

**IMPLEMENTASI PROGRAM GERAKAN KOTAK INFAQ
NAHDLATUL ULAMA (KOIN NU) DI LAZISNU MWC NU
BALAPULANG KABUPATEN TEGAL**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Magister Ekonomi (M.E)
Program Studi : Ekonomi Syari'ah



Oleh :
DEDE HAMIDIN
NIM : 17086050013

**PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON
2021**

LEMBAR PERSETUJUAN

**IMPLEMENTASI PROGRAM GERAKAN KOTAK INFAQ
NAHDLATUL ULAMA (KOIN NU) DI LAZISNU MWC NU
BALAPULANG KABUPATEN TEGAL**

TESIS

Program Studi Ekonomi Syari'ah

Oleh:

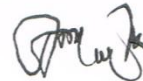
Dede Hamidin
NIM. 17086050013

Telah disetujui pada tanggal Desember 2021

Pembimbing I,

Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag
NIP. 19750601 200501 1 008

Pembimbing II,



Dr. H. Kosim, M.Ag
NIP. 19640104 199203 1 004

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : DEDE HAMIDIN

NIM : 17086050013

Program Studi : Ekonomi Syariah

Pada Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Menyatakan bahwa tesis ini, secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan dengan penuh kesungguhan hati, disertai dengan kesiapan untuk bertanggung jawab atas segala resiko yang mungkin diberikan, sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, Desember 2021

Yang Menyatakan




DEDE HAMIDIN

NIM. 17086050013



Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag.

Program Pascasarjana

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

Lampiran : 5 (lima) Lembar
Perihal : **Penyerahan Tesis**

Kepada Yth.
Direktur Program Pascasarjana
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
Di
CIREBON

Assalamu'alaikum: Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Dede Hamidin yang berjudul "*Implementasi Program Gerakan Kotak Infaq Nahdlatul Ulama (Koin NU) Di LazizNu MWC NU Balapulang Kabupaten Tegal*" telah dapat untuk diujikan. Bersama ini, kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam siding ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Atas perhatian Saudara, saya ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, Desember 2021
Pembimbing I,

Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag
NIP. 19750601 200501 1 008

Dr. H. Kosim, M.Ag.
Program Pascasarjana
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

Lampiran : 5 (lima) Lembar
Perihal : **Penyerahan Tesis**

Kepada Yth.
Direktur Program Pascasarjana
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
Di
CIREBON

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Dede Hamidin yang berjudul "*Implementasi Program Gerakan Kotak Infaq Nahdlatul Ulama (Koin NU) Di LazizNu MWC NU Balapulang Kabupaten Tegal*" telah dapat untuk diujikan. Bersama ini, kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam siding ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Atas perhatian Saudara, saya ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, Desember 2021
Pembimbing II,



Dr. H. Kosim, M.Ag
Nip. 19640104 199203 1 004

LEMBAR PENGESAHAN

**IMPLEMENTASI PROGRAM GERAKAN KOTAK INFAQ NAHDLATUL
ULAMA (KOIN NU) DI LAZISNU MWC NU BALAPULANG
KABUPATEN TEGAL**

Disusun oleh :

DEDE HAMIDIN
NIM.17086050013

Tesis diujikan pada tanggal 1 Desember 2021
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar
Magister Ekonomi (ME)

Cirebon, 1 Desember 2021

Dewan Penguji

Ketua Sidang

Sekretaris Sidang


Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag
NIP. 19590320 198403 1 002


H. Didin Nurul Rosidin, MA. Ph.D
NIP. 19730404 199803 1 005

Penguji I

Penguji II


Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag
NIP. 19750601 200501 1 008


Dr. H. Kosim, M.Ag
NIP. 19640104 199203 1 004

Penguji Utama,


Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag
NIP. 19590320 198403 1 002



Direktur,

Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag
NIP. 19590320 198403 1 002

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk menjawab rumusan masalah dalam penelitian yakni mengenai strategi pelaksanaan program gerakan Kotak Infak Nahdlatul Ulama (KOIN NU) di LAZISNU MWC NU Kabupaten Tegal, sistem pelaksanaannya, faktor pendukung, serta hambatan-hambatan yang dihadapi dalam pelaksanaan pelaksanaan program gerakan Kotak Infak Nahdlatul Ulama (KOIN NU) di LAZISNU Balapulang Kabupaten Tegal.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif karena berfokus pada pengamatan mengenai perilaku manusia. Selain itu, penelitian ini menggunakan metode penelitian lapangan dengan cara terjun langsung ke lokasi penelitian untuk memperoleh data yang dibutuhkan.

Adapun hasil penelitian ini adalah strategi pelaksanaan program Gerakan Kotak Infaq Nahdlatul Ulama (KOIN NU) MWC NU Balapulang di LAZISNU Kabupaten Tegal, dilakukan dengan cara melakukan perumusan SOP, membentuk kordinator wilayah, fundraising, pembukuan yang jelas dan transparan, inovasi dan evaluasi. Adapun sistem pelaksanaannya dibagi menjadi tiga bagian yakni sistem penghimpunan dana, sistem pengelolaan dana, dan sistem pendistribusian dana.

Faktor pendukung gerakan KOIN NU adalah adanya manajemen sumber daya yang baik, manajemen pelaksanaan program yang baik, dan antusiasme masyarakat yang tinggi. Sedangkan Hambatan-hambatan yang dihadapi saat pelaksanaan program Gerakan Kotak Infaq Nahdlatul Ulama (KOIN NU) di LAZISNU MWC NU Balapulang Kabupaten Tegal adalah kurangnya sumber daya manusia dan terjadinya masalah internal di tubuh organisasi.

Adapun saran-saran bagi Gerakan KOIN NU di LAZISNU daerah lain adalah: 1) membentuk pengurus Gerakan KOIN NU yang berdedikasi tinggi dan bersedia untuk terjun langsung ke lapangan untuk menyebarkan kaleng KOIN NU dan mengumpulkan hasil infaq warga secara rutin. Hal ini harus dilakukan karena bagaimanapun juga, kunci keberhasilan penghimpunan dana Gerakan KOIN NU terletak pada proses penyebaran kaleng KOIN NU dan pengumpulan dana infaq setiap bulan; 2) melakukan pengawasan terhadap pelaksanaan program Gerakan KOIN NU; dan 3) melakukan evaluasi terhadap pelaksanaan program Gerakan KOINNU.

ABSTRACT

To the effect this research is subject to be answer problem formula in observational namely hit performing strategy programs Allowance Box movement Nahdlatul Ulama (NU'S COIN) at LAZISNU MWC NU Tegal's Regency, its performing system, supporting factor, and faced interference deep performing program Allowance Box movements Nahdlatul Ulama (NU'S COIN) at LAZISNU Balapulang Tegal's Regency.

This research constitute kualitatif's research because gets focus on observing about man behaviour. Besides, this research utilize field research method by direct fall goes to research location to get needed data.

There is result even this research is performing strategy program Infaq Nahdlatul Ulama's Box Movement (NU'S COIN) MWC NU Balapulang at LAZISNU Tegal's Regency, done by does SOUP formulation, forming territorial kordinator, fundraising, clear and transparent book keeping, innovation and evaluation. There is system even its performing is divided as three a part namely penghimpunan's systems lents fund, management system lents fund, and pendistribusian's system lents fund.

Movements supporting factor COIN NU is mark sense good resource management, performing management programs that good, and tall society enthusiasm. Meanwhile faced interference while performing programs Infaq Nahdlatul Ulama's Box Movement (NU'S COIN) at LAZISNU MWC NU Balapulang Regency Tegal is its reducing human resource and its happening internal problem at organisational body.

There is tips even for NU's COIN Movement at LAZISNU other region is: 1) form COIN Movement administrators NU who gets tall dedication and have the honour to fall direct to field to broadcast NU's COIN tin can and gathers infaq's result citizen routinely. It shall be done since somehow, penghimpunan's success key lents fund NU's COIN Movement lays in to process COIN tin can broadcast NU and infaq's fund raising each month; 2) do observations for performing to program NU's COIN Movement; and 3) doing evaluation for performing to program KOINNU'S Movement.

الملخص

ديدي حميدين 17086050013 تنفيذ برنامج حركة صندوق الحركة الانفاق نهضة العلماء
(عملة نو) في laziznu MWC الطعن من مقاطعة تيغال

الغرض من هذه الدراسة هو معالجة المشكلة في البحوث المتعلقة بسياسة تنفيذ تشغيل إنفاك نهضة العلماء (KOIN NU) في لازيسنو MWC نو منطقة تيغال، ونظامها التنفيذي، والعوامل الداعمة لها، والعقبات التي تواجهه في إدارة برنامج حركة انفاك نهد الدين (KOIN NU) في لازيسنو بالابال.

وهي دراسة نوعية لأنها تركز على الملاحظات حول السلوك البشري. بالإضافة إلى ذلك، استخدمت الدراسة طرق البحث الميداني عن طريق الففز مباشرة إلى موقع البحث للحصول على البيانات اللازمة.

وفيما يتعلق بنتائج هذه الدراسة، فإن نتائج هذه الدراسة هي الاستراتيجية المنفذة لحركة الانفاق (KOIN NU) MWC بلفولنج في مقاطعة laziznu، التي تتم عن طريق تشكيل حساء، وإنشاء منسق إقليمي، وتفضيل، والمراهنة واضحة وشفافة، والابتكار والتقييم. أما نظام التنفيذ فينقسم إلى ثلاثة أجزاء نظام التجميع ونظام إدارة الصناديق ونظام توزيع الصناديق.

العوامل الداعمة لحركة عملة النيو هي الإدارة الجيدة للموارد، وبرامج إدارة التنفيذ الجيدة، والحماس العام العالي. العقبات التي تواجه تنفيذ برنامج الحركة الانفاق (KOIN NU) MWC بلفولنج هي نقص الموارد البشرية والمشاكل الداخلية الناتجة في جسم المنظمة.

أما بالنسبة لاقتراحات حركة عملة النو في مناطق لازيسنو الأخرى، فهي: (1) تشكيل لجنة مخصصة لحركات عملة النو وتكون على استعداد للذهاب مباشرة إلى الميدان لتفريق علب عملة النو وجمع نتائج إنفاق المواطنين على أساس منتظم. ويتعين القيام بذلك لأن مفتاح إنشاء الأموال لحركة عملات النيو يكمن، في نهاية المطاف، في توزيع علب النيو وجمع إنفاك كل شهر؛ (2) القيام بمراقبة تنفيذ برنامج حركة عملة النو؛ و (3) إجراء تقييم لتنفيذ برنامج حركة كوينو.

MOTO;

يُرِيدُ اللَّهُ يَكُمُ الْيُسْرَ وَلَا يُرِيدُ يَكُمُ
الْعُسْرَ

**“Allah menghendaki kemudahan
bagimu, dan tidak menghendaki
kesukaran atasmu.”**

(al-Baqarah : 185)

IAIN
SYEKH NURJATI
CIREBON

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Penulisan transliterasi Arab-Latin pedoman transliterasi berdasarkan keputusan bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No. 158 tahun 1987 dan No. 0543 b/U/1987.

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Bā'	B	-
ت	Tā'	T	-
ث	Śā'	Ś	S (dengan titik di atas)
ج	Jīm	J	-
ح	ā'(H	(H	H (dengan titik di bawah)
خ	Khā'	Kh	-
د	Dāl	D	-
ذ	Žāl	Ž	Z (dengan titik di atas)
ر	Rā'	R	-
ز	Zai	Z	-
س	Sīn	S	-
ش	Syīn	Sy	-
ص	ād)S	(S	S (dengan titik di bawah)
ض	ād(D	(D	D (dengan titik di bawah)
ط	ā'(T	(T	T (dengan titik di bawah)
ظ	ā'(Z	(Z	Z (dengan titik di bawah)
ع	'Ain	'	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	-
ف	Fā'	F	-
ق	Qāf	Q	-

ك	Kāf	K	-
ل	Lām	L	-
م	Mīm	M	-
ن	Nūn	N	-
و	Wāwu	W	-
هـ	Hā'	H	-
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Yā'	Y	Y

B. Vokal

Vokal bahasa Arab seperti bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong.

1. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab lambangnya berupa tanda atau harakat yang transliterasinya dapat diuraikan sebagai berikut:

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama	Contoh	Ditulis
◌َ	<i>Fathah</i>	A	A		
◌ِ	<i>Kasrah</i>	I	I	مُنِيرَ	<i>Munira</i>
◌ُ	<i>Dammah</i>	U	U		

2. Vokal Rangkap

Vokal rangkap Bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harkat dan huruf, transliterasinya sebagai berikut:

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama	Contoh	Ditulis
ي ◌َ	<i>Fathah dan ya</i>	Ai	a dan i	كَيْفَ	<i>Kaifa</i>
و ◌ِ	<i>Kasrah</i>	I	I	هَوَّلَ	<i>Haula</i>

C. Maddah (vokal panjang)

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harkat dan huruf, transliterasinya sebagai berikut:

Contoh : سَال ditulis *Sāla* ditulis ā (Fathah + Alif)

مَجِيد ditulis *Majīd* ditulis ī (Kasrah + Yā' mati)

D. Ta' Marbūttah

Bila dimatikan, ditulis h dan bila dihidupkan karena berangkai dengan kata lain, ditulis t:

هبة	Ditulis <i>hibah</i>
نعمة الله	Ditulis <i>ni 'matullāh</i>

E. Syaddah (Tasydīd)

Untuk konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap:

عدة	Ditulis <i>'iddah</i>
-----	-----------------------

F. Kata Sandang Alif + Lām

Bila diikuti huruf *qamariyah* atau *syamsiyah* ditulis al-

الرجل	Ditulis <i>al-rajulu</i>	الشمس	Ditulis <i>al-Syams</i>
-------	--------------------------	-------	-------------------------

G. Hamzah

Hamzah yang terletak di akhir atau di tengah kalimat ditulis apostrof.

Sedangkan hamzah yang terletak di awal kalimat ditulis alif. Contoh:

شيئ	Ditulis <i>syai 'un</i>
تأخذ	Ditulis <i>ta 'khuzu</i>
أمرت	Ditulis <i>umirtu</i>

H. Huruf Besar

Huruf besar dalam tulisan Latin digunakan sesuai dengan ejaan yang diperbaharui (EYD).

I. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat dapat ditulis menurut bunyi atau pengucapan atau penulisannya.

أهل السنة	Ditulis <i>ahlussunnah</i> atau <i>ahl al-sunnah</i>
-----------	--

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmaanirrahiim,

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah Swt, segala puji hanyalah bagi Allah Sang Pencipta seluruh alam, pemberi potensi terbesar bagi umat manusia. Shalawat serta salam semoga selalu tercurah limpahkan kepada Nabi Muhammad Saw Sang pembawa panji-panji kebenaran. Berkat rahmat dan hidayah-Nya penulis diberikan kesempatan untuk melakukan penelitian dan dengan segala perjuangan dan kerja keras akhirnya penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E) pada Program Pascasarjana Konsentrasi Ekonomi Syariah di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon dengan judul "*Implementasi Program Gerakan Kotak Infaq Nahdlatul Ulama (Koin NU) Di LazizNu MWC NU Balapulang Kabupaten Tegal*".

Terselesaikannya penulisan tesis ini, tidak terlepas dari do'a, dukungan, serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya penulis haturkan kepada:

1. Prof. Dr. H. Sumanta, M.Ag, Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon
2. Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag, Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon, sekaligus sebagai Penguji Utama.

3. Dr. H. Kosim, M.Ag, Kapala Program Studi Ekonomi Syari'ah Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon dan sebagai Pembimbing dan Penguji II yang dengan kesabarannya membimbing dan memberikan arahan serta motivasi untuk segera menyelesaikan penulisan ini.
4. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag sebagai Pembimbing Akademik dan sekaligus Pembimbing I yang dengan kesabarannya membimbing dan memberikan arahan untuk segera menyelesaikan penulisan ini.
5. Segenap guru besar dan dosen pada Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon yang telah memberikan ilmunya kepada penulis
6. Para staf bagian Akademik, Tata Usaha, Perpustakaan dan seluruh karyawan di Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon yang telah memberikan pelayanan semaksimal mungkin dengan penuh kesabaran
7. Kedua orang tua penulis, Almarhum dan almarhumah Bapak Mudi Sofyan Ibu Siti Mariyah yang telah mendidik dan membesarkan penulis dengan penuh kesabaran serta ketulusan dan tak lupa memberikan kasih sayang. Kepada kakakku Cecep Saepudin, Masmuniroh, Enden Masturo dan semua Keluarga.
8. Untuk Isteri Siti Khulasoh, anak anaku Nadiv Ananta Dhauli dan Mazna Naila Hamid yang telah memotivasi dalam penulisan ini

9. Teman seperjuang satu kelas Ekos yang telah memotivasi selesainya tesis ini
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari banyak sekali kekurangan dan kesalahan dalam penyusunannya. Dengan segala kerendahan hati, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang membangun dari berbagai pihak.

Akhirnya, penulis berharap mudah-mudahan tesis ini dapat bermanfaat bagi semua. Semoga Allah swt melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua. Aamiin.

Cirebon, Desember 2021

Penulis

The logo of IAIN Syekh Nurjati Cirebon is a large, light green shield-shaped emblem. It features a central white and green checkered pattern with a blue and white wave-like design below it. The emblem is surrounded by a white laurel wreath. At the top, there is an open book. At the bottom, a yellow banner contains the text "IAIN SYEKH NURJATI CIREBON".

IAIN
SYEKH NURJATI
CIREBON

DAFTAR ISI

SAMPUL DALAM.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	iv
PEDOMAN TRANSLITERASI.....	vi
MOTTO.....	vii
PERSEMBAHAN.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
ABSTRAK.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah dan Batasan Masalah.....	5
C. Rumusan Masalah.....	6
D. Tujuan Penelitian.....	7
E. Kegunaan Penelitian.....	7
F. Kerangka Teoritik.....	8
G. Penelitian Terdahulu.....	13
H. Metode Penelitian.....	16
I. Sistematika Pembahasan.....	20

BAB II KERANGKA KONSEP PENGHIMPUNAN DANA INFAQ

A. Konsep Strategi.....	22
1. Pengertian Konsep Strategi.....	22

2. Dimensi Strategi	24
3. Proses Strategi	26
B. Konsep Penghimpunan Dana.....	30
C. Konsep Infaq.....	33
1. Pengertian Infaq.....	33
2. Dasar Hukum Infaq	34
3. Hikmah dan Manfaat Infaq.....	39
4. Program Kotak Infaq Nahdlatul Ulama (KOIN NU)	40

BAB III STRATEGI PROGRAM KOIN LAZISNU BALAPULANG

A. Profil LAZISNU Balapulang.....	44
1. Sejarah Singkat	44
2. Visi dan Misi	48
3. Struktur Organisasi	49
4. <i>Standart Operating Procedure (SOP)</i>	51
B. Implementasi Program Gerakan KOIN NU di LAZISNU Balapulang	64
C. Sistem Pelaksanaan Program Gerakan KOIN NU di LAZISNU Balapulang kabupaten Tegal	68
1. Manajemen Penghimpunan Dana	68
2. Manajemen Pengelolaan Dana	71
3. Manajemen Pendistribusian Dana	71
D. Faktor Pendukung Program Gerakan KOIN NU di LAZISNU Balapulang	73
E. Hambatan Program Gerakan KOIN NU di LAZISNU Balapulang.....	74

BAB IV ANALISIS HASIL STRATEGI KOIN NU

A. Analisis Implementasi dan strategi Program Gerakan KOIN NU di LAZISNU Balapulang.....	80
B. Analisis Sistem Pelaksanaan Program Gerakan KOIN NU di LAZISNU Balapulang.....	83
1. Manajemen Penghimpunan Dana	83
2. Manajemen Pengelolaan Dana	88

3. Manajemen Pendistribusian Dana	92
C. Analisis Faktor Pendukung Program Gerakan KOIN NU Balapulang.....	95
D. Analisis Hambatan Program Gerakan KOIN NU di LAZISNU Balapulang ..	97

BAB V PENUTUP

4. Kesimpulan.....	102
5. Saran.....	105

DAFTAR PUSTAKA	107
----------------------	-----

