

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA
PENDIDIKAN DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
DI MAN 1 MAJALENGKA**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S. Pd)
Pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



**JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM (MPI)
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN (FITK)
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON**

2022/1443 H

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA
PENDIDIKAN DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
DI MAN 1 MAJALENGKA**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S. Pd)

Pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



Di Susun Oleh
DESTI YULIANI
NIM. 1808109077

**JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM (MPI)
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN (FITK)
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON**

2022/1443 H

ABSTRAK

Desti Yuliani. 2022. *Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN 1 Majalengka.* SKRIPSI. Jurusan Manajemen Pendidikan Islam. Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon. Pembimbing (1) Dr. H. Ahmad Fauzi, M. Pd., Pembimbing (2) Ahmad Amin Mubarak, M. Pd. I.

Peningkatan kualitas mutu pendidikan di sekolah terdapat beberapa faktor yang sangat mempengaruhinya. Salah satu faktor tersebut adalah adanya sarana dan prasarana pendidikan yang merupakan bagian penting dari sebuah lembaga pendidikan. Dengan adanya manajemen sarana dan prasarana pendidikan yang baik, maka semua fasilitas pendidikan tersedia pada saat dibutuhkan, sehingga proses pembelajaran dapat berjalan secara efektif, efisien dan tercapainya tujuan pendidikan. Penelitian bertujuan untuk mengetahui implementasi manajemen sarana dan prasarana pendidikan dalam meningkatkan mutu pendidikan di MAN 1 Majalengka.

Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif dengan jenis penelitian kualitatif deskriptif. Sumber data dari penelitian ini adalah Kepala Sekolah, Wakil Kepala Bidang Sarana dan Prasarana, dan Guru. Data yang dikumpulkan dengan menggunakan metode Observasi, wawancara, dan dokumentasi. Keabsahan data dengan menggunakan triangulasi. Adapun analisis datanya dilakukan dengan cara reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi manajemen sarana dan prasarana pendidikan dalam meningkatkan mutu pendidikan di MAN 1 Majalengka adalah (1) implementasi manajemen sarana dan prasarana dalam proses manajemen sarana dan prasarana ini sudah melakukan prosedur dengan jelas, dimulai dari proses kegiatan perencanaan, pengadaan, pendistribusian, pengadaan, Inventarisasi, pemeliharaan dan penghapusan. (2) mutu pendidikan yang sangat baik dilihat dari 8 standar yaitu kompetensi lulusan, isi, proses, pendidikan dan tenaga kependidikan, sarana dan prasarana, pengelolaan, pembiayaan, dan penilaian. (3) Hambatan yang dihadapi dalam implementasi manajemen sarana dan prasarana pendidikan yaitu keterbatasan dana.

Kata Kunci: Implementasi, Manajemen sarana dan prasarana, mutu pendidikan.

ABSTRAC

Desti Yuliani. 2022. *Implementation Management of Educationnal Facilities and infrastructure in Improving the Quality of Education at MAN 1 Majalengka.* THESIS. Islamic Education Management Department. Faculty of Tarbiyah and Teacher Training IAIN Syekh Nurjati Cirebon. Supervisor (1) Dr. H. Ahmad Fauzi, M. Pd., Pembimbing (2) Ahmad Amin Mubarak, M. Pd. I.

There are several factors that greatly influence it to improve the quality of education in school. One of these factors is the existence of educational facilities and infrastructure which is an important part of an educational institution. With good management of educational facilities and infrastructure, all educational facilities are available when needed, so that the learning process can run effectively, efficiently and achieve educational goals. This study aims to determine the implementation of management of educational facilities and infrastructure in improving the quality of education at MAN 1 Majalengka.

The research method used is qualitative with descriptive qualitative research. Sources of data from this research are the Principal, Deputy Head of Facilities and Infrastructure, and Teachers. Data collected by using the method of observation, interviews, and documentation. The validity of the data by using triangulation. The data analysis was carried out by means of data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

Based on the results of the study, it was shown that the implementation of management of educational facilities and infrastructure in improving the quality of education in MAN 1 Majalengka were (1) the implementation of facilities and infrastructure management in the management process of facilities and infrastructure had carried out clear procedures, starting from planning, procurement, distribution, procurement, Inventory, maintenance and deletion. (2) excellent quality of education seen from 8 standards, namely graduate competence, content, pocess, education and education personnel, facilities and infrastructure, management, financing and assessment. (3) The obstacles faced in implementing the management of educational facilities and infrastructure are limited funds.

Keywords: *Implementation, Management of facilities and infrastructure, quality of education.*

PERNYATAAN KEASLIAN

PERNYATAAN KEASLIAN

Bismillahirrahmaanirrahiim

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Desti Yuliani

NIM : 1808109077

Fakultas/Jurusan : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan/Manajemen Pendidikan Islam

Judul : Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana

Pendidikan Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN
1 Majalengka

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya penulis yang diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana (S1) di IAIN Syekh Nurjati Cirebon,
2. Semua sumber penulis gunakan dalam penulisan skripsi ini telah dicantumkan sesuai ketentuan atau pedoman karya tulis ilmiah, dan
3. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini sebagian maupun keseluruhan isinya merupakan plagiat, penulis bersedia menerima sanksi yang berlaku di IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Cirebon, 16 Mei 2022

Pembuatan Pernyataan,



Desti Yuliani

1808109077

PERSETUJUAN

IMPLEMENTASI MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA
PENDIDIKAN DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI
MAN 1 MAJALENGKA


DESTI YULIANI

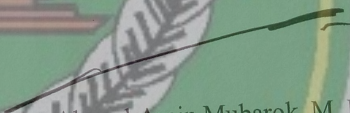
NIM. 1808109077

Menyetujui,

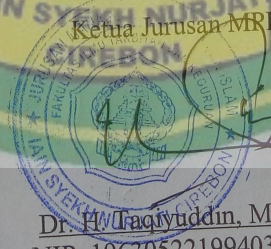
Pembimbing 1

Pembimbing 2


Dr. H. Ahmad Fauzi, M. Pd.
NIP. 195912081985031005


Ahmad Amin Mubarak, M. Pd. I.
NIP. 320170119830207101

Mengetahui,
Ketua Jurusan MRI


Dr. H. Taqiyuddin, M. Pd.
NIP. 196305221994031003

NOTA DINAS

Kepada :
Yth. Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
di
Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah melakukan bimbingan, telaah, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi:

Nama : Desti Yuliani

NIM : 1808109077

Judul : Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan

Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN 1 Majalengka

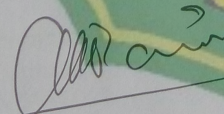
Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon Untuk di-*munaqosyah*-kan.

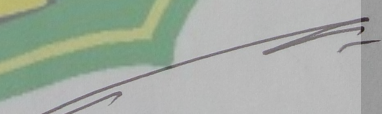
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, 16 Mei 2022

Pembimbing 1

Pembimbing 2


Dr. H. Ahmad Fauzi, M. Pd.
NIP. 195912081985031005


Ahmad Amin Mubarak, M. Pd. I.
NIP. 320170119830207101

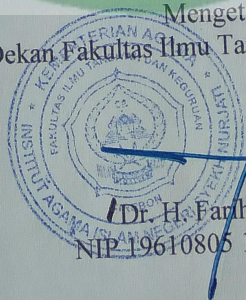
PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN 1 Majalengka” oleh DESTI YULIANI, NIM 1808109077, telah di-munaqosyah-kan pada tanggal 09 Juni 2022 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan lulus.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK), Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Tim Munaqosyah	Tanggal	Tanda Tangan
Ketua Jurusan Dr. H. Taqiyuddin, M. Pd. NIP 19630522 199403 1 003	22 - 06 - 2022	
Sekretaris Jurusan Dr. Mumun Munawaroh, M. Si. NIP 19701222 199603 2 001	22 - 06 - 2022	
Penguji I Drs. H. Maman Supriatman, M. Pd. NIP 19580825 198303 1 002	22 - 06 - 2022	
Penguji II Dr. H. Ali Hasan, M.Pd. NIP 19601108 198109 1 005	22 - 06 - 2022	
Pembimbing I Dr. H. Ahmad Fauzi, M.Pd. NIP 19591208 198503 1 005	22 - 06 - 2022	
Pembimbing II Ahmad Amin Mubarak, M.Pd. I. NIP 320170119830207101	22 - 06 - 2022	

Mengetahui
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Dr. H. Farhin, M.Pd.
NIP 19610805 199003 1 004

MOTTO

“Percayalah, disaat kamu ikhlas dengan keadaanmu, disitulah Tuhan merencanakan kebahagiaan untukmu”.



PERSEMBAHAN

Sujud syukur kusembahkan kepadaMu ya Allah, Tuhan Yang Maha Agung dan Maha Tinggi. Atas takdirmu saya bisa menjadi pribadi yang berpikir, berilmu, beriman dan bersabar. Semoga keberhasilan ini menjadi satu langkah awal untuk masa depanku, dalam meraih cita-cita saya. Saya persembahkan karya tulis ilmiah untuk Bapak, Mimi, Teteh dan Aa. Terima kasih atas kasih sayang yang berlimpah dari mulai saya lahir, hingga sekarang, terima kasih juga atas limpah do'a yang tak berkesudahan serta hal yang telah dilakukan, semua yang terbaik.

Terima kasih juga yang tak terhingga untuk para dosen pembimbing, Bapak/Ibu yang dengan sabar membimbing saya sampai penyelesaian skripsi. Terima kasih selanjutnya untuk saudara-saudara saya yang luar biasa, dalam memberikan dukungan dan do'a yang tanpa henti yang selama ini sudah menjadi kakak sehingga sekaligus sahabat bagi saya. Kalian adalah tempat saya berlari ketika saya merasa tidak ada yang memahami di luar rumah.

Terima kasih juga untuk semua pihak mendukung keberhasilan skripsi saya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu. Ucapan terima kasih saya persembahkan juga untuk teman-teman saya di Jurusan Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2018 maupun di luar jurusan. Terima kasih untuk memori yang kita rajut setiap harinya, atas tawa yang setiap hari kita miliki, dan atas solidaritas yang luar biasa. Sehingga masa kuliah selama 4 tahun ini menjadi lebih berarti. Semoga saat-saat indah itu akan selalu menjadi kenangan yang paling indah.

Semua pihak yang saya sebutkan, terima kasih atas semuanya. Semoga Allah senantiasa membalas setiap kebaikan kalian. Serta kehidupan kalian dimudahkan dan diberkahi selalu oleh Allah Swt. Saya menyadari bahwa hasil karya skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, tetapi saya harap isinya tetap memberi manfaat sebagai ilmu dan pengetahuan bagi para pembacanya.

RIWAYAT HIDUP



Nama Lengkap : Desti Yuliani

Tempat, Tanggal Lahir : Majalengka, 20 Desember 1999

Jenis Kelamin : Perempuan

Nama Bapak : Saneli

Nama Ibu : Odah

Telepon/HP : 08211816207

Posel : yulianidesti860@gmail.com

Instagram : destiyuliany

Alamat Lengkap : Dusun Cigunung Rt. 03/Rw.07, Desa Cikidang,
Kec.Bantarujeg, Kab. Majalengka

Riwayat Pendidikan:

1. SDN Cikidang 1
2. SMPN 1 Bantarujeg
3. SMAN 1 Bantarujeg
4. IAIN Syekh Nurjati Cirebon



PRAKATA

Alhamdulillah puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT., karena berkat rahmat, kehendak, kekuatan, pertolongan dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada baginda Rasulullah SAW., keluarga dan sahabat yang telah memberikan penerangan bagi umat Islam.

Dalam skripsi ini penulis akan membahas mengenai “Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN 1 Majalengka” ini disusun untuk memenuhi syarat kelulusan serta untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan di IAIN Syekh Nurjati Cirebon. Penulis menyadari bahwa dalam menyelesaikan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, iringan do’a dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya penulis sampaikan kepada:

1. Dr. H. Sumanta, M. Ag., Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon,
2. Dr. H. Farihin, M. Pd., Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan,
3. Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd., Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam,
4. Dr. Mumun Munawaroh, M. Si., Sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam,
5. Dr. H. Ahmad Fauzi, M. Pd., selaku Dosen Pembimbing I yang senantiasa meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan kepada penulis sejak pembuatan, perencanaan sampai skripsi ini selesai,
6. Ahmad Amin Mubarak, M. Pd. I., selaku Dosen Pembimbing II yang senantiasa meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan kepada penulis sejak pembuatan, perencanaan sampai skripsi ini selesai,
7. Dra. Hj. Aas Nurhidayah, M. Pd. I., selaku Kepala MAN 1 Majalengka yang telah member izin kepada penulis untuk melakukan penelitian,
8. Endi Suhendi, M. Pd., selaku Wakil Kepala Sekolah Bidang Sarana dan Prasarana yang telah membimbing dan membantu penulis di lapangan,
9. Segenap dosen IAIN Syekh Nurjati Cirebon, khususnya dosen jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan ilmunya dengan sabar tanpa

pamrih kepada penulis sehingga penulis mempunyai masa depan dan wawasan yang lebih dalam.,

10. Kedua orang tua saya yang sudah mendo'akan dan berusaha untuk membiayai penulis sampai bisa menyelesaikan pendidikan S1, dan
11. Sahabat-sahabat saya di jurusan Manajemen Pendidikan Islam 2018 yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

Cirebon, 16 Mei 2022



DAFTAR ISI

	Halaman
Sampul	i
ABSTRAK	ii
ABSTRAC	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
PERSETUJUAN	v
NOTA DINAS	vi
PENGESAHAN	vii
MOTTO	viii
PERSEMBAHAN	ix
RIWAYAT HIDUP	x
PRAKATA	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah.....	3
C. Fokus Masalah	4
D. Rumusan Masalah.....	4
E. Tujuan Penelitian	4
F. Manfaat Penelitian	4
BAB II KAJIAN TEORI	6
A. Landasan Teori.....	6
1. Pengertian Implementasi	6

2. Konsep Manajemen.....	6
3. Manajemen Sarana dan Prasarana.....	10
4. Mutu Pendidikan	23
B. Penelitian Terdahulu	28
C. Kerangka Berpikir.....	31
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	33
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	33
B. Metode Penelitian	33
C. Sumber Data.....	34
D. Teknik Pengumpulan Data.....	34
E. Teknik Analisis Data	36
F. Uji Keabsahan Data	39
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	40
A. Hasil Penelitian	40
1. Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan di MAN 1 Majalengka	40
2. Mutu Pendidikan di MAN 1 Majalengka	48
3. Hambatan yang dihadapi dalam implementasi manajemen sarana dan prasarana pendidikan dalam meningkatkan mutu pendidikan di MAN 1 Majalengka	51
B. Pembahasan	51
1. Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan di MAN 1 Majalengka	51
2. Mutu Pendidikan di MAN 1 Majalengka	60
3. Hambatan yang dihadapi dalam implementasi manajemen sarana dan prasarana pendidikan dalam meningkatkan mutu pendidikan di MAN 1 Majalengka	61

C. Keterbatasan Penelitian.....	63
BAB V PENUTUP	64
A. KESIMPULAN.....	64
B. IMPLIKASI	65
C. SARAN.....	65
DAFTAR PUSTAKA	67
LAMPIRAN.....	71



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
1. Surat Izin Penelitian	71
2. Surat Penerimaan Penelitian	72
3. Surat Keputusan	73
4. Instrumen Penelitian	74
5. Gambaran Lokasi Penelitian	78
6. Dokumentasi	86



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
6.1 Dokumentasi Wawancara	86
6.2 Sekolah Tampak Depan MAN 1 Majalengka	87
6.3 Ruang Kelas	87
6.4 Ruang Perpustakaan	89
6.5 Lapangan Bola Volley Dan Lapangan Basket	90
6.6 Asrama	91
6.7 Mesjid	91
6.8 Gedung Serba Guna	92
6.9 Tempat Parkir	92
6.10 Perlengkapan Laboratorium IPA	93
6.11 Denah Sekolah	94

