

**BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DAN PEMBERDAYAAN
EKONOMI MASYARAKAT PERSPEKTIF EKONOMI SYARIAH
DI DESA PRAJAWINANGUN WETAN KEC. KALIWEDI KAB.CIREBON**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Magister Ekonomi (M.E)
Pada Program Studi Ekonomi Syariah

Disusun Oleh:

KARLINA
19086050012



**PROGRAM PASCASARJANA EKONOMI SYARIAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NUR JATI CIREBON 2022 M/1443H**

LEMBAR PERSETUJUAN

BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DAN PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT PERSPEKTIF EKONOMI SYARIAH DI DESA PRAJAWINAGUN WETAN KEC. KALIWEDI KAB. CIREBON

Disusun oleh :

KARLINA

NIM. 19086050012



Telah di setujui pada tanggal : 27 Januari 2022

Pembimbing I,



Dr. H. Kosim, M.Ag

NIP. 19640104 199203 1 004

Pembimbing II,



Dr. H. Ayus Ahmad Yusuf, S.E, M.Si

NIP. 19710801 200003 1 002

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Karlina
NIM : 19086050012
Jenjang Program : Magister
Program Studi : Ekonomi Syariah

Pada Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Menyatakan bahwa tesis ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan dengan penuh kesungguhan hati dIsertai kesiapan untuk bertanggung jawab atas segala resiko yang mungkin diberikan sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau kalim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, Januari 2022

Yang Menyatakan



NIM: 14086050012

Dr. H. Kosim, M.Ag

Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri
(IAIN)Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

Lamp. : 1 (satu) Lembar

Hal : *Penyerahan Tesis*

Kepada Yth,

Direktur Program Pascasarjana

IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Di

C I R E B O N

Assalamualaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudari Karlina yang berjudul: **“BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DAN PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT PERSPEKTIF EKONOMI SYARIAH DI DESA PRAJAWINANGUN WETAN KEC. KALIWEDI KAB. CIREBON”** telah dapat diujikan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk diujikan dalam sidang tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas Perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wasalamualaikum Wr. Wb.

Cirebon, 27 Januari 2022

Pembimbing I



Dr. H. Kosim, M.Ag

NIP.19640104 199203 1 004

Dr. H. Ayus Ahmad Yusuf, S.E, M.Si

Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

Lamp. : 1 (Satu) Lembar

Hal : *Penyerahan Tesis*

Kepada Yth,

Direktur Program Pascasarjana

IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Di

C I R E B O N

Assalamualaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudari Karlina yang berjudul: "**BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DAN PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT PERSPEKTIF EKONOMI SYARIAH DI DESA PRAJAWINANGUN WETAN KEC. KALIWEDI KAB. CIREBON**" telah dapat diujikan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk diujikan dalam sidang tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas Perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wasalamualaikum Wr. Wb.

Cirebon, 27 Januari 2022

Pembimbing II



Dr. H. Ayus Ahmad Yusuf, S.E, M.Si

NIP. 19710801 200003 1 002

ABSTRAK

Karlina.19086050012.BadanUsahaMilikDesa (BUMDES) dan Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Perpektif Ekonomi Syariah Di Desa Prajawnangun Wetan Kec. Kaliwedi Kab. Cirebon

Kemandirian desa saat ini menjadi salah satu fokus pemerintah pusat, kemandirian ini dimaksudkan untuk memberikan kesempatan bagi pemerintah dan masyarakat desa untuk memenuhi kebutuhannya sendiri. Salah satu cara untuk mengelola ekonomi masyarakat desa itu adalah dengan dibentuknya Badan Usaha Milik Desa (BUMDES)..

Penelitian ini bertujuan menganalisis adanya manfaat Badan usaha Milik Desa dan Problematika serta Kebijakan Badan Usaha Milik Desa Di Desa Prajawnangun Wetan. Adapun metode Penelitian yang digunakan adalah metode Kualitatif deskriptif. Sumber data yang digunakan yaitu data primer dan data sekunder. Analisis data dalam Penelitian ini menggunakan analisis SWOT.

Hasil Penelitian ini dapat disimpulkan dengan adanya keberadaan badan usaha milik desa Tunas Praja Muda di Desa Prajawnangun Wetan, pendapatan Masyarakat meningkat dan merasakan manfaat adanya keberadaan Badan Usaha Milik Desa. Lapangan kerja atau peluang usaha meningkat karena mayoritas penduduk desa hamper 80% berprofesi sebagai pedagang Online shop. Pemberdayaan Masyarakat di Desa Prajawnangun wetan dengan Memberikan Pelatihan dan Ketrampilan dalam Bisnis Online.

Kata Kunci: *Badan Usaha Milik Desa, Manfaat, Pemberdayaan*



ABSTRACT

Karlina.19086050012.Village Owned Enterprises (BUMDES) and Community Economic Empowerment with a Sharia Economic Perspective in Prajatinangun Wetan Village, Kec. Kaliwedi Kab. Cirebon

Village independence is currently one of the focuses of the central government, this independence is intended to provide opportunities for the government and village communities to meet their own needs. One way to manage the village community's economy is to form a Village Owned Enterprise (BUMDES).

This study aims to analyze the benefits of Village-Owned Enterprises and the Problems and Policies of Village-Owned Enterprises in Prajatinangun Wetan Village. The research method used is descriptive qualitative method. The data sources used are primary data and secondary data. Data analysis in this study used SWOT analysis.

The results of this study can be concluded with the existence of a village-owned business entity Tunas Praja Muda in Prajatinangun Wetan Village, the income of the community increases and feels the benefits of the existence of a Village-Owned Enterprise. Employment or business opportunities have increased because the majority of villagers, almost 80%, work as online shop traders. Community Empowerment in Prajatinangun Wetan Village by Providing Training and Skills in Online Business.

Keywords: *Village Owned Enterprises, Benefits, Empowerment*



الاختصار

كارلينا: ١٩٠٨٦٥٠٠١٢ . مشروع القرى المملوكة (بومديس) والتمكين الاقتصادي للمجتمع من منظور اقتصادي شرعي في قرية بريجاوينانغون ويتان ، منط كاليويدي.

كاليويدي كاب. سيريبون

بعد استقلال القرية حالياً أحد مجالات تركيز الحكومة المركزية ، ويهدف هذا الاستقلال إلى توفير الفرص للحكومة والمجتمعات القروية لتلبية احتياجاتهم الخاصة. تتمثل إحدى طرق إدارة اقتصاد مجتمع القرية في تكوين شركة مملوكة للقرية (بومديس).

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل فوائد الشركات المملوكة للقرية ومشكلات وسياسات الشركات المملوكة للقرية في قرية براجوينانغون ويتان. أسلوب البحث المستخدم هو المنهج الوصفي النوعي. مصادر البيانات المستخدمة هي البيانات الأولية والثانوية ، وتحليل البيانات في هذه الدراسة يستخدم تحليل.

تستند نتائج هذه الدراسة إلى نتائج إجابات المخبرين ، ويمكن الاستنتاج أنه مع وجود كيان تجاري مملوك للقرية في قرية توناس براجا مودا في قرية براجوينانغون ويتان ، يزداد دخل المجتمع ويشعر بالفوائد من وجود مشروع مملوك للقرية. زادت فرص العمل أو الأعمال لأن غالبية القرويين ، ما يقرب من ٨٠٪ ، يعملون كتجار في المتاجر عبر الإنترنت. تمكين المجتمع في قرية براجوينانغون ويتان من خلال توفير التدريب والمهارات في الأعمال التجارية عبر الإنترنت.

الكلمات المفتاحية: المشاريع المملوكة للقرية ، الفوائد ، التمكين

LEMBAR PENGESAHAN

**BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DAN PEMBERDAYAAN
EKONOMI MASYARAKAT PERSPEKTIF EJONOMI SYARIAH DI
DESA PRAJAWINANGUN WETAN KEC.KALIWEDI KAB. CIREBON**

Disusun oleh:

KARLINA

NIM: 19086050012

Telah diujikan pada tanggal 15 Maret 2022

Dan dinyatakan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar

Magister Ekonomi (M.E)

Cirebon, 22 Maret 2022

Dewan Pengaji

Ketua Sidang

Prof. Dr .H. Dedi Djubaedi., M.Ag

NIP.19590320 198403 1 002

Pembimbing I/Pengaji,

Dr. H. Kosim, M.Ag

NIP. 19640104 199203 1 004

Sekretaris Sidang

H. Didin Nurul Rosidin, M.A Ph.D

NIP19730404 199803 1 005

Pembimbing II/Pengaji,

Dr.H.Ayus Ahmad Yusuf, S.E, M.Si

NIP. 19710801 200003 1 002

Pengaji Utama,

Dr.Hj.Sri Rokhlinasari, M.Si

NIP. 19730806 199903 2 003

Direktur,

Prof. Dr .H. Dedi Djubaedi., M.Ag

NIP.19590320 198403 1 002

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan nikmat serta hidayah-Nya terutama nikmat kesempatan dan kesehatan, sehingga penyusun dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “**BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DAN PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT PERSPEKTIF EKONOMI SYARIAH DI DESA PRAJAWINANGUN WETAN KEC. KALIWEDI KAB. CIREBON**”. Shalawat serta salam selalu tercurahkan kepada junjungan Nabi besar Muhammad SAW, keluarga, sahabat, semoga sampai kepada kita sebagai umatnya. Aamiin

Dalam penulisan tesis ini penulis mendapat bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik berupa moril maupun materil. Untuk itu, penulis ucapan terimakasih kepada:

1. Dr.H. Sumanta, M.Ag, selaku Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag selaku Direktur Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
3. Dr.H. Kosim, M.Ag selaku Ketua Program studi Ekonomi Syariah Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
4. Dr. H. Kosim, M.Ag dan Dr. H.Ayus Ahmad Yusuf SE, M.si, selaku Dosen pembimbing I dan II yang selalu membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi serta nasihat selama penulis melangsungkan studinya.
5. Leliya, M.H selaku ketua Lab. Perbankan Syariah IAIN Syekh Nurjati Cirebon dan teman-teman Tutor Lab. Perbankan Syariah yang selalu memberikan do'a dan dukungan dalam menyelesaikan Penulisan Tesis ini.

6. Segenap Dosen dan Staff Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon, yang telah memberikan ilmunya dengan ikhlas selama penulis menempuh studi. Semoga segala ilmu yang diberikan dapat bermanfaat.
7. Kedua orang tua penulis, Bapak Warja (Alm) dan Ibu Kusmina, yang telah mendoakan, mendukung, membimbing, baik secara moril maupun materiil. *Allahummaghfirli waaliwalidayya warhamhuma kamaa rabbayani shogiro*, Aamiin.
8. Sahabat terbaikku para ukty, Fitriya, Intan Sari ,Fatikhah Rizqi , Inggit Wriyandani dan Eva Valida. Terimakasih atas semangat dan do'a kalian sangat berarti. Hanya satu pintaku, semoga persahabatan kita kekal sampai *jannah*. Aamiin...
9. Teman-teman Pascasarjana Ekonomi Syariah 2019 yang telah membuat penulis bahagia, berbagi cerita dan pengalaman serta hal-hal yang tak akan penulis lupakan.
Namun demikian, penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis sendiri dan bagi para pembaca serta dapat berkontribusi dalam dunia pendidikan.

Cirebon, 27 Januari 2022

KARLINA

NIM 19086050012

DAFTAR ISI

| | |
|---|------------|
| HALAMAN JUDUL..... | i |
| LEMBAR PERSETUJUAN..... | ii |
| PERNYATAAN KEASLIAN..... | iii |
| NOTA DINAS..... | iv |
| ABSTRAK | vi |
| LEMBAR PENGESAHAN | ix |
| KATA PENGANTAR..... | x |
| DAFTAR ISI..... | xii |
| DAFTAR TABEL..... | xiv |
| DAFTAR GAMBAR..... | xv |
| BAB I PENDAHULUAN | |
| A. Latar Belakang Masalah | 1 |
| B. Rumusan Masalah | 9 |
| C. Tujuan Penelitian | 9 |
| D. Manfaat Penelitian | 10 |
| E. Penelitian Terdahulu | 11 |
| F. Kerangka Pemikiran..... | 14 |
| G. Metodelogi Penelitian..... | 14 |
| H. Sistematika Penulisan | 18 |
| BAB II KAJIAN TEORI | |
| A. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) | 19 |
| B. Regulasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) | 21 |
| C. BUMDes Dalam UU Cipta Kerja | 25 |
| D. Tujuan Dan Fungsi BUMDes | 28 |
| E. Pembentukan Dan Pengelolaan BUMDes | 29 |
| F. Pemberdayaan Masyarakat | 36 |
| G. Kesejahteraan Masyarakat | 45 |
| H. Ekonomi Syariah..... | 51 |
| BAB III GGAMBARAN LOKASI PENELITIAN | |
| A. Profil Kabupaten Cirebon | 53 |

| | |
|--|----|
| B. Gambaran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) | 59 |
| C. Struktur Organisasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) | 61 |
| D. Profil Badan Usaha Milik Desa Tunas Praja Muda | 65 |

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

| | |
|---|----|
| A. Gambaran BUMDes Tunas Praja Muda | 74 |
| B. Problematika BUMDes | 75 |
| C. Manfaat BUMDes dan Kontribusi BUMDes..... | 78 |
| D. Peran BUMDes Dalam Pemberdayaan Masyarakat Perspektif Ekonomi Islam..... | 86 |
| E. Solusi Kebijakan BUMDes Tunas Praja Muda | 92 |

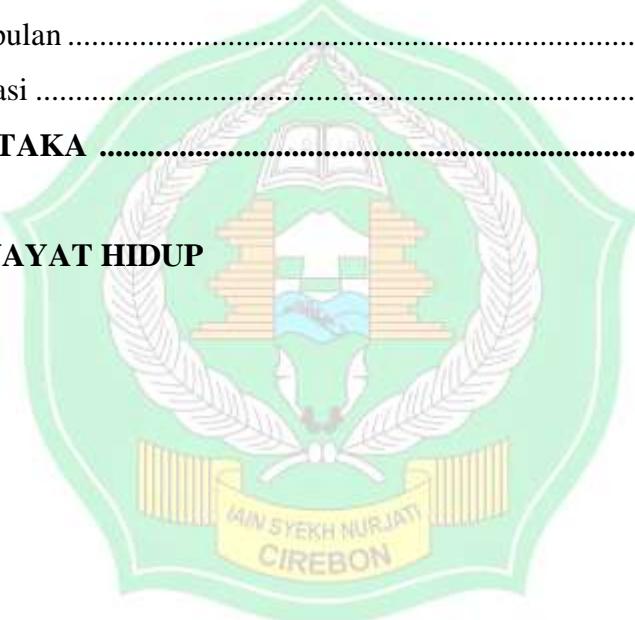
BAB V KESIMPULAN DAN IMPLIKASI

| | |
|---------------------|-----|
| A. Kesimpulan | 101 |
| B. Implikasi | 104 |

DAFTAR PUSTAKA105

LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 3.1 Jumlah Penduduk | 56 |
| Tabel 3.2 Jenis Kelamin | 69 |
| Tabel 3.3 Usia Informan | 69 |
| Tabel 3.4 Pendapatan Perbulan | 70 |
| Tabel 3.5 Informan Mengetahui Adanya BUMDes | 70 |
| Tabel 3.6 Informan Pengguna Unit Usaha BUMDes | 71 |
| Tabel 3.7 Pendapatan Meningkat Dengan Adanya BUMDes..... | 71 |
| Tabel 3.8 Sistem Pembagian Hasil..... | 72 |
| Tabel 3.9 Manfaat Adanya BUMDes Tunas Praja Muda | 72 |
| Tabel 3.10 Adanya Lapangan Pekerjaan..... | 73 |
| Tabel 4.1 Identifikasi Faktor Internal BUMDes | 94 |
| Tabel 4.2 Identifikasi Faktor Eksternal BUMDes..... | 95 |
| Tabel 4.3 Analisis SWOT BUMDes Tunas Praja Muda | 96 |



DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|-----|
| Gambar 1.1 Data BUMDes di Indonesia | 3 |
| Gambar 1.2 Kerangka Pemikiran..... | 14 |
| Gambar 3.1 Peta Kabupaten Cirebon..... | 55 |
| Gambar 3.2 Struktur Organisasi BUMDes | 61 |
| Gambar 3.3 Struktur Organisasi BUMDes Tunas Praja Muda..... | 66 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi BUMDes Tunas Praja Muda | 100 |

