

**STRATEGI DAKWAH PONDOK PESANTREN MODERN  
AL-MU'MINIEN DALAM MEMBENTUK KARAKTERISTIK  
KEPEMIMPINAN SANTRI DI DESA LOHBENER  
KECAMATAN LOHBENER KABUPATEN INDRAMAYU**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos.)  
Pada Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam  
Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam



**JURUSAN KOMUNIKASI DAN PENYIARAN ISLAM  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) SYEKH NURJATI  
KOTA CIREBON  
2022 M /1444 H**

**STRATEGI DAKWAH PONDOK PESANTREN MODERN  
AL-MU'MINIEN DALAM MEMBENTUK KARAKTERISTIK  
KEPEMIMPINAN SANTRI DI DESA LOHBENER  
KECAMATAN LOHBENER KABUPATEN INDRAMAYU**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos.)  
Pada Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam  
Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam



**JURUSAN KOMUNIKASI DAN PENYIARAN ISLAM  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) SYEKH NURJATI  
KOTA CIREBON  
2022 M /1444 H**

## ABSTRAK

### **STRATEGI DAKWAH PONDOK PESANTREN MODERN AL-MU'MINIEN DALAM MEMBENTUK KARAKTERISTIK KEPEMIMPINAN SANTRI DI DESA LOHBENER KECAMTAN LOHBENER KABUPATEN INDRAMAYU**

**Inka Putri Muhaini**

**NIM. 1808302102**

Santri adalah sebutan orang-orang atau anak-anak yang sedang belajar menuntut ilmu di setiap pondok pesantren. Santri merupakan calon pemimpin di masa yang akan datang. sehingga Pondok Pesantren harus memiliki cara tersendiri dalam mendidik santrinya agar menerima pesan yang hendak disampaikan maka diperlukan strategi dakwah yang cerdas agar santri memiliki mental yang kuat dan berakhlakul kharimah, maka dari itu Pondok Pesantren Modern Al-Mu'minien harus memiliki strategi dakwah yang bagus, sehingga pembentukan karakteristik kepemimpinan terbentuk dalam diri santri dan dapat di terapkan dalam kehidupan sesuai ajaran agama Islam.

Dalam Penelitian ini membahas mengenai strategi dakwah Pondok Pesantren Modern Al-Mu'minien dalam membentuk karakteristik kepemimpinan santri, khususnya untuk pengurus organisasi santri. Pertanyaan dalam penelitian ini meliputi (1) bagaimana strategi dakwah di Pondok Pesantren Modern Al-Mu'minien serta bagaimana Pondok Pesantren Modern Al-Mu'minien membentuk karakteristik kepemimpinan santri?, (2) bagaimana faktor penghubung dan penghambat pembentukan karakteristik?.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui (1) strategi dakwah Pondok Pesantren Modern Al-Mu'minien dalam membentuk karakteristik kepemimpinan sntri (2) menegtahui faktor pendukung dan penghambat dalam membentuk karakteristik kepemimpinan santri.

Jenis penelitian kualitatif digunakan dalam penelitian ini dengan pendekatan studi kasus. Sumber data yang digunakan yaitu sumber data primer dan sumber data sekunder, sedangkan teknik pengumpulan datanya ialah observasi,wawancara secara mendalam dan dokumentasi. Teknik analisis data penelitian ini menurut Miles dan Huberman.

Hasil dari penelitian ini pertama: strategi dakwah yang digunakan Pondok Pesantren Modern Al-Mu'minien dalam membentuk karakteristik kepemimpinan santri menggunakan dakwah bil lisan dengan metode mau'izatul hasanah yaitu memberikan motivasi kepada santri, dakwah bil hal yaitu dengan memberikan perbuatan nyata dengan program *leadership* santri menggunakan metode bil hikmah dan dakwah bil qalam yaitu berdakwah menggunakan tulisan. Kedua : faktor pendukung dalam pembentukan karakteristik kepemimpinan santri yaitu memberikan motivasi dan teladan yang konsisten dan juga metode yang digunakan di pondok pesantren, faktor penghambat yaitu kegiatan yang terlalu padat dan faktor individual rasa malas yang timbul pada diri santri, rasa malas yang ada pada diri santri dan merasa acuh.

**Kata Kunci : *Strategi Dakwah, Karakteristik Kepemimpinan dan Santri***

## ***ABSTRACT***

### **THE DAKWAH STRATEGY OF THE MODERN AL-MU'MINIEN ISLAMIC BOARDING SCHOOL IN THE ESTABLISHMENT OF STUDENT LEADERSHIP CHARACTERISTICS IN LOHBENER VILLAGE, LOHBENER REGENCY, INDRAMAYU REGENCY**

**Inka Putri Muhaini**  
**NIM. 1808302102**

Santri is the designation of people or children who are learning to study at every Islamic boarding school. Santri are future leaders. so that Islamic boarding schools must have their own way of educating their students so that they receive the message they want to convey, a smart da'wah strategy is needed so that students have a strong mentality and good morals, therefore the Al-Mu'minien Modern Islamic Boarding School must have a good da'wah strategy, so that the formation of leadership characteristics is formed in students and can be applied in life according to the teachings of Islam.

This research discusses the da'wah strategy of the Al-Mu'minien Modern Islamic Boarding School in shaping the characteristics of the santri leadership, especially for the administrators of the santri organization. The questions in this study include (1) how is the da'wah strategy at the Al-Mu'minien Modern Islamic Boarding School and how does the Al-Mu'minien Modern Islamic Boarding School shape the characteristics of the students' leadership?, (2) what are the connecting factors and inhibiting factors for the formation of these characteristics?

This study aims to determine (1) the da'wah strategy of the Al-Mu'minien Modern Islamic Boarding School in shaping the characteristics of student leadership (2) knowing the supporting and inhibiting factors in shaping the leadership characteristics of the students.

This type of qualitative research is used in this study with a case study approach. The data sources used are primary data sources and secondary data sources, while the data collection techniques are observation, in-depth interviews and documentation. According to Miles and Huberman, this research data analysis technique

The results of this study are first: the da'wah strategy used by the Al-Mu'minien Modern Islamic Boarding School in shaping the leadership characteristics of students using oral da'wah with the mau'izatul hasanah method, namely providing motivation to students, da'wah bil hal, namely by providing concrete actions with a leadership program students use the bil wisdom and dakwah bil qalam methods, namely preaching using writing. Second: supporting factors in the formation of the characteristics of the leadership of the students, namely providing consistent motivation and role models and also the methods used in Islamic boarding schools, inhibiting factors, namely activities that are too dense and individual factors, the feeling of laziness that arises in the students themselves, the feeling of laziness that exists in the students themselves and feel indifferent.


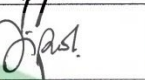




**Keywords: Da'wah Strategy, Leadership Characteristics and Santri**



### LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Strategi Dakwah Pondok Pesantren Modern Al-Mu'minien Dalam Membentuk Karakteristik Kepemimpinan Santri di Desa Lohbener Kecamatan Lohbener Kabupaten Indramayu” oleh Inka Putri Muhaini, NIM. 1808302102, telah dimunaqsyahkan pada hari Selasa tanggal 01 November 2022.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam (KPI) Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Panitia Munaqsyah	Tanggal	Tanda Tangan
Ketua Jurusan <u>H. Aan Mohammad Burhanudin, MA</u> NIP. 19740508 200901 1 012	07-02-2023	
Sekretaris Jurusan <u>Asriyanti Rosmalina, M.Ag</u> NIP. 19760331 200710 2 004	07-02-2023	
Penguji I <u>Drs. Abdul Basit, M. Ag</u> NIP. 19650514 199603 1 001	02-02-2023	
Penguji II <u>Prof. Dr. Hajam, M. Ag</u> NIP. 19670721 200312 1 002	01-02-2023	
Pembimbing I <u>H. Aan Mohammad Burhanudin, MA</u> NIP. 19740508 200901 1 012	07-02-2023	
Pembimbing II <u>Asriyanti Rosmalina, M.Ag</u> NIP. 19760331 200710 2 004	07-02-2023	

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam



Prof. Dr. Hajam, M. Ag  
NIP. 19670721 200312 1 002

**LEMBAR PERSETUJUAN**  
**STRATEGI DAKWAH PONDOK PESANTREN MODERN MODERN**  
**AL-MU'MINIEN DALAM MEMEBENTUK KARAKTERISTIK**  
**KEPEMIMPINAN SANTRI DI DESA LOHBENER KECAMATAN**  
**LOHBENER KABUPATEN INDRAMAYU**

Oleh:

INKA PUTRI MUHAINI  
NIM : 1808302102

Menyetujui:

Dosen pembimbing I

Dosen Pembimbing II

H. Aan Mohamad Burhanudin, MA  
NIP. 197405082009011012

Asriyanti Rosmalina, M.Ag  
NIP. 197603312007102004

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam

H. Aan Mohamad Burhanudin, MA  
NIP. 197405082009011012

## NOTA DINAS

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam

IAIN Syekh Nurjati Cirebon

di

Cirebon

Assalamualaikum Wr. Wb.

Setelah melakukan bimbingan, telaah, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi

berikut ini.

Nama : Inka Putri Muhaini

Nim : 1808302102

Judul : Strategi Dakwah Pondok Pesantren Modern Al-Mu'minien  
Dalam Membentuk Karakteristik Kepemimpinan Santri Di Desa  
Lohbener Kecamatan Lohbener Kabupaten Indramayu

Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqosyahkan.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Cirebon, 1 September 2022

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

  
**H. Aan Mohamad Burhanudin, MA**  
NIP. 197405082009011012

  
**Asriyanti Rosmalina, M.Ag**  
NIP. 197603312007102004

## PERNYATAAN OTENSITAS SKRIPSI

*Bismillahirrahmaanirrahim*

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Inka Putri Muhaini

NIM : 1808302102

Judul : Strategi Dakwah Pondok Pesantren Modern Al-Mu'minien Dalam Membentuk Karakteristik Kepemimpinan Santri Di Desa Lohbener Kecamatan Lohbener Kabupaten Indramayu

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya penulis yang diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana (S-1) di IAIN Syekh Nurjati Cirebon
2. Semua sumber yang penulis gunakan dalam penulisan skripsi ini telah dicantumkan sesuai ketentuan atau pedoman karya tulis ilmiah
3. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini sebagian maupun seluruh isinya merupakan karya plagiat, maka penulis bersedia menerima sanksi yang berlaku di IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Cirebon, 1 September 2022



Inka Putri Muhaini  
1808302102



## PERSEMBAHAN

Puji syukur senantiasa penulis sampaikan kehadirat Allah SWT, karena atas rahmat dan hidayah-Nya, penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.

### **Skripsi ini penulis persembahkan untuk:**

Kedua orang tua, Bapak Muhaimin dan Mamah Unani yang tidak berhenti-henti memperjuangkan pendidikan anak-anaknya. Adik tersayang Rizqi Ramadhan yang selalu mendukung dan menyemangati dalam proses pendidikan kakaknya. Dan keluarga yang selalu memberi dukungan serta motivasi. Semoga skripsi ini bisa membuat bangga keluarga yang telah bisa menyekolahkan anaknya sampai jenjang S1. Berjuta terimakasih disampaikan dan semoga Allah membalas kasih sayang kalian.

Terimakasih yang tak terhingga kepada Bpk. H. Aan Mohamad Burhanudin, MA selaku Pembimbing I sekaligus ketua jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam dan Ibu Asriyanti Rosmalina M.Ag selaku pembimbing II sekaligus sekretaris Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam. Semua dosen Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam, dan tak lupa Ibu Ike Hikmatiyah, SEI selaku staf Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam.

Teruntuk Nana Nadiyah, Dewi Urfiyah, Dalimah dan Ida Rosita yang selalu menemanidan mendengarkan keluh kesah sewaktu perskripsian ini agar penulis tidak mudah pusing dan stress.

Teruntuk Laeli, Amel, Ayu terimakasih sudah menjadi teman yang positif selama di bangku perkuliahan.

Nanon Korapat Kirdpan dan FelixLee (Stray Kids), terimakasih atas segala karya kalian yang sangat luar biasa sehingga menjadi tempat penyembuhan stres pada perskripsian ini.

Terimakasih kepada KH. Moh. Sahli Mahmud dan Pondok Pesantren Modern Al-Mu'minien yang telah banyak membantu dalam penelitian.

Dan yang terakhir terima kasih disampaikan untuk teman-teman KPI angkatan 2018 khususnya KPI C atas kebersamaanya selama di bangku perkuliahan hingga mendapatkan gelar S.Sos. Dan semua teman-teman yang tidak bisa dituliskan satu persatu.

Terima kasih semuanya.

## RIWAYAT HIDUP



Penulis Bernama Inka Putri Muhaini, Ia lahir di Indramayu pada 20 April 2000. Penulis merupakan anak pertama dari dua bersaudara. Beralamatkan di Desa Kebulen Blok Bantaragung Kecamatan Jatibarang Kabupaten Indramayu.

### Riwayat Pendidikan :

1. RA Al-Ghozali (Jawa Barat) tahun 2005-2007
2. SD Negeri Sembikuan (Kalimantan Tengah) tahun 2007 – 2012
3. SMP Negeri 2 Permata Kecubung (Kalimantan Tengah) tahun 2012 – 2015
4. MAS Al-Mu'minien (Jawa Barat) tahun 2015 – 2018
5. IAIN Syekh Nurjati Cirebon 2018 – 2022.

### Riwayat Pengalaman Organisasi Penulis adalah sebagai berikut :

1. Anggota Bidang Minat dan Bakat Himpunan Mahasiswa Jurusan (HMJ) Komunikasi dan Penyiaran Islam 2019-2020.
2. Anggota Ikatan Keluarga Mahasiswa Indramayu (IKMI) Se-Wilayah Cirebon (2019).
3. Sekretaris Umum Himpunan Mahasiswa Jurusan (HMJ) Komunikasi dan Penyiaran Islam 2020-2021



**MOTTO HIDUP**  
***“Love My Self”***



## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Puji syukur peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT. yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan judul **“Strategi Dakwah Pondok Pesantren Modern Al-Mu’minien dalam Memebentuk Karakteristik Kepemimpinan Santri di Desa Lohbener Kecamatan Lohbener Kabupaten Indramayu”**. Berkat pertolongan serta nikmat yang diberikan oleh Allah SWT. penulis dapat melewati rintangan dan tantangan dalam menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam semoga selalu tercurah limpahkan pada junjungan kita, yaitu Nabi Muhammad SAW. beserta keluarganya, sahabat-sahabatnya dan semoga sampai kepada kita semua selaku umatnya. Aamiin

1. Bapak Dr. H. Sumanta, M.Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Prof. Dr. Hajam, M.Ag selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Dr. Arief Rachman, M.Si selaku Wakil Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.
4. Bapak H. Aan Mohamad Burhanudin, MA selaku Ketua Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon sekaligus sebagai dosen pembimbing I yang telah memberi arahan penulisan skripsi kepada penulis dengan ikhlas..
5. Ibu Asriyanti Rosmalina, M.Ag selaku Sekretaris Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIAN) Syekh Nurjati Cirebon sekaligus sebagai dosen pembimbing II yang telah memberi arahan penulisan skripsi kepada penulis dengan sabar dan ikhlas.



6. Segenap dosen Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Institut Agama Islam (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon yang telah memberikan ilmunya selama penulih menempuh pendidikan di Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam.
7. Ibu Ike Hikmatiyah, SEI selaku staf Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam, dan seluruh staf Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.
8. Bapak KH. Moh. Sahli Mahmud selaku Pengasuh Pondok Pesantren Modern Al-Mu'minien.
9. Ustadz Ahmad Ghozi selaku Ketua Majelis Permusyawaratan Organisasi (MPO) di Pondok Pesantren Modern Al-Mu'minien.

Peneliti berharap siapapun yang membaca skripsi ini semoga mampu mengambil ilmu yang ada didalamnya. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan dapat menambah ilmu pengetahuan, Aamiin Allahumma Aamiin.



Cirebon, 1 September 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>COVER DALAM</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>PERSETUJUAN</b> .....	<b>v</b>
<b>NOTA DINAS</b> .....	<b>vi</b>
<b>PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI</b> .....	<b>vii</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>viii</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>ix</b>
<b>MOTTO HIDUP</b> .....	<b>x</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Identifikasi Masalah.....	4
C. Pembatasan Masalah.....	5
D. Perumusan Masalah .....	5
E. Tujuan Penelitian .....	5
F. Kegunaan Penelitian .....	5
G. Metodologi Penelitian .....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>12</b>
A. Kajian Teori .....	12
B. Penelitian Terdahulu .....	50

**BAB III METODELOGI DAN DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN ..56**

A. Jenis Penelitian .....56

B. Pendekatan Penelitian.....57

C. Sumber Data .....57

D. Tempat Dan Waktu Penelitian.....58

E. Deskripsi Obyek Penelitian .....59

F. Penentuan Sumber Informasi.....74

G. Teknik Pengumpulan Data .....75

H. Teknik Analisis Data .....77

**BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....80**

A. Hasil Penelitian.....80

B. Hasil Pembahasan .....88

**BAB V PENUTUP .....96**

A. Simpulan.....96

B. Implikasi.....98

C. Saran.....98

**DAFTAR PUSTAKA .....100**

**LAMPIRAN .....104**



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Nilai-Nilai Karakteristik Berdasarkan Kemendiknas .....	35
Tabel 2.2 Nilai Dalam Seseorang Menurut Eduard Spranger.....	38
Tabel 3.1 Jadwal Kegiatan Santri.....	61
Tabel 3.2 Visi Dan Misi Pondok Pesantren .....	62
Tabel 3.3 Panca Jiwa Pondok.....	63
Tabel 3.4 Program Kerja ISMAIEN .....	66
Tabel 3.5 Sarana Dan Prasarana.....	71
Tabel 3.6 Daftar Nam Pengajar MTs .....	72
Tabel 3.7 Daftar Nama Pengajar MA .....	73
Tabel 3.8 Nama-Nama Kitab MTs.....	74
Tabel 3.9 Nama-Nama Kitab MA .....	75





## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Masjid Podnok Pesantren Modern Al-Mu'minien .....	71
Gambar 3.2 Aula Pondok Pesantren Modern Al-Mu'minien.....	71
Gambar 3.3 Kamar Mandi Santri Putra .....	71
Gambar 3.4 Laboratorium Komputer .....	72



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Hasil Wawancara Informan 1 .....	118
Lampiran 2: Hasil Wawancara Informan 2 .....	120
Lampiran 3: Hasil Wawancara Informan 3 .....	122
Lampiran 4: Hasil Wawancara Informan 4 .....	123
Lampiran 5: Hasil Wawancara Informan 5 .....	124
Lampiran 6: Hasil Wawancara Informan 6 .....	125
Lampiran 7: Hasil Wawancara Informan 7 .....	126

