

**ANALISIS PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF SEBAGAI
SARANA BANTUAN USAHA BAGI MUSTAHIQ BINAAN BAZNAS
KOTA CIREBON**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Magister Ekonomi (M.E)
pada Program Studi Ekonomi Syariah

Disusun Oleh:

FAUZI RIZKY BAHARI

19086050007



**PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON
2022 M/1443 H**

LEMBAR PERSETUJUAN

**ANALISIS PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF SEBAGAI
SARANA BANTUAN USAHA BAGI MUSTAHIQ BINAAN BAZNAS
KOTA CIREBON**



Dr. H. Aan Jaelani. M.Ag

NIP.19750601 200501 1 008

Dr. H. Kosim, M.Ag

NIP.19640104 199203 1 004

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : FAUZI RIZKY BAHARI

NIM : 19086050007

Jenjang Program : Magister

Program Studi : Ekonomi Syariah

Pada Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Menyatakan bahwa Tesis ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan dengan penuh kesungguhan hati disertai kesiapan untuk bertanggungjawab segala resiko yang mungkin diberikan sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 12 Februari 2022

Yang menyatakan



FAUZI RIZKY BAHARI

NIM. 19086050007

Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi., M.Ag.

Program Pasca Sarjana Institut Agama Islam Negeri

(IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

Lampiran : 1 (Satu) Lembar

Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.

Direktur Program Pasca Sarjana

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

Di

CIREBON

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kamu berpendapat bahwa tesis saudara **Fauzi Rizky Bahari** yang berjudul:

"Analisis Pendayagunaan Zakat Produktif Sebagai Sarana Bantuan Usaha Bagi Mustahiq Binaan Baznas Kota Cirebon".

Telah dapat untuk diujikan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatian Saudara, saya sampaikan terimakasih

Wassalamu'alaikum Wr.wb

Cirebon, 12 Februari 2022

Pembimbing I

Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag

NIP.197506012005011008

Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi., M.Ag.

Program Pasca Sarjana Institut Agama Islam Negeri

(IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

Lampiran : 1 (Satu) Lembar

Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.

Direktur Program Pasca Sarjana

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

Di

CIREBON

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kamu berpendapat bahwa tesis saudara **Fauzi Rizky Bahari** yang berjudul:

"Analisis Pendayagunaan Zakat Produktif Sebagai Sarana Bantuan Usaha Bagi Mustahiq Binaan Baznas Kota Cirebon".

Telah dapat untuk diujikan.

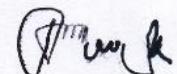
Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatian Saudara, saya sampaikan terimakasih

Wassalamu'alaikum Wr.wb

Cirebon, 12 Februari 2022

Pembimbing II



Dr. H. Kosim, M.Ag

NIP.196401041992031004

ABSTRAK

Fauzi Rizky Bahari, NIM: 19086050007, “Analisis Pendayagunaan Zakat Produktif Sebagai Sarana Bantuan Usaha Bagi Mustahiq Binaan Baznas Kota Cirebon”.

Pandemi virus covid-19 di Indonesia mengakibatkan peningkatan angka kemiskinan di masyarakat, dampak dari merebaknya pandemi Covid-19 ini amat terasa di banyak negara terutama di Indonesia. terdapat empat sektor yang paling tertekan akibat wabah virus Covid-19 yaitu rumah tangga, UMKM, korporasi, dan sektor keuangan. Zakat produktif merupakan salah satu model penyaluran zakat yang efektif dalam penyelesaian masalah sosial, khususnya pengentasan kemiskinan. Maka zakat produktif harus dikelola dengan tepat. Pendistribusian zakat sebaiknya diprioritaskan untuk membangun usaha produktif bagi penerima zakat agar mampu mendatangkan pendapatan bagi *mustahiq*. Dengan kata lain pendistribusian zakat haruslah ada perubahan dari pola konsumtif menuju pola produktif.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis program zakat produktif di BAZNAS kota Cirebon, menganalisis implementasi zakat produktif oleh BAZNAS kota Cirebon, dan menganalisis manfaat zakat produktif terhadap kesejahteraan mustahiq.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif yang bersifat deskriptif dengan jenis penelitian studi kasus, yang dimana peneliti melakukan eksplorasi secara mendalam terhadap program, kejadian, proses, aktifitas, terhadap pegawai BAZNAS kota Cirebon dan para *mustahiq* program zakat produktif.

Hasil penelitian yang didapat bahwa BAZNAS kota Cirebon sangat memaksimalkan upaya dalam penghimpunan dan penyaluran zakat dengan menggunakan beberapa strategi. Dalam segi penghimpunan, BAZNAS kota Cirebon menggunakan strategi sosialisasi lewat zakat fitrah dan sosialisasi lewat media sosial. Dalam segi penyaluran, BAZNAS kota Cirebon menggunakan strategi pendayagunaan zakat dengan cara membuat program-program sosial. terdapat juga beberapa permasalahan di BAZNAS kota Cirebon dalam meyelenggarakan pemberdayaan masyarakat melalui pendayagunaan zakat atau biasa disebut zakat produktif, adalah: Belum matangnya perencanaan program, Kurangnya SDM pendamping yang handal, Belum terbentuknya siklus pemberdayaan berkelanjutan. Adapun permasalahan dari eksternal BAZNAS adalah: Rendahnya pemasukan ZIS ke BAZNAS, Rendahnya kesadaran para wajib zakat, Rendahnya jiwa kewirausahaan mustahiq.

Kata Kunci: Zakat Produktif, Mustahiq, BAZNAS

ABSTRACT

FAUZI RIZKY BAHARI, NIM: 19086050007, "Analysis of Productive Zakat Utilization as a Business Assistance Facility for Mustahiq Assisted by the Cirebon City Baznas".

The Covid-19 virus pandemic in Indonesia has resulted in an increase in the poverty rate in the community, the impact of the outbreak of the Covid-19 pandemic is very much felt in many countries, especially in Indonesia. Four sectors are most depressed due to the Covid-19 virus outbreak, namely households, SMEs, corporations, and the financial sector. Productive zakat is one of the effective zakat distribution models in solving social problems, especially poverty alleviation. So productive zakat must be managed properly. The distribution of zakat should be prioritized to build productive businesses for zakat recipients in order to be able to generate income for mustahiq. In other words, the distribution of zakat must change from a consumptive pattern to a productive pattern.

This study aims to analyze the productive zakat program in BAZNAS Cirebon city, analyze the implementation of productive zakat by the Cirebon city BAZNAS, and analyze the benefits of productive zakat on the welfare of mustahiq.

This research uses a descriptive qualitative approach with the type of case study research, in which the researcher conducts an in-depth exploration of the program, events, processes, activities, of the Cirebon City BAZNAS employees and the mustahiq of the productive zakat program.

The results of the study showed that BAZNAS Cirebon city maximized efforts in collecting and distributing zakat by using several strategies. In terms of collection, BAZNAS Cirebon city uses a socialization strategy through zakat fitrah and socialization through social media. In terms of distribution, BAZNAS Cirebon uses a strategy of utilizing zakat by creating social programs. There are also several problems at BAZNAS Cirebon city in carrying out community empowerment through the utilization of zakat or commonly called productive zakat, namely: Immature program planning, Lack of reliable companion human resources, Not yet established a sustainable empowerment cycle. The external problems of BAZNAS are: Low ZIS income to BAZNAS, Low awareness of zakat obligors, Low entrepreneurial spirit of mustahiq.

Keywords: Productive Zakat, Mustahiq, BAZNAS

الملخص

فوزي رزقي بهاري ، ناٍم: ٦٨٠٩١، ٧٠٠٥٠٥، "تحليل الاستفادة الإنتاجية من الزكاة كأداة مساعدة تجارية لمستحق بمساعدة مدينة بازناس في سيريبون".

أدى جائحة فيروس مرض فيروس كورونا في إندونيسيا إلى زيادة معدل الفقر في المجتمع ، وتأثير تنشي وباء مرض فيروس كورونا محسوس للغاية في العديد من البلدان ، وخاصة في إندونيسيا. هناك أربعة قطاعات هي الأكثر اكتنافاً بسبب تنشي فيروس ، وهي الأسر والشركات المتباينة الصغر والصغيرة والمتوسطة والشركات والقطاع المالي. تعتبر الزكاة المنتجة من نماذج توزيع الزكاة الفعالة في حل المشكلات الاجتماعية وخاصة التخفيف من حدة الفقر. لذلك يجب أن تدار الزكاة المنتجة بشكل صحيح. يجب إعطاء الأولوية لتوزيع الزكاة لبناء أعمال منتجة لمنتقى الزكاة حتى يتمكنوا من إدرار الدخل للمستحق. بمعنى آخر ، يجب أن يتغير توزيع الزكاة من النمط الاستهلاكي إلى النمط الإنتاجي.

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل برنامج الزكاة الإنتاجية في مدينة مؤسسة أميل للزكاة مدينة سيريبون ، وتحليل تنفيذ الزكاة الإنتاجية من قبل مدينة سيريبون مؤسسة أميل للزكاة مدينة سيريبون ، وتحليل فوائد الزكاة المنتجة على رفاهية مستحق.

يستخدم هذا البحث منهاجاً نوعياً وصفياً مع نوع بحث دراسة الحال ، حيث يجري الباحث استكشافاً متعمقاً لبرنامج وأحداث وعمليات وأنشطة موظفي مؤسسة أميل للزكاة مدينة سيريبونو مستحق برنامج الزكاة الإنتاجي.

أظهرت نتائج الدراسة أن مدينة بازناس في سيريبون عززت الجهد في جمع الزكاة وتوزيعها باستخدام عدة استراتيجيات. فيما يتعلق بالتحصيل ، تستخدم مؤسسة أميل للزكاة مدينة سيريبون استراتيجية التنشئة الاجتماعية من خلال زكاة الفطرة والتنشئة الاجتماعية من خلال وسائل التواصل الاجتماعي. فيما يتعلق بالتوزيع ، تستخدم مؤسسة أميل للزكاة مدينة سيريبون استراتيجية الاستفادة من الزكاة من خلال إنشاء برامج اجتماعية. هناك أيضاً العديد من المشكلات في مؤسسة أميل للزكاة مدينة سيريبون في تنفيذ التمكين المجتمعي من خلال الاستفادة من الزكاة أو المعروفة باسم الزكاة الإنتاجية ، وهي: تحطيط البرامج غير الناضج ، الافتقار إلى الموارد البشرية المصاحبة الموثوقة ، عدم إنشاء دورة تمكين مستدامة بعد. المشاكل من مؤسسة أميل للزكاة مدينة سيريبون الخارجية هي: انخفاض الدخل من زكاة إنفاق الصدقات إلى مؤسسة أميل للزكاة مدينة سيريبون ، انخفاض الوعي بالزبائن الزكاة ،

كلمات مفتاحية: الزكاة المنتجة ، مستحق ، بازناس

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF SEBAGAI
SARANA BANTUAN USAHA BAGI MUSTAQIQ BINAAN BAZNAS
KOTA CIREBON

Disusun Oleh:
FAUZI RIZKY BAHARI
NIM: 19086050007

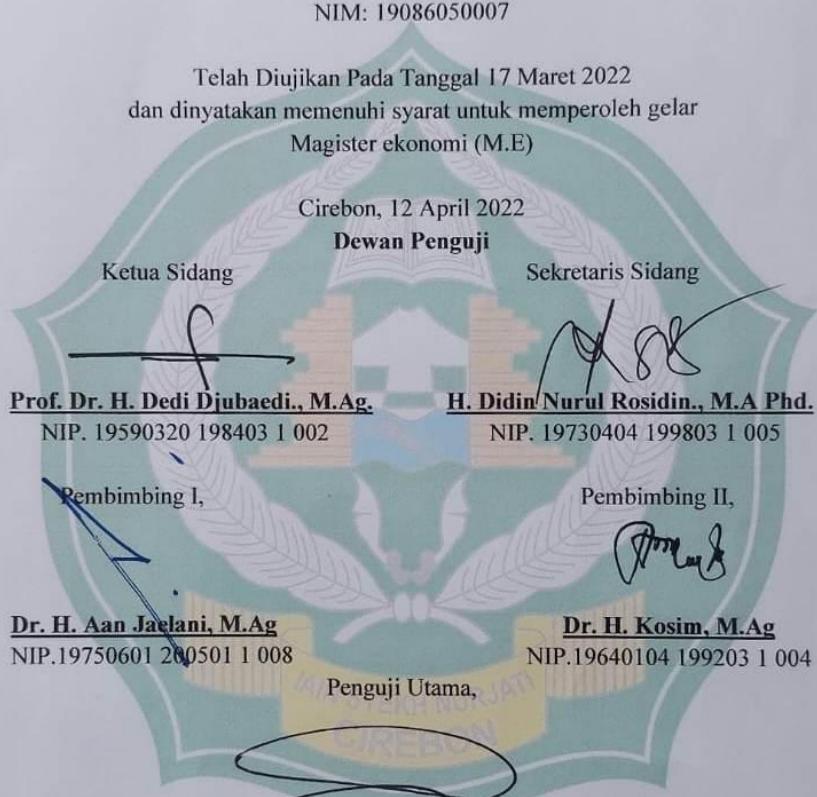
Telah Diujikan Pada Tanggal 17 Maret 2022
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar
Magister ekonomi (M.E)

Cirebon, 12 April 2022

Dewan Penguji

Ketua Sidang

Sekretaris Sidang


Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi., M.Ag.
NIP. 19590320 198403 1 002

H. Didin Nurul Rosidin., M.A Phd.
NIP. 19730404 199803 1 005

Pembimbing I,

Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag
NIP.19750601 200501 1 008

Pembimbing II,

Dr. H. Kosim, M.Ag
NIP.19640104 199203 1 004

Penguji Utama,

Dr. Abdul Aziz, M.Ag
19730526 200501 1 004

Direktur,


Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi., M.Ag.
NIP. 19590320 198403 1 002

KATA PENGANTAR



الْحَمْدُ لِلّٰهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلٰةُ وَالسَّلَامُ عَلٰى أَشْرَفِ الْأَئْمَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدُنَا مُحَمَّدُ بْنُ عَلِيٍّ وَصَاحِبِهِ أَجْمَعِينَ
آمَّا بَعْدُ

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT. yang telah melimpahkan segala rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai tugas akademis di jurusan Perbankan Syariah IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan sekaligus suri tauladan kita, Nabi Muhammad SAW. yang telah memberikan tuntunan dan petunjuk kepada keluarganya, para sahabatnya, tabiin tabiinnya dan tidak lupa kepada kita semua yang insya Allah selalu taat dan patuh terhadap ajarannya hingga akhir zaman.

Tesis yang berjudul: “ANALISIS PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF SEBAGAI SARANA BANTUAN USAHA BAGI MUSTAHIQ BINAAN BAZNAS KOTA CIREBON” akhirnya dapat diselesaikan dengan yang diharapkan penulis. Kebahagiaan yang tidak ternilai bagi penulis secara pribadi adalah dapat mempersembahkan yang terbaik bagi kedua orang tua, seluruh keluarga dan pihak-pihak yang telah ikut andil mensukseskan harapan penulis.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, hal ini dikarenakan keterbatasan pengetahuan, pengalaman dan kemampuan yang penulis miliki. Oleh karena itu peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca demi kesempurnaan tesis ini.

Sebagai bentuk penghargaan yang tidak terlukiskan, izinkanlah peneliti menuangkan dalam bentuk ucapan terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. H. Sumanta, M.Ag, selaku Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon;
2. Bapak Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag, selaku Direktur Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon;
3. Bapak Didin Nurul Rosidin M.A., ph.D., selaku Wakil Direktur Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati;
4. Bapak Dr. H. Aan Jaelani. M.Ag, selaku dosen pembimbing I, yang telah banyak membantu, membimbing, mengarahkan, meluangkan waktu, dan memberikan motivasi sampai tesis ini selesai;
5. Bapak Dr. H. Kosim, M.Ag, selaku ketua jurusan sekaligus dosen pembimbing II, yang telah banyak membantu, membimbing, mengarahkan, meluangkan waktu, dan memberikan motivasi sampai tesis ini selesai;
6. Seluruh dosen Pascasarjana Jurusan Ekonomi Syariah, terimakasih atas ilmu yang telah diberikan kepada penyusun.

7. Pihak BAZNAS Kota Cirebon, yang telah memberi izin peneliti, untuk melakukan penelitian dan banyak membantu melengkapi data-data penelitian.
8. Orangtua tercinta, Ayahanda Didin Jaenudin dan Ibunda Tini Sopiatyi yang telah memberikan dorongan baik moril maupun materil kepada penulis.
9. Teman-teman mahasiswa, terimakasih atas kebersamaan kita selama masa kuliah tidak akan terlupakan, begitupun atas kebaikan, persaudaraan dan solidaritas selama menjalani masa studi serta pengalaman berharganya.
10. Yang terhormat, semua informan, yang telah berpartisipasi dalam penelitian ini.
11. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah banyak membantu penulis selama proses penyelesaian tesis ini.

Semoga Amal dan jasa baik yang diberikan kepada peneliti dapat diterima oleh Allah SWT. dengan pahala yang berlimpah. Dengan segala kerendahan hati penulis menyadari bahwa tesis ini terdapat banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan oleh karena itu peneliti mengharapkan kritik dan saran demi kesempurnaan tesis ini.

Namun demikian, dengan segala kelembutan, kekurangan dan kelebihan yang ada semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca umumnya serta dapat berkontribusi dalam dunia pendidikan. Semoga Allah SWT. senantiasa meridhoi setiap langkah kita.

Wa'alaikumussalam. Wr. Wb.

Cirebon, 12 Februari 2022



FAUZI RIZKY BAHARI
NIM 19085050007

IAIN SYEKH NURJATI
CIREBON

KATA PERSEMBAHAN

Ibunda dan Ayahanda tercinta sebagai tanda bakti, hormat, dan rasa terima kasih yang tiada terhingga peneliti persembahkan karya kecil ini kepada Ibu dan Ayah yang telah memberikan kasih sayang, segala dukungan, dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tidak mungkin dapat peneliti balas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata cinta dalam kata persembahan. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat Ibu dan Ayah bahagia karna peneliti sadar, selama ini belum bisa berbuat yang lebih.



DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis bernama Fauzi Rizky Bahari, laki-laki yang lahir di Majalengka pada tanggal 3 September 1996. Merupakan anak pertama dari tiga bersaudara yang lahir dari pasangan suami istri Bapak Didin Jaenudin dan Ibu Tini Sopiati. Penulis bertempat tinggal di Jl. Paseureuhan, Rt 003/Rw 007, Dusun 03, No 48, Desa Sutawangi, Kecamatan jatiwangi, Kabupaten Majalengka, Kode Pos 45454.

Penulis menyelesaikan pendidikan formal pada:

1. Tahun 2002-2008 di Sekolah Dasar Negeri 2 Sutawangi.
2. Tahun 2008-2010 di Sekolah Menengah Pertama Negeri 2 Jatiwangi.
3. Tahun 2011-2013 di Sekolah Menengah Atas Negeri 1 Jatiwangi

Penulis mengikuti program S-1 pada Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam Jurusan Perbankan Syariah pada tahun 2014 sampai tahun 2018. Dengan judul skripsi “**ANALISIS MANAJEMEN DANA QARDHUL HASAN TERHADAP PEMBERDAYAAN MASYARAKAT KURANG MAMPU (Studi Kasus pada Lembaga Zakat Center Thariqatul Jannah Cirebon)**”, dibawah bimbingan Bapak Prof. Dr. H. Abdus Salam DZ MM dan Drs. H. Robbani. MM., M.Ag.

Demikian daftar riwayat hidup ini dibuat dengan sebenarnya-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

IAIN SYEKH NURJATI
CIREBON

DAFTAR ISI

COVER.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
NOTA DINAS.....	iii
NOTA DINAS.....	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
الملخص.....	vii
LEMBAR PENGESAHAN	viii
KATA PENGANTAR	ix
KATA PERSEMBERHAN	xi
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian.....	5
E. Landasan Teori.....	5
F. Kerangka Pemikiran	6
G. Literature Riview.....	7
H. Metode Penelitian.....	17
I. Sistematika Penulisan	25
BAB II KAJIAN TEORI	26
A. Pendayagunaan.....	26
B. Zakat Produktif.....	27
C. Modal Usaha	46
D. Badan Amil Zakat	47
E. Kemiskinan	53

F. Pendayagunaan.....	64
G. UMKM.....	65
H. Kesejahteraan	74
BAB III PROFIL LEMBAGA	75
A. Sejarah	75
B. Data Lembaga	77
C. Visi dan Misi	77
D. Kepengurusan.....	79
E. Program-Program	80
BAB IV PEMBAHASAN.....	85
A. Pendayagunaan Zakat Produktif di Baznas Kota Cirebon.....	85
1. Program-Program Dana Zakat Produktif.....	86
2. Strategi Penghimpunan Zakat Produktif.....	90
3. Strategi Penyaluran Dana Zakat Produktif	91
4. Laporan Keuangan BAZNAS kota Cirebon	94
B. Implementasi Zakat Produktif pada Usaha Mikro di Baznas Kota Cirebon	96
1. Pengelolaan Dana Zakat Produktif di BAZNAS kota Cirebon.....	97
2. Mekanisme Penghimpunan Zakat Produktif.....	98
3. Mekanisme Penyaluran Zakat Produktif	100
4. Sosialisasi Program Dana Zakat Produktif	101
5. Hambatan yang Dihadapi BAZNAS kota Cirebon	103
C. Manfaat Zakat Produktif terhadap Kesejahteraan Mustahiq	104
1. Penyaluran Bantuan Usaha	104
2. Manfaat Program Bantuan Usaha	107
3. Indikator Keberhasilan Mustahiq	111
4. Fasilitas yang diberikan BAZNAS kota Cirebon.....	111
BAB V PENUTUP	114
A. Kesimpulan	114
B. Saran	117
DAFTAR PUSTAKA	118
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	125