

**MANAJEMEN KEPALA MADRASAH DAN GURU FIKIH DALAM  
MENINGKATKAN PRESTASI SISWA DI MTs MA'ARIF NU 12  
BULAKPAREN BULAKAMBA BREBES**

**TESIS**

Diajukan Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Megister Pendidikan Islam  
Bidang Studi Manajemen Pendidikan Islam



**Soleh Muhammad Iskandar**

**190860100023**

**PROGRAM PASCASARJANA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
SYEKH NURJATI CIREBON**

**2022**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**MANAJEMEN KEPALA MADRASAH DAN GURU FIKIH DALAM  
MENINGKATKAN PRESTASI SISWA DI MTSs MA'ARIF NU 12  
BULAKPAREN BULAKAMBA BREBES**

**Tesis**

**Program Studi Manajemen Pendidikan Islam**

Oleh:

**SOLEH MUHAMMAD ISKANDAR**

**NIM. 19086010023**

Telah disetujui pada tanggal 11 Agustus 2022

Pembimbing I

Pembimbing II



**Dr. Asep Kurniawan, M. Ag.**

**NIP.1971080120031001**



**Dr. H. Didin Nurul Rosyidin M.A., Ph.D**

**NIP. 197301121989032005**

## PERNYATAAN KEASLIAN

### Bismillahirrahmaanirrahiim

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Soleh Muhammad Iskandar  
NIM : 19086010023  
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam  
Judul : Manajemen Kepala Madrasah Dan Guru Fikih dalam Meningkatkan Prestai Siswa di MTs Ma'arif Nu 12 Bulakparen Bulakamba Brebes.

Menyatakan bahwa tesis ini, secara keseluruhan adalah Asli hasil penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan dengan penuh kesungguhan hati, disertai kesiapan untuk bertanggung jawab atas segala resiko yang mungkin diberikan, sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran Terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 11 Agustus 2022

Pembuat Pernyataan,



**Soleh Muhammad Iskandar**

**NIM. 19086010023**

**Dr. Asep Kurniawan, M.Ag.**

Program Pascasarjana

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

---

Nota Dinas

Lampiran : 5 (Lima) Lembar

Perihal : **Penyerahan Tesis**

Kepada:

Yth. Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

IAIN Syekh Nurjati Cirebon

di

Cirebon

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Setelah melakukan bimbingan, telaah, arahan dan koreksi terhadap penulisan tesis saudara Soleh Muhammad Iskandar yang berjudul Manajemen Kepala Madrasah dan guru Fiqih dalam meningkatkan prestasi siswa di MTs Ma'arif NU 12 telah dapat untuk diujikan. Bersama ini, kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon. Atas pertimbangan saudara, saya ucapkan terima kasih.

**WASSALAMU'ALAIKUM WR. WB**

Cirebon, 11 Cirebon 2022

Pembimbing I,



**Dr. Asep Kurniawan, M.Ag.**

**NIP. 1971080120031001**

**Dr. H. Didin Nurul Rosyidin M.A., Ph.D**

Program Pascasarjana

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

---

Nota Dinas

Lampiran : 5 (lima) Lembar

Perihal : **Penyerahan Tesis**

Kepada:

Yth. Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

IAIN Syekh Nurjati Cirebon

di

Cirebon

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Setelah melakukan bimbingan, telaah, arahan dan koreksi terhadap penulisan tesis saudara Soleh Muhammad Iskandar yang berjudul Manajemen Kepala Madrasah dan Guru Fikih dalam meningkatkan Prestasi siswa di MTs Ma'arif NU 12 Bulakparen Bulakamba Brebes telah dapat untuk diujikan. Bersama ini, kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon. Atas pertimbangan saudar, saya ucapkan terima kasih.

***WASSALAMU'ALAIKUM WR. WB***

Cirebon, 11 Cirebon 2022

Pembimbing II,

**Dr.H. Didin Nurul Rosyidin M.A., Ph.D**

**NIP. 197301121989032005**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**MANAJEMEN KEPALA MADRASAH DAN GURU FIKIH DALAM  
MENINGKATKAN PRESTASI SISWA DI MTSs MA'ARIF NU 12  
BULAKPAREN BULAKAMBA BREBES**

Disusun Oleh:

**SOLEH MUHAMAD ISKANDAR**

**NIM. 19086010023**

Telah diujikan pada tanggal 11 Agustus 2022

Dan dinyatakan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar  
Magister Pendidikan Agama Islam (M.Pd)

Cirebon, 11 Agustus 2022

**DEWAN PENGUJI**

**Ketua/Anggota**

**Prof. Dr.H.Dedi Djubedi, M. Ag.**  
NIP. 195903201984031002

**Sekretaris/Anggota**

**Dr.H.Didin Nurul Rosidin, M.A., Ph.D**  
NIP. 197301121989032005

**Pembimbing/Penguji I**

**Dr. Asep Kurniawan, M. Ag**  
NIP. 1971080120031001

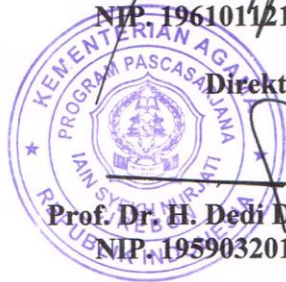
**Pembimbing/Penguji II**

**Dr.H.Didin Nurul Rosidin, M.A., Ph.D**  
NIP. 197301121989032005

**Penguji Utama**

**Dr. Hj. Huriyah, M.Pd**  
NIP. 196101121989032005

**Direktur**



**Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag**  
NIP. 195903201984031002

**MANAJEMEN KEPALA MADRASAH DAN GURU FIKIH  
DALAM MENINGKATKAN PRESTASI SISWA DI MTs MA'ARIF  
NU 12 BULAKPAREN BREBES**

**SOLEH MUHAMMAD ISKANDAR**

**NIM: 19086010023**

**ABSTRAK**

Penelitian ini membahas tentang manajemen Kepala Madrasah dan Guru Fikih dalam meningkatkan prestasi belajar siswa di MTs Ma'arif Nu 12 Bulakparen, Madrasah merupakan sebuah lembaga pendidikan yang memiliki komponen inti yaitu terdiri dari *input*, proses, dan *output*. Komponen-komponen tersebut tidak dapat dipisahkan satu samalain karena merupakan satu kesatuan utuh yang saling terkait, terikat, mempengaruhi, membutuhkan dan menentukan. Kemudian mutu pendidikan sangat tergantung pada kecakapan kepemimpinan kepala sekolah, yang merupakan seorang pejabat yang professional dalam satuan pendidikan yang bertugas mengatur semua sumber daya organisasi pendidikan dan bekerja sama dengan tenaga kependidikan dalam upaya mendidik siswa untuk mencapai tujuan pendidikan

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Manajemen Kepala Madrasah dan Guru Fikih dalam meningkatkan prestasi siswa di MTs Ma'arif Nu 12 Bulakparen Bulakamba Brebes.

Penelitian ini merupakan penelitian deskripsi kualitatif, dengan mengambil latar manajemen Kepala Madrasah dalam meningkatkan prestasi belajar Siswa di MTs Ma'arif Nu 12 Bulakparen. Sumber data yang di ambil dari Kepala Madrasah, waka kurikulum, Waka Kesiswaan, guru Fikih, dan siswa. Pengumpulan data dilakukan dengan mengadakan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Pengecekan keabsahan data meliputi perpanjangan pengamatan, meningkatkan ketekunan, dan triangulasi

Hasil analisis data ditemukan bahwa: (1) Perencanaan Kepala Madrasah dalam meningkatkan prestasi siswa di MTs Ma'arif Nu 12 Bulakparen diantaranya Perencanaan, Pengorganisasian, Pelaksanaan dan Evaluasi.(2) Manajemen Guru Fikih dalam meningkatkan prestasi siswa dengan kelengkapan Administarsi Guru diantaranya perencanaan praktek mengajar, Silabus, Prota, Promes, kalender Pendidikan dan evaluasi. (3) Peningkatan prsetasi belajar siswa bertujuan mengetahui kemampuan siswa dilihat dari kopetensi nilai siswa.

**Kata Kunci:** Kepala Madrasah, Guru Fikih, Prestasi Belajar, Siswa

**MANAGEMENT OF MADRASAH PRINCIPALS AND FIQH TEACHERS  
IN IMPROVING STUDENT ACHIEVEMENT AT HEADMASTER  
ISLAMIC JUNIOR HIGH SCHOOL MA'ARIF NU 12 BULAKPAREN  
BREBES.**

**SOLEH MUHAMMAD ISKANDAR  
NIM: 19086010023**

**ABSTRACT**

This study discusses the management of Headmaster Principals and Fiqh Teachers in improving student achievement at Islamic junior high school Ma'arif Nu 12 Bulakparen Brebes. Islamic junior high school is an educational institution that has core components consisting of input, process, and output. These components cannot be separated from each other because they are a unified whole that are interrelated, bound, influencing, needing and determining. Then the quality of education is very dependent on the leadership skills of the principal, who is a professional official in the education unit in charge of managing all educational organizational resources and working with education staff in an effort to educate students to achieve educational goals.

This study aims to determine the management of Headmaster Islamic junior high school Principals and Fiqh Teachers in improving student achievement at Islamic junior high school Nu 12 Bulakparen Bulakamba Brebes.

This research is a qualitative descriptive study, taking the management background of The Islamic Junior Headmaster in improving student achievement at Islamic junior high school Nu 12 Bulakparen. Sources of data taken from the Principal of Islamic junior high school, Assistan principal of student Curriculum, Fiqh teachers, and students. Data was collected by conducting observations, interviews, and documentation. Data analysis uses data reduction, data presentation, and drawing conclusions. Checking the validity of the data includes extending observations, increasing persistence, and triangulation

The results of data analysis found that: (1) Management of Principals in improving students achievement at Islamic Junior High School Ma'arif Nu 12 Bylakparen is Planning, Implementing, Organizing and evaluating. (2) Management of Fiqh Teachers is realized for completeness of teacher administration and is responsible for the implementation of teaching and learning activities in the classroom aimed at improving student achievement. (3) The improvement of student learning achievement aims to determine the ability of students seen from the competence of students' scores.

**Keywords:** Head of Islamic Junior High School, Fiqh Teacher, Learning Achievement, Students.



## TRANSITERASI

Dalam tesis ini bahasa Arab diberi transliterasi huruf Latin.

o.	Huruf Arab	Nama Huruf	Transliterasi latin	Keterangan
1.	ا	Alif	Tidak dilambangkan	-
2.	ب	Ba'	B	Ba-Bi-Bu
3.	ت	Ta'	T	Ta-Ti-Tu
4.	ث	Tsa'	TS	Tsa-Tsi-Tsu
5.	ج	Jim	J	Ja-Ji-Ju
6.	ح	Ḥa'	Ḥ	Ḥa- Ḥi- Ḥu
7.	خ	Kha'	KH	Kha-Khi-Khu
8.	د	Dal	D	Da-Di-Du
9.	ذ	Dzal	DZ	Dza-Dzi-Dzu
10.	ر	Ra'	R	Ra-Ri-Ru
11.	ز	Za'	Z	Za-Zi-Zu
12.	س	Sin	S	Sa-Si-Su
13.	ش	Syin	SY	Sya-Syi-Syu
14.	ص	Shad	SH	Sha-Shi-Shu
15.	ض	Dha'	DH	Dha-Dhi-Dhu
16.	ط	Tha'	TH	Tha-Thi-Thu
17.	ظ	Zha'	ZH	Zha-Zhi-Zhu
18.	ع	'Ain	' (Tanda petik)	'a-'i-'u
19.	غ	Ghain	GH	Gha-Ghi-Ghu

20.	ف	Fa'	F	Fa-Fi-Fu
21.	ق	Qaf	Q	Qa-Qi-Qu
22.	ك	Kaf	K	Ka-Ki-Ku
23.	ل	Lam	L	La-Li-Lu
24.	م	Mim	M	Ma-Mi-Mu
25.	ن	Nun	N	Na-Ni-Nu
26.	و	Waw	W	Wa-Wi-Wu
27.	ه	Ha'	H	Ha-Hi-Hu
28.	لا	Lam Alif	L	La (dengan bunyi panjang)
29.	ء	Hamzah	A, I, U sesuai dengan harakat, (')	A-I-U
30.	ي	Ya'	Y	Ya-Yi-Yu

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah* puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Swt karena berkat rahmat, kehendak, kekuatan, pertolongan dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

Solawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada baginda Rasulullah Saw, keluarga dan para sahabat yang telah memberikan penerangan bagi umat Islam.

Tesis dengan judul “Manajemen Kepala Madrasah dan Guru Fikih dalam Meningkatkan Prestasi Siswa di MTs Ma’arif Nu 12 Bulakpuren Bulakmaba Brebes” ini disusun untuk memenuhi syarat kelulusan serta untuk memperoleh gelar magister pendidikan Islam di program pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon. Dalam menyusun tesis ini penulis telah banyak diberi arahan dan bimbingan dari berbagai pihak, penulis mengucapkan banyak terimakasih Kepada yang terhormat:

1. Dr. H. Sumanta, M. Ag., Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M. Ag, Direktur program pascasarjana.
3. Dr. Asep Kurniawan, M. Ag. Selaku Dosen Pembimbing I dan
4. H. Didin Nurul Rosidin, MA. Ph.D. Selaku Dosen pembimbing II atas segala bimbingan dan arahnya
5. Segenap dosen IAIN Syekh Nurjati Cirebon, khususnya dosen prodi MPI yang telah memberikan ilmunya dengan sabar dan tanpa pamrih kepada penulis sehingga penulis mempunyai masa depan dan wawasan yang lebih dalam.
6. Rekan-rekan seperjuangan/seangkatan di M.Pd IAIN Syekh Nurjati Cirebon Angkatan 2019.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun dari pembaca sehingga dapat menyempurnakan penulisan tesis ini.

Akhir kata, semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi berbagai pihak yang membutuhkan.

Cirebon, 11 Agustus 2022  
Penulis,

**Soleh Muhammad Iskandar**

## Riwayat Hidup



Nama Lengkap : Soleh Muhammad Iskandar  
Tempat/ Tanggal Lahir : Brebes, 08-02-1996  
Jenis Kelamin : Kaki-laki  
Nama Bapak : Tarsono  
Nama Ibu : Sartini  
Telp./ HP : 085870401940  
e-mail : [@gmail.com](mailto:>@gmail.com)

Alamat Lengkap : Jl Surnya RT RW 04 05 Ds. Grinting Kec.  
Bulakamba Kab, Brebes

### Riwayat Pendidikan:

1. MI ISLAMIYAH GRINTING BULAKAMBA BREBES, lulus tahun 2007
2. MMA MU'ALIMIN AL-HIKMAH 01, lulus tahun 2014
3. S1 INSTITUT AGAMA ISLAM TRIBAKTI KEDIRI, lulus tahun 2018

### Riwayat Organisasi Kemahasiswaan

1. Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia IAIT Tribakti Kediri 2017-2019

**DAFTAR ISI**

**DAFTAR ISI**

**BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Peneliti.....	5
D. Manfaat Peneliti .....	5
E. Sistematika Penulisan.....	7

**BAB II LANDASAN TEORI**

A. Pengertian Manajemen Pendidikan .....	8
B. Fungsi Manajemen .....	18
C. Pengertian Kepala Madrasah .....	23
D. Peran Kepala Madrasah .....	25
E. Pengertian Guru Fikih.....	30
F. Pengertian pembelajaran fikih .....	35
G. Tujuan dan Fungsi Pembelajaran Fikih .....	36
H. Prestasi belajar siswa.....	37
I. Penelitian Terdahulu .....	40
J. Kerangka Berfikir.....	43

**BAB III METODE PENELITIAN**

A. Profil Sekolah .....	53
B. Sumber Data .....	55
C. Teknik Pengumpulan Data.....	56
D. Instrumen Penelitian.....	59
E. Teknik Analisis Data .....	61

**BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN**

A. Manajemen Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Siswa Belajar di MTs Ma'Arif NU 12 Bulakparen Bulakamba Brebes.....	63
B. Manajemen Guru Fikih Dalam Meningkatkan Prestasi Belajar Sisiswa di MTs Ma'Arif NU 12 Bulakparen Bulakamba Brebes.....	81
C. Peningkatan Prestasi Belajar Siswa di MTs Ma'arif NU 12 Bulakparen Bulakamba Brebes.....	92

**BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan .....	110
B. Saran .....	110

**DAFTAR PUSTAKA .....111**

**LAMPIRAN-LAMPIRAN.....113**

