

**ANALISIS DAMPAK MERGER TIGA BANK SYARIAH  
BUMN TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

**(Studi Kasus pada PT. Bank Syariah Indonesia Tbk. Kcp Indramayu  
Soeprapto)**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)  
Pada Jurusan Perbankan Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Oleh :

**NIHAYATUL MUSTASFA**

**NIM. 1808203177**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
SYEKH NURJATI CIREBON**

**1444 H/2022 M**

## ABSTRAK

**NIHAYATUL MUSTASFA, NIM. 1808203177, “DAMPAK MERGER TIGA BANK SYARIAH BUMN TERHADAP KINERJA KARYAWAN BANK SYARIAH INDONESIA KCP INDRAMAYU SOEPRAPTO”, 2022**

Bank Syariah Indonesia merupakan bank hasil merger BRI Syariah, BNI Syariah dan Bank Syariah Mandiri. Bank Syariah Indonesia resmi beroperasi pada tanggal 01 februari 2021. Keberhasilan merger tentunya tidak lepas dari peran dan kinerja karyawannya, apabila kinerja karyawannya baik maka dapat membantu bank untuk mencapai tujuannya, yang dalam hal ini salah satu tujuan Bank Syariah Indonesia adalah menjadi *top ten* Bank Syariah terbesar secara global.

Fokus dari penelitian ini adalah bagaimana dampak merger Bank Syariah Mandiri, BRI Syariah dan BNI Syariah terhadap karyawan, bagaimana dampak merger Bank Syariah Mandiri, BRI Syariah dan BNI Syariah terhadap kinerja karyawan, bagaimana kinerja karyawan setelah dilakukannya merger Bank Syariah Mandiri, BRI Syariah dan BNI Syariah. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dampak merger terhadap kinerja karyawan Bank Syariah Indonesia KCP Indramayu Soeprapto.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) dampak merger Bank Syariah Mandiri, BRI Syariah dan BNI Syariah terhadap karyawan yaitu : adanya kesenjangan gaji antar karyawan, terbukanya peluang karir bagi karyawan, adanya kesempatan pelatihan baru, dan kekecewaan umum (2) dampak merger Bank Syariah Mandiri, BRI Syariah dan BNI Syariah terhadap kinerja karyawan yaitu : perubahan budaya kerja, perubahan beban kerja dan perubahan kebijakan perusahaan (3) dari hasil kerja, perilaku, atribut dan kompetensi, serta secara komparatif, kinerja karyawan mengalami peningkatan setelah dilakukannya merger Bank Syariah Mandiri, BRI Syariah dan BNI Syariah.

**Kata kunci:** merger, karyawan, kinerja karyawan, Bank Syariah Indonesia

## ABSTRACT

**NIHAYATUL MUSTAFA, NIM. 1808203177, “IMPACT OF MERGER OF THREE BUMN SHARIA BANKS ON THE PERFORMANCE OF INDONESIAN SHARIA BANK EMPLOYEES KCP INDRAMAYU SOEPRAPTO”, 2022**

*Bank Syariah Indonesia is a bank resulting from the merger of BRI Syariah, BNI Syariah and Bank Syariah Mandiri. Bank Syariah Indonesia officially operates on February 1, 2021. The success of the merger certainly cannot be separated from the role and performance of its employees, if the employee performance is good then it can help the bank to achieve its goals, in this case one of the goals of Bank Syariah Indonesia is to become the top ten Islamic Bank largest globally.*

*The focus of this research is how the impact of the merger of Bank Syariah Mandiri, BRI Syariah and BNI Syariah on employees, how the impact of the merger of Bank Syariah Mandiri, BRI Syariah and BNI Syariah on employee performance, how the performance of employees after the merger of Bank Syariah Mandiri, BRI Syariah and BNI Sharia. The purpose of this study was to determine the impact of the merger on the performance of the employees of Bank Syariah Indonesia KCP Indramayu Soeprapto.*

*The results of this study indicate that (1) the impact of the merger of Bank Syariah Mandiri, BRI Syariah and BNI Syariah on employees, namely: the salary gap between employees, opening career opportunities for employees, new training opportunities, and general disappointment (2) the impact of the merger of Islamic Banks Mandiri, BRI Syariah and BNI Syariah on employee performance, namely: changes in work culture, changes in workload and changes in company policies (3) from work results, behavior, attributes and competencies, and comparatively, employee performance has increased after the merger of Bank Syariah Mandiri , BRI Syariah and BNI Syariah.*

**Key words:** *merger, employee, employee performance, Bank Syariah Indonesia*

## نبذة مختصرة

نهاية المستشفه نيم. 1808203177 ، "تأثير اندماج ثلاث بنوك شريعة على أداء موظفي بنك الشريعة الإندونيسي KCP إندرامايو سويرابتو" ، 2022

بنك الشريعة الإندونيسي هو بنك ناتج عن اندماج Bank Syariah و BNI Syariah و BRI Syariah Mandiri يعمل بنك Syariah Indonesia رسمياً في 1 فبراير 2021. ولا يمكن فصل نجاح الاندماج بالتأكيد عن دور وأداء موظفيه ، إذا كان أداء الموظف جيداً ، فيمكنه مساعدة البنك على تحقيق أهدافه ، وفي هذه الحالة واحد. منهم. أحد أهداف بنك الشريعة الإندونيسي هو أن يصبح أكبر عشرة بنوك إسلامية على مستوى العالم.

يركز هذا البحث على كيفية تأثير اندماج بنك الشريعة مانديري و BNI Syariah و BRI Syariah على الموظفين ، وكيف أثر دمج بنك الشريعة المنديري و BNI Syariah و BRI Syariah على أداء الموظفين ، وكيف أداء الموظفين بعد اندماج بنك الشريعة المنديري و BNI Syariah و BRI Syariah. كان الغرض من هذه الدراسة هو تحديد تأثير الاندماج على أداء موظفي بنك الشريعة الإندونيسي KCP Indramayu Soeprpto.

تشير نتائج هذه الدراسة إلى (1) أثر دمج بنك الشريعة المنديري ، و BNI Syariah ، و BRI Syariah ، و فرص الموظفين ، وتحديدًا: فجوة الرواتب بين الموظفين ، وفتح الفرص الوظيفية للموظفين ، و فرص التدريب الجديدة ، وخبيرة الأمل العامة) 2 (تأثير دمج بنك الشريعة المنديري ، ومبادرة الحزام والطريق الإسلامية ، والشريعة الإسلامية البريطانية على أداء الموظفين ، وهي: التغييرات في ثقافة العمل ، والتغييرات في عبء العمل والتغييرات في سياسات الشركة (3) من نتائج العمل ، والسلوك ، والسمات والكفاءات ، وبالمقارنة ، الموظف وقد زاد الأداء بعد اندماج بنك الشريعة المنديري و BNI Syariah و BNI Syariah.


الكلمات المفتاحية: الاندماج ، الموظف ، أداء الموظف ، البنك الإسلامي الإندونيسي

**LEMBAR PERSETUJUAN  
SKRIPSI**

**ANALISIS DAMPAK MERGER TIGA BANK SYARIAH BUMN  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
(Studi Kasus pada PT. Bank Syariah Indonesia Tbk. KCP Indramayu  
Soeprpto)**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)  
Pada Jurusan Perbankan Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam


Oleh

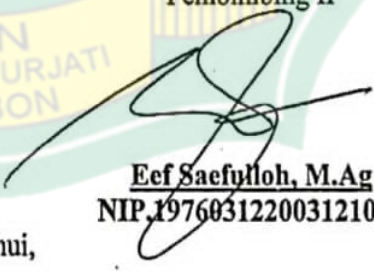
  
**Nihayatul Mustasfa**  
NIM. 1808203177

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II

  
**Dr. H. A. Svatori, M. Si**  
NIP.197901092011011008

  
**Eef Saefulloh, M.Ag**  
NIP.197603122003121003

Mengetahui,

Ketua Jurusan Perbankan Syariah

  
**Eef Saefulloh, M.Ag**  
NIP.197603122003121003



## NOTA DINAS

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam

IAIN Syekh Nurjati Cirebon

di

Cirebon

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabaraakatuh.*

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara NIHAYATUL MUSTASFA, NIM : 1808203177 dengan judul "ANALISIS DAMPAK MERGER TIGA BANK SYARIAH BUMN TERHADAP KINERJA KARYAWAN (STUDI KASUS PADA PT. BANK SYARIAH INDONESIA TBK. KCP INDRAMAYU SOEPRAPTO)" Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqosahkan.

*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabaraakatuh.*

Cirebon, 18 Agustus 2022

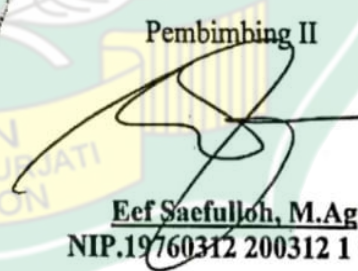
Menyetujui :

Pembimbing I



Dr. H. A. Syatori, M. Si  
NIP.19790109 201101 1 008

Pembimbing II



Eef Saefulloh, M.Ag  
NIP.19760312 200312 1 003

Mengetahui,

Ketua Jurusan Perbankan Syariah



Eef Saefulloh, M.Ag  
NIP.19760312-200312 1 003

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Analisis Dampak Merger Tiga Bank Syariah BUMN Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus Pada PT. Bank Syariah Indonesia Tbk. KCP Indramayu Soeprapto)” oleh Nihayatul Mustasfa, NIM. 1808203177, telah diajukan dalam sidang Munaqosyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon pada hari, Agustus 2022.

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada jurusan Perbankan Syariah (PS) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

### Sidang Munaqosyah,

Ketua Sidang

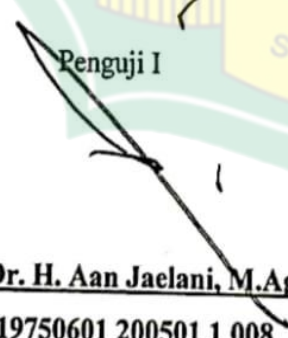
Sekretaris Sidang

  
Eef Saefulloh, M.Ag  
NIP.19760312 200312 1 003

  
Nur Eka Setiowati, M.Si  
NIP.19810308 200604 2 001

Penguji I

Penguji II

  
Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag  
NIP.19750601 200501 1 008

  
Dr. Lelivah, MH  
NIP.19731228 200710 2 003

## PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

*Bismillahirrahmaanirrahiim*

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nihayatul Mustasfa  
NIM : 1808203177  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “ANALISIS DAMPAK MERGER TIGA BANK SYARIAH BUMN TERHADAP KINERJA KARYAWAN (STUDI KASUS PADA PT. BANK SYARIAH INDONESIA TBK. KCP INDRAMAYU SOEPRAPTO)” ini serta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan. Seluruh ide, pendapat atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai kaidah penulisan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 18 Agustus 2022

Pembuat Pernyataan,



**NIHAYATULMUSTASFA**

**NIM. 1808203177**



## KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobbilalamin, atas kehadiran Allah SWT yang telah memberi rahmat, hidayah dan karunia-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat serta salam selalu tercurah limpahkan kepada Nabi Muhammad SAW.

Penulis merasa bersyukur dan bersuka cita atas terselesaikannya skripsi ini, dan skripsi ini penulis persembahkan untuk orang-orang yang penulis sayangi dan cintai. Pertama, teruntuk keluarga yaitu kedua orang terutama mimi yang memberikan kasih sayangnya begitu tulus baik dalam bentuk dukungan, arahan, perhatian, do'a atau dalam bentuk apapun itu, Terimakasih banyak. Kemudian, untuk mama yang telah mencari rezeki untuk kehidupan keluarga sehingga penulis dapat terus melanjutkan pendidikan hingga S1. Sampai kapanpun pengorbanan dan kasih sayang kalian tidak akan pernah terbalaskan tapi semoga penulis bisa membahagiakan dan membanggakan untuk kalian, aamiin. Kemudian untuk adikku yang menjadi salah satu pemberi semangat kepada penulis untuk segera lulus dari bangku kuliah dan menjadi sarjana.

Kedua, teruntuk segenap keluarga dan saudara terutama bibi yang sudah seperti kaka perempuan sendiri, yang selalu mengerti dan memberikan dukungan kepada penulis baik moril dan materiil sehingga penulis bisa menapaki dan menyelesaikan bangku perkuliahan. Kemudian, untuk saudara-saudara yang memberikan arahan dan dukungan untuk tetap melanjutkan pendidikan hingga S1.

Ketiga, teruntuk seseorang yang istimewa yang menemani masa-masa kuliah penulis dari awal semester hingga selesai, yang memberikan banyak support dan dukungan selama masa-masa kuliah, mulai dari mengerjakan tugas, tempat bertukar pikiran, lawan debat serta memberikan semangat, dukungan, do'a dan merupakan pelecut semangat saya dalam banyak hal termasuk dalam menyelesaikan skripsi ini.

Keempat, teruntuk sahabat dan teman-teman baik teman rumah dan teman sekolah yang tidak dapat disebutkan satu per satu dan telah memberikan

dukungan dan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan pendidikan S1. Kemudian, untuk kawan-kawan kelas Perbankan Syariah E yang telah menjadi rekan belajar yang baik dan menjadi kenangan yang mengesankan selama masa perkuliahan.

Tidak lupa penulis mengucapkan terimakasih kepada dosen pembimbing I skripsi yaitu, Bapak Dr. H. A. Syatori, M.Si dan dosen pembimbing II yaitu Bapak Eef Saefulloh, M.Ag. yang telah membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata, penulis persembahkan karya yang sederhana ini untuk kalian semua. Dengan kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih banyak. Semoga kita semua tetap berada dalam lindungan Allah SWT. Aamiin.



## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis bernama Nihayatul Mustasfa, lahir di Indramayu, 15 Januari 2001. Penulis merupakan anak ke-1 dari dua bersaudara. Alamat penulis yaitu di Desa Dukuhjati, RT/RW 02/01, Kecamatan Krangkeng, Kabupaten Indramayu. Adapun jenjang pendidikan formal yang telah dan sedang ditempuh oleh penulis, yaitu:

1. SD Negeri 3 Dukuhjati
2. SMP Negeri 1 Krangkeng
3. MAN 2 Kabupaten Cirebon
4. IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Penulis mengikuti program S-1 di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon pada jurusan Perbankan Syariah, Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam. Penulis mengambil judul Skripsi “Analisis Dampak Merger Tiga Bank Syariah BUMN terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus Pada PT. Bank Syariah Indonesia Tbk. Kcp Indramayu Soeprpto)” dengan dosen pembimbing I yaitu Bapak A Syatori, M.Si dan dosen pembimbing II yaitu Bapak Eef Saefullo, M.Ag.

## **MOTTO HIDUP**

**“Tinggalkan Penyesalan Dibelakang, Perbaiki, Lepas Berlari Karena Masih Banyak Kesempatan Baik Menunggu Didepan”**

**“ Berbuat Baiklah Karena Kebaikan Tak Akan Pernah Usang Dan Tak Butuh Balasan”**



## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya. Sholawat serta salam tercurahkan kepada Rasulullah kita Nabi Besar Muhammad SAW beserta keluarganya, sahabat, dan pengikutnya semoga kita semua seluruh kaum muslimin termasuk dalam umatnya dan memperoleh syafat“atnya kelak di yaumil akhir.

Alhamdulillah Robbil’alamin dengan pertolongan Allah SWT akhirnya skripsi yang berjudul “Analisis Dampak Merger Tiga Bank Syariah BUMN Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus Pada PT. Bank Syariah Indonesia Tbk. Kcp Indramayu Soeprpto)” ini dapat diselesaikan.

Laporan hasil penelitian skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk mendapat gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada jurusan Perbankan Syariah (PS) Strata-1 (S1) pada Fakultas Syariah Dan Ekonomi Islam (FSEI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon. Pelaksanaan penelitian dan penyusunan skripsi ini dapat berjalan dengan baik berkat dukungan dan kerjasama dari berbagai pihak. Untuk ini penulis ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak, diantaranya:

1. Orang tua tercinta yaitu Mama dan mimi atas do’a, kasih sayang dan dukungan yang diberikan
2. Bapak Dr. H. Sumanta, M.Ag, Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
4. Bapak Eef Saefulloh, M.Ag Ketua Jurusan Perbankan Syariah.
5. Bapak Dr. H. A. Syatori, M.Si selaku dosen pembimbing I skripsi, yang telah berkenan meluangkan waktu, memberikan dukungan, arahan, bimbingannya selama penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Eef Saefulloh, M.Ag selaku dosen pembimbing II skripsi, yang telah berkenan meluangkan waktu, memberikan dukungan, arahan, bimbingannya selama penyusunan skripsi ini.

7. Segenap Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam terkhusus Jurusan perbankan Syariah, atas segala ilmu yang diberikan sehingga dapat membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Segenap pegawai Bank Syariah Indonesia Kcp Indramayu Soeprpto atas bantuannya dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Segenap keluarga dan saudara yang telah memberikan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Seseorang yang istimewa yang telah memberikan semangat, dukungan, bantuan dan do'a, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
11. Sahabat dan teman-teman yang tidak bisa disebutkan satu per satu atas dukungan dan bantuan yang diberikan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga semua pihak yang telah memberikan dukungan dan bantuan baik moral maupun material mendapatkan balasan dari Allah SWT. Aamiin. Akhir kata, sekali lagi penulis ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Cirebon, 10 Agustus 2022

Penulis,

Nihayatul Mustasfa

## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	i
<i>ABSTRACT</i> .....	ii
نبذة مختصرة .....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iv
NOTA DINAS .....	v
LEMBAR PENGESAHAN .....	vi
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI .....	vii
KATA PERSEMBAHAN.....	viii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	x
MOTTO HIDUP .....	xi
KATA PENGANTAR .....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN.....	xviii
<b>BAB I</b> PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	7
E. Penelitian Terdahulu .....	7
F. Kerangka Penelitian .....	11
G. Metode Penelitian.....	12
H. Sistematika Penulisan.....	18
<b>BAB II</b> MERGER BANK DAN KINERJA KARYAWAN.....	20
A. Bank Syariah .....	20
B. Merger Bank.....	25
C. Kinerja Karyawan .....	36
D. Dampak Merger Bank Syariah Indonesia. ....	43

BAB III MERGER BANK SYARIAH.....	50
A. Bank Rakyat Indonesia Syariah .....	50
B. Bank Negara Indonesia Syariah .....	51
C. Bank Syariah Mandiri .....	54
D. Latar Belakang Merger BRI Syariah, BNI Syariah dan Bank Syariah Mandiri .....	56
E. Tujuan Merger BRI Syariah, BNI Syariah dan Bank Syariah Mandiri ....	59
F. Dasar Hukum Merger BRI Syariah, BNI Syariah dan Bank Syariah Mandiri .....	60
G. Bank Syariah Indonesia.....	63
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	71
A. Dampak Merger BRI Syariah, BNI Syariah dan Bank Syariah Mandiri terhadap Kinerja Karyawan.....	71
B. Kinerja Karyawan Setelah Dilakukannya Merger BRI Syariah, BNI Syariah dan Bank Syariah Mandiri terhadap Kinerja Karyawan .....	94
BAB V PENUTUP.....	101
A. Kesimpulan.....	101
B. Saran.....	102
DAFTAR PUSTAKA .....	103
<i>Lampiran</i> .....	107



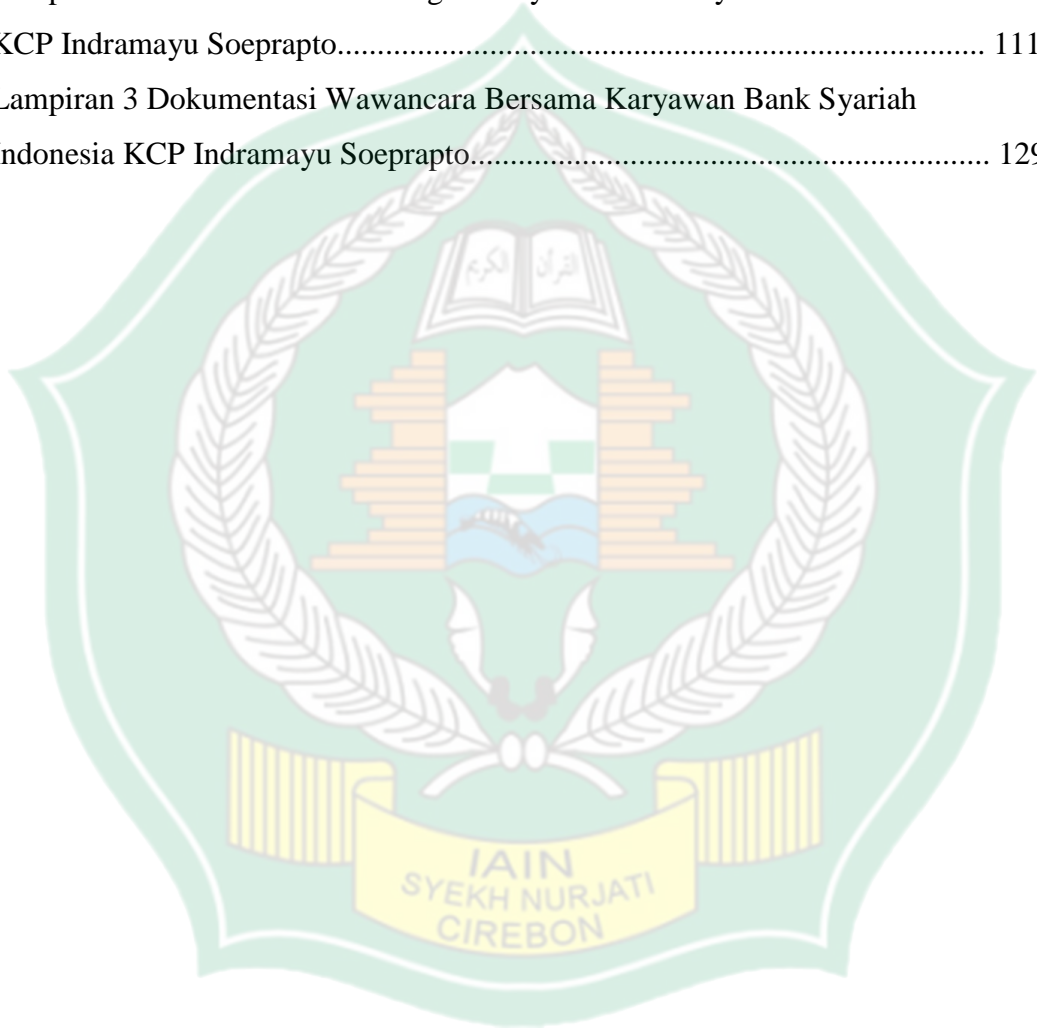
## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Dampak Merger terhadap Kinerja Karyawan.....	92
Tabel 2. Grade Penilaian Marketing.....	95
Tabel 3. Kinerja Karyawan setelah Meger.....	100



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Hasil Wawancara dengan <i>Branch Manager</i> (Pimpinan) Bank Syariah Indonesia KCP Indramayu Soeprapto.....	104
Lampiran 2 Hasil Wawancara dengan Karyawan Bank Syariah Indonesia KCP Indramayu Soeprapto.....	111
Lampiran 3 Dokumentasi Wawancara Bersama Karyawan Bank Syariah Indonesia KCP Indramayu Soeprapto.....	129



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Transliterasi adalah mengalihaksarakan suatu tulisan ke dalam aksara latin. Misalnya dari aksara Arab ke aksara Latin.

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988.

### A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	ba'	b	Be
ت	ta'	t	Te
ث	sa'	š	Es (dengan titik diatas)
ج	jim	j	Je
ح	ha'	ḥ	Ha(dengan titik di bawah)
خ	kha'	kh	Ka dan Ha
د	dal	d	De
ذ	zal	ẓ	Zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	r	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	sin	s	Es
ش	syin	sy	Es dan Ye
ص	sad	ṣ	Es (dengan titik di bawah)
ض	dad	ḍ	De (dengan titik dibawah)

ط	Ta	t	Te (dengan titik dibawah)
ظ	za	z	Zet (dengan titik dibawah)
ع	'ain	'	Koma terbalik diatas
غ	gain	g	Ge
فا	fa'	f	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	kaf	k	Ka
ل	lam	l	El
م	mim	m	Em
ن	nun	n	En
و	Wawu	W	We
ه	ha'	h	Ha
ء	hamzah	'	Apostrof
ي	ya'	Y	Ye

## B. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri atas vokal tunggal (*monoftong*) dan vokal rangkap (*diftong*). Vokal tunggal bahasa Arab lambangnya berupa tanda atau harakat, yaitu *fathah* (—) untuk vokal *a*, *kasroh* (—) untuk vokal *i*, dan *dhummah* (—) untuk vokal *u*. Vokal rangkap bahasa Arab lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf yaitu *auyaitu* harakat *a* (*fathah*) diikuti *wawu* (و) *sukun* (mati), dan *ai* yaitu harakat *a* (*fathah*) diiringi huruf *ya'* (ي) *sukun* (mati).

Contoh vokal tunggal: كَسَرَ ditulis kasara  
جَعَلَ ditulis ja'ala

Contoh vokal rangkap:

1. Fathah + yā' tanpa dua titik yang dimatikan ditulis ai (أي).

Contoh: كَيْفَ ditulis kaifa

2. Fathah + wāwu mati ditulis au (او).

Contoh: هَوْلٌ ditulis haula.

### C. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang di dalam bahasa Arab dilambangkan dengan harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda. Vokal panjang ditulis, masing-masing dengan tanda hubung (-) di atasnya.

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
ا...َ	Fathah dan alif	Â	a dengan garis di atas
ي...َ	Atau fathah dan ya		
ي...ِ	Kasrah dan ya	Î	i dengan garis di atas
و...ُ	Dammah dan wau	Û	u dengan garis di atas

Contoh: قَالَ ditulis qâla  
قِيلَ ditulis qîla  
يَقُولُ ditulis yaqûlu

### D. Ta' marbutah

Transliterasi untuk *ta' marbutah* ada dua, yaitu : *ta' marbutah* yang hidup atau mendapat harakat fathah, kasrah, dan dammah, transliterasinya adalah [t]. Sedangkan *ta' marbutah* yang mati atau mendapat harkat sukun, transliterasinya adalah [h].

Kalau pada kata yang berakhir dengan *ta' marbutah* diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al-* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka *ta marbutah* itu ditransliterasikan dengan ha (h).

Contoh: رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ ditulis *raudah al-atfāl*

رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ ditulis *raudatul atfā*

### E. Syaddah

*Syaddah* atau *tasydid* yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda tasydid, dalam transliterasi ini dilambangkan dengan perulangan huruf (konsonan ganda) yang diberi tanda *syaddah*.

Jika huruf *ى* ber-tasydid di akhir sebuah kata dan didahului oleh huruf kasrah *ى*, maka ia ditransliterasi seperti huruf maddah (i).

Contoh: رَبَّنَا ditulis *rabbanâ*  
الْحَدُّ ditulis *al-ḥaddu*

### F. Kata Sandang Alif + Lam (ال)

Transliterasi kata sandang dibedakan menjadi dua macam, yaitu :

#### 1. Kata sandang diikuti huruf *syamsiah*

Kata sandang yang diikuti oleh huruf *syamsiah* ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu atau huruf lam diganti dengan huruf yang mengikutinya.

Contoh: الرَّجُلُ ditulis *ar-rajulu*  
الشَّمْسُ ditulis *as-syamsu*

#### 2. Kata sandang diikuti huruf *qamariah*

Kata sandang yang diikuti oleh huruf *qamariah* ditulis *al-*.

Contoh: الْمَلِكُ ditulis *al-Maliku*  
الْقَلَمُ ditulis *al-qalamu*

### G. Hamzah

Hamzah (ء) yang terletak di awal kata mengikuti vokalnya tanpa diberi tanda apa pun. Jika ia terletak di tengah atau di akhir kata, maka ditulis dengan tanda apostrof (').

Contoh :

شَيْئٌ ditulis *Syai'un*  
أَمْرٌ ditulis *Umirtu*  
النَّوْءُ ditulis *An-Nau'u*

## H. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik fi'il, isim maupun huruf, ditulis terpisah. Bagi kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab yang sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harakat yang dihilangkan maka dalam transliterasi ini penulisan kata tersebut bisa dilakukan dengan dua cara, bisa terpisah per kata dan bisa pula dirangkaikan.

Contoh: وَأَنَّ اللَّهَ لَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ

Ditulis: *Wa innallâha lahuwa khair al-râziqîn* atau *Wa innallâha lahuwa khairurrâziqîn*.

## I. Huruf Kapital

Walaupun dalam sistem huruf Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf kapital tetap digunakan. Penggunaan huruf kapital sesuai dengan EYD, di antaranya huruf kapital digunakan untuk penulisan huruf awal, nama diri, dan permulaan kalimat. Bila nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya. Penggunaan huruf kapital untuk Allah hanya berlaku bila dalam tulisan Arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf / harakat yang dihilangkan, huruf kapital tidak dipergunakan.

Contoh: الْبُخَارِي ditulis *al-Bukhârî*  
الْبَيْهَقِي ditulis *al-Baihaqî*