

PERANAN BANK WAKAF MIKRO KHAS KEMPEK
DALAM PEMBERDAYAAN USAHA MIKRO BERBASIS PESANTREN
*(Penelitian pada Bank Wakaf Mikro KHAS Kempek Pondok Pesantren Kyai Haji
Aqiel Siroj Desa Kempek Kecamatan Gempol Kabupaten Cirebon 45162)*

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Magister Ekonomi (M.E)
Pada Program Studi Ekonomi Syariah

Disusun oleh :

NAJHAH BARNAMIJ

NIM: 20086050008



PROGRAM STUDI MAGISTER EKONOMI SYARIAH
IAIN SYEKH NURJATI CIREBON
TAHUN 2022 M / 1444 H

PERANAN BANK WAKAF MIKRO KHAS KEMPEK
DALAM PEMBERDAYAAN USAHA MIKRO BERBASIS PESANTREN
*(Penelitian pada Bank Wakaf Mikro KHAS Kempek Pondok Pesantren Kyai Haji
Aqiel Siroj Desa Kempek Kecamatan Gempol Kabupaten Cirebon 45162)*

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Magister Ekonomi (M.E)
Pada Program Studi Ekonomi Syariah

Disusun oleh :

NAJHAH BARNAMIJ

NIM : 20086050008



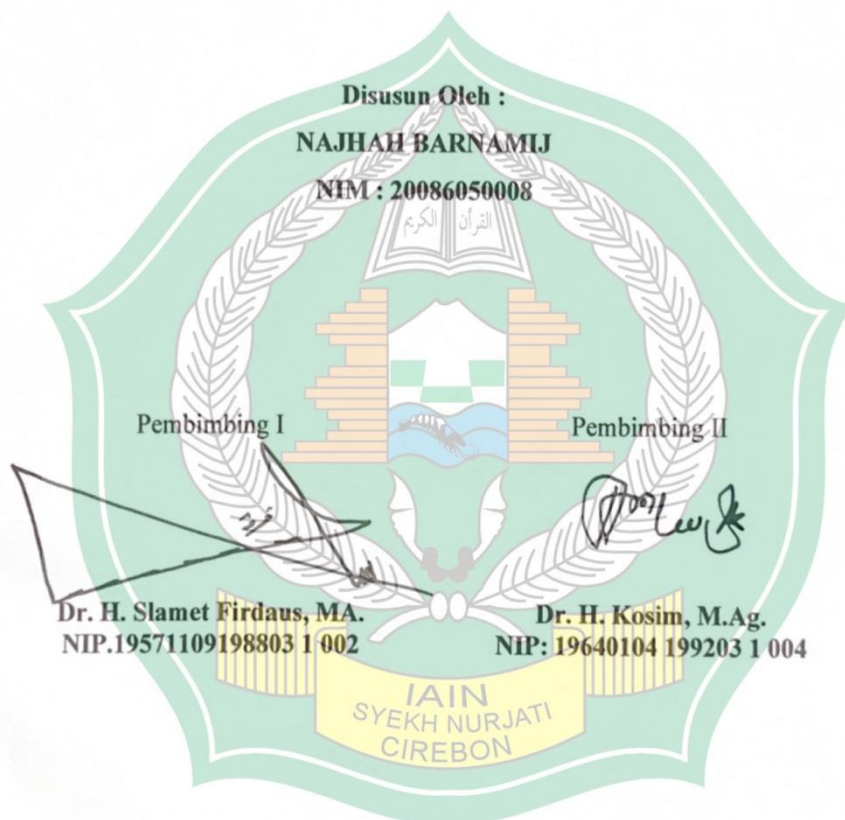
Pembimbing :

Dr. H. Slamet Firdaus, MA.
Dr. H. Kosim, M. Ag

PROGRAM STUDI MAGISTER EKONOMI SYARIAH
IAIN SYEKH NURJATI CIREBON
TAHUN 2022 M / 1444 H

LEMBAR PERSETUJUAN

**PERANAN BANK WAKAF MIKRO KHAS KEMPEK
DALAM PEMBERDAYAAN USAHA MIKRO BERBASIS PESANTREN**
*(Penelitian pada Bank Wakaf Mikro KHAS Kempek Pondok Pesantren Kyai Haji
Aqiel Siroj Desa Kempek Kecamatan Gempol Kabupaten Cirebon 45162)*



PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Najhah Barnamij
NIM : 20086050008
Program Studi : Ekonomi Syariah
Pada Program Pasca Sarjana Institut Agama Islam
(IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

Menyatakan bahwa tesis ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan dengan penuh kesungguhan hati disertai kesiapan untuk bertanggungjawab atas segala resiko yang mungkin diberikan, sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 11 Agustus 2022

Yang menyatakan,


Najhah Barnamij
NIM: 20086050008

Dr. H. Slamet Firdaus, MA.
Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

Lampiran : 6 (Enam) Lembar
Perihal : *Penyerahan Tesis*

Kepada Yth,
Direktur Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon
Di
Cirebon

Assalamualaikum, Wr. Wb.

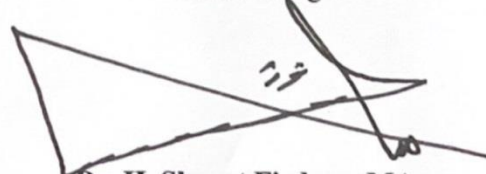
Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudari Najhah Barnamij yang berjudul "*Peranan Bank Wakaf Mikro Khas Kempek Dalam Pemberdayaan Usaha Mikro Berbasis Pesantren*" telah dapat untuk diujikan. Bersama ini, Kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatian Bapak, Saya ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum, Wr. Wb.

Cirebon, 11 Agustus 2022

Pembimbing 1



Dr. H. Slamet Firdaus, MA.
NIP.19571109198803 1 002

Dr. H. Kosim, M. Ag
Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

Lampiran : 1 lembar
Perihal : *Penyerahan Tesis*

Kepada Yth
Direktur Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon
Di

Cirebon

Assalamualaikum, Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Najjah Bernamij yang berjudul "*Peranan Bank Wakaf Mikro Khas Kempek Dalam Pemberdayaan Usaha Mikro Berbasis Pesantren*" telah dapat untuk diujikan. Bersama ini, Kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatian Bapak, Saya ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum, Wr. Wb.

Cirebon, 22 Agustus 2022

Pembimbing II



Dr. H. Kosim, M. Ag.
NIP: 19640104 199203 1 004

LEMBAR PENGESAHAN

PERANAN BANK WAKAF MIKRO KHAS KEMPEK
DALAM PEMBERDAYAAN USAHA MIKRO BERBASIS PESANTREN

Disusun oleh :
NAJHAH BARNAMIJ
NIM: 20086050008

Telah diajukan pada tanggal 2 September 2022 dan dinyatakan memenuhi syarat
untuk memperoleh gelar Magister Ekonomi (M. E)

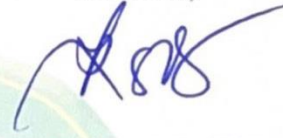
Dewan Penguji :

Ketua,



Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi., M. Ag.
NIP. 19590320 198403 1 002

Sekretaris,




H. Didin Nurul Rosidin, M.A., Ph.D.
NIP. 19730404 199803 1 005

Pembimbing I/ Penguji,



Dr. H. Slamet Firdaus, MA.
NIP.19571109198803 1 002

Pembimbing II/ Penguji,



Dr. H. Kosim, M.Ag.
NIP: 19640104 199203 1 004

Penguji Utama,



Dr. H. Ayus Ahmad Yusuf, S.Ē., M.Si.
19710801 200003 1 002

Direktur,



Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi., M. Ag.
NIP. 19590320 198403 1 002

ABSTRAK

Najhah barnamij, 2022. Peranan Bank Wakaf Mikro Khas Kempek Dalam Pemberdayaan Usaha Mikro Berbasis Pesantren (*Penelitian pada Bank Wakaf Mikro KHAS Kempek Pondok Pesantren Kyai Haji Aqiel Siroj Desa Kempek Kecamatan Gempol Kabupaten Cirebon 45162*).

Pendirian Bank Wakaf Mikro sebagai sebuah *piloting project* yang didirikan OJK bersama dengan Pemerintah membuka peluang pemberdayaan ekonomi masyarakat sekitar pesantren. Dengan model berkelompok, tata cara yang mudah, dan pendampingan yang kontinyu. Ini menunjukkan bahwa Pemerintah hadir di tengah-tengah masyarakat dalam rangka mengurangi angka kemiskinan, membuka peluang permodalan tanpa agunan dan dengan banyak kemudahan dan sebagai bentuk perlawanan dari jerat para rentenir.

Hal tersebut juga dapat terealisasi dengan mempertimbangkan Pesantren sebagai sebuah lembaga yang menjadi rujukan masyarakat dan berpengaruh besar tidak hanya dalam bidang pendidikan namun juga bidang ekonomi dan sosial. Hasil penelitian lapangan dengan pendekatan kualitatif eksploratif ini menunjukkan bahwa pemberdayaan ekonomi masyarakat berhasil didukung dengan optimalnya strategi, teknik, dan juga proses pemberdayaan. Model tersebut telah direalisasikan oleh BWM KHAS Kempek dengan cara memberikan pembinaan secara kelompok kepada nasabah, menjalin kerjasama antara nasabah dengan sesama nasabah, mengoptimalkan peran sumber daya insani pengurus dan pengelola yang memahami visi dan misi pemberdayaan, serta optimalisasi fungsi Pesantren sebagai pelaksana program.

Hasil penelitian ini menunjukkan; *Pertama*, mekanisme Bank Wakaf Mikro (BWM) KHAS Kempek dalam mengelola dana hibah CSR, yaitu a) sumber dana BWM berasal dari donatur, baik perorangan maupun perusahaan, b) menyalurkan dana pinjaman dengan sistem pendampingan, c) sebagian dana hibah dikunci, tidak dapat dicairkan di Bank Syariah Indonesia dalam bentuk deposito sebagai sumber pendapatan BWM. *Kedua*, akad-akadd yang digunakan BWM KHAS Kempek ini adalah, a) akad hibah dalam menerima dana donasi, b) akad *al-Qardh* pada dana pinjaman dan akad *ju'alah* atas upah pendampingan. *Ketiga*, pemberdayaan usaha mikro berbasis pesantren ini sangat terlihat dari perubahan kenaikan jumlah nasabah dan jumlah uang yang diserap oleh masyarakat yang memungkinkan bagi mereka untuk dapat mengembangkan potensinya, juga pendampingan dan penyokongan yang dilakuakn secara bersamaan oleh Bank Wakaf Mikro KHAS Kempek dengan bentuk Halaqoh Mingguan atau HALMI. Pendampingan tersebut begitu lengkap dari mulai pendampingan secara finansial dan spiritual.

Kata Kunci: pemberdayaan, pesantren, usaha mikro.

ABSTRACT

Najhah barnamij, 2022. The Role of Kempek's Typical Micro Waqf Bank in the Empowerment of Islamic Boarding-Based Micro Enterprises (Research on Micro Waqf Banks KHAS Kempek Islamic Boarding School Kyai Haji Aqiel Siroj Kempek Village, Gempol District, Cirebon Regency 45162).

The establishment of the Micro Waqf Bank as a pilot project that was established by the OJK together with the Government opened up opportunities for the economic empowerment of the community around the pesantren. With a group model, easy procedures, and continuous assistance. This shows that the Government is present in the midst of society in order to reduce poverty, open up opportunities for capital without collateral and with many conveniences and as a form of resistance from the snares of loan sharks.

This can also be realized by considering Pesantren as an institution that becomes a reference for the community and has a major influence not only in the field of education but also in the economic and social fields. The results of this field research using an exploratory qualitative approach show that community economic empowerment has been successfully supported by optimal strategies, techniques, and empowerment processes. This model has been realized by BWM KHAS Kempek by providing group guidance to customers, establishing cooperation between customers and fellow customers, optimizing the role of human resources for administrators and managers who understand the vision and mission of empowerment, as well as optimizing the function of Islamic boarding schools as program implementers.

The results of this study indicate; First, the KHAS Kempek Micro Waqf Bank (BWM) mechanism in managing CSR grant funds, namely a) the source of BWM funds comes from donors, both individuals and companies, b) channeling loan funds with a mentoring system, c) some grant funds are locked, cannot disbursed at Bank Syariah Indonesia in the form of deposits as a source of BWM income. Second, the contracts used by BWM KHAS Kempek are, a) a grant contract in receiving donation funds, b) an *al-Qardh* contract on loan funds and a *ju'alah* contract for mentoring wages. Third, the empowerment of pesantren-based micro businesses is very visible from the change in the increase in the number of customers and the amount of money absorbed by the community which allows them to be able to develop their potential, as well as assistance and support that is carried out simultaneously by the KHAS Kempek Micro Waqf Bank in the form of Weekly Halaqoh or Weekly Halaqoh. HALMI. The assistance is so complete, starting from financial and spiritual assistance.

Keywords: empowerment, pesantren, micro-enterprise.

المخلص

نحة البرنامج، ز ٢٠٢٢ دور بنك كمفك النموذجي للوقف الصغفر فف تمكفن المشارف الصغفرة القائمة على الإقامة الإسلامية (بحد عن البنوك الوقفة الصغفرة المعهد ك.ح.ع.س. قرفة كمفك، مناطق غمفول، مقاطعات شربون ٤٥١٦٢

فتح إنشاء بنك الوقف الصغفر كمشروع رائد تم إنشاؤه من قبل هفئة الخدمات المالية مع الحكومة فرصًا للتمكفن الاقصادف للمجتمع حول المعهد. مع نموذج جماعف وإجراءات سهلة ومساعدة مستمرة. وهذا فدل على أن الحكومة حاضرة فف وسط المجتمع من أجل الحد من الفقر ، وفتح الفرص لرأس المال دون ضمان وبتوفر العفد من وسائل الراحة وكشكل من أشكال المقاومة من أفخاخ القروش.

فمكن تحقق ذلك أيضًا من خلال اعتبار المعهد كمؤسسة تصبح مرجعية للمجتمع ولها تأثير كبفر ففس فقط فف مجال التفلف ولكن أيضًا فف المجالات الاقصادفة والاجتماعفة. تظهر نتائج هذا البحث المفدانف باستخدام نهج نوعف استكشافف أن التمكفن الاقصادف للمجتمع قد تم دعمه بنجاح من خلال الاستراتيجف والتقنف وعمليات التمكفن المثلف. تم تحقق هذا النموذج من قبل بنك الوقف الصغفر ك.ح.ع.س. كمفك من خلال توفير إرشادات جماعفة للعملاء ، وإقامة تعاون بفن العملاء وزملائهم ، وتحسفن دور الموارد البشرية للمسؤولفن والمفررفن الذفن يفهمون رؤفة ومهمة التمكفن ، وكذلك تحسفن وظيفة المدارس الداخلفة الإسلامية كمنفذن للبرنامج.

تشفر نتائج هذه الدراسة إلى: أولاً ، آلفة بنك الوقف الصغفر ك.ح.ع.س. كمفك فف إدارة أموال منح المسؤولية الاجتماعية للشركات ، وهف أ) مصدر أموال بنك الوقف الصغفر فأتف من المانحن، الأفراد والشركات ، ب) توففه أموال القروض بنظام التوففه ، ج) بعض أموال المنح مقفلة ، لا فمكن صرفها فف بنك الشرفة الإنفونفسف فف شكل ودائع كمصدر لداخل بنك الوقف الصغفر. ثانيًا ، العقود المستخدمة من قبل بنك الوقف الصغفر ك.ح.ع.س. كمفك هف: أ) عقد منحة لتلقي أموال التبرعات ، ب) عقد القرض على أموال القرض وعقد جعلالة لتوففه الأجور. ثالثًا ، إن تمكفن الشركات الصغفرة القائمة على المعهدو واضح جدًا من التفففر فف الزفافة فف عدد العملاء ومقدار الأموال الفف فمتصها المجتمع والفف فتنفج لهم القدرة على تطوير إمكاناتهم ، فضلًا عن المساعدة والدعم ففم فنففذه فف وقت واحد من قبل بنك الوقف الصغفر ك.ح.ع.س. كمفك فف شكل حلقوه أسبوعف أو حلقوه أسبوعف. المساعدة كاملة للغافة ، بدءًا من المساعدة المالية والروطفة.

الكلمات المفتاحفة: التمكفن ، المعهد ، المشارف الصغفرة.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum wr.wb

Bismillahirrohmanirrohim,

Alhamdulillah rabbil'alamien, segala puja dan puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT berkat limpahan rahmat dan hidayah-Nya, tesis ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktunya. Shalawat dan salam senantiasa tersanjungkan kepada Rasulullah SAW beserta keluarga, sahabat dan pengikut-pengikutnya. Semoga kita semua termasuk golongan umatnya yang kelak mendapatkan syafaatnya di *yaumul qiyamah*.

Penulisan Tesis ini adalah tugas akhir yang diperuntukan guna melengkapi atau memenuhi syarat dan kewajiban untuk meraih gelar Magister Ekonomi di IAIN Syekh Nurjati Cirebon. Dengan terselesaikannya Tesis ini, penulis dengan ikhlas menyampaikan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu baik langsung maupun tidak langsung.

Sebagai manusia biasa yang tak lepas dari kekhilafan, demi perbaikan tesis ini selalu di harapkan kritik dan saran dari semua pihak. Semoga tesis ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. Akhirul kalam semoga segala usaha kita dalam peningkatan mutu pendidikan mendapat ridho dari Allah SWT, Amin.

Wassalamualaikum wr.wb

Cirebon, 11 Agustus 2022

Najhah Barnamij
NIM: 20086050008

UCAPAN TERIMA KASIH

Alhamdulillahirabbil'alamien, segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas anugerah, karunia dan ridho-NYA, sehingga tesis dengan judul ini dapat diselesaikan.

Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Magister Ekonomi Syariah (M.E.) pada program studi Ekonomi Syariah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa hormat dan menghaturkan terima kasih yang sebesar-besarnya, kepada:

1. Bapak Dr.H Sumanta Hasyim, M.Ag. selaku Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Prof. Dr. Dedi Djubaedi, M.Ag, selaku Direktur Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon, yang senantiasa memberikan support dan nasihatnya.
3. Ketua program studi Pascasarjana Ekonomi Syariah, Dr.H Kosim Rusdi, M.Ag dan seluruh Dosen program Pascasarja Ekonomi Syariah yang telah memberikan banyak pengetahuan dan kebijaksanaan selama proses studi ini.
4. Bapak Dr.H Slamet Firdaus, MA selaku Dosen Pembimbing I dan Dr.H Kosim, M.Ag selaku Dosen Pembimbing II, yang telah berkenan menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing, mengarahkan dan memotivasi penulis dari penyusunan proposal, penelitian, sampai kepenyusunan ujian.
5. KH. Muhammad Musthofa Aqiel selaku Pengasuh dan Ketua Yayasan KHAS (Kyai Haji Aqiel Siroj) Kempek.
6. Nyai. Hj. Shobihah Maimoen selaku ketua LKMS BWM KHAS Kempek yang telah memberikan izin untuk penlis melakukan penelitian.
7. Abuya Bisyri Imam dan Ibu Darrotul Jannah, dan Ibu mertua Ummi Daimah Nashir, orang tua terkasih penulis, semoga Allah SWT memberikan kesehatan dan usia yang panjang untuk beliau berdua.
8. Suami saya, H. Muhammad bin Ja'far yang telah memberikan kesempatan

bagi penulis untuk dapat melanjutkan pendidikan ke jenjang megister dan atas segala motivasi, perhatian, ridho dan doa nya. Dan Ananda tercinta Arsyah Hazwan Zuhri untuk hari-hari penuh tawa dan keceriaan.

9. Keluarga Besar Pondok Pesantren KHAS Kempek Cirebon dan Pondok Pesantren al-Shighor Gedongan Cirebon untuk semua pengetahuan dan pengalaman yang diberikan.
10. Rekan-rekan S2 Pascasarjana Ekonomi Syariah angkatan 2020.
11. Rekan-rekan seperjuangan di Fatayat NU Kabupaten Cirebon dan Jamiyyah Perempuan Pengasuh Pesantren dan Mubalighoh (JPPPM) Jawa Barat.
12. Kepada semua pihak yang telah membantu yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Dengan segala keterbatasan ilmu maupun pustaka yang ditinjau, penulis menyadari bahwa tesis ini masih banyak kekurangan dan pengembangan lanjut. Oleh sebab itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran agar tesis ini lebih sempurna serta sebagai masukan bagi penulis untuk penelitian dan penulisan karya ilmiah di masa yang akan datang.

Akhir kata, penulis berharap tesis ini memberikan manfaat bagi kita semua terutama untuk pengembangan ilmu ekonomi syariah.

Cirebon, 11 Agustus 2022

Najhah Barnamij

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam TESIS ini adalah pedoman Transliterasi Arab- Indonesia berdasarkan Surat Keputusan Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia, Tertanggal 22 Januari 1998

Arab	Latin	Arab	Latin	Arab	Latin
ا	a	ز	z	ق	q
ب	b	س	s	ك	k
ت	t	ش	sy	ل	l
ث	ts	ص	sh	م	m
ج	j	ض	dh	ن	n
ح	h	ط	th	و	w
خ	kh	ظ	zh	هـ	h
د	d	ع	‘	ء	‘
ذ	dz	غ	gh	ي	y
ر	r	ف	f	-	-

Catatan:

1. â = a panjang
2. î = i panjang
3. û = u panjang
4. Kata sandang alif+lam (ال) bila diikuti huruf *qamariyah* ditulis *al*.
Contoh: الإسلام ditulis *al-Islam*. Bila diikuti huruf *syamsiyah* huruf *al* diganti dengan huruf *syamsiyah* yang bersangkutan, seperti الرسالة ditulis *ar-Risâlah*.
5. Nama orang, istilah hukum, dan nama-nama lain yang sudah dikenal di Indonesia, tidak terkait oleh pedoman ini. Contoh: Abdullah dan Shalat.

6. Konsonan rangkap yang disebabkan oleh *Syiddah* ditulis rangkap, contoh: رِدَّةٌ ditulis *riddah*.
7. *Ta Marbûthah* di akhir kata bila dimatikan ditulis h, seperti بِدْعَةٌ ditulis *bid'ah*, kecuali sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti shalat dan zakat. Bila dihidupkan karena dirangkaikan dengan kata lain ditulis “t”.

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	Error! Bookmark not defined.
NOTA DINAS	Error! Bookmark not defined.
NOTA DINAS	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	vii
UCAPAN TERIMA KASIH	x
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Kegunaan Penelitian	6
E. Penelitian Terdahulu	7
F. Kerangka Teori	13
G. Metode dan Pendekatan Penelitian	14
H. Sistematika Pembahasan	21
BAB II LANDASAN TEORI	23
A. Konsep Peranan	23
B. Lembaga Keuangan Mikro Syariah (LKMS)	25
D. Konsep Bank Wakaf Mikro	36
E. Pemberdayaan.....	45
E. Usaha Mikro	4250
F. Pondok Pesantren	51
BAB III GAMBARAN LOKASI PENELITIAN	49
A. Profil Pondok Pesantren KHAS Kempek	49
B. Profil Bank Wakaf Mikro KHAS Kempek.....	50
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	64
A. Analisis Sistem Pembiayaan Bank Wakaf Mikro KHAS Kempek	64
B. Analisis Peranan Bank Wakaf Mikro KHAS Kempek terhadap Pemberdayaan	

Ekonomi Masyarakat.....	79
BAB V PENUTUP	92
A. Kesimpulan.....	92
B. Sarana	93
DAFTAR PUSTAKA	96
LAMPIRAN –LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jumlah Aset BWM KHAS Kempek	43
Tabel 3.2 Jabatan dan Tujuan Pengurus Internal dan Eksternal	53
Tabel 3.3 Jumlah Pembiayaan Kumulatif BWM KHAS Kempek.....	59
Tabel 4.1 Kondisi Objektif Nasabah Sebelum dan Sesudah Menjadi	82
Tabel 4.2 Kondisi Omset Nasabah Sebelum dan Sesudah Menjadi Nasabah BWM KHAS Kempek	83

DAFTAR GAMBAR

<u>Gambar 1.1 Jumlah dan Persentase Penduduk Miskin, Maret 2010 – Maret 2021</u>	1
<u>Gambar 1.2 Statistik Data Nasional</u>	4
<u>Gambar 3.1 Peresmian BWM KHAS Kempek oleh Presiden Jokowi</u>	42
<u>Gambar 3.2 Jumlah Aset BWM KHAS Kempek</u>	43
<u>Gambar 3.3 Struktur Organisasi BWM KHAS Kempek</u>	45
<u>Gambar 3.4 Jumlah Nasabah Kumulatif 2018</u>	46
<u>Gambar 3.5 Jumlah Nasabah Kumulatif 2019</u>	47
<u>Gambar 3.6 Jumlah Nasabah Kumulatif 2020</u>	47
<u>Gambar 3.7 Jumlah Nasabah Kumulatif 2021</u>	48
<u>Gambar 3.8 Jumlah Nasabah Kumulatif 2022</u>	49
<u>Gambar 3.9 Pembiayaan Komulatif Bank Wakaf Mikro KHAS Kempek</u>	50
<u>Gambar 4. 1 Skema Operasional Bank Wakaf Mikro KHAS Kempek</u>	56