

**PENGELOLAAN DAN PENGEMBANGAN WAKAF PRODUKTIF  
DI PONDOK PESANTREN RAUDLATUL MUTA'ALLIMIN  
SINGARAJA INDRAMAYU**

**TESIS**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Magister Ekonomi (M.E.)  
Program Studi Ekonomi Syariah



Oleh:

**AHMAD KHUSNUT TAMAM  
NIM : 18086050012**

**PROGRAM PASCASARJANA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
(IAIN) SYEKH NURJATI CIREBON  
2022**

LEMBAR PERSETUJUAN

PENGELOLAAN DAN PENGEMBANGAN WAKAF PRODUKTIF  
DI PONDOK PESANTREN RAUDLATUL MUTA'ALLIMIN  
SINGARAJA INDRAMAYU

Tesis

Program Studi: Ekonomi Syariah

Disusun oleh:

AHMAD KHUSNUT TAMAM  
18086050012

Telah disetujui pada tanggal Desember 2021

Pembimbing 1

Pembimbing 2

Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag  
NIP. 19590320 198403 1 002

Dr. H. Kosim, M.Ag  
NIP. 19640104 199203 1 004

## **PERNYATAAN KEASLIAN**

***Bismillahirrahmaanirrohiim.***

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : AHMAD KHUSNUT TAMAM

NIM : 18086050012

Jenjang Program : Magister

Jurusan Program Studi : Ekonomi Syariah

Pada Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Menyatakan bahwa tesis dengan judul “Pengelolaan dan Pengembangan Wakaf Produktif di Pondok Pesantren Raudlatul Mutu’allimin Singaraja Indramayu” secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya, kecuali pada bagian- bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini dibuat dengan sejurnya dan dengan penuh kesungguhan hati disertai kesiapan untuk bertanggung jawab atas resiko yang mungkin diberikan sesuai dengan adanya peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Indramayu, 21 November 2021

Yang membuat pernyataan,



**Ahmad Khusnun Tamam**  
**NIM. 18086050012**

**Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag**

Program Pascasarjana

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

---

**NOTA DINAS**

Lampiran : 6 (enam) lembar

Perihal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth,  
Direktur Program Pascasarjana  
IAIN Syekh Nurjati Cirebon  
di  
Cirebon

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Ahmad Khusnut Tamam yang berjudul "Pengelolaan dan Pengembangan Wakaf Produktif di Pondok Pesantren Raudlatul Mutahilin Singaraja Indramayu" Telah dapat diujikan. Bersama ini, kami kirimkan naskah untuk segera dapat diujikan dalam sidang tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatian saudara, saya ucapkan terima kasih.

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Cirebon, Desember 2021

Pembimbing I,

  
Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag  
NIP. 19590320 198403 1002

**Dr. H. Kosim, M.Ag.**  
Program Pascasarjana  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

**NOTA DINAS**

Lampiran : 6 (Enam) lembar  
Perihal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth,  
Direktur Program Pascasarjana  
IAIN Syekh Nurjati Cirebon  
di  
Cirebon

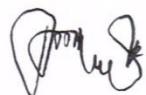
*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Ahmad Khusnut Tamam yang berjudul Pengarug dan Pengembangan Wakaf Poduktif di Pondok Pesanten Raudlatul Mutta'allimin Singaraja Indramayu Telah dapat diujikan. Bersama ini, kami kirimkan naskah untuk segera dapat diujikan dalam sidang tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatian saudara, saya ucapkan terima kasih.

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Cirebon, Desember 2021  
Pembimbing II,



Dr. H. Kosim, M.Ag.  
NIP. 19640104 199203 1 004

## LEMBAR PENGESAHAN

### PENGELOLAAN DAN PENGEMBANGAN WAKAF PRODUKTIF DI PONDOK PESANTREN RAUDLATUL MUTA'ALLIMIN SINGARAJA INDRAMAYU

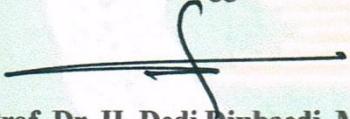
Oleh :

Ahmad Khusnut Tamam  
NIM: 18086050012

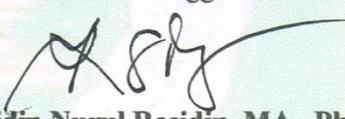
Telah diujikan pada tanggal 17 Februari 2022  
Dan dinyatakan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar  
Magister Ekonomi (M.E.)

Dewan Penguji

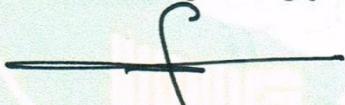
Ketua / Anggota

  
Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, MA.  
NIP. 19590320 198403 1 002 006

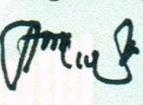
Sekretaris / Anggota

  
H. Didin Nurul Rosidin, MA., Ph.D  
NIP. 19730404 199803 1 005

Pembimbing I / Penguji

  
Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, MA  
NIP. 19590320 198403 1 002 006

Pembimbing II/Penguji

  
Dr H. Kosim, M. Ag  
NIP. 196401041992031004

Penguji Utama,

  
Dr. H. Ayus Ahmad Yusuf, SE., M.Si  
NIP. 19710801 200003 1 002

Direktur,

  
Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, MA.  
NIP. 19590320 198403 1 002 006

## **ABSTRAK**

Ahmad Khusnut Tamam., NIM: 18086050012., “PENGELOLAAN DAN PENGEMBANGAN WAKAF PRODUKTIF DI PONDOK PESANTREN RAUDLATUL MUTA’ALLIMIN SINGARAJA INDRAMAYU”.

Penelitian ini bertujuan mengetahui pengelolaan dan pengembangan wakaf produktif pada Yayasan Raudlatul Mutu’allimin Singaraja Indramayu, dalam rangka menjaga eksistensi Yayasan Raudlatul Mutu’allimin Singaraja Indramayu.

Merupakan penelitian lapangan (field research) dengan pendekatan syar’i dan sosio-history. Menggunakan teknik pengumpulan data secara triangulasi (gabungan) dalam bentuk informan kunci (key informant). Instrumen yang digunakan adalah pedoman wawancara dan pedoman observasi. Pengumpulan data dilakukan melalui metode pengumpulan data di lapangan dan arsip-arsip penting. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif.

Hasil penelitian ini mengungkap bahwa pengelolaan wakaf produktif pada Yayasan Raudlatul Mutu’allimin berpedoman berdasarkan konsep manajemen Islam yang bertolak dari lima prinsip dasar, yaitu (a) Amanah, (b) Fathonah, (c) Tabligh, (d) Shiddiq, dan (e) Himayah. Yayasan mengelola aset wakafnya melalui dua pilar utama, yaitu pilar pendidikan dan usaha. Dalam mengelola aset wakaf pilar pendidikan yayasan melakukan subsidi silang melalui iuran pendidikan yang dialokasikan untuk membiayai sarana pendidikan yang berkualitas seiring dengan kebutuhan dunia pendidikan saat ini. Strategi pengembangan wakaf produktif dalam rangka menjaga eksistensi Yayasan Raudlatul Mutu’allimin Singaraja Indramayu, yaitu: 1) Menjalankan program kemitraan dengan pihak ketiga dan memperluas jaringan pemasaran sebagai upaya peningkatan profit, 2) Penambahan dan mengganti peralatan produksi yang mulai usang, 3) Melaksanakan pelatihan kenadżiran berdasarkan keahlian masing-masing, 4) Hasil investasi wakaf tunai akan dialokasikan pada dua kegiatan yaitu pembangunan dan pemeliharaan prasarana keagamaan Islam dan pemberdayaan ekonomi umat dalam pemenuhan kebutuhan ibadah dan amal jariyah (UMKM Berbasis Syariah), dan 5) Mendirikan koperasi syariah.

Dalam pengelolaan dan pengembangan harta wakaf nazhir wajib mengelola dan mengembangkan harta benda wakaf sesuai tujuan, fungsi dan peruntukannya berdasarkan prinsip syariah dan pengembangan harta wakaf dilakukan secara produktif dan diperlukan penjaminan syariah, serta memajukan kesejahteraan umum, dan dapat bekerja sama dengan pihak lain sesuai dengan prinsip syariah. Mengupayakan pengembangan sektor industri dan perdagangan yang inklusif dalam mengoptimalkan pengelolaan wakaf produktif.

Kata Kunci: *Pengelolaan Wakaf, Pengembangan Wakaf, wakaf produktif.*

## ABSTRACT

Ahmad Khusnut Tamam., NIM: 18086050012., "THE MANAGEMENT AND DEVELOPMENT OF PRODUCTIVE WAQF AT RAUDLATUL MUTA'ALLIMIN ISLAMIC BOARDING SCHOOL INDRAMAYU SINGARAJA".

This research aims to determine the management and development of productive waqf at Raudlatul Muta'allimin Singaraja Indramayu Foundation, in order to maintain the existence of the Singaraja Indramayu Raudlatul Muta'allimin Foundation.

It is a field research with a syar'i and socio-historical approach. Using triangulation (combined) data collection techniques in the form of main informants. The instruments used are interview guidelines and observation guidelines. Data collection is done through field data collection method and important archives. The data analysis technique used is descriptive analysis.

The results of this research reveal that the management of productive waqf at Raudlatul Muta'allimin Foundation is guided by the concept of Islamic management which starts from five basic principles, namely (a) *Amanah*, (b) *Fathonah*, (c) *Tabligh*, (d) *Shiddiq*, and (e) ) *Himayah*. The foundation manages its waqf assets through two main pillars, namely education and business pillars. In managing waqf assets, the foundation's education pillar conducts cross subsidies through education donation which are allocated to finance educational facilities in line with the current needs of modern education. The strategy for developing productive waqf in order to maintain the existence of the Raudlatul Muta'allimin Singaraja Indramayu Foundation, namely: 1) Partnership programs with stakeholder and expanding marketing networks as an effort to increase profits, 2) Adding and replacing outdated production equipment, 3) Conducting *Nadzir* training based on their expertise, 4) The results of waqf investment will be allocated to two activities, the development and maintenance of Islamic religious infrastructure and economic empowerment of the people in fulfilling the needs of worship and charity (Shariah-Based MSMEs), and 5) Establishing a sharia cooperative.

In management and development of waqf assets, *nazhir* is obliged to manage and develop waqf assets according to the purpose, function and designation based on sharia principles and the development of waqf assets is carried out productively and requires sharia guarantee, as well as promoting general welfare, and can cooperate with other parties in accordance with the principles sharia. To strive for the development of an inclusive industrial and trading sector in optimizing the management of productive waqf.

Keywords: Waqf Management, Waqf Development, productive waqf.

## الملخص

أحمد حسن الشمام، ٢١٠٠٥٠٦٨٠٨١، إدارة الوقف المنهج ونظامه بمعدل روضة المعلمون سينجراجا إندرايم اي و.

غرض هذا البحث هو لمعرفة إدارة الوقف المنهج ونظامه بمعدل روضة المعلمون سينجراجا إندرايم اي و، لمحة فنية على وجود مؤسسة روضة المعلمون سينجراجا إندرايم اي و هذا البحث المباشر بوربة الشرعية والاجتماعية التاريخية. استخدام منهج جمع البيانات تليها على شكل منهج المخبر. المنهج المنهج المقابلة والمثال حظة. أقيمت جمع هو

البيانات من خلال الجمع في المجلد الاحصائيات المهمة. منهجه حلول البيانات المنهج هو المنهج الوصفي.

كشنت نتائجها النهائية بأن إدارة الوقف المنهج نموذج روضة المعلمون بنيت على نهج نظام الإسلام الذي ملت إلى المبادئ الخمسة وهو الأمانة والفطنة والبلاغ والصدق

والحماية. أدارت المؤسسة الوقف بالعمودين؛ التربية وال Kelvin كانت التربية في إدارة الوقف نساعده بعضها من خلال دفع الكلمه الذي يحل لدفع مصلحة التربية المتجدة على قدر حاجة التربية في هذه الفترة.

كانت خطة نمية الوقف في المحافظة على وجود مؤسسة روضة المعلمون سينجراجا إندرايم اي و، يعزى: ١) تنفيذ برنامج الشراكة مع الجانب الثالث وتوسيع صلة التسويق لمحاربة زيادة الربح. ٢) زيادة آلت الإنتاج وتبديدها القديمة. ٣) تنفيذ التدريبات النادرة على أنها بعضهم بعضًا. ٤) نتائج استثمار الوقف النؤدي ستعطى للبرنامج، ل

التطور وصياغة سبل أساسية الدينية الإسلامية والدينية التي تصادي للشعب في اتحاد حوار العبادة وأدلة عمال الإجارية الشرعية. ٥) إقامة الشراكة الداعية الشرعية.

وجب للنادر إدارة ما الوقف ونظامه اتحادها على الغاية ووظائفها على أساس

الشرعية ونقطة ما الوقف أقيمت على طريقة الإنتاج واحتاج إلى ضمان الشرعية ونؤديم لـ

الرفاهية العامة والداعون مع آخر على أساس الشرعية. المحاربة على نمية محالة الصناعة والتجارة الضمنية في إنعام إدارة الوقف المنهج.

الكلمات المفتاحية: إدارة الوقف، نظمي الوقف، الوقف المنهج.

## PEDOMAN TRANSLITERASI

- Di dalam naskah tesis ini banyak dijumpai nama dan istilah teknis (*technical term*) yang berasal dari bahasa Arab di tulis dengan huruf Latin. Pedoman transliterasi yang digunakan untuk penulisan tersebut adalah sebagai berikut:

ARAB		LATIN	
Kons.	Nama	Kons.	Keterangan
إ			Tidak dilambangkan ( <i>harf madd</i> )
ب	B	B	Be
ت	T	T	Te
ث	Ts	Th	Te dan Ha
ج	J	J	Je
ح	Ch	ḥ	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kh	Kh	Ka dan Ha
د	D	D	De
ذ	Dz	Dh	De dan Ha
ر	R	R	Er
ز	Z	Z	Zet
س	S	S	Es
ش	Sy	Sh	Es dan Ha
ص	Sh	ṣ	Es (dengan titik di bawah)
ض	Dl	ḍ	De (dengan titik di bawah)
ط	Th	ṭ	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Dh	ẓ	Zet (dengan titik di bawah)
ع	‘	‘	Koma terbalik di atas

غ	Gh	Gh	Ge dan Ha
ف	F	F	Ef
ق	Q	Q	Qi
ك	K	K	Ka
ل	L	L	El
م	M	M	Em
ن	N	N	En
و	W	W	We
هـ	H	H	Ha
ءـ	A	.	Apostrof
يـ	Y	Y	Ye

2. Vokal rangkap atau diftong bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dengan huruf, transliterasinya dalam tulisan latin dilambangkan dengan gabungan huruf sebagai berikut :

- a. Vokal rangkap (اًو) dilambangkan dengan gabungan huruf aw, misalnya : *al-yawm*  
b. Vokal rangkap (اي) dilambangkan dengan gabungan huruf ay, misalnya : *al-bayt*

3. Vokal panjang atau *maddah* bahasa Arab yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan huruf dan tanda *macron* (coretan horisontal) di atasnya, misalnya

(الْفَاتِحَةُ = *al-fātiḥah*), (الْعِلُومُ = *al-ulūm*), (الْقِيمَةُ = *qimah*).

4. Syaddah atau *tasydid* yang dilambangkan dengan tanda *syaddah* atau *tasydid*, transliterasinya dalam tulisan latin dilambangkan dengan huruf yang sama dengan huruf yang bertanda *syaddah* itu, misalnya

(الْحُدُونُ = *h addun*), (السَّادُونُ = *saddun*), (الْأَيُّوبُ = *ayyib*). ط

5. Kata sandang dalam bahasa Arab yang dilambangkan dengan huruf alif-lam, transliterasinya dalam tulisan latin dilambangkan dengan huruf “al”, terpisah dari kata yang mengikuti dan diberi tanda hubung, misalnya

(الْبَيْتُ=al-bayt), (الْسَّمَاءُ=al-samā').  
مَ

6. *Tā marbūṭ ah* mati atau yang dibaca seperti ber-*harakat sukūn*, transliterasinya dalam tulisan latin dilambangkan dengan huruf “h”, sedangkan *tā marbūṭ a* yang hidup dilambangkan dengan huruf “t” misalnya (رُؤْيَاةُ الْهِلَالِ=ru'yat al-hilāl)

Tanda spostrof (‘) sebagai transliterasi huruf hamzah hanya *berlaku* untuk yang terletak di tengah atau di akhir kata, misalnya (فُقَاهَةٌ=ru'yah), (فُقَاهَةً=fuqahā').

## KATA PENGANTAR



**Assalamu'alaikum Wr. Wb**

Syukur Alhamdulillah, atas segala limpahan rahmat, nikmat dan hidayah-Nya Penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul: **“PENGELOLAAN DAN PENGEMBANGAN WAKAF PRODUKTIF DI PONDOK PESANTREN RAUDLATUL MUTA'ALLIMIN SINGARAJA INDRAMAYU”** dengan baik guna untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar magister dalam Jurusan Ekonomi Syariah di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon. Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa risalah dari Allah untuk membimbing perjalanan hamba-Nya di dunia dan akhirat.

Dalam penulisan tesis ini, Penulis menyadari masih terdapat banyak kekurangan disebabkan keterbatasan kemampuan, sehingga penulis tidak lepas dari bantuan, bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini, dengan segala kerendahan hati perkenankanlah kiranya kepada penulis untuk menghaturkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Ayah dan Ibu tercinta yang tidak pernah lupa mendoakan, suport dan memberikan kasih sayangnya kepada penulis serta banyak memberikan motivasi, spirit untuk maju dan juga selalu semangat menjadi teman diskusi khususnya selama penyelesaian tesis ini.
2. Keluarga, teruntuk kepada Istri tercinta Maratin Nafi'ah, yang selalu mendoakan, setia, perhatian, dan menjadi teman diskusi setia sampai selesaiya tesis ini. Anakku Nilna Shofhatu Tamamah yang menjadi penyemangat dan selalu bisa membuat hati tersenyum. Serta seluruh keluarga besar Yayasan Darul Falah Kepolo yang banyak memberikan semangat dan doanya.
3. Dr. H. Sumanta, M.Ag. Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
4. Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.A. Direktur Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
5. Dr. H. Kosim, M.Ag. Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon. Sekaligus sebagai Pembimbing II dalam penulisan tesis ini. Beliau telah banyak memberi nasihat, petunjuk, bimbingan dan dorongan yang sangat berharga bagi penulis bahkan beliau memposisikan sebagai orang tua yang memberikan inspirasi cara berpikir keislaman

kepada penulis yang moderat. Harus penulis ungkapkan, karena dalam kesibukan beliau masih menyisihkan waktu buat penulis untuk mendiskusikan beberapa bagian tesis ini dengan penuh keakraban dan kekeluargaan..

6. Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.A Selaku Dosen Pembimbing I dalam penulisan tesis ini. Beliau telah banyak memberi nasihat, petunjuk, bimbingan dan dorongan yang sangat berharga bagi penulis yang dengan kesibukannya masih bisa memberikan bimbingan kepada penulis.
7. Civitas Akademika Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
8. Rekan-rekan seperjuangan di Ekos angkatan 2018.
9. Semua pihak yang telah membantu dan mendukung penulis dalam penyusunan skripsi ini yang tidak disebutkan satu per satu penyelesaian penulisan tesis ini.

Semoga Allah SWT melimpahkan rahmat dan meninggikan derajatnya kepada mereka semua serta melimpahkan pahala dengan amal kebaikannya. Dalam penulisan tesis ini penulis menyadari bahwa masih banyak terdapat kekurangan-kekurangan karena segala keterbatasan yang ada baik bekal keilmuan yang penulis miliki serta kebodohan yang menaungi penulis. Penyusunan tesis ini masih jauh dari kata sempurna, baik dari segi isi maupun tata bahasa. Namun dengan kekurangan yang ada semoga dapat memberikan manfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi pembaca dan sesama rekan mahasiswa.

Penulis berharap semoga tesis ini bermanfaat bagi pembaca dan penulis khususnya, serta bagi pengembangan Ekonomi Syariah (EKOS).

*Wassalamu 'alaikum Wr. Wb*

Indramayu, 21 November 2021

Penulis

Ahmad Khusnut Tamam

## MOTTO



## PERSEMBAHAN



Dengan segala puja dan puji syukur Kepada Allah SWT yang telah menganugerahkan beribu-ribu nikmat serta karunia-Nya sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik dan sebagaimana diharapkan oleh semua pihak. Tidak lupa saya haturkan juga terima kasih kepada orang-orang terkasih yang telah mendoakan, mensuport dan membimbing penulis hingga saat dimana skripsi ini terselesaikan dan dapat dipertanggungjawabkan.

1. Ayah dan Ibu saya, yang telah memberikan dukungan moril maupun materil serta doa yang tiada henti untuk kesuksesan saya, karena tiada kesuksesan tanpa doa dan ridho dari kedua orang tua. Rasanya sekedar ucapan terimakasih dan bakti saya tidak akan pernah membayar lunas segala pengorbanan yang diberikannya, karena itu terimala persembahan bakti dan cintaku ini untuk kalian wahai Ayah dan Ibuku.
2. Bapak dan Ibu Dosen pembimbing, penguji, pengajar, yang selama ini telah sabar, tulus dan ikhlas meluangkan waktunya untuk menuntun dan mengarahkan saya terkhusus buat dosen Pembimbing Bapak (Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.A dan Dr. H. Kosim, M.Ag) memberikan bimbingan dan pelajaran yang tiada ternilai harganya. serta Pak Kajur (Dr. H. Kosim, M.Ag.) yang selalu mewanti-wanti. Terimakasih banyak Bapak dan Ibu dosen, jasa kalian akan selalu terpatri dalam sanubari.

Guru-guru saya, banyak tentunya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, dari mulai saya mengenal huruf, angka hingga saya mengerti menjumlah, mengalikan, bahkan membagi-bagi, terlebih saya mengetahui baik dan buruk. Persembahan ini saya haturkan untuk jasa luar biasa yang kalian tanamkan dalam diri ini.

## CURRICULUM VITAE



Nama Lengkap penulis **Ahmad Khusnul Tamam**, lahir di Indramayu pada hari Jum'at tanggal 17 Juli 1992. Penulis adalah anak ke empat dari sembilan bersaudara, Ayah bernama KH. Syairozi Bilal dan Ibu bernama Hj. Syamsiyah. Penulis beralamat di Jln. Prawira Kepolo RT 004 RW 001 Desa Singaraja Kecamatan INdramayu Kabupaten Indramayu Provinsi Jawa Barat. Jika ingin menghubungi penulis bisa melalui Hp: +62 87719287000 ataupun E-mail: ahut021@gmail.com

Penulis telah mengenyam pendidikan mulai dari pendidikan dasar sampai pendidikan tinggi. Sebagaimana riwayat pendidikan penulis, yakni :

No	Nama Instansi	Tahun Lulus
1	MI Raudlatul Muta'allimin (Indramayu)	2004
2	MTS KHAS Kempek (Cirebon)	2007
3	MA Lirboyo (Kediri)	2011
4	IAIN Kediri S1	2018
5	IAIN Syekh Nurjati Cirebon S2	.....

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN.....</b>	i
<b>PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>	ii
<b>NOTA DINAS .....</b>	iii
<b>ABSTRAK .....</b>	v
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI .....</b>	viii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	x
<b>MOTTO .....</b>	xii
<b>PERSEMBERAHAN .....</b>	xiii
<b>CURRICULUM VITAE .....</b>	xiv.
<b>DAFTAR ISI .....</b>	xvi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xix
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xx

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Pebelitian Terdahulu .....	8
E. Kerangka Pemikiran.....	11
F. Metode Penelitian.....	15

### **BAB II TINJAUAN UMUM TENTANG WAKAF**

A. Definisi dan Dasar Hukum Wakaf.....	21
1. Definisi Wakaf.....	21
2. Dasar Hukum Wakaf.....	22
B. Rukun Dan Syarat Wakaf .....	27
1. Rukun Wakaf .....	7
2. Syarat Wakaf.....	28

### **BAB III PENGELOLAAN DAN PENGEMBANGAN WAKAF PRODUKTIF**

A. Wakaf Produktif.....	30
1. Definisi Wakaf Produktif .....	31
B. Pengelolaan dan Pengembangan Wakaf Produktif .....	32

1. Teori Pengelolaan Wakaf Produktif.....	31
2. Teori Motifasi Berwakaf.....	34
C. Strategi Pengelolaan dan Pengembangan Wakaf Produktif.....	36
1. Strategi Pengelolaan.....	36
2. Strategi Pengembangan.....	38
D. Kerangka Konseptual.....	39
E. Problematika Pengelolaan Wakaf Secara Umum Di Indonesia.....	40
1. Kurangnya Pemahaman dan Kepedulian Umat Islam Terhadap Wakaf....	40
2. Banyak Tanah Wakaf Yang Belum Bersertifikat .....	42
3. SDM Pengelola Yang Belum Profesional.....	43
4. Jumlah Tanah Wakaf Strategis dan Kontroversi Pengalihan Wakaf Untuk Tujuan duktif.....	44
F. Pengelolaan Wakaf Produktif Untuk Pemberdayaan Ekonomi .....	45

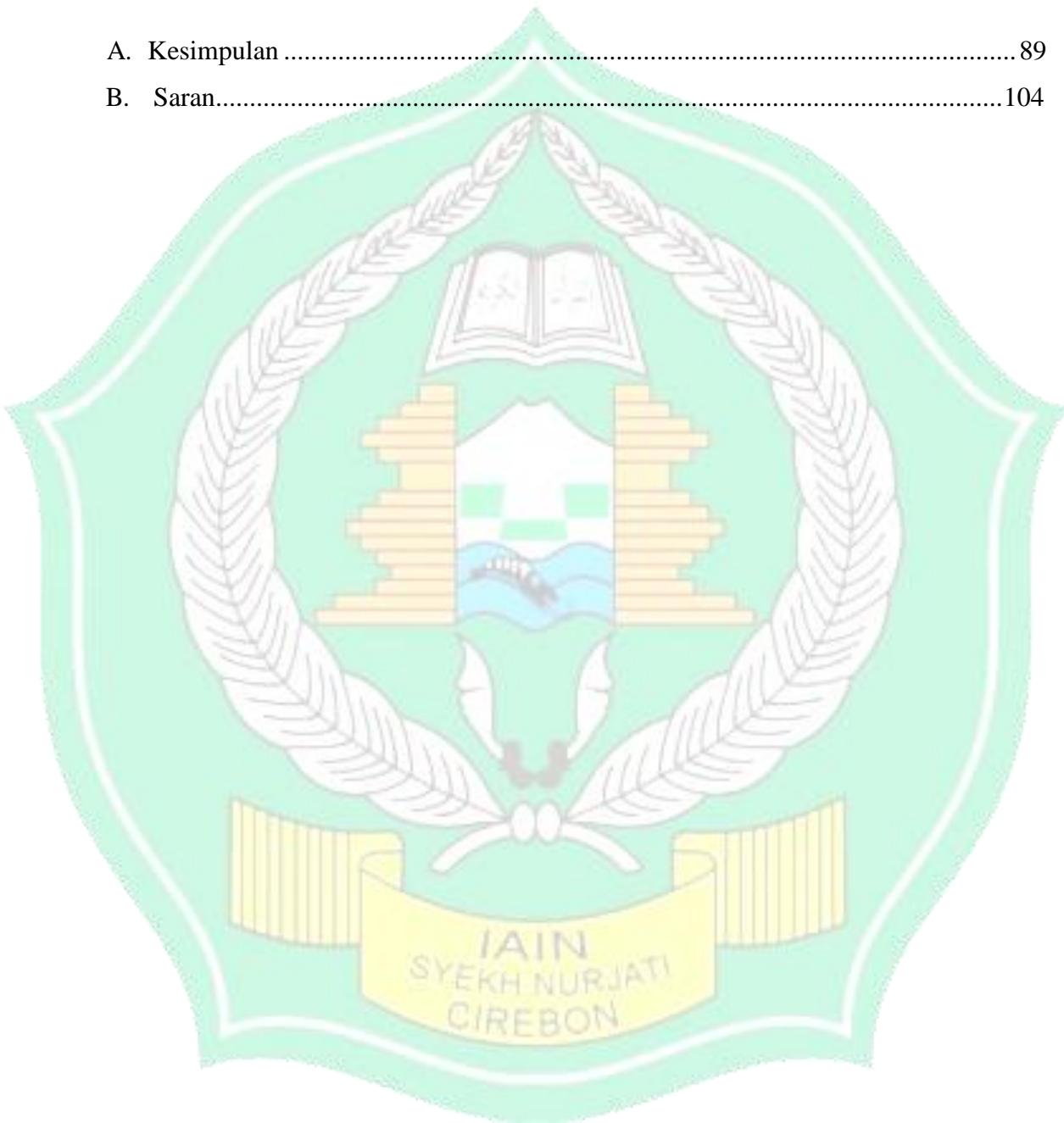
## **BAB IV PENGELOLAAN DAN PENGEMBANGAN WAKAF PRODUKTIF DI PONDOK PESANTREN RAUDLATUL MUTA'ALLIMIN SINGARAJA INDRAMAYU**

A. Gambaran Umum Pondok Pesantren Raudlatul Muta'allimin.....	47
1. Profil Yayasan Raudlatul Muta'allimin .....	47
2. Sejarah Berdirinya Yayasan Raudlatul Mutaallimin.....	48
3. Visi dan Misi .....	49
4. Visi Usaha .....	50
5. Data Amanat Pengelola dan Pengembangan Wakaf.....	51
B. Pilar Usaha dan Pendidikan .....	55
1. Perdagangan Umum (Darul Falah Mart).....	56
2. Darul Falah Water .....	57
C. Struktur Organisasi PT. Raudlatul Muta'allimin .....	57
D. Aktifitas Yayasan Raudlatul Muta'allimin .....	58
E. Model Manajenem .....	84
F. Pengelolaan Wakaf Produktif Pada Yayasan Raudlatul Muta'allimin. ....	61
G. Sistem dan Basis Nilai Terhadap Corporate Culture dalam Pemberdayaan Aset Wakaf .....	71

H. Strategi Pengelolaan dan Pengembangan Wakaf Produktif dalam Rangka Menjaga Eksistensi Yayasan .....	75
1. Strategi Pengembangan Pengelolaan Fixed Aset (Aset Tertap) dan Cash Waqf (Wakaf Tunai) .....	75

## BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan .....	89
B. Saran.....	104



## **DAFTAR TABEL**

<b>Tabel 1.1 Informasi.....</b>	<b>18</b>
<b>Tabe 1.2 Kerangka Konseptual .....</b>	<b>39</b>
<b>Tabel 1.3 Pilar Amaliah Yayasan Raudlatul Muta'allimin .....</b>	<b>58</b>
<b>Tabel 1.4 Realisasi Produksi .....</b>	<b>85</b>
<b>Tabel 1.5 Daftar Informasi Yayasan Raudlatul Muta'allimin .....</b>	<b>99</b>
<b>Tabel 1.6 Daftar Aset Wakaf .....</b>	<b>100</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Pedoman Wawancara .....	94
Gambar 1.2 Pedoman Wawancara .....	95
Gambar 1.3 PT. Raudlatul Muta'allimin .....	101
Gambar 1.4 Denah Area Wakaf.....	103
Gambar 1.5 Mobil Inventaris .....	104
Gambar 1.6 Unit-Unit Usaha.....	105

