

**EFEKTIVITAS MANAJEMEN KONFLIK DALAM
MENYELESAIKAN PERMASALAHAN DI LEMBAGA
KEUANGAN SYARIAH**

(Studi Kasus: BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Cirebon)

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)
Pada Jurusan Perbankan Syariah
Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam



Oleh :

VIRA SAFITRI

NIM : 1808203021

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON**

1443 H / 2022 M

ABSTRAK

VIRA SAFITRI. 1808203021. "EFEKTIVITAS MANAJEMEN KONFLIK DALAM MENYELESAIKAN PERMASALAHAN DI LEMBAGA KEUANGAN SYARIAH (Studi Kasus: BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Cirebon)", Skripsi 2022

Penelitian ini bertujuan untuk menjawab pertanyaan-pertanyaan dari rumusan masalah yaitu untuk mengetahui faktor penyebab timbulnya konflik, penerapan manajemen konflik dan efektivitas manajemen konflik dalam menyelesaikan masalah di BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Cirebon.

Metode penelitian yang digunakan yaitu metode deskriptif kualitatif, sumber data yang digunakan adalah sumber data primer dan sekunder dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, studi kepustakaan dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa faktor penyebab timbulnya konflik pada BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Cirebon yaitu tujuan yang berbeda mengenai penyaluran pembiayaan, keterbatasan sumber daya manusia dan disiplin kerja karyawan. Penerapan manajemen konflik pada BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Cirebon dilakukan dengan menggunakan metode kompromi, akomodasi, dan kolaborasi. Efektivitas manajemen konflik yang diterapkan BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Cirebon dapat dikatakan efektif. Hal ini dibuktikan dengan dibukanya kembali penyaluran pembiayaan dan pemanggilan karyawan yang dirumahkan atau dengan adanya perekrutan karyawan pada bulan November 2021, agar tujuan perusahaan dapat tercapai dengan baik serta penerapan sanksi untuk karyawan yang tidak disiplin.

Kata Kunci: Efektivitas, Konflik, Manajemen Konflik.

ABSTRACT

VIRA SAFITRI. 1808203021. "EFFECTIVENESS OF CONFLICT MANAGEMENT IN SOLVING PROBLEMS IN SHARIA FINANCIAL INSTITUTIONS (Case Study: BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Cirebon)", Thesis 2022

This study aims to answer questions from the formulation of the problem, namely to determine the factors that cause conflict, the application of conflict management and the effectiveness of conflict management in solving problems at BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Cirebon.

The research method used is descriptive qualitative method, the data sources used are primary and secondary data sources with data collection through interviews, library research and documentation.

The results of this study indicate that the factors causing conflict at BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Cirebon are different goals regarding financing distribution, limited human resources and employee work discipline. The implementation of conflict management at BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Cirebon is carried out using compromise, accommodation, and collaboration. Effectiveness of conflict management the implementation of BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Cirebon can be said to be effective. This is evidenced by the reopening of financing distribution and recall of laid-off employees or by the recruitment of employees in November 2021, so that company goals can be achieved properly and the application of sanctions for employees who are not disciplines.

Keywords: Effectiveness, Conflict, Conflict Management.



مختصرة

فيرا سافيتري. 1808203021. "فعالية إدارة الصراع في حل المشكلات في المؤسسات المالية في الشريعة (دراسة حالة: BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Cirebon)" ، أطروحة 2022

تهدف هذه الدراسة إلى الإجابة عن أسئلة من صياغة المشكلة ، وهي تحديد العوامل التي تسبب الصراع ، وتطبيق إدارة الصراع وفعالية إدارة الصراع في حل المشاكل في BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Cirebon.

طريقة البحث المستخدمة هي الطريقة الوصفية النوعية ، ومصادر البيانات المستخدمة هي مصادر البيانات الأولية والثانوية مع تقنيات جمع البيانات من خلال المقابلات والبحوث المكتبية والتوثيق.

أظهرت النتائج أن العوامل المسببة للصراع في BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Cirebon كانت أهدافاً مختلفة فيما يتعلق بتوزيع التمويل والموارد البشرية المحدودة وانضباط عمل الموظف. يتم تنفيذ إدارة الصراع في BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Cirebon باستخدام أساليب التسوية والإقامة والتعاون. يمكن القول بأن فعالية إدارة الصراع التي تطبقها BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Cirebon فعالة. يتضح ذلك من خلال إعادة فتح توزيع التمويل واستدعاء الموظفين المسرحين أو من خلال تعيين موظفين في نوفمبر 2021 ، بحيث يمكن تحقيق أهداف الشركة بشكل صحيح وتطبيق العقوبات على الموظفين غير المنضبطين.

الكلمات المفتاحية: الفعالية ، الصراع ، إدارة الصراع.

PERSETUJUAN PEMBIMBING

SKRIPSI

**EFEKTIVITAS MANAJEMEN KONFLIK DALAM
MENYELESAIKAN PERMASALAHAN DI LEMBAGA
KEUANGAN SYARIAH**

(Studi Kasus: BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Cirebon)

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)
Pada Jurusan Perbankan Syariah
Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam

Oleh :

Vira Safitri

NIM : 1808203021

Pembimbing :

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Mohamad Ghazali, S.E.I., ME.Sy
NIP. 19840121 201503 1 005

Prof. Dr. H. Abdus Salam DZ, MM
NIP. 19540311 198203 1 003

Mengetahui,
Ketua Jurusan Perbankan Syariah,



Eef Saefulloh, M. Ag

NIP. 19760312 200312 1 003

NOTA DINAS

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
di
Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb.


Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara/I Vira Safitri, NIM : 1808203021 dengan judul "EFEKTIVITAS MANAJEMEN KONFLIK DALAM MENYELESAIKAN PERMASALAHAN DI LEMBAGA KEUANGAN SYARIAH (Studi Kasus: BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Cirebon)". Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut di atas sudah dapat diajukan pada jurusan Perbankan Syariah Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam (FSEI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqosyahkan.


Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Menyetujui,

Pembimbing I,

Pembimbing II,


Mohamad Ghozali, S.E.I., ME.Sy
NIP. 19840121 201503 1 005


Prof. Dr. H. Abdus Salam DZ, MM
NIP. 19540311 198203 1 003

Mengetahui,

Ketua Jurusan Perbankan Syariah,




Eef Saefulloh, M. Ag

NIP. 19760312 200312 1 003

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: “EFEKTIVITAS MANAJEMEN KONFLIK DALAM MENYELESAIKAN PERMASALAHAN DI LEMBAGA KEUANGAN SYARIAH (Studi Kasus: BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Cirebon)”, oleh **VIRA SAFITRI**, NIM: **1808203021**, telah diajukan dalam sidang Munaqosyah Institusi Agama Islam (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 23 Juni 2022.

Skripsi ini diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada Jurusan Perbankan Syariah dan Ekonomi Islam (FSEI) pada Institusi Agama Islam (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.



PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : Vira Safitri

NIM : 1808203021

Tempat Tanggal Lahir : Cirebon, 08 Juni 1999

Alamat : Blok Nyapa Rt.003/Rw. 001 Desa Tegalsari
Kecamatan Plered Kabupaten Cirebon.

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“EFEKTIVITAS MANAJEMEN KONFLIK DALAM MENYELESAIKAN PERMASALAHAN DI LEMBAGA KEUANGAN SYARIAH (Studi Kasus: BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Cirebon)”** ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap karya saya ini.

Cirebon, 15 Juni 2022

Saya yang menyatakan.



VIRA SAFITRI
NIM. 1808203021

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis dilahirkan di Cirebon tanggal 08 Juni 1999. Dengan penuh kasih sayang, penulis dibesarkan dengan diberi nama Vira Safitri. Penulis adalah anak ketiga dari tiga bersaudara dari pasangan Ibu Rani dan Bapak Wasman.

Jenjang pendidikan yang ditempuh adalah:

1. TPA Al-Islam Weru-Cirebon (2006-2007)
2. DTA Al-Hidayah Plered-Cirebon (2008-2011)
3. SDN 3 Weru Kidul (2007-2012)
4. MTsN II Kabupaten Cirebon (2013-2015)
5. MAN 1 Kabupaten Cirebon (2016-2018)

Penulis mengikuti program S-1 pada Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam program studi Perbankan Syariah dan mengambil judul Skripsi **“EFEKTIVITAS MANAJEMEN KONFLIK DALAM MENYELESAIKAN PERMASALAHAN DI LEMBAGA KEUANGAN SYARIAH (Studi Kasus: BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Cirebon)”** dibawah bimbingan Bapak Mohamad Ghozali, S.E.I., ME.Sy dan Bapak Prof. Dr. H. Abdus Salam DZ, MM.

KATA PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur senantiasa diucapkan kepada Allah SWT, karena dengan segala nikmat dan kekuatan yang telah diberikan, sehingga saya dapat menyelesaikan tugas akhir ini, Shalawat dan salam tak pernah lupa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang menjadi teladan bagi seluruh umat.

Skripsi ini saya persembahkan untuk orang-orang tersayang dalam hidupku yaitu Bapak dan Ibu. Dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat serta sebagai rasa terima kasih saya kepada mereka yang telah berjuang keras untuk saya. Saya persembahkan skripsi ini untuk kedua orang tua saya, karena bagi saya mereka adalah sosok orang tua yang luar biasa dengan segala perjuangan dan pengorbanannya agar saya bisa menyelesaikan pendidikan sampai dengan kuliah. Namun, saya tahu hal ini tidak sebanding dengan semua pengorbanan, kerja keras, perjuangan, do'a dan dukungannya.

Saya ucapkan terima kasih juga kepada kakak-kakak saya yaitu Ita Konita, Vina Seviana dan Silvia dan teman-teman saya yaitu Tia, Ika, Eva, Ana, Dewi dan Habibah serta orang-orang terdekat saya yang sudah memberikan saya motivasi, dukungan serta semangat untuk menyelesaikan skripsi ini. Serta keluarga besar yang turut serta dalam membantu dan menjadi penyemangat saya dalam menyelesaikan tugas akhir ini, terima kasih atas dukungan dan do'anya.

Semoga skripsi ini dapat bermanfaat tidak hanya untuk saya sendiri, melainkan untuk kita semua.

MOTTO

“Jangan menyerah teruslah berusaha dan yakinlah bahwa semuanya akan baik-baik saja. Libatkanlah Allah Swt dalam segala hal serta yakinlah bahwa setiap kesulitan pasti ada kemudahan”



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Segala puji syukur penyusun panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan karya ilmiah ini dengan judul “Efektivitas Manajemen Konflik Dalam Menyelesaikan Permasalahan di Lembaga Keuangan Syariah (Studi Kasus: BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Cirebon)” yang dapat terselesaikan dengan baik.

Sholawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada baginda kita Nabi Muhammad SAW karena berkat perjuangan beliau kita dapat merasakan manfaat dari ilmu pengetahuan yang berlandaskan Iman dan Islam dalam kehidupan kita.

Penulis skripsi ini bertujuan untuk melengkapi salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi dalam jurusan Perbankan Syariah pada Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon. Pelaksanaan penelitian dan penyusunan skripsi ini dapat berjalan dengan baik berkat dukungan dan kerjasama dari berbagai pihak. Untuk itu dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. H. Sumanta, M.Ag, Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag, Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Eef Saefulloh, M.Ag, Ketua Jurusan Perbankan Syariah.
4. Seluruh Dosen Jurusan Perbankan Syariah, terima kasih atas segala ilmu yang telah diberikan kepada penulis.
5. Bapak Mohamad Ghozali, S.E.I., ME.Sy dan Bapak Prof. Dr. H. Abdus Salam DZ, MM selaku pembimbing skripsi yang telah memberikan dukungan, arahan dan bimbingan kepada penulis selama penyusunan skripsi.
6. Bapak Agus Imam Syafi'I, S.Kom selaku Pimpinan BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Cirebon, yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian skripsi.

7. Ibu Endang Rahayu, SE selaku Staff Admin BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Cirebon yang sudah bersedia membantu saya melalui wawancara terkait penelitian skripsi.
8. Kedua orang tua saya, Bapak Wasman dan Ibu Rani serta kakak-kakak saya, Ita Konita, Vina Seviana, dan Silvia yang telah memberikan cinta, kasih sayang, Do'a, motivasi dan membimbing, sehingga penulis bisa menyelesaikan dalam penyusunan penelitian ini.
9. Teman-teman saya yaitu Noer Alfitria, Ika Shobika, Nur Eva, Ana Kustiana, Dewi Fatimah dan Siti Nur Habibah, terima kasih telah memberikan motivasi, dukungan dan semangat selama penyusunan skripsi ini.
10. Semua pihak yang tidak bisa penyusun sebutkan satu persatu yang selama ini telah membantu penyusun, semoga amal baiknya mendapatkan balasan dari Allah SWT, Aamiin.

Akhir kata, penyusun harap skripsi ini dapat bermanfaat bagi penyusun khususnya dan bagi pembaca pada umumnya. Semoga segala bantuan, do'a dan motivasi dari berbagai pihak yang telah membantu penyelesaian skripsi ini mendapat ridha Allah SWT, Aamiin.

Cirebon, 15 April 2022

VIRA SAFITRI
NIM. 1808203021

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
المخلص	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
NOTA DINAS	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI	vii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	viii
KATA PERSEMBAHAN	ix
MOTTO	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
PEDOMAN TRANSLITERASI	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	7
1. Identifikasi Masalah	7
2. Batasan Masalah	7
3. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	8
1. Tujuan Penelitian	8
2. Manfaat Penelitian	8
D. Penelitian Terdahulu	9
E. Kerangka Konseptual	12

F. Metodologi Penelitian	15
1. Pendekatan dan Jenis Penelitian	15
2. Sumber Data	17
3. Teknik Pengumpulan Data	17
4. Tehnik Analisis Data	18
5. Uji Keabsahan Data	19
G. Sistematika Penulisan	21
BAB II LANDASAN TEORI	22
A. Efektivitas	22
1. Definisi Efektivitas	22
2. Ukuran Efektivitas	22
B. Manajemen Konflik	24
1. Definisi Manajemen Konflik	24
2. Fungsi Manajemen	26
3. Langkah-Langkah Manajemen Untuk Menyelesaikan Masalah	27
4. Metode Manajemen Konflik	29
5. Optimalisasi Manajemen Konflik	31
C. Konflik	33
1. Definisi Konflik	33
2. Jenis-Jenis Konflik	34
3. Faktor-Faktor Penyebab Timbulnya Konflik	35
4. Ciri-Ciri Terjadinya Konflik	38
5. Dampak Positif dan Negatif Dari Konflik	38
6. Sudut Pandang Terhadap Konflik	40
D. Lembaga Keuangan Syariah	42
1. Definisi Lembaga Keuangan Syariah	42
2. Ciri-ciri dan Prinsip Lembaga Keuangan Syariah	44
3. Jenis-Jenis Lembaga Keuangan Syariah	45
E. <i>Baitul Maal wa Tamwil</i> (BMT)	47
1. Definisi BMT	47
2. Regulasi BMT	48

3. Tujuan dan Fungsi BMT	49
4. Prinsip Operasional BMT	50
BAB III PROFIL BMT NUSA UMMAT SEJAHTERA KC CIREBON..51	
A. Sejarah Singkat	51
B. Visi dan Misi	51
C. Struktur Kepengurusan BMT Nusa Ummat Sejahtera Pusat	52
D. Tugas Pokok, Fungsi dan Wewenang	53
E. Struktur Organisasi BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Cirebon ...	57
F. Tugas Pokok, Fungsi dan Wewenang	57
G. Produk-Produk BMT Nusa Ummat Sejahter	60
BAB IV PENYELESAIAN MASALAH DI BMT NUSA UMMAT SEJAHTERA KC CIREBON	63
A. Faktor-Faktor Penyebab Konflik	63
B. Penerapan Manajemen Konflik	78
C. Efektivitas Manajemen Konflik di BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Cirebon	100
BAB V PENUTUP	118
A. Kesimpulan	118
B. Saran	118
DAFTAR PUSTAKA	120

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Skema Kerangka Konseptual	15
Gambar 3.1 Skema Struktur Kepengurusan BMT Nusa Ummat Sejahtera Pusat	52
Gambar 3.2 Skema Struktur Organisasi BMT Nusa Ummat Sejahtera KC Cirebon	57



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Dokumentasi.....	125
Lampiran 2	Pedoman Wawancara.....	127
Lampiran 3	Surat Pengantar Penelitian.....	131
Lampiran 4	Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing Skripsi.....	132
Lampiran 5	Surat Keterangan Selesai Penelitian.....	133
Lampiran 6	Kartu Bimbingan Skripsi.....	134



PEDOMAN TRANSLITERASI

Transliterasi kata-kata Arab yang dipakai dalam penyusunan skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama antara Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan R.I. Nomor 158/1987 dan Nomor 0543b/U/1987.

A. Konsonan

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf. Dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf latin:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ša	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Ž	Zet (dengan titik di atas)

ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
هـ	Ha	H	Ha

ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

B. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau *monoftong* dan vokal rangkap atau *diftong*.

1. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ـَ	Fathah	A	A
ـِ	Kasrah	I	I
ـُ	Dammah	U	U

2. Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ـِي...	Fathah dan ya	Ai	a dan u
ـِو...	Fathah dan wau	Au	a dan u

Contoh:

كَتَبَ kataba فَعَلَ fa`ala سُئِلَ suila
 كَيْفَ kaifa حَوَّلَ haula

C. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ...ى...آ	Fathah dan alif atau ya	Ā	a dan garis di atas
ى...ِ	Kasrah dan ya	Ī	i dan garis di atas
و...ُ	Dammah dan wau	Ū	u dan garis di atas

Contoh:

- قَالَ qāla
- قِيلَ qīla
- رَمَى ramā
- يَقُولُ yaqūlu

D. Ta' Marbutah

Transliterasi untuk ta' marbutah ada dua, yaitu:

1. Ta' marbutah hidup
Ta' marbutah hidup atau yang mendapat harakat fathah, kasrah, dan dammah, transliterasinya adalah "t".
2. Ta' marbutah mati
Ta' marbutah mati atau yang mendapat harakat sukun, transliterasinya adalah "h".
3. Kalau pada kata terakhir dengan ta' marbutah diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka ta' marbutah itu ditransliterasikan dengan "h".

Contoh:

- رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ raudah al-attfāl/raudahtul atfāl
- الْمَدِينَةُ الْمُنَوَّرَةُ al-madīnah al-munawwarah/al-madīnatul munawwarah
- طَلْحَةَ Talhah

E. Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau tasydid yang dalam tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, tanda syaddah atau tanda tasydid, ditransliterasikan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda syaddah itu.

Contoh:

- نَزَّلَ nazzala - الْبِرُّ al-birr

F. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu ال, namun dalam transliterasi ini kata sandang itu dibedakan atas:

1. Kata sandang yang diikuti huruf syamsiyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiyah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf “P” diganti dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

2. Kata sandang yang diikuti huruf qamariyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariyah ditransliterasikan dengan sesuai dengan aturan yang digariskan di depan dan sesuai dengan bunyinya.

Baik diikuti oleh huruf syamsiyah maupun qamariyah, kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanpa sempang.

Contoh:

- الرَّجُلُ ar-rajulu - الشَّمْسُ asy-syamsu
- الْقَلَمُ al-qalamu - الْجَلَالُ al-jalālu

G. Hamzah

Hamzah ditransliterasikan sebagai apostrof. Namun hal itu hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan di akhir kata. Sementara hamzah yang terletak di awal kata dilambangkan, karena dalam tulisan Arab berupa alif.

Contoh:

- تَأْخُذُ ta'khuẓu - النَّوْءُ an-nau'u
- شَيْءٌ syai'un - إِنَّ inna

H. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik fail, isim maupun huruf ditulis terpisah. Hanya kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harkat yang dihilangkan, maka penulisan kata tersebut dirangkaikan juga dengan kata lain yang mengikutinya.

Contoh:

وَإِنَّ اللَّهَ فَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ Wa innallāha lahuwa khair ar-rāziqīn/Wa
innallāha lahuwa khairurrāziqīn

بِسْمِ اللَّهِ مَجْرَاهَا وَ مُرْسَاهَا Bismillāhi majrehā wa mursāhā

