

**PEMBERDAYAAN POTENSI EKONOMI PONDOK PESANTREN
DALAM MENINGKATKAN KEMANDIRIAN SANTRI
DAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT
(Studi Kasus di Pondok Pesantren Nurul Hayah Ketanggungan Brebes)**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk memperoleh Gelar Magister Ekonomi Syariah (M.E)
pada Program Ekonomi Syariah

Acc 23/05/22
Cocokkan :
di perbaiki

Acc 27/05/22
Acc



23/05/22

Acc 30/5/2022

Oleh :

Ahmad Miftahudin
NIM: 20086050002

**PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) SYEKH NURJATI CIREBON**

2022

LEMBAR PERSETUJUAN

**Pemberdayaan Potensi Ekonomi Pondok Pesantren Dalam
Meningkatkan Kemandirian Santri Dan Kesejahteraan Masyarakat
(Studi Kasus di Pondok Pesantren Nurul Hayah Ketanggungan-Brebes)**



TESIS

Program Studi : Ekonomi Syari'ah (EKOS)

Oleh:

**AHMAD MIFTAHUDIN
NIM. 20086050002**

Telah disetujui pada tanggal 23-05-2022

Pembimbing I

**Prof. Dr. H. Abdussaleem DZ, M.M
NIP. 19540311 198203 1 003**

Pembimbing II,

**Dr. H. Kosim, M.Ag
NIP. 19640104 199203 1 004**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : AHMAD MIFTAHUDIN
NIM : 20086050002
Program Studi : Ekonomi Syari'ah
Pada Program Pascasarjana Institut Agama Islam
Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul: **“Pemberdayaan Potensi Ekonomi Pondok Pesantren Dalam Meningkatkan Kemandirian Santri dan Kesejahteraan Masyarakat (Studi kasus Ponpes Nurul Hayah Ketanggungan-Brebes)”** secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya, kecuali bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Atas pernyataan ini saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku. Apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 23-05-2022
Yang Menyatakan,


DC8AAJX713361837
AHMAD MIFTAHUDIN
NIM. 20086050002

LEMBAR PENGESAHAN
PEMBERDAYAAN POTENSI EKONOMI PONDOK PESANTREN
DALAM MENINGKATKAN KEMANDIRIAN SANTRI DAN
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT
(STUDI KASUS PONPES NURUL HAYAH KETANGGUNGAN-BREBES)

Disusun oleh:

AHMAD MIFTAHUDIN
NIM : 20086050002

Telah diujikan pada tanggal 9 Juni 2022
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk memperoleh Ekonomi Syari'ah (ME)

Dewan Penguji

Ketua/Anggota

Sekretaris/Anggota

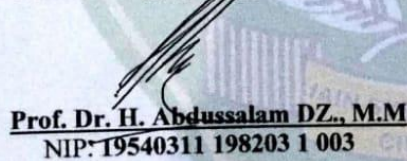


Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag
NIP. 195903201984031002

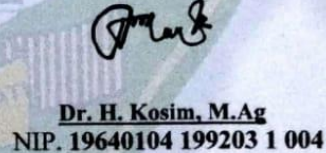
H. Didin Nurul Rosyidin, Ph.D
NIP. 197304041998031005

Pembimbing / penguji I

Pembimbing / Penguji II

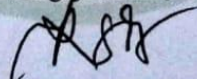


Prof. Dr. H. Abdussalam DZ., M.M
NIP: 19540311 198203 1 003



Dr. H. Kosim, M.Ag
NIP. 19640104 199203 1 004

Penguji Utama,



H. Didin Nurul Rosyidin, Ph.D
NIP. 197304041998031005

Direktur,



Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag
NIP. 195903201984031002

CURRICULUM VITAE

Nama : AHMAD MIFTAHUDIN

Tempat Tanggal Lahir : Brebes, 23 Februari 1993

Alamat : Rungkang RT 002 RW 007
Kecamatan Losari Kabupaten Brebes 522555
Provinsi Jawa Tengah

No Telp/WA : 085920736727

Email : Miftahahmada23@gmail.com

Ayah : Rihazihin

Ibu : Sri Hartati

Saudara Kandung : Nur Rohman, SH
Lutfiyah

Istri : Umi Hanik, Lc

Anak : Alwi Al Khalifah

Riwayat Pendidikan :

1. Pendidikan formal
 - SD : MI NEGERI BREBES 07 (TH 2005)
 - SMP : SMP 1 JATIBARANG BREBES (TH 2008)
 - SMA : ALIYAH PONPES DARUSSALAM JATIBARANG (TH 2011)
 - S1 : PRODI SYARI'AH
UNIVERSITAS AL-AHGAF (TH 2017)
 - S2 : PRODI EKOS PASCASARJANA IAIN SYEKH NURJATI
(TH 2022)
2. Pendidikan Non Formal
 - Pondok Pesantren Darussalam Jatibarang Brebes (TH 2008)
3. Pengalaman Organisasi/Bekerja
 - Ketua Umum IRSAD (Ikatan Remaja dan Santri Desa) 2012
 - Kepala Pendidikan AMI(Asosiasi Mahasiswa Indonesia) Al-ahgoff Yaman
 - Kepala Pendidikan Ponpes Darussalam Jatibarang-Brebes 2018-sekarang

Prof. Dr. H. Abdussalam DZ., M.M
Program Pascasarjana
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

Lampiran : 5 eksemplar
Perihal : **Penyerahan Tesis**

Kepada Yth,
Direktur Program Pascasarjana
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon
Di
Cirebon

Assalamua'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, menilai, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Ahmad Miftahudin yang berjudul : **"Pemberdayaan Potensi Ekonomi Pondok Pesantren Dalam Meningkatkan Kemandirian Santri dan Kesejahteraan Masyarakat (Studi kasus Ponpes Nurul Hayah Ketanggungan-Brebes)"**, telah dapat diajukan.

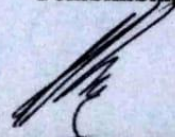
Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatian saudara saya ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum. Wr. Wb.

Cirebon, 23 Mei 2022

Pembimbing I,



Prof. Dr. H. Abdussalam DZ., M.M
NIP. 19540311 198203 1 003

Dr. H. Kosim, M.Ag
Program Pascasarjana
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

Lampiran : 5 eksemplar
Perihal : **Penyerahan Tesis**

Kepada Yth,
Direktur Program Pascasarjana
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon
Di
Cirebon

Assalamua'alaikum Wr. Wb.

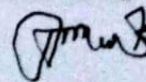
Setelah membaca, menilai, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Ahmad Miftahudin yang berjudul : **"Pemberdayaan Potensi Ekonomi Pondok Pesantren Dalam Meningkatkan Kemandirian Santri dan Kesejahteraan Masyarakat (Studi kasus Ponpes Nurul Hayah Ketanggungan-Brebes)"**, telah dapat diajukan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatian saudara saya ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum. Wr. Wb.

Cirebon, 23 Mei 2022
Pembimbing II,



Dr. H. Kosim, M.Ag
NIP. NIP. 19640104 199203 1 004

ABSTRAK

AHMAD MIFTAHUDIN, NIM: 20086050002: *“Pemberdayaan Potensi Ekonomi Pondok Pesantren Dalam Meningkatkan Kemandirian Santri Dan Kesejahteraan Masyarakat (Studi Kasus Ponpes Nurul Hayah Ketanggungan Brebes)”*.

Persoalan pada era globalisasi Terhadap santri dan pesantren yang menitik beratkan pada kelangsungan hidup ke depan, seperti menjadi pengangguran, kecilnya peluang lapangan pekerjaan, karena ilmu yang mereka dapatkan dari pesantren hanya sebatas ilmu agama, tidak memiliki skill yang dapat dikembangkan sesuai potensinya Maka dari itu, perlunya upaya pondok pesantren dalam memberdayakan para santri khususnya di bidang ekonomi dengan cara mengembangkan potensi para santri karena santri merupakan agen of change dalam pembangunan.

Tujuan penelitian ini untuk (1) Menganalisis Pemberdayaan ekonomi Pesantren Nurul Hayah dalam Meningkatkan Kemandirian santri (2) Menganalisis Usaha-usaha yang dikelola oleh Pondok Pesantren Nurul Hayah (3) Mengetahui Efektifitas pemberdayaan ekonomi di lingkungan pesantren dalam meningkatkan kemandirian santri dan kesejahteraan masyarakat..

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif yang bermaksud untuk memahami fenomena tentang apa yang dialami oleh subjek penelitian, Pengumpulan data dilakukan dengan teknik observasi, dokumentasi, dan wawancara. Teknik analisis data yang meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan

Kesimpulan yang ditemukan oleh peneliti bahwa potensi ekonomi di pondok pesantren Nurul Hayah sangatlah besar terbukti dengan terwujudnya beberapa unit usaha di dalam pesantrennya seperti Minimarket, Produksi Air Mineral Dll, begitu juga pemberdayaan santri dalam meningkatkan kemandirian pesantren dijalankan begitu sistematis diantaranya dengan memberikan posisi penting dalam unit-unit usaha milik pesantren yang dikomandoi langsung oleh KH. Ja'far Attoyar sehingga pemberdayaan potensi ekonomi Pesantren Nurul Hayah sangat efektif dalam meningkatkan kemandirian dan kesejahteraan masyarakat.

Kata Kunci: Pemberdayaan, Ekonomi Pesantren, Kemandirian Santri

ABSTRACT

AHMAD MIFTAHUDIN, NIM: 20086050002: "Empowerment of the Economic Potential of Islamic Boarding Schools in Improving Student Independence and Community Welfare (Case Study of Nurul Hayah Islamic Boarding School Keuntungan Brebes)".

Problems in the era of globalization Against students and Islamic boarding schools that focus on survival in the future, such as being unemployed, small job opportunities, because the knowledge they get from pesantren is only limited to religious knowledge, they do not have skills that can be developed according to their potential. the need for efforts by Islamic boarding schools to empower students, especially in the economic field by developing the potential of students because students are agents of change in development.

The purpose of this study is to (1) understand and analyze the economic empowerment of the Nurul Hayah Islamic Boarding School in Improving the Independence of students (2) Analyzing the businesses managed by the Nurul Hayah Islamic Boarding School (3) understanding the effectiveness of economic empowerment in the pesantren environment in increasing the independence of students and the welfare of the community. .

The method used in this study is a qualitative approach which intends to understand the phenomenon of what is experienced by the research subject. Data collection is done by using observation, documentation, and interview techniques. Data analysis techniques which include data reduction, data presentation, and drawing conclusions

The conclusion found by the researcher is that the economic potential in the Nurul Hayah Islamic boarding school is very large, as evidenced by the realization of several business units within the pesantren such as Minimarkets, Mineral Water Production, etc., as well as the empowerment of santri in increasing the independence of the pesantren which is carried out so systematically, including by providing important positions in the unit. -Business unit owned by pesantren which is directly commanded by KH. Ja'far Attoyar so that the empowerment of the economic potential of the Nurul Hayah Islamic Boarding School is very effective in increasing the independence and welfare of the community.

Keywords: Empowerment, Islamic Boarding School Economics, Student Independence

المخلص

الاسم : أحمد مفتاح الدين

الرقم الجامعي : 20086050002

عنوان البحث : "تمكين الإمكانات الاقتصادية للمعهد الإسلام في تحسين استقلالية الطلاب ورفاهية المجتمع (دراسة حالية لمؤسسة المعهد نور الحياة كتانغونغان-بريس)".

مشاكل في عصر العولمة ضد الطلاب والمدارس الداخلية الإسلامية التي تركز على البقاء في المستقبل ، مثل العاطلين عن العمل ، وفرص العمل الصغيرة ، لأن المعرفة التي يحصلون عليها من الرباط تقتصر فقط على المعرفة الدينية ، وليس لديهم المهارات التي تستطيع أن يتم تطويرها وفقاً لإمكانياتها. حاجة إلى جهود من قبل المدارس الداخلية الإسلامية لتمكين الطلاب ، وخاصة في المجال الاقتصادي من خلال تطوير إمكانات الطلاب لأن الطلاب هم عوامل التغيير في التنمية.

الغرض من هذه الدراسة هو (1) فهم وتحليل التمكين الاقتصادي لمدرسة نور الحياة الإسلامية الداخلية في تحسين استقلالية الطلاب (2) تحليل الأعمال التي تديرها مدرسة نور الحياة الإسلامية الداخلية (3) فهم فعالية التمكين الاقتصادي في بيئة المعهد في زيادة استقلالية الطلاب ورفاهية المجتمع.

الطريقة المستخدمة في هذه الدراسة هي الطريقة النوعية التي تهدف إلى فهم ظاهرة ما يعاني منه موضوع البحث ، ويتم جمع البيانات باستخدام تقنيات الملاحظة والتوثيق والمقابلة. تقنيات تحليل البيانات التي تشمل تقليل البيانات وعرض البيانات واستخلاص النتائج

الاستنتاج الذي توصل إليه الباحث هو أن الإمكانات الاقتصادية في المعهد نور الحياة كبيرة جداً ، كما يتضح من تحقيق العديد من وحدات الأعمال داخل المعهد مثل البقالة ، وإنتاج المياه المعدنية ، وما إلى ذلك ، بالإضافة إلى التمكين. من الطلاب في زيادة استقلالية المعهدة التي يتم تنفيذها بشكل منهجي ، بما في ذلك من خلال توفير مناصب مهمة في الوحدة. - وحدة الأعمال المملوكة من قبل المعهد التي يقودها مباشرة الشيخ جعفر الطيار بحيث يكون تمكين الإمكانات الاقتصادية لمدرسة نور الحياة الإسلامية الداخلية فعالاً للغاية في زيادة استقلالية ورفاهية المجتمع.

الكلمات المفتاحية: التمكين ، اقتصاديات المعهد او الرباط ، استقلالية الطالب

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua termasuk penulis. Sehingga alhamdulillah penulis dapat menyelesaikan tugas akhir (S2) pada Program studi Ekonomi Syari'ah (Ekos), yakni penulisan tesis. Shalawat serta salam semoga terlimpah curahkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat, dan para pengikutnya hingga akhir zaman.

Penyusunan tesis ini merupakan kajian singkat tentang **“Pemberdayaan Potensi Ekonomi Pondok Pesantren Dalam Meningkatkan Kemandirian Santri dan Kesejahteraan Masyarakat (Studi kasus Ponpes Nurul Hayah Ketanggungan-Brebes)”**. Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan kali ini penulis mengucapkan rasa terima kasih kepada yang terhormat:

1. Dr. H. Sumanta, M.Ag, selaku Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M, Ag, selaku Direktur Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
3. Prof. Dr. H. Abdussalam DZ., M.M selaku pembimbing I dan selaku dosen pembimbing akademik yang dengan tulus dan ikhlas memberikan arahan dan bimbingan dalam penyelesaian tugas akhir ini
4. Dr. H. Kosim M.Ag, selaku selaku pembimbing II yang telah merangsang pola pemikiran penulis dalam mencari ide-ide kreatifitas terkait pencarian tema dalam tugas akhir ini.
5. Seluruh dosen-dosen Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon, terutama dosen-dosen Ekonomi Syari'ah yang telah memberikan wawasan dan tambahan pengetahuan penulis terkait permasalahan yang dibahas dalam tesis penulis.

6. Orang tua tercinta, Ayahanda Rihazihin, dan Ibu Sri Hartati yang senantiasa mendukung dan memotivasi saya menyelesaikan tugas akhir ini.
7. Keluarga kecilku, Istriku tercinta Umi Hanik, Lc. yang senantiasa selalu mendampingi saya dalam keadaan apapun, serta putra kecilku yang lucu, Alwi Al Khalifah yang sedang dalam proses tumbuh kembang, semoga Allah jadikan engkau anak yang sholihah, berbakti kepada kedua orang tua dan berguna bagi agama, bangsa dan negara.
8. Tak lupa teman-teman seperjuangan di Ekos tahun 2020 yang telah bersama-sama berjuang bersama sampai tahap akhir ini. Semoga kita selalu ddiberikan keberkahan hidup amin...

Akhirnya dengan segala kerendahan hati, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak, demi kemajuan penulis di masa yang akan datang.

Cirebon,

Penulis

AHMAD MIFTAHUDIN
NIM. 20086050002

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
PERNYATAN KEASLIAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
CURRICULUM VITAE	iv
NOTA DINAS	v
ABSTRAK.....	vii
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Kegunaan Penelitian.....	7
E. Kerangka Berfikir	8
F. Penelitian Terdahulu	12
G. Metode Penelitian.....	17
D. Sistematika Penulisan.....	31
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Pemberdayaan Ekonomi	

1. Pengertian Pemberdayaan Ekonomi	33
2. Teori dan Konsep Pemberdayaan Ekonomi	34
B. Kemandirian	
1. Pengertian Kemandirian	38
2. Teori dan Konsep Kemandirian.....	41
C. Pesantren	
1. Karakteristik Pesantren	43
E. Kesejahteraan Masyarakat	
1. Pengertian Kesejahteraan	50
2. Teori dan Konsep Kesejahteraan	53
BAB III PROFIL PESANTREN	
A. Profil Pondok Pesantren Nurul Hayah	
1. Sejarah Berdirinya Pondok Pesantren Nurul Hayah	56
2. Letak Geografis Pondok Pesantren Nurul Hayah	56
3. Visi, Misi, dan Tujuan Pondok Pesantren Nurul Hayah	57
4. Sistem Pendidikan Pesantren Nurul Hayah.....	59
B. Kegiatan Pemberdayaan Ekonomi di Pesantren Nurul Hayah	59
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Analisis Pemberdayaan Ekonomi Ponpes Nurul Hayah Dalam Meningkatkan Kemandirian Santri dan Kesejahteraan Masyarakat.....	62
B. Analisis Bentuk-Bentuk Unit Usaha Ponpes Nurul Hayah	82
C. Analisis Efektifitas Pemberdayaan Ekonomi Ponpes Nurul Hayah	90
BAB V KESIMPULAN	

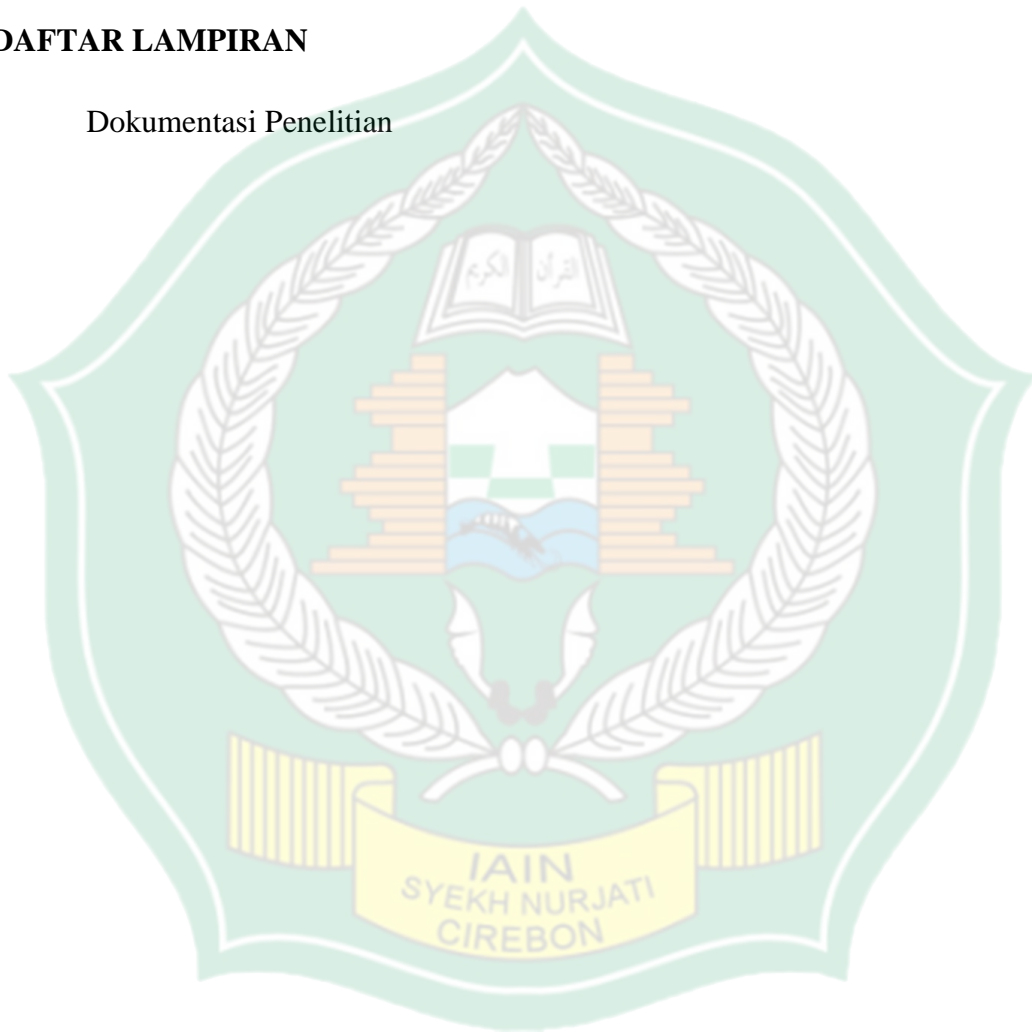
A. Kesimpulan..... 97

B. Saran 98

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR LAMPIRAN

Dokumentasi Penelitian



DAFTAR TABEL

1.1	Tabel Struktur Pengurus Kopontren .	74
1.2	Tabel Pengurus Unit Usaha Laudri	76
4.3	Tabel Pengelola Mini Market	77
1.4	Tabel Pengelola RO air Mineral	78
1.5	Tabel Pengelola Poskestren	79
2.1	Tabel Omset KOPONTREN	83
2.2	Tabel Omset Laudri	84
2.2	Tabel Omset Mini Market	85



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Berpikir	12
Gambar 2. Struktur Perekonomian Pesantren	71

