBAHAN

Puji syukur hanya milik allah yang senantiasa memberikan rahmat dan karunia kepada setiap hamba-Nya sehingga pada saat ini penulis dapat menyelesaikan skripsi sebagai tugas akhir perkuliahan untuk memperoleh gelar sarjana Pendidikan. Sebagai ungkapan rasa syukur skripisi ini saya persembahkan kepada:

1. Untuk kedua orang tuaku Abi H.D. Dimyati dan Umi Hj. A. Hilwatin uyun yang tak pernah henti-hentinya mendoakan dan memotivasi untuk terus bertahan dalam menjalani proses belajar kuliah hingga tingkat akhir.
2. Untuk saudara-saudara kandungku ka Faiz Akbar Al-karim, Fatia Mumtaz dan Muhammad Raihan Al-Zuhri yang selalu memberikan semangat, mendukung dan mengajarkan kesabaran.
3. Untuk abah KH. Saleh Shalahuddin (Alm) dan mimih Hj. D. Sumiyati (Alm) selaku Pendiri Pondok Pesantren Ulumuddin.
4. Untuk bapak Ir. Aan Rif'an'uddin selaku Pengasuh Pondok Pesantren Ulumuddin yang selalu sabar dalam mengasih, mengayomi dan membimbing santri-santri.
5. Untuk Muhammad Hilman Aziz dan Denis Ali Arizqi yang sudah meluangkan waktunya untuk di wawancari.
6. Untuk Khusnul Luthfi, Fahri Ludin dan Leo Rama Sutanto saya ucapkan terimakasih yang sudah membantu saya pada saat proses mengerjakan skripsi.
7. Untuk teman-teman jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) telah berjuang Bersama.
8. Untuk teman-teman kelas MPI-A yang selalu menemani masa-masa perkuliahan di dalam ataupun di luar kelas.
9. Untuk teman-teman santri Ulumuddin Angkatan 2018 Al-Akhtar yang sudah sama-sama berjuang dari awal masuk pondok sampai sekarang.

10. teman-teman Ikamanara Cirebon yang telah menemani dari masa Aliyah sampe saat ini
11. untuk teman-teman kontrakan El-fahd yang sudah menemani saya pada saat susah maupun senang.
12. Untuk para pengurus El-fahd 2021 saya ucapan terimakasih sudah membantu saya dalam satu tahun kepengurusan saya.
13. Untuk sahabat-sahabat saya di kobong 1 Muhammad Harsit, Miftahul Ulum dan Ahmad Ismail telah menemani hari-hari dan menjadi tempat istirahat dikala lelah sudah tiba.



KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta karunia-Nya kepada penulis sehingga penulis berhasil menyelesaikan Skripsi ini yang alhamdulillah tepat pada waktunya tentang **“Kompetensi Manajerial Pengurus Pondok Pesantren Ulumuddin Dalam Pengembangan Bakat Dan Minat Santri”** Shalawat beserta salam semoga senantiasa terlimpah curahkan kepada Nabi besar Muhammad SAW selaku junjungan dan suri tauladan yang baik bagi umatnya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan serta bimbingan dan motivasi dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan banyak-banyak terimakasih yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Dr. H. Sumanta Hasyim, M.Ag, Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.
2. Dr. H. Farihin, M.Pd, Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.
3. Dr. Taqiyuddin, M.Pd, Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon.
4. Ibu Dr. Mumum Munawaroh, M.si selaku Dosen Pembimbing 1
5. Bapak Dr. Ahmad Ripai, M.Pd selaku Dosen Pembimbing 2
6. Bapak/Ibu dosen Institut Agama Islam Negri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.
7. Seluruh Dosen dan Staff jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) IAIN Syekh Nurjati Cirebon
8. bapak Ir. Aan Rif'an'uddin pengasuh pondok pesantren Ulumuddin.
9. Ustadz dan Ustadzah Pondok Pesantren Ulumuddin kecamatan Kesambi Kota Cirebon.

10. Rekan-rekan Mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
11. Rekan-rekan santri Pondok Pesantren Ulumuddin Kecamatan Kesambi Kota Cirebon.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Maka dari itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bisa membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis khusuhnya dan bagi pembaca umumnya serta dapat memberikan kontribusi yang positif bagi para pendidik.

Cirebon, Juni 2022

Penulis



DAFTAR ISI

Abstrak	i
Lembar Pengesahan	iii
Lembar Persetujuan.....	iv
Nota Dinas.....	v
Pernyataan Otentitas Skripsi	vi
Riwayat Hidup	vii
Moto	viii
Persembahan	ix
Kata Pengantar	xi
Daftar Isi.....	xiii
Daftar Tabel	xv
BAB I Pendahuluan.....	1
A. Latar belakang	1
B. Identifikasi Masalah	5
C. Fokus Masalah.....	5
D. Rumusan Masalah	6
E. Tujuan Penelitian.....	6
F. Kegunaan Penelitian.....	6
BAB II Landasan teoritis dan kerangka pemikiran.....	8
A. Kajian Teori.....	8
1. Keterampilan Manajerial.....	8
2. Manajemen.....	12
3. <i>Talent</i>	20
4. Manajemen <i>Talent</i>	23
5. Minat	25
B. Penelitian Terdahulu	28
C. Kerangka Pemikiran.....	30
BAB III METODE PENELITIAN.....	32
A. Tempat dan Waktu Penelitian	32
B. Metode Penelitian	32
C. Desain Penelitian	32
D. Subjek Penelitian	32
E. Teknik Pengumpulan Data.....	33
F. Instrumen Penelitian	34
G. Teknis Analisis Data	34

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	36
A. Deskripsi data.....	36
B. Pembahasan Hasil Penelitian	45
C. Keterbatasan Penelitian.....	60
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, REKOMENDASI.....	61
A. Simpulan	61
B. Implikasi	61
C. Rekomendasi.....	62
DAFTAR PUSTAKA	64
LAMPIRAN	66



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kerangka Pemikiran.....	31
Tabel 2.1 Struktur dan Profil Pondok Pesantren.....	66
Tabel 2.2 Jadwal Kegiatan Santri.....	68
Tabel 2.3 Dewan Pengajar	69
Tabel 2.4 Sarana dan Prasarana	70
Tabel 2.5 Instrumen Wawancara.....	71
Tabel 2.6 Pertanyaan Wawancara	73

